

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
Facultad De Ciencias Empresariales
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD
Y FINANZAS



TESIS

**EL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU
INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS
PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE PACHITEA, I SEMESTRE DEL 2019.**

**Tesis para optar el Título Profesional de:
CONTADOR PÚBLICO**

TESISTA

Bach. SANTIAGO TOLENTINO, Mayrelis

ASESORA

Mg. Ramos Rosales, Dora

**Huánuco - Perú
2019**

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL CONTABILIDAD Y FINANZAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la ciudad de Huánuco, siendo las 11:45 horas del día 03 del mes de diciembre del año 2019, en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Empresariales (Aula 202-P5), en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunió el Jurado Calificador, integrado por los docentes:

Dr. Christian Paolo Martel Carranza	(Presidente)
Mtro. Roberto Peña Celis	(Secretario)
Mtra. Diana Huerto Orizano	(Vocal)

Nombrados mediante la Resolución N°2077-2019-D-FCEMP-EAPCF-UDH, para evaluar la Tesis intitulada: "EL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DE PACHITEA, I SEMESTRE DEL 2019", presentada por el (la) Bachiller **SANTIAGO TOLENTINO, Mayrelis**; para optar el título **Profesional de Contador Público**.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándolo (a) aprobado con el calificativo cuantitativo de 15 (..... quince.....) y cualitativo de Buena..... (Art.45 y 47 - Reglamento de Grados y Títulos).

Siendo las 12:00 horas del día 03 del mes de diciembre del año 2019, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.


Dr. Christian Paolo Martel Carranza
PRESIDENTE


Mtro. Roberto Peña Celis
SECRETARIO


Mtra. Diana Huerto Orizano
VOCAL

DEDICATORIA

A Dios, a mis padres Mercedes y Clidio, a mi abuelita y a mi adorado hijo por el ser el motivo de seguir adelante; por brindarme la confianza, consejos oportunidad y recursos para seguir adelante.

AGRADECIMIENTOS

A los docentes de la EAP de Contabilidad y Finanzas, por sus consejos y apoyo incondicional para la elaboración este proyecto y por ser parte importante de mi formación profesional.

A los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea, por su tiempo, colaboración e información proporcionada para la elaboración y culminación de esta investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTOS	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VI
ÍNDICE DE GRÁFICOS	VII
ASBTRACT.....	IX
INTRODUCCIÓN.....	X
CAPÍTULO I.....	12
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	12
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	12
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	15
1.2.1. PROBLEMA GENERAL.....	15
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	15
1.3 OBJETIVO GENERAL.....	16
1.4 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	16
1.5 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	16
1.6 LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN	17
1.7 VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	17
CAPÍTULO II.....	18
MARCO TEÓRICO.....	18
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	18
2.1.1. INTERNACIONALES	18
2.1.2. NACIONALES	20
2.1.3. LOCALES	23
2.2. BASES TEÓRICAS.....	28
2.2.1 PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.....	28
2.2.2. CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	33
2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	36
2.4 HIPÓTESIS	38
2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL.....	38
2.4.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	38
2.5 VARIABLES	38
2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE.....	38
2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE	38
2.6 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	39

CAPÍTULO III.....	41
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	41
3.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	41
3.1.1. ENFOQUE	41
3.1.2. ALCANCE O NIVEL	41
3.1.3. DISEÑO	42
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA.....	43
3.2.1. POBLACIÓN.....	43
3.2.2. MUESTRA	44
3.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	45
3.3.1 TÉCNICAS	45
3.3.2 INSTRUMENTOS.....	46
3.4 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN.	46
CAPÍTULO IV	47
RESULTADOS	47
4.1 PROCESAMIENTO DE DATOS (CUADROS ESTADÍSTICOS CON SU RESPECTIVO ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN).	47
4.2 CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	65
CAPÍTULO V	72
DISCUSIÓN DE RESULTADOS	72
5.1 DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN	72
5.1.1 Respecto a la Hipótesis General:	72
5.1.2 Respecto a la Hipótesis Específica 1:	74
5.1.3 Respecto a la Hipótesis Específica 2:	74
5.1.4 Respecto a la Hipótesis Específica 3:	75
5.1.5 Respecto a la Hipótesis Específica 4:	76
CONCLUSIONES.....	77
RECOMENDACIONES	79
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	80
ANEXOS	82

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	47
Tabla 2 ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?	48
Tabla 3 ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	49
Tabla 4 ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?.....	50
Tabla 5 ¿Se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria?	51
Tabla 6 ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?	52
Tabla 7 ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?	53
Tabla 8 ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén?	54
Tabla 9 ¿Se realiza la comprobación y verificación los servicios realizados?	55
Tabla 10 ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?	56
Tabla 11 ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales?	57
Tabla 12 ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?	58
Tabla 13 ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución?	59
Tabla 14 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura?	60
Tabla 15 ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución?	61
Tabla 16 ¿Se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?.....	62
Tabla 17 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad?	63
Tabla 18 ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?.....	64
Tabla 19 Correlación de Pearson, Hipótesis General	66
Tabla 20 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 1).....	68
Tabla 21 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 2).....	69
Tabla 22 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 3).....	70
Tabla 23 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 4).....	71

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	47
Gráfico 2 ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?	48
Gráfico 3 ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	49
Gráfico 4 Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	50
Gráfico 5 ¿Se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria?	51
Gráfico 6 ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?	52
Gráfico 7 ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?	53
Gráfico 8 ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén?	54
Gráfico 9 ¿Se realiza la comprobación y verificación los servicios realizados?	55
Gráfico 10 ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?	56
Gráfico 11 ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales?	57
Gráfico 12 ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?	58
Gráfico 13 ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución?	59
Gráfico 14 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura?	60
Gráfico 15 ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución?	61
Gráfico 16 ¿Se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?	62
Gráfico 17 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad?	63
Gráfico 18 ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?	64

RESUMEN

La presente tesis intitulada: “El Proceso de Ejecución Presupuestal y su incidencia en el Cumplimiento de Metas Presupuestales de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre Del 2019”, se realizó para responder al problema, ¿De qué manera el Proceso de Ejecución Presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?; la misma que tuvo como objetivo: determinar de qué manera el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019.

En relación a la metodología de investigación, se tiene que el alcance o nivel de la investigación fue de estudio descriptivo correlacional ya que se describieron las características, conceptos, propiedades y se explicó sobre el proceso de ejecución presupuestal y se determinó su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, sometiéndose a prueba la hipótesis planteada y se contrastó que el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea. Se utilizó como técnica: la Encuesta y como instrumento de recolección de datos se utilizó el Cuestionario que fueron aplicados a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea.

Como resultado de la investigación se obtuvo un valor relacional de 0.704, el cual manifiesta que hay correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional, de esta forma se acepta la hipótesis general que la Municipalidad debería mejorar el control y revisión de los documentos sustentatorios, mejorar e implementar el control y verificación de los créditos presupuestarios autorizados y aprobados, y contar con información oportuna dando a conocer a las áreas involucradas la ejecución del gasto que se realizan para inversiones de acuerdo al Plan Anual de Contrataciones y a la Programación de Compromisos anuales, a fin de evitar retraso y observaciones de los gastos.

Palabras claves: Ejecución presupuestal / Cumplimiento de metas presupuestarias / Certificación presupuestal / Ejecución de gastos

La autora.

ASBTRACT

This thesis entitled: "The Budget Execution Process and its impact on the Compliance with Investment Budget Goals in the Provincial Municipality of Pachitea, I Semester of 2019", was carried out to respond to the problem, How the Execution Process Budget affects the fulfillment of budgetary investment goals in the Provincial Municipality of Pachitea, I Semester of 2019 ?; the same one that had as objective: to determine how the budget execution process affects the fulfillment of budgetary investment goals in the Provincial Municipality of Pachitea, I Semester of 2019.

In relation to the research methodology, the scope or level of the investigation was of a correlational descriptive study since the characteristics, concepts, properties were described and the budget execution process was explained and its impact on compliance was determined of budgetary investment goals in the Provincial Municipality of Pachitea, undergoing the hypothesis proposed and it was contrasted that the budget execution process affects the fulfillment of budgetary investment goals in the Provincial Municipality of Pachitea. It was used as a technique: the Survey and as a data collection instrument the Questionnaire that was applied to the officials and workers of the Provincial Municipality of Pachitea was used.

As a result of the investigation, a relational value of 0.704 was obtained, which states that there is a positive average correlation, relationship between the variables of directly proportional study, thus accepting the general hypothesis that the Municipality should improve the control and review of the supporting documents, improve and implement the control and verification of authorized and approved budget credits, and have timely information making known to the areas involved the execution of the expenditure made for investments according to the Annual Contracts Plan and the Programming of Annual commitments, in order to avoid delay and observations of expenses.

Keywords: Budget execution / Budget goal fulfillment / Budget certification / Expense execution

The author.

INTRODUCCIÓN

En la Municipalidad Provincial de Pachitea se observa ciertas acciones y deficiencias en la determinación y actualización de la asignación del crédito presupuestario para realizar las certificaciones presupuestarias que garanticen la disponibilidad presupuestal para la ejecución y registro del compromiso anual, compromiso mensual, devengado y girado. Esta falencia surge en las áreas de presupuesto y logística, debido que no existe una coordinación adecuada para programar la ejecución de los gastos, en otros casos se obvia las programaciones efectuadas de gastos y se procede a modificar por cuestiones de decisiones de la alta dirección, recayendo que no se logra cumplir con las metas presupuestales programadas de inversión para el año 2019, ocasionando que los procesos sean lentos y un incumplimiento de ciertas metas, y consecuentemente no se logre provisionar de bienes y servicios a la población para mejorar su calidad de vida ocasionando el descontento de la población.

Es por ello que se presenta esta tesis intitulada: “El Proceso de Ejecución Presupuestal y su incidencia en el Cumplimiento de Metas Presupuestales de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre Del 2019”, que se realizó para responder al problema, ¿De qué manera el Proceso de Ejecución Presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019? y en cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, contiene los siguientes aspectos:

Capítulo I Problema de Investigación: En donde se describe de manera detallada el problema y la formulación del problema, así como los objetivos, justificación, limitaciones y viabilidad de la investigación.

Capítulo II Marco Teórico: En este capítulo se detallan los antecedentes de la investigación las bases teóricas de las variables y dimensiones en estudio, las definiciones conceptuales, se describen las hipótesis, las variables y su operacionalización.

Capítulo III Metodología de la Investigación: Se detalla el tipo de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos de la investigación.

Capítulo IV Resultados: En este capítulo se muestra el procesamiento de datos a través de cuadros estadísticos con sus respectivo análisis e interpretación.

Capítulo V Resultados: Se presenta la contrastación de los resultados del trabajo de investigación.

Conclusiones y Recomendaciones.

Referencias Bibliográficas.

Anexos.

La autora.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Según Videnza Consultores (2019), publicado en el Diario Gestión el 04-06-19, señala que: Uno de los temas de gestión pública con mayor relevancia para los ciudadanos de a pie es cómo sus autoridades ejecutan sus presupuestos anuales. Según el Informe sobre Desarrollo Humano 2018 del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, los países que más progresan y que ofrecen los mayores niveles de calidad de vida a sus ciudadanos son aquellos que priorizan proyectos dirigidos a las verdaderas problemáticas de la población. Esto luego se refleja en altos índices de confianza y aprobación.

Milton von Hesse, director de Videnza Consultores, explica que una ineficiente ejecución del presupuesto responde, principalmente, a tres causas. En primer lugar, a la **inexistencia de una carrera pública**. Esto impide contar con capital humano capacitado para asumir estos retos. A ello se le suma la alta rotación del personal, pues para la mayoría de estos funcionarios invertir en su formación no es una prioridad.

En segundo lugar, **la falta de continuidad en los procesos**. Cada nueva gestión cuestiona lo priorizado y realizado por sus predecesores, pues piensan que son ellos quienes tienen la solución a la problemática de su localidad. Esto lleva a que cada cuatro años se tienda a iniciar proyectos que, por lo general, ya habían sido propuestos antes. Esto, lógicamente, se traduce en pérdida de tiempo y dinero.

Finalmente, a corto plazo **solo invierten en proyectos efectistas**. Muchas veces el presupuesto es desviado hacia proyectos que pueden ser terminados en poco tiempo (estadios, plazas, entre otros), pero que no impactarán significativamente en la calidad de vida de la comunidad.

Por lo anterior, Von Hesse recomienda realizar un diagnóstico al inicio de cada nuevo mandato para conocer en qué sectores se debe o no invertir. Asimismo, es fundamental que el equipo de trabajo incluya

tecnócratas en ejecución de proyectos públicos. Esto permitirá tener un balance entre proyectos de corto plazo y de largo plazo. Los primeros transmitirán a la población que se tiene interés en su día a día, mientras los segundos buscan resolver problemáticas más estructurales y vinculadas con el desarrollo de la región.

Según Alegría & Maza (2019), publicado por la Unidad de Análisis Económico del Diario El Comercio el 03-08-19, señala que: A siete meses de gestión hay 24 municipios que no llegan ni al 1% de avance. Los gobiernos locales han usado 31% del presupuesto para inversión. Uno de los temores para el crecimiento económico de este año era que las autoridades subnacionales, al ser todas nuevas, tuvieran problemas para ejecutar el gasto público; sobre todo considerando que el proyecto de ley de presupuesto otorgaba a los municipios del país un 66% más de recursos que en el 2018. Hoy, **según la aplicación Consulta Amigable del MEF, los gobiernos locales tienen 24% menos dinero que hace un año y, sin embargo, la ejecución se está haciendo esperar. Entre enero y julio la inversión pública de las 1.874 municipalidades del país ha caído 3%** respecto al año pasado y, además, solo representa 31,2% de los recursos asignados. El dato agregado esconde realidades diametralmente distintas entre las diversas localidades. Por ejemplo, **suponiendo una ejecución mensual constante a lo largo del año, en siete meses el avance debería ser de 58%. Pero solo 240 municipios (13% del total) han alcanzado o superado tal cifra. Hay 24 municipios en el país que han gastado menos de 1%** de su presupuesto para inversión; con el agravante de que **siete de ellos no han invertido ni un sol. En la orilla opuesta se puede resaltar la labor de nueve municipalidades, cuyo avance presupuestal ya superó el 90%.**

Según Gestión (2019), publicado el 28-04-19, señala que: Un total 2,341 ciudadanos de 31 provincias del Perú participaron en las audiencias públicas provinciales que desarrolló la Contraloría General del 23 al 25 de abril, y que se caracterizaron por constantes pedidos de sanción a quienes son responsables de demoras e irregularidades en las obras públicas.

Lauricocha y Pachitea son las provincias de la región Huánuco que también fueron sedes de las auditorías. En ambos casos, se registraron denuncias sobre obras de saneamiento y viales que están inconclusas; y otras registran serias deficiencias.

La Provincia de Pachitea es una de las once provincias que conforman el Departamento de Huánuco, bajo la administración del Gobierno Regional de Huánuco. Limita por el norte con la Provincia de Huánuco; por el este con la Provincia de Puerto Inca; por el sur con el Departamento de Pasco; y, por el oeste con la Provincia de Ambo.

La Provincia de Pachitea fue creada mediante Ley N° 2889 del 29 de noviembre de 1918, en el gobierno del Presidente José Pardo y Barreda. Se divide en cuatro distritos: Panao, Chaglla, Molino y Umari.

La ejecución presupuestal de gastos, al mes de setiembre del presente año, tiene un avance del 41%, se observa que no llega ni al cincuenta por ciento de avance del presupuesto aprobado para el año 2019, un retraso en los procesos de ejecución de gastos.

Tabla 1
Consulta Amigable Mensual

Fecha de la Consulta: 16-septiembre-2019									
Año de Ejecución: 2019									
Incluye: Actividades y Proyectos									
Municipalidad	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %	
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado		
100801-300937: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA - PANA O	16,477,476	34,797,285	26,669,365	20,815,825	15,193,475	14,500,113	14,066,839	41.7	
100802-300938: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHAGLLA	7,071,848	25,556,871	23,520,469	23,071,426	10,704,154	10,533,845	10,294,725	41.2	
100803-300939: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOLINOS	6,314,216	9,168,628	8,728,740	5,560,240	4,771,450	4,656,083	4,453,476	50.8	
100804-300940: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI	7,508,006	17,735,107	16,131,449	12,673,411	8,776,495	8,105,115	7,794,668	45.7	

Fuente: Consulta Amigable, Portal de Transparencia Económica – MEF
Elaboración Propia

Siendo así, que se observa ciertas acciones y deficiencias en la determinación y actualización de la asignación del crédito presupuestario para realizar las certificaciones presupuestarias que garanticen la disponibilidad presupuestal para la ejecución y registro del compromiso anual, compromiso mensual, devengado y girado. Esta falencia surge en

las áreas de presupuesto y logística, debido que no existe una coordinación adecuada para programar la ejecución de los gastos, en otros casos se obvia las programaciones efectuadas de gastos y se procede a modificar por cuestiones de decisiones de la alta dirección, recayendo que no se logra cumplir con las metas presupuestales programadas de inversión para el año 2019, ocasionando que los procesos sean lentos y un incumplimiento de ciertas metas, y consecuentemente no se logre provisionar de bienes y servicios a la población para mejorar su calidad de vida ocasionando el descontento de la población.

Por estas razones se ha planteado en realizar la presente investigación con el objetivo de determinar de qué manera el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

¿De qué manera el Proceso de Ejecución Presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ¿De qué manera la certificación presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?
- ¿De qué manera el compromiso de gastos incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?
- ¿De qué manera el devengado del gasto incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?

- ¿De qué manera el girado/pago de obligaciones incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?

1.3 OBJETIVO GENERAL

Determinar de qué manera el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019

1.4 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar cómo incide la certificación presupuestal en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019
- Determinar cómo incide el compromiso de gastos en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019
- Determinar cómo incide el devengado del gasto en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019
- Determinar cómo incide el girado/pago de obligaciones en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019

1.5 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

a) TEÓRICA

La presente investigación encuentra justificación teórica, pues durante su desarrollo se ampliaron conceptos teóricos establecidos sobre las variables de estudio el proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión

b) METODOLÓGICA

La presente investigación se justificó metodológicamente, por la aplicación de métodos de investigación científica, partiendo desde

la descripción del problema, determinación del problema, objetivos, hipótesis, métodos, técnicas e instrumentos de investigación utilizadas, culminando con las conclusiones y recomendaciones

c) PRÁCTICA

En el aspecto práctico, la investigación aporta una descripción del proceso de ejecución presupuestal y como incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, el cual puede ser usado como fuente de consulta para otras investigaciones relacionadas a las variables en estudio.

1.6 LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

La disponibilidad del personal de la institución para poder aplicar las encuestas, ya que sus respuestas podrían distorsionar los resultados de la investigación.

La distancia para poder viajar y tener acceso a la institución a fin de aplicar las encuestas y obtener información necesaria, por razones laborales; la misma que no fueron impedimento para realizar la investigación.

1.7 VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

La investigación resulta viable ya que se contó con acceso autorizado a la información base que se requirió para el presente estudio. Asimismo, se contó con recursos humanos, materiales y financieros para el desarrollo de la investigación.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1.INTERNACIONALES

Según Mosquera & Cruz (2016), en su tesis titulada: Plan de Mejora en la Ejecución Presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, periodo 2015, para la obtención del Título de Contador Público, concluye en:

- La ejecución de las obras los resultados muestran que se han ejecutado el 73% del total de obras presupuestadas lo que representa 2.971.959,44 USD de los 4.054.304,17 USD presupuestados, siendo un resultado inferior al planteado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Del Cantón Santa Lucia cuya situación óptima para este indicador es del 80%.
- Del indicador de eficiencia se logró ejecutar el 79% de los egresos presupuestados, valores inferiores al 90% estipulados por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Del Cantón Santa Lucia.
- La entidad no dispone de un análisis de evaluación de la ejecución presupuestaria, por lo cual no han utilizado esta herramienta para tomar acciones correctivas necesarias en la utilización de recursos financieros.
- No existe total cumplimiento de la entidad en la ejecución de obras, esto se debe a que la autoridad decide a su juicio y criterio que obra se debe cancelar porque no cuenta con una buena planificación que programe la cancelación de obras pendientes y futuras.

Según Gómez (2004), en su publicación sobre El Presupuesto Público en la Gestión Eficiente en los Municipios en la Revista INNOVAR, Revista de Ciencias Administrativas y Sociales; concluye en:

Los municipios colombianos, en la búsqueda de una gestión eficiente y eficaz, deberán diseñar nuevos procesos de asignación y control presupuestal orientados a resultados. En ellos la asignación de partidas para gastos debe obedecer exclusivamente a los resultados esperados y obtenidos, medidos a través de indicadores de gestión contruidos a partir de sistemas de información óptimos, integrados a la contabilidad pública y en los que los gastos y costos se midan y asignen basado en actividades.

El empleo de los indicadores diseñados por el DNP ayuda en la planeación financiera, pero no logran integrar la medición de resultados con los recursos demandados.

Por su parte, los organismos encargados de la reglamentación del presupuesto público deben estudiar y realizar los cambios necesarios para que en la práctica se logre contar con una herramienta vital en la gestión financiera de los municipios, logrando de paso armonizar la normatividad presupuestal con el Plan General de la Contabilidad Pública.

Las dificultades observadas son, principalmente, las resistencias políticas y la resistencia al cambio de algunos funcionarios. De otra parte, es difícil definir adecuadamente los objetivos y los resultados esperados en las organizaciones, medir sus resultados o disponer de sistemas contables, costos y de información apropiados. Con todo, la implementación de un sistema presupuestal de resultados puede considerarse inicialmente como un complemento valioso del presupuesto y de la gestión pública tradicionales. Es útil recordar que las formas presupuestarias y de gestión clásicas solo consideran los medios con que cuenta una entidad pública en particular (presupuesto de gastos), sin tener en cuenta sus resultados.

Como en cualquier proceso administrativo, en cambio debe hacerse de manera gradual y planificada, eligiendo adecuadamente los centros donde se puede aplicar, recordando que se trata de un cambio en la gestión y presupuestación interna de determinadas unidades con efectos presupuestarios más amplios. Sus finalidades son la eficiencia y eficacia en la gestión pública, sobre la base de establecer la relación de

objetivos, resultados y costos y la participación activa de los gestores en sus organizaciones.

De otra parte, como finalidad de este tipo de presupuesto es definir, con la participación de los gestores, los objetivos específicos a corto y mediano plazo, elegir los mejores procedimientos para conseguirlos, y a la vez permitir evaluar la eficiencia de los procesos, es necesario que los gestores tengan un adecuado nivel de flexibilidad en su gestión. El comportamiento burocrático tradicional, regido básicamente por las regulaciones legales y por el orden jerárquico, debe ceder paso a una mayor discrecionalidad y unas responsabilidades adicionales centradas en los resultados alcanzados.

El empleo de este sistema de presupuesto por resultados obliga a los gestores se responsabilicen del sistema de objetivos adaptado de las finalidades de optimización de costos con aumentos de productividad que se quieran lograr en una actividad o tarea determinada. Además, es preciso que el proceso de toma de decisiones se descentralice y sea más discrecional con respecto al marco legal, a los objetivos políticos más generales y a los niveles presupuestarios de gasto. Esta autonomía y responsabilidad en la gestión pública requieren, necesariamente, cambios institucionales.

2.1.2. NACIONALES

Según Quispe (2016), en su tesis titulada: La ejecución Presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014-2015, para la obtención del Título Profesional de Contador Público; concluye en:

- Respecto al presupuesto de gastos de la Municipalidad Distrital de Taraco, podemos demostrar que no existe paridad entre la programación del presupuesto y el presupuesto ejecutado; siendo el presupuesto de gastos programado para el periodo 2014 según el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/. 6,635,392.00 Nuevos Soles y el presupuesto ejecutado de S/. 6,139,615.00 nuevos Soles que representa el 92.53%. Y en el periodo 2015 se tuvo un presupuesto programado según el Presupuesto Institucional

Modificado (PIM) de S/. 7,685,557.00 Nuevos Soles y el presupuesto ejecutado de S/. 5,534,865.00 nuevos Soles que representa el 72.02% demostrando en ambos periodos un cumplimiento de gastos ejecutados deficiente por lo tanto no se cumplieron con el gasto satisfactoriamente según lo planificado.

- De la evaluación del nivel de eficacia en cumplimiento de las metas presupuestarias de los ingresos de la Municipalidad Distrital de Taraco, en el periodo 2014 se demuestran que el promedio indicador de eficacia de los ingresos es de 0.98. Por lo que existe casi un óptimo cumplimiento del ingreso ejecutado previsto frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el periodo 2015 el promedio de indicador de eficacia de los ingresos es de 0.89, que indica un regular grado de ejecución de ingresos frente al presupuesto institucional de modificado (PIM) por lo que existe un óptimo cumplimiento del ingreso previsto.
- Respecto a la evaluación del nivel de eficacia en cumplimiento de las metas presupuestarias de los gastos de la Municipalidad Distrital de Taraco en el periodo 2014 se muestra que el promedio indicador de eficacia de los gastos es de 0.93 lo que significa un buen grado de ejecución de los gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el periodo 2015 el promedio de indicador de eficacia de los gastos es de 0.72, significa un grado deficiente de ejecución de gastos frente al presupuesto institucional de modificado (PIM) por lo que existe bajo cumplimiento del gasto ejecutado, existiendo la falta de capacidad de gasto y cumplir las metas programadas para el beneficio de la población.

Según Olivera (2018), en su tesis titulada: Ejecución presupuestal de inversiones y su influencia en el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Cutervo 2017, para la obtención del Título Profesional de Licenciada en Administración; concluye en:

1. Se logró medir la ejecución presupuestal de inversiones del ejercicio 2017 de la Municipalidad Provincial de Cutervo, la cual asciende a la

suma de S/ 23,486,273 que representa el 71.57% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

2. Se logró medir el cumplimiento de metas programadas en el Presupuesto Institucional de la Municipalidad Provincial de Cutervo 2017, determinado que estas se cumplieron en un 70% distribuidos en Salud, Electrificación, Saneamiento, Educación, Transporte, Cultura y Deporte y Ambiente, siendo el más representativo Transporte con una ejecución de S/ 8,348,161 que representa el 65.5% de lo programado en esta meta.
3. Haciendo uso del Coeficiente de Correlación de Pearson se logró relacionar la ejecución presupuestal de inversiones con el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Cutervo, ejercicio 2017, determinado una correlación positiva muy fuerte de 0.97, es decir a medida que se incrementa la Ejecución Presupuestal, se incrementa el logro de metas.

Según Masgos (2018), en su investigación titulada Implicancias que limitan la Ejecución Presupuestal en el Instituto Peruano del Deporte 2011 - 2016, para Optar el Grado Académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad concluye en:

Primera: Los factores determinantes en su conjunto nos indican que tienen una influencia de 43,7% sobre la ejecución presupuestal, tal como indica el R² de Nagelkerke 0,437. Asimismo, la implicancia predominante que limita la ejecución presupuestal en el IPD 2011 - 2016 es la implicancia gestión institucional, se ha demostrado que la disponibilidad presupuestal es un elemento esencial para la ejecución presupuestal como lo indica la significación bilateral de 0,006, valor que se encuentra con mayor probabilidad que las otras variables de gestión institucional y recursos humanos.

Segunda: Los factores determinantes en su conjunto nos indican que tienen una influencia de 3,6% sobre la ejecución presupuestal, tal como indica el R² de Nagelkerke 0,036. Asimismo la dimensión predominante dentro de la implicancia relacionada a la gestión institucional que limita la ejecución presupuestal en el IPD 2011 - 2016

no está referida a la interrelación entre los sistemas administrativos (Invierte.pe, planificación, logística y presupuesto), se ha demostrado que ninguno de los elementos considerados en la variable gestión institucional son fundamentales para la ejecución presupuestal.

Tercera: Los factores determinantes en su conjunto nos indican que tienen una influencia de 36.4%% sobre la ejecución presupuestal, tal como indica el R2 de Nagelkerke 0,364. Asimismo, La dimensión predominante dentro de la implicancia relacionada a la disponibilidad financiera que limita la ejecución presupuestal en el IPD 2011 - 2016 no está referida a la disponibilidad financiera en la ejecución presupuestal, la disponibilidad presupuestal es un elemento fundamental para la ejecución presupuestal como lo indica la significación bilateral de 0,003.

Cuarta: Los factores determinantes en su conjunto nos indican que tienen una influencia de 33,2% sobre la ejecución presupuestal, tal como indica el R2 de Nagelkerke 0,332. Asimismo, la dimensión predominante dentro de la implicancia relacionada a los recursos humanos que limita la ejecución presupuestal del IPD 2011 - 2016 está referida al personal capacitado para realizar la ejecución presupuestal. El cumplimiento de funciones es un elemento primordial para la ejecución presupuestal como lo indica la significación bilateral de 0,010, valor que se encuentra con mayor probabilidad que las otras dimensiones de recursos humanos.

2.1.3. LOCALES

Según Anticona (2017), en su tesis titulada Procedimientos de Ejecución Financiera de Gasto y el SIAF-SP Módulo Administrativo en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos Sede Lima 2017, para optar el Título Profesional de Licenciada en Administración; concluye en:

- Se Describe cómo incide los procedimientos de Ejecución Financiera de gasto en la fase de Compromiso en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos sede en Lima 2017, en base a la media que se sacó a la variable independiente y la media de la dimensión 01 fase de compromiso ambas con un histograma para poder comparar y comprobar su incidencia de la variable independiente de Ejecución

Financiera de Gasto con la variable Dimensión 01 fase de compromiso. Se observa en los histogramas de los promedios de la variable independiente y la variable Dimensión 01 fase de Compromiso que ambos gráficos se parecen y tienen la misma curva, la media de la variable independiente es de 3.49 que se encuentra en la escala de conocimiento moderado y sustancial; asimismo la variable dependiente Dimensión 01 fase Compromiso tiene una media de 4.02 que también se encuentra en la escala de conocimiento moderado y conocimiento sustancial. En tal sentido podemos afirmar y aceptar que los procedimientos de Ejecución Financiera de gasto inciden significativamente en la fase de Compromiso en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos sede en Lima 2017.

- Se Describe cómo incide los procedimientos de Ejecución Financiera de gasto en la fase de Devengado en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos sede en Lima 2017, en base a la media que se sacó a la variable independiente y la media de la dimensión 02 fase de Devengado ambas con un histograma para poder comparar y comprobar su incidencia de la variable independiente de Ejecución Financiera de Gasto con la variable Dimensión 02 fase de Devengado. Se observa en los histogramas de los promedios de la variable independiente y la variable Dimensión 02 fase de Devengado que ambos gráficos se parecen y tienen la misma curva, la media de la variable independiente es de 3.49 que se encuentra en la escala de conocimiento moderado y sustancial; asimismo la variable dependiente Dimensión 01 fase Compromiso tiene una media de 3.76 que también se encuentra en la escala de conocimiento moderado y conocimiento sustancial. En tal sentido podemos afirmar y aceptar que los procedimientos de Ejecución Financiera de gasto inciden significativamente en la fase de Devengado en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos sede en Lima 2017.
- Se Describe cómo incide los procedimientos de Ejecución Financiera de gasto en la fase de Giro en la Universidad Nacional Mayor de San

Marcos sede en Lima 2017, en base a la media que se sacó a la variable independiente y la media de la dimensión 03 fase de Giro ambas con un histograma para poder comparar y comprobar su incidencia de la variable independiente de Ejecución Financiera de Gasto con la variable Dimensión 03 fase de Giro. Se observa en los histogramas de los promedios de la variable independiente y la variable Dimensión 03 fase de Giro que ambos gráficos se parecen y tienen la misma curva, la media de la variable independiente es de 3.49 que se encuentra en la escala de conocimiento moderado y sustancial; asimismo la variable dependiente Dimensión 03 fase Giro tiene una media de 3.69 que también se encuentra en la escala de conocimiento moderado y conocimiento sustancial. En tal sentido podemos afirmar y aceptar que los procedimientos de Ejecución Financiera de gasto inciden significativamente en la fase de Giro en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos sede en Lima 2017.

Según Piundo (2018), en su tesis titulada Control Presupuestario y Programación de Obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco, 2018, para Optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Administrativas Mención en Gestión Pública; concluye en:

- En base al análisis de los resultados de la investigación realizada se concluye, que el Control presupuestario y programación de ejecución de obras por administración directa tienen, una relación significativa directamente proporcional, toda vez que se obtuvo 65.40% de porcentaje que representa el nivel de influencia de la variable Independiente sobre la variable dependiente, relacionándose con una aplicación adecuada del control presupuestario que deben efectuar los servidores públicos del área de contabilidad con la finalidad de ejecutar el gasto público de acuerdo a lo programado y a las normas legales. Mediante las encuestas hechas en el área de contabilidad del Gobierno Regional de Huánuco, se puede concluir que actualmente los hechos económicos se encuentran con algunas irregularidades que no deberían tener, ya que cuentan con errores que no se acogen a las normas presupuestales y administrativas, por el motivo que los

servidores públicos carecen de capacitaciones profesionales en el tema de control presupuestario por parte de la Entidad que es una herramienta fundamental para ejecutar el gasto público.

- Se estableció que la dimensión nivel de conocimiento se relaciona favorablemente con programación de ejecución de obras por cuanto se obtuvo 75.70% de nivel de influencia en la variable Independiente sobre la variable dependiente relacionada con el tema ley general de presupuesto, plan operativo institucional y el presupuesto analítico que son esenciales para un buen control. Pero existe un escenario que pone en peligro la ejecución presupuestal de las obras, siendo este peligro los servidores públicos del área de contabilidad del Gobierno Regional de Huánuco que muestran un bajo nivel de conocimiento en los temas mencionados anteriormente y no están participando en forma total las conductas de control hacia los documentos fuentes de gastos de las obras por administración directa que las áreas vinculadas derivan a contabilidad.
- Se determinó que la dimensión auditoría interna se relaciona positivamente con programación de ejecución de obras por administración directa por cuanto se obtuvo 58.70% de porcentaje que representa el nivel de influencia de la variable independiente sobre la variable dependiente relacionada con transparencia económica, cumplimiento de normas y confiabilidad de ejecución a los que está exhibida la entidad pública que debe ser una conducta de los servidores para el logro de los objetivos de la gestión. De acuerdo a lo encuestado y tabulado en el cuadro y gráfico N° 6, en el que los servidores públicos manifiestan inseguridad y falta de confiabilidad del control interno que realizan, se concluye que existe un desarrollo deficiente al momento de realizar la función de control por que no existe objetividad, integridad, independencia y claridad en las revisiones de ejecución presupuestal de las obras.
- De acuerdo a los resultados obtenidos se determinó que la dimensión evaluación de acciones, sistematización y clasificación se relaciona significativamente con programación de ejecución de obras por administración directa por cuanto se obtuvo 78.40% de porcentaje que

representa el nivel de influencia muy fuerte de la variable independiente sobre la variable dependiente relacionada con el cumplimiento de metas, resultados significativos y análisis de presupuesto analítico que deben ser asumidos por los servidores públicos del área de contabilidad por cuanto la mayoría de ellos opinan que la evaluación es una herramienta que tiene por finalidad, asegurar, que los hechos de programación de ejecución de obras por administración directa, cumplan los objetivos sociales con satisfacción y aceptación a la política de gestión del Gobierno Regional de Huánuco.

Según Alvarado, Hurtado, & Perez (2018), en su tesis titulada El Control Interno y la Evaluación de la Ejecución Presupuestal para una Gestión Transparente en el Área de Logística en la Municipalidad Provincial de Ambo - Año 2017, para optar el Título Profesional de Contador Público; concluye en:

1. Con los resultados obtenidos se concluye que el a través de la implementación de los riesgos de corrupción, la eficiencia, eficacia transparencia y protección de los recursos y bienes del estado evalúa la ejecución presupuestal para una gestión transparente en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017.
2. Con los resultados obtenidos se concluye que el control interno reduce los riesgos de corrupción en la ejecución del presupuesto de gastos en el área de logística para una gestión transparente en la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017.
3. Con los resultados obtenidos se concluye que el control interno a través de la eficiencia, eficacia y transparencia logra evaluar el compromiso de gastos para una buena ejecución presupuestal en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017.
4. Con los resultados obtenidos se concluye que el control interno protege los recursos y bienes del estado con responsabilidades en el área de logística de la Municipalidad provincial de Ambo – año 2017.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1 PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Según D.L. N° 1440 (2018), en su artículo 33°, señala que: La Ejecución Presupuestaria, en adelante Ejecución, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, período en el que se perciben los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones.

El crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas conforme al presente Decreto Legislativo.

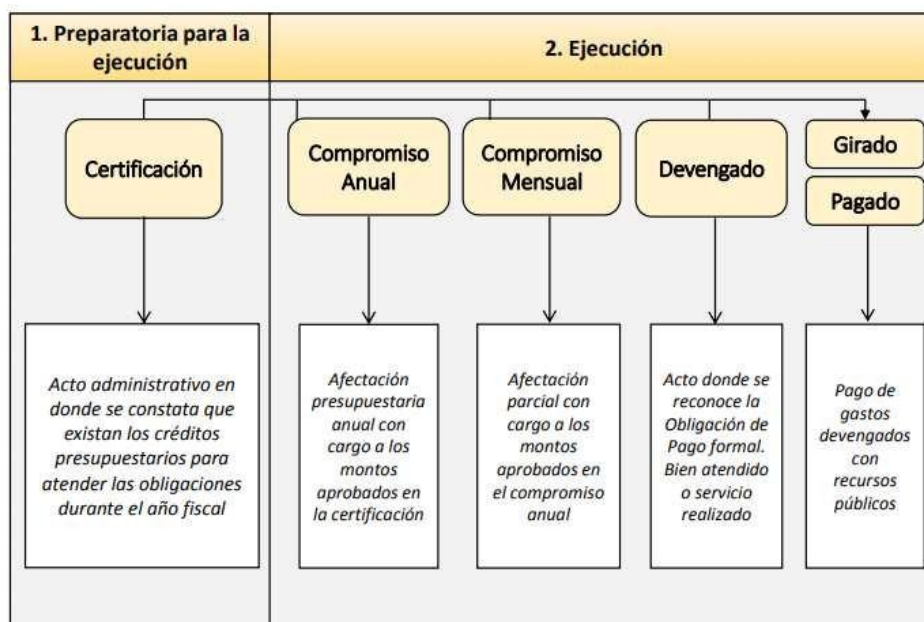
Las disposiciones legales y reglamentarias, los actos administrativos y de administración, los contratos y/o convenios así como cualquier actuación de las Entidades, que generen gasto deben supeditarse, de forma estricta, a los créditos presupuestarios autorizados, quedando prohibido que dichos actos condicionen su aplicación a créditos presupuestarios mayores o adicionales a los establecidos en los Presupuestos, bajo sanción de nulidad de la autoridad competente, y sujetos a responsabilidad civil, penal y administrativa del Titular de la Entidad y de la persona que autoriza el acto. Dichos actos administrativos o de administración no son eficaces.

Los créditos presupuestarios tienen carácter limitativo. No se pueden certificar, comprometer ni devengar gastos, por cuantía que exceda del monto de los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. No son eficaces los actos administrativos o de administración que incumplan esta limitación, sin perjuicio de las responsabilidades civil, penal y administrativa que correspondan.

Con cargo a los créditos presupuestarios se pueden contraer obligaciones derivadas de adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones o gastos en general que se realicen dentro del año fiscal correspondiente.

Los contratos para las adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones se sujetan al presupuesto institucional para el año fiscal. En el caso de los contratos de obra a suscribirse, cuyos plazos de ejecución superen el año fiscal, deben contener, obligatoriamente y bajo sanción de nulidad, una cláusula que establezca que la ejecución de los mismos está sujeta a la disponibilidad presupuestaria y financiera de la Entidad, en el marco de los créditos presupuestarios contenidos en los presupuestos correspondientes.

Figura 1
Etapas para la Ejecución Presupuestal



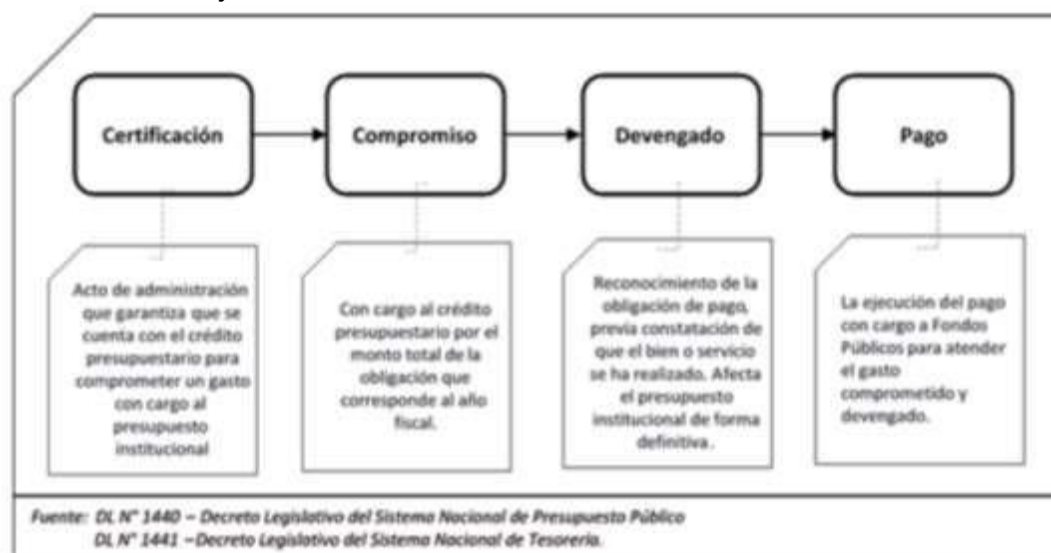
Fuente: MEF
Elaboración Propia

Según R.D. N° 003-2019-EF/50.01 (2019), en su artículo 12° señala que: la ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los

Pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el Principio de Legalidad, recogido en el inciso 1.1 del numeral 1 del Artículo IV de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General y modificatorias, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77 y 78 de la Constitución Política del Perú.

El proceso de ejecución del gasto público se realiza conforme al siguiente esquema:

Figura 1
Proceso de Ejecución del Gasto Público



CERTIFICACIÓN PRESUPUESTARIA

Según D.L. N° 1440 (2018), en su artículo 41° señala que: La certificación del crédito presupuestario, en adelante certificación, constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, en función a la PCA, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso.

La certificación resulta requisito indispensable cada vez que se prevea realizar un gasto, suscribir un contrato o adquirir un compromiso, adjuntándose al respectivo expediente. Dicha certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario, bajo responsabilidad del Titular del Pliego.

Las unidades ejecutoras de los Pliegos del Gobierno Nacional y los Gobiernos Regionales, a través del responsable de la administración de su presupuesto, y los Gobiernos Locales a través de su Oficina de Presupuesto, emiten la certificación del crédito presupuestario. La certificación del crédito presupuestario es expedida a solicitud del responsable del área que ordena el gasto o de quien tenga delegada esta facultad, cada vez que se prevea realizar un gasto, suscribir un contrato o adquirir un compromiso.

COMPROMISO DE GASTOS

Según D.L. N° 1440 (2018), en su artículo 42°, señala que: El compromiso es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos por un importe determinado o determinable, afectando los créditos presupuestarios en el marco de los Presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas, con sujeción al monto certificado, y por el monto total de la obligación que corresponde al año fiscal.

El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio. El compromiso debe afectarse previamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial.

Las acciones que contravengan lo antes establecido generan las responsabilidades correspondientes.

DEVENGADO DEL GASTO

Según D.L. N° 1440 (2018), en su artículo 43°, señala que: El devengado es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor.

El reconocimiento de la obligación debe afectarse al Presupuesto Institucional, en forma definitiva.

Para efectos del registro presupuestal del devengado, el área usuaria, bajo responsabilidad, deberá verificar el ingreso real de los bienes, la efectiva prestación de los servicios o la ejecución de obra, como acción previa a la conformidad correspondiente.

El reconocimiento de devengados que no cumplan con los criterios señalados en el párrafo anterior, dará lugar a responsabilidad administrativa, civil o penal, según corresponda, del Titular de la Entidad y del responsable del área usuaria y de la oficina de administración o la que haga sus veces en la Entidad. El devengado es regulado de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería, en coordinación con los Sistemas de la Administración Financiera del Sector Público, según corresponda.

GIRADO/PAGO DE OBLIGACIONES

Según D.L. N° 1440 (2018), en su artículo 44°, señala que: El pago es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas.

El pago es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería.

2.2.2. CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN

METAS PRESUPUESTALES

Según MEF (2019), señala que la Meta Presupuestaria o Meta es: la expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de las Actividades y Proyectos establecidos para el año fiscal.

Se compone de cuatro elementos:

- (i) Finalidad (objeto preciso de la Meta).
- (ii) Unidad de medida (magnitud que se utiliza para su medición).
- (iii) Cantidad (número de unidades de medida que se espera alcanzar).
- (iv) Ubicación geográfica (ámbito distrital donde se ha previsto la Meta).

La Meta Presupuestaria, dependiendo del objeto de análisis, puede mostrar las siguientes variantes:

- a) Meta Presupuestaria de Apertura: Meta Presupuestaria considerada en el Presupuesto Institucional de Apertura.
- b) Meta Presupuestaria Modificada: Meta Presupuestaria cuya determinación es considerada durante un año fiscal. Se incluye en este concepto a las Metas Presupuestarias de Apertura y las nuevas Metas que se agreguen durante el año fiscal.
- c) Meta Presupuestaria Obtenida: Estado situacional de la Meta Presupuestaria en un momento dado.

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)

Según MEF (2019), señala que: es el presupuesto inicial de la entidad pública aprobado por su respectivo Titular con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal respectivo. En el caso de las Empresas y Organismos Públicos Descentralizados de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, los créditos presupuestarios son establecidos mediante Decreto Supremo.

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO

Según MEF (2019), señala que: Es el presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del PIA.

MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS Y NUEVAS METAS

Según R.D. N° 003-2019-EF/50.01 (2019), en su artículo 19°, señala que: Las modificaciones presupuestarias que se aprueben en el nivel institucional, así como en el nivel funcional programático, conllevan al incremento o a la disminución de la cantidad de las metas presupuestarias aprobadas en el presupuesto institucional del Pliego o a la creación de nuevas metas presupuestarias.

Adicionalmente, los Pliegos tomarán en cuenta lo regulado en el artículo 11 de la presente Directiva y las limitaciones a las modificaciones presupuestarias en el nivel funcional programático establecidas en el Decreto Legislativo N° 1440 y en la Ley Anual de Presupuesto.

MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS EN EL NIVEL INSTITUCIONAL

Según R.D. N° 003-2019-EF/50.01 (2019), en su artículo 27°, señala que: las modificaciones presupuestarias en el nivel institucional por créditos suplementarios o incorporación de mayores ingresos públicos, se efectúan de acuerdo a lo siguiente:

- a) Los mayores recursos por la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios que hayan sido autorizados al Gobierno Local por Ley o Decreto Supremo, se incorporan mediante Resolución de Alcaldía. En caso los dispositivos legales faculden a los Pliegos a realizar la desagregación del presupuesto se utiliza el Modelo N° 01/GL.

- b) La incorporación de mayores ingresos públicos provenientes de recursos por la fuente de financiamiento Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito y por donaciones, se aprueban por Acuerdo de Concejo Municipal, en el marco de lo dispuesto por el numeral 50.4 del artículo 50 y artículo 70 del Decreto Legislativo N° 1440, y es promulgado por el Titular del Pliego a través de Resolución de Alcaldía, utilizando el Modelo N° 02/GL.
- c) La incorporación de mayores ingresos públicos distintos a los de las fuentes de financiamiento Recursos Ordinarios y Recursos por Operaciones Oficiales de Créditos, se sujeta a los límites señalados en los numerales 50.1, 50.2 y 50.3 del artículo 50 del Decreto Legislativo N° 1440 y se aprueban por Resolución de Alcaldía, utilizando el Modelo N° 03/GL. Las Resoluciones deben expresar en su parte considerativa el sustento legal y las motivaciones que las originan.

En las modificaciones presupuestarias a nivel institucional por transferencias de partidas, la desagregación de recursos se aprueba por el Titular del Pliego mediante Resolución de Alcaldía, utilizando el Modelo N° 01/GL.

Las copias de las dichas resoluciones referidas en los numerales precedentes y sus anexos, se remiten a la Oficina de Presupuesto de la municipalidad provincial a la cual se vinculan geográficamente, dentro de un plazo que no exceda los cinco (05) días calendario desde la fecha de aprobación, a fin de mantener actualizada la información del marco presupuestal a nivel provincial.

MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS EN EL NIVEL FUNCIONAL PROGRAMÁTICO

Según R.D. N° 003-2019-EF/50.01 (2019), en su artículo 30°, señala que: son modificaciones presupuestarias en el nivel funcional programático, las habilitaciones y anulaciones que varíen los créditos presupuestarios aprobados en el Presupuesto

Institucional de Apertura (PIA) o en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), según sea el caso, debiendo formalizarse mensualmente dentro de los diez (10) días calendario siguientes de vencido el respectivo mes, mediante Resolución del Alcaldía, a nivel de Pliego, Categoría Presupuestal, Producto y/o Proyecto según corresponda, Actividad, Fuente de Financiamiento, Categoría del Gasto y Genérica del Gasto.

Las Resoluciones que se emitan, se elaboran de acuerdo al Modelo N° 04/GL. Copia de las citadas Resoluciones y anexos deben ser remitidas por la Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces en el Pliego, a la Municipalidad Provincial a la cual se vinculan geográficamente, a fin de mantener actualizada la información del marco presupuestal a nivel provincial.

Las modificaciones presupuestarias en el nivel funcional programático que se efectúen deben permitir asegurar el cumplimiento de la meta, de acuerdo a la oportunidad de su ejecución y según la priorización de gastos aprobada por el Titular del Pliego.

De haber “Notas para Modificación Presupuestaria” no consideradas en la Resolución de Formalización de Modificaciones Presupuestarias en el Nivel Funcional Programático, éstas se aprueban mediante resolución adicional expedida por el Titular del Pliego, debidamente fundamentada.

2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES

1. **Créditos presupuestarios:** Dotación de recursos consignada en los Presupuestos del Sector Público, con el objeto de que las entidades públicas puedan ejecutar gasto público. Es de carácter limitativo y constituye la autorización máxima de gasto que toda entidad pública puede ejecutar, conforme a las asignaciones individualizadas de gasto, que figuran en los presupuestos, para el cumplimiento de sus objetivos aprobados.
2. **Documentación sustentatoria:** Es el justificante propio o ajeno que da origen a un asiento contable. Contiene, la información necesaria

para el registro contable de una operación, y tiene la función de comprobar razonablemente la realidad de dicha operación. Dichos documentos se dividen en: a) Documentos Justificativos que son todas las disposiciones y documentos legales que determinan las obligaciones y derechos de la dependencia o entidad para demostrar que cumplió con los ordenamientos jurídicos y normativos aplicables. b) Documentos Comprobatorios son los documentos originales que generan y amparan los registros contables de la dependencia o entidad.

3. **Fuentes de financiamiento:** Clasificación presupuestaria de los recursos públicos, orientada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipo de recurso. Su nomenclatura y definición están definidas en el Clasificador de Fuentes de Financiamiento para cada año fiscal.
4. **Gasto corriente:** Comprende las erogaciones destinadas a las operaciones de producción de bienes y prestación de servicios, tales como gastos de consumo y gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de la seguridad social, gastos financieros y otros. Están destinados a la gestión operativa de la entidad pública durante
5. **Gasto de capital:** Erogaciones destinadas a la adquisición o producción de activos tangibles e intangibles y a inversiones financieras en la entidad pública, que incrementan el activo del Sector Público y sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios.
6. **Gasto público:** Conjunto de erogaciones que se realizan en el ámbito del Sector Público la vigencia del año fiscal y se consumen en dicho período.
7. **Pliego presupuestario:** Toda entidad pública que recibe un crédito presupuestario en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público.

2.4 HIPÓTESIS

2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL

- El proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019

2.4.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- La certificación presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019
- El compromiso de gastos incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019
- El devengado del gasto incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019
- El girado/pago de obligaciones incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019

2.5 VARIABLES

2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

- Proceso de Ejecución Presupuestal (X)

2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE

- Cumplimiento de Metas Presupuestales de Inversión (Y)

2.6 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS
<p style="text-align: center;">Variable Independiente: PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</p>	Certificación Presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Verificación de los créditos presupuestarios • Emisión de la certificación • Control de los créditos presupuestarios 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias? • ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación? • ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?
	Compromiso de gastos	<ul style="list-style-type: none"> • Registro y verificación del gasto aprobado • Control de compromisos • Elaboración de expedientes: O/C y O/S 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados? • ¿Se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria? • ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?
	Devengado del gasto	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos sustentatorios completos • Comprobación y verificación del bien adquirido • Comprobación y verificación del servicio ejecutado 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado? • ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén? • ¿Se realiza la comprobación y verificación los servicios realizados?
	Girado/pago de obligaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Medio de pago • Cancelación total o parcial • Conciliación entre lo girado y devengado 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros? • ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales? • ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?

Variable Dependiente: CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	Meta presupuestaria de apertura	<ul style="list-style-type: none"> • Meta Presupuestaria considerada en el Presupuesto Institucional de Apertura 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución? • ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura?
	Meta presupuestaria modificada	<ul style="list-style-type: none"> • Meta Presupuestaria cuya determinación es considerada durante un año fiscal. 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución? • ¿Se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?
	Meta Presupuestaria obtenida	<ul style="list-style-type: none"> • Estado situacional de la Meta Presupuestaria al finalizar el periodo 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad? • ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. ENFOQUE

La investigación es de enfoque Cuantitativo.

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2010), señala que el enfoque cuantitativo es secuencial y probatorio. Cada etapa precede a la siguiente y no podemos “brincar o eludir” pasos, el orden es riguroso, aunque, desde luego, podemos redefinir alguna fase. Se parte de una idea, se determinan objetivos y preguntas de investigación, se revisa la literatura y se construye el marco teórico. Se establecen hipótesis y variables; se desarrolla el diseño para probarlas; se miden las variables, se analizan las mediciones obtenidas mediante métodos estadísticos, y se establece las conclusiones.

3.1.2. ALCANCE O NIVEL

La investigación es de alcance descriptivo-correlacional.

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2010), señala que: estos estudios buscan especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos, etc. Es decir, únicamente pretenden medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables en estudio, su objetivo no es indicar cómo se relacionan éstas. Asimismo, señala que: los estudios correlacionales tienen como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto en particular. Estos estudios correlacionales, al evaluar el grado de asociación entre dos o más variables, miden cada una de ellas (presuntamente relacionadas) y, después, cuantifican y analizan la vinculación.

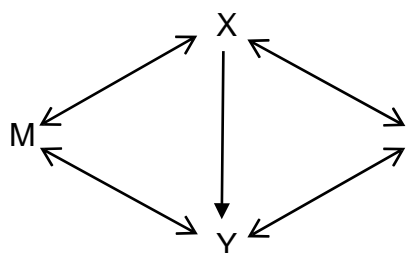
Estas correlaciones se sustentan en hipótesis sometidas a prueba.

Por lo tanto, se describe las características, conceptos y propiedades del Proceso de Ejecución Presupuestal con el fin de determinar su grado de incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea I Semestre del 2019, para ello se sometió a prueba de hipótesis.

3.1.3. DISEÑO

El diseño de la presente es de Diseño No Experimental. Transeccional Correlacional – Causal.

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2010), señala que: es una investigación que se realiza sin manipular deliberadamente las variables, donde no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables. Solo se observa fenómenos tal como se dan en su contexto natural, para posteriormente analizarlos. Asimismo, estos diseños describen relaciones entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado. A veces, únicamente en términos correlacionales, otras en función de la relación causa – efecto (causales).



X: Proceso de ejecución presupuestal

Y: Cumplimiento de metas presupuestales de inversión

M: Muestra

I: Incide

3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2010), señala que: Una población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones.

La población de esta investigación estuvo conformada por ciento diecisiete (117) entre trabajadores nombrados y contratados y de Contrato Administrativo de Servicios en la Municipalidad Provincial de Pachitea; de acuerdo al siguiente detalle:

PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA

ENTIDAD: Municipalidad Provincial de Pachitea			
SECTOR: Gobierno Local			
UNIDADES ORGÁNICAS O ÁREAS ADMINISTRATIVAS		PERSONAL CAP	PERSONAL CAS
ALTA DIRECCIÓN		6	
Alcaldía	2		1
Gerencia Municipal	2		3
Órgano de Control Institucional	2		
DEFENSA JUDICIAL		2	
Procuraduría Público Municipal	2		
ORGANO DE APOYO		30	
Gerencia de Secretaria General	2		
Sub Gerencia de Relaciones Públicas e Imagen Institucional	7		
Unidad de Trámite Documentario	1		1
Unidad de Archivo Central	1		1
Gerencia de Administración y Finanzas	2		1
Sub Gerencia de Recursos Humanos	3		1
Sub Gerencia de Abastecimientos y Logística	4		4
Sub Gerencia de Contabilidad	2		1
Sub Gerencia de Tesorería y Recaudación	2		2
Sub Gerencia de Administración Tributaria y Fiscalización	5		3
Sub Gerencia de Bienes Patrimoniales y Maquinaria	1		1
ORGANOS DE ASESORAMIENTO		8	
Gerencia de Asesoría Legal	3		
Gerencia de Presupuesto Planificación y Racionalización	2		1
Sub Gerencia de Planificación y Racionalización	1		

Fuente: CAP 2015 MPP

Sub Gerencia de Programación e Inversiones	1		
Sub Gerencia de Informática, Estadística y Transparencia Municipal	1		
ÓRGANO DE LÍNEA		32	
De Infraestructura y Obras	2		2
Sub Gerencia de Catastro Urbano, Liquidación y Transferencia	1		1
Sub Gerencia de Obras y Estudios	1		1
Sub Gerencia de Riesgo y Desastre	1		1
Gerencia de Medio Ambiente y Servicios Públicos	2		8
Sub Gerencia de Comercialización, Medio Ambiente, Limpieza, Pública y Ornato	9		
Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana y Policía Municipal	3		
Sub Gerencia de Transporte Vial	1		
Gerencia de Promoción Social y Desarrollo Económico	2		
Sub Gerencia de Educación, Salud, Turismo, MYPES, Cultura, Deporte y Espectáculos	1		
Sub Gerencia de Participación Ciudadana y Programas Sociales	4		5
Registro Civil	2		
DEMUNA	1		1
CIAM	1		
OMAPED	1		
TOTALES:		78	39

Elaboración: Propia.

$$N = 117$$

3.2.2. MUESTRA

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2010), señala que: la muestra es, en esencia, un subgrupo de la población. Digamos que es un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población.

Asimismo, categoriza a las muestras en dos grandes ramas: las muestras no probabilísticas y las muestras probabilísticas.

En cuanto a las muestras no probabilísticas, la elección de los elementos no depende de la probabilidad, sino de causas relacionadas con las características de la investigación o de quien hace la muestra. El procedimiento no es mecánico ni con base en fórmulas de probabilidad, sino que depende del proceso de toma de decisiones del investigador.

En la investigación se consideró la muestra no probabilística y está conformado por veintitres (23) funcionarios nombrados y contratados, y trabajadores bajo Contrato Administrativo de Servicios de las subgerencias de administración, logística, contabilidad, tesorería, presupuesto, planificación y de inversiones, ya que en dicha muestra se encuentran las personas responsables que se relaciona con el proceso de ejecución presupuestal es decir con el objeto de estudio, se acuerdo al siguiente detalle:

PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA

ENTIDAD: Municipalidad Provincial de Pachitea		
SECTOR: Gobierno Local		
UNIDADES ORGÁNICAS O ÁREAS ADMINISTRATIVAS	PERSONAL CAP	PERSONAL CAS
ORGANO DE APOYO		
Gerencia de Administración y Finanzas	2	1
Sub Gerencia de Abastecimientos y Logística	4	4
Sub Gerencia de Contabilidad	2	1
Sub Gerencia de Tesorería y Recaudación	2	2
ÓRGANO DE ASESORAMIENTO		
Gerencia de Presupuesto Planificación y Racionalización	2	1
Sub Gerencia de Planificación y Racionalización	1	
Sub Gerencia de Programación e Inversiones	1	
TOTALES:	14	9

*Fuente: CAP 2015 MPP
Elaboración: Propia.*

n = 23

3.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.3.1 TÉCNICAS

- a) **LA ENCUESTA:** Se realizó a través de preguntas por escrito a la muestra en estudio sobre el proceso de ejecución presupuestal a fin de determinar su incidencia en el cumplimiento de las metas presupuestales de inversión.

b) **ANÁLISIS DOCUMENTAL:** Se realizó la revisión y análisis de los documentos que sustentan el cumplimiento de metas presupuestarias de la entidad hasta el mes de junio del presente año.

3.3.2 INSTRUMENTOS

a) **EL CUESTIONARIO:** A través del cuestionario estructurado con preguntas cerradas y de escala se aplicó a la muestra objeto de estudio, y a fin de determinar la incidencia el proceso de ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019.

3.4 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Luego de la recolección de datos, se procedió al procesamiento de datos, con la tabulación e interpretación de datos a través de hojas de cálculo (EXCEL), la estadística descriptiva (cuadros estadísticos y gráficos) y en el Software SPSS para la contrastación de los resultados que se muestran en este informe final.

CAPÍTULO IV

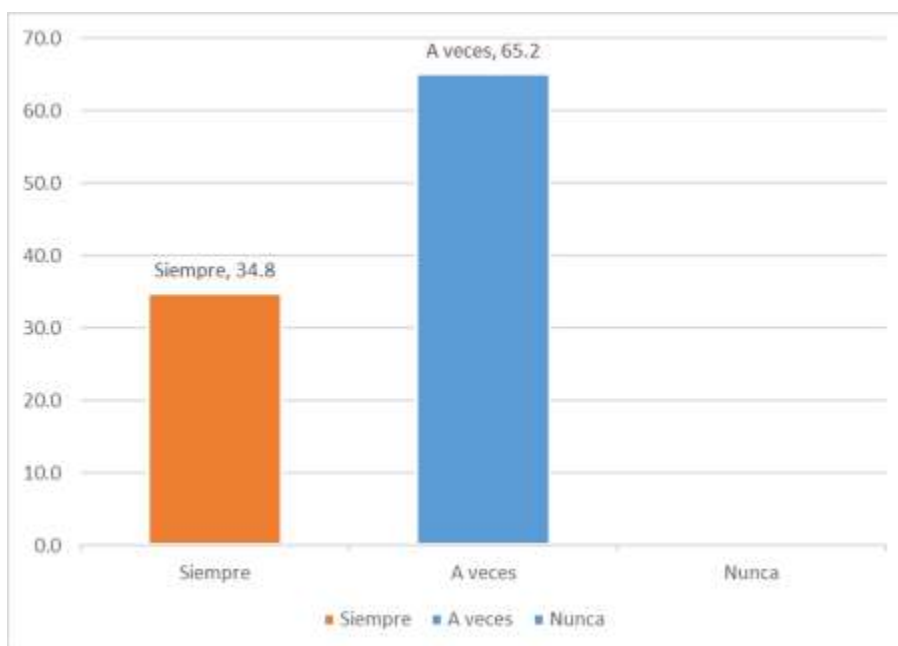
RESULTADOS

4.1 PROCESAMIENTO DE DATOS (CUADROS ESTADÍSTICOS CON SU RESPECTIVO ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN).

Tabla 1 ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	8	34.8	34.8	34.8
	A veces	15	65.2	65.2	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 1
Elaboración Propia

Gráfico 1 ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

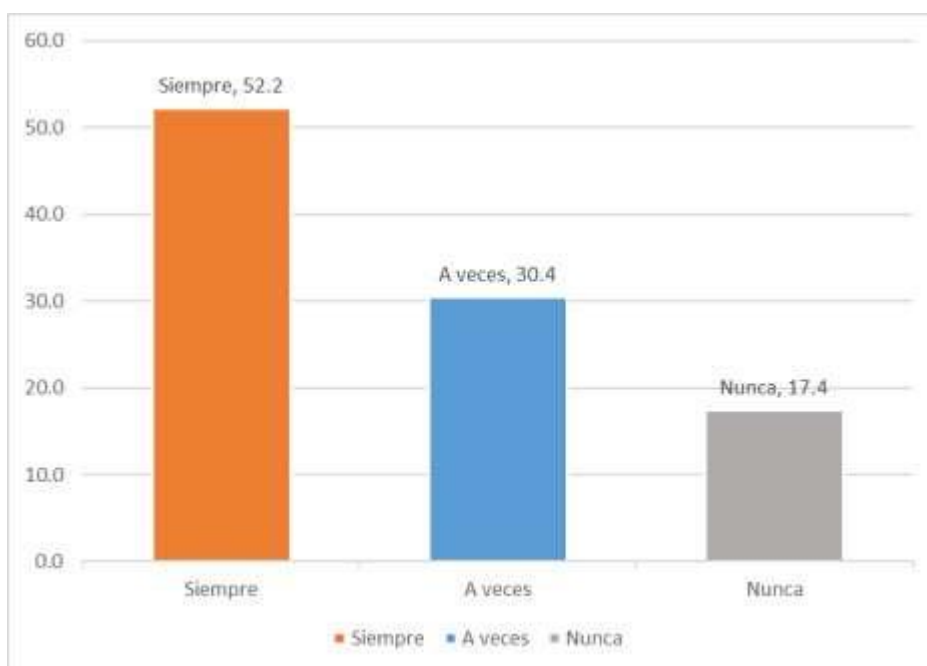
Según los resultados de la encuesta. El 65% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias, mientras que el 35% consideran que siempre.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados manifiestan que solo a veces se realiza la verificación de los créditos presupuestarios, lo que origina que no se pueda cumplir con la certificación presupuestal de las metas presupuestarias programadas manera eficiente y eficaz.

Tabla 2 ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	12	52.2	52.2	52.2
	A veces	7	30.4	30.4	82.6
	Nunca	4	17.4	17.4	100.0
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 2
Elaboración Propia

Gráfico 2 ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

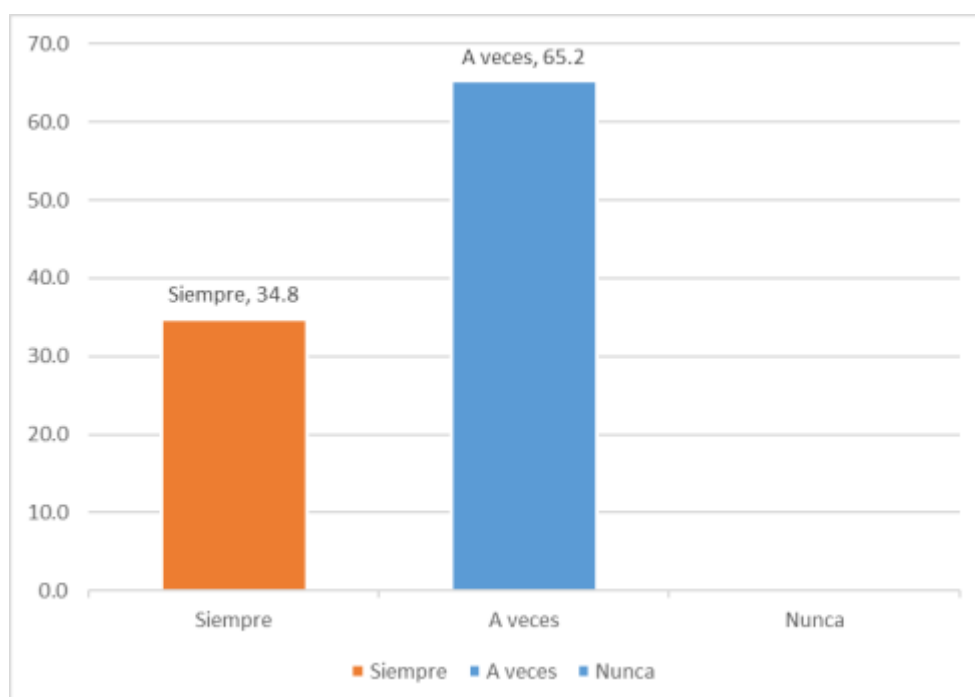
Según los resultados de la encuesta. El 52% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación, mientras que el 31% consideran que solo a veces.

Se observa que la mayoría de los encuestados manifiestan que siempre se contrasta la emisión de los certificados con las solicitudes de certificación que se generan para la ejecución de un gasto. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que solo a veces se realiza dicha contrastación, lo que significa que existen gastos que se certifican sin comprobar las solicitudes de certificación.

Tabla 3 ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	8	34.8	34.8	34.8
	A veces	15	65.2	65.2	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 3
Elaboración Propia

Gráfico 3 ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

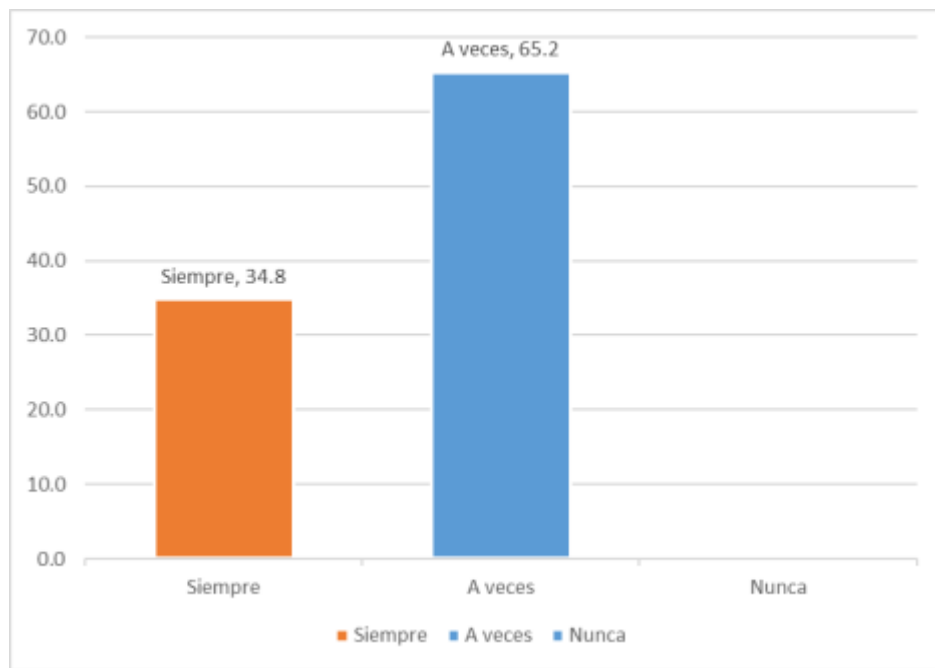
Según los resultados de la encuesta. El 65% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias, mientras que el 35% consideran siempre.

Se observa que una gran mayoría de los encuestados manifiestan que solo a veces se controla los créditos presupuestarios, lo que origina que no se pueda cumplir con la certificación presupuestal de las metas presupuestarias programadas manera eficiente y eficaz.

Tabla 4 ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	8	34.8	34.8	34.8
	A veces	15	65.2	65.2	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 4
Elaboración Propia

Gráfico 4 Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

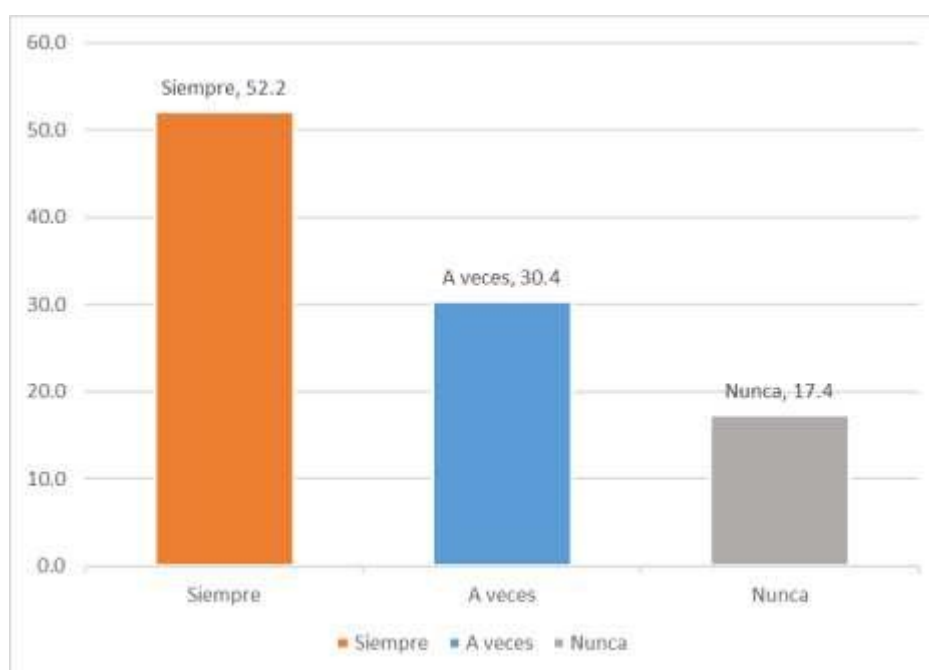
Según los resultados de la encuesta. El 65% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces se realiza la verificación de la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados, mientras que el 35% consideran siempre.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados manifiestan que solo a veces se verifica que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados, lo que significa que no se cumpla los calendarios mensuales autorizados y se retrasen la ejecución de gastos o éstos sean observados.

Tabla 5 ¿Se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	12	52.2	52.2	52.2
	A veces	7	30.4	30.4	82.6
	Nunca	4	17.4	17.4	100.0
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 5
Elaboración Propia

Gráfico 5 ¿Se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

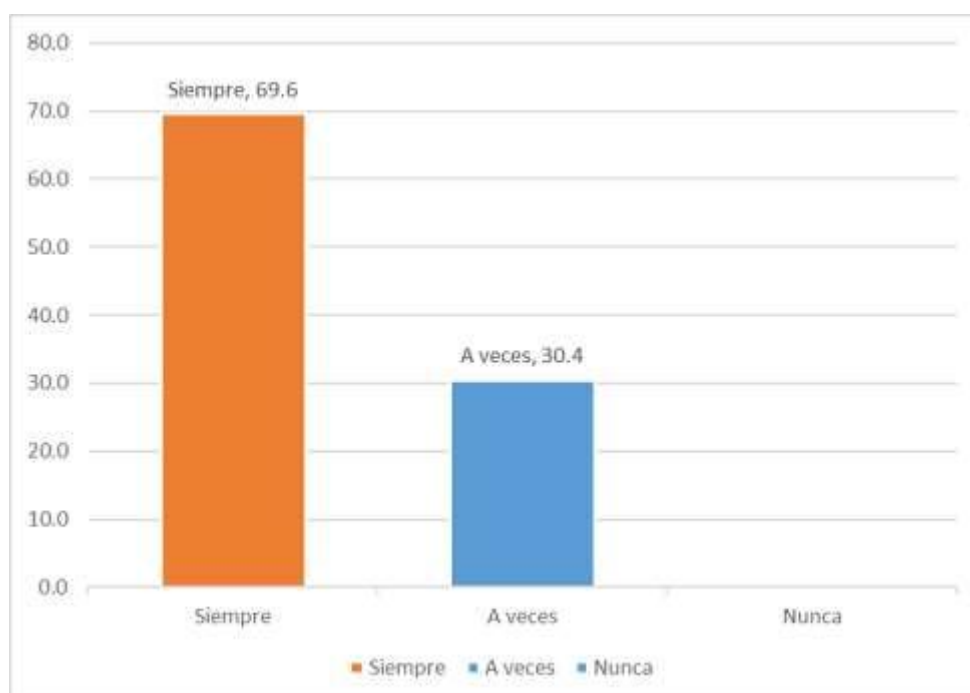
Según los resultados de la encuesta. El 52% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria, mientras que el 31% consideran solo a veces.

Se observa que la mayoría de los encuestados manifiestan que siempre se lleva un control de compromisos por ejecutar en forma diaria. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que solo a veces se lleva dicho control, lo que significa que existen compromisos gastos por ejecutar que no son controlados generando un desorden del gasto.

Tabla 6 ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	16	69.6	69.6	69.6
	A veces	7	30.4	30.4	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 6
Elaboración Propia

Gráfico 6 ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

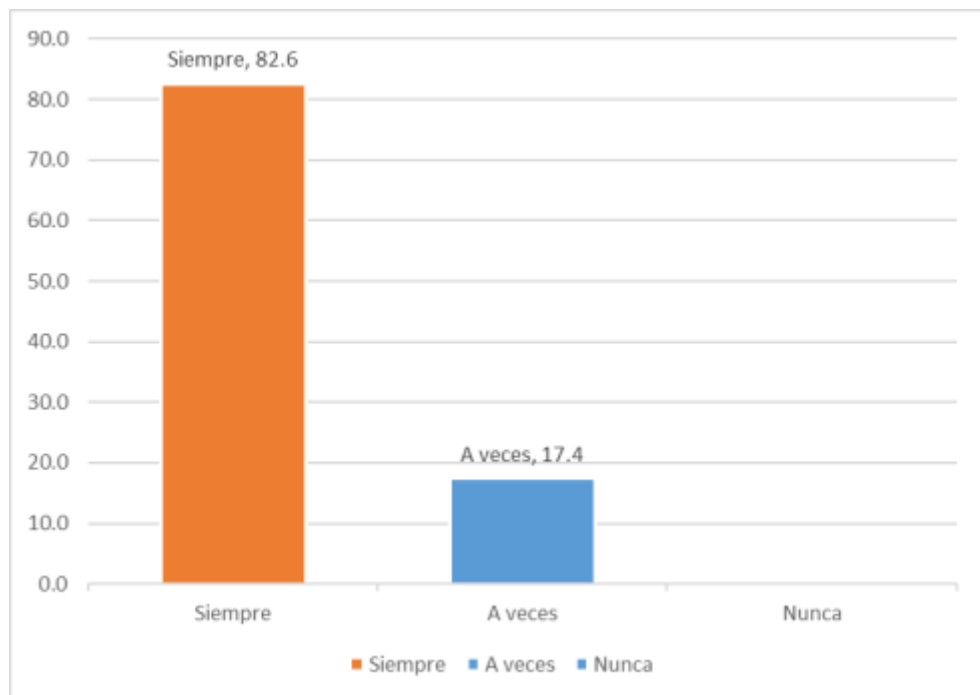
Según los resultados de la encuesta. El 70% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión, mientras que el 30% consideran solo a veces.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados manifiestan que siempre las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su elaboración y emisión, lo que significa que se cuenta con documentos sustentatorios y que cumplen los requerimientos y requisitos para registrar y sustentar los compromisos de gastos.

Tabla 7 ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	19	82.6	82.6	82.6
	A veces	4	17.4	17.4	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 7
Elaboración Propia

Gráfico 7 ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

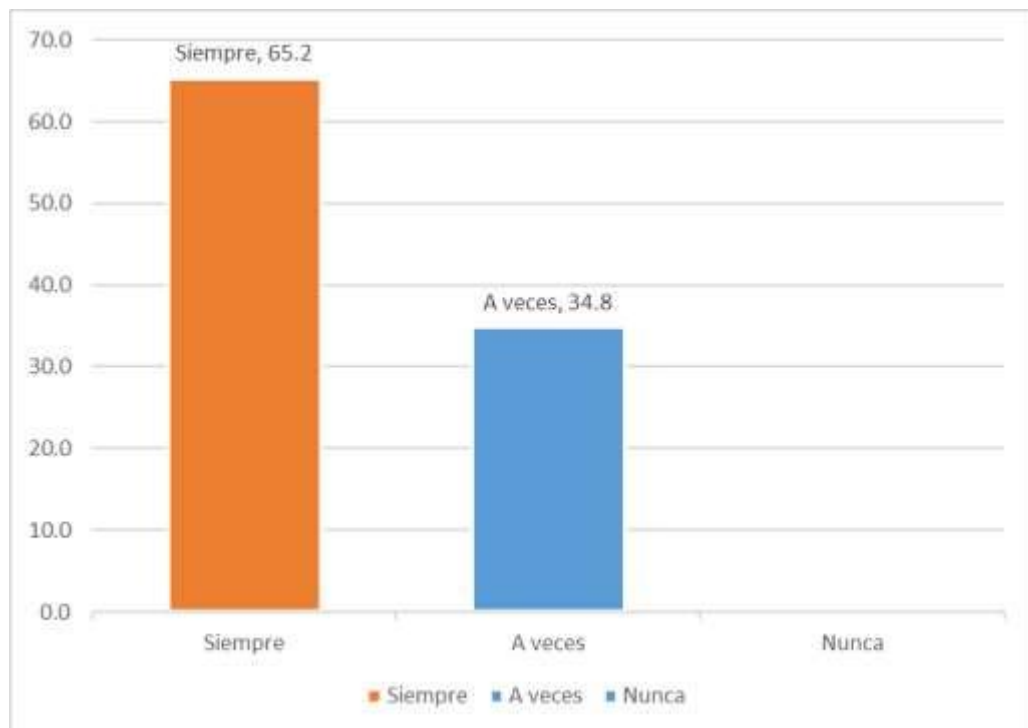
Según los resultados de la encuesta. El 83% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado, mientras que el 17% consideran solo a veces.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados manifiestan que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios por parte de las áreas involucradas con la ejecución del gasto, sobre todo del área encargada del registro del devengado.

Tabla 8 ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	15	65.2	65.2	65.2
	A veces	8	34.8	34.8	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 8
Elaboración Propia

Gráfico 8 ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

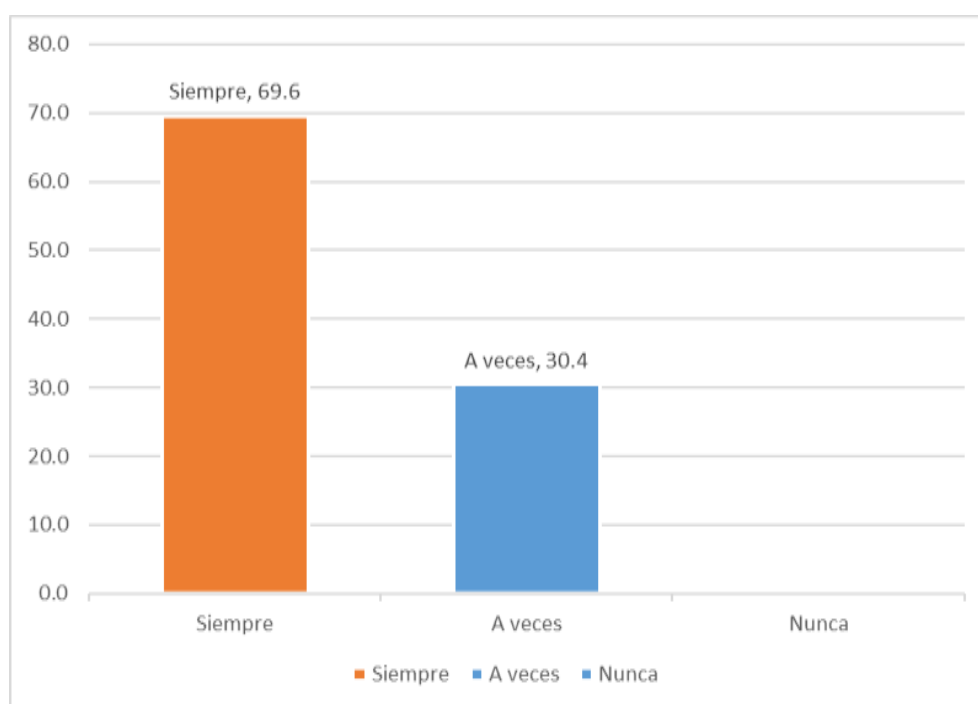
Según los resultados de la encuesta. El 65% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén, mientras que el 35% consideran solo a veces.

Se observa que la mayoría de los encuestados manifiestan que siempre se realizar la comprobación y verificación de los bienes adquiridos con el área de almacén. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que solo a veces se lleva dicho control, ocasionando que no se lleve un control adecuado de todos los bienes que se compra.

Tabla 9 ¿Se realiza la comprobación y verificación los servicios realizados?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	16	69.6	69.6	69.6
	A veces	7	30.4	30.4	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 9
Elaboración Propia

Gráfico 9 ¿Se realiza la comprobación y verificación los servicios realizados?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

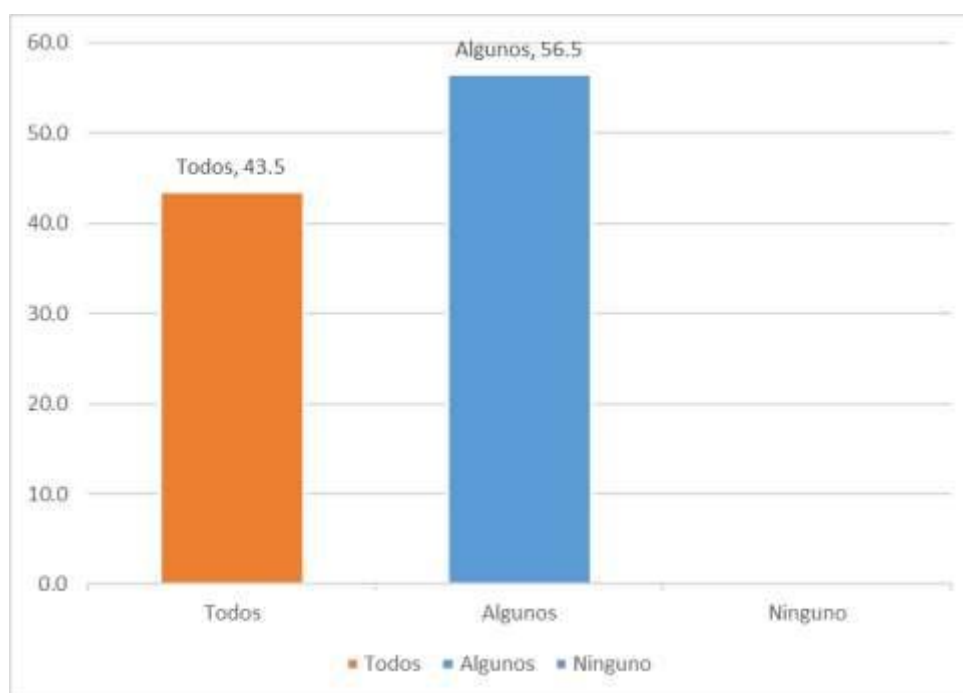
Según los resultados de la encuesta. El 70% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que se siempre realiza la comprobación y verificación los servicios realizados, mientras que el 30% consideran solo a veces.

Se observa que la mayoría de los encuestados manifiestan que siempre se realizar la comprobación y verificación de los servicios realizados por parte de las áreas usuarias. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que solo a veces se lleva dicho control, ocasionando que no se lleve un control adecuado de todos los servicios que se brindan a la Municipalidad.

Tabla 10 ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Todos	10	43.5	43.5	43.5
	Algunos	13	56.5	56.5	100.0
	Ninguno	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 10
Elaboración Propia

Gráfico 10 ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

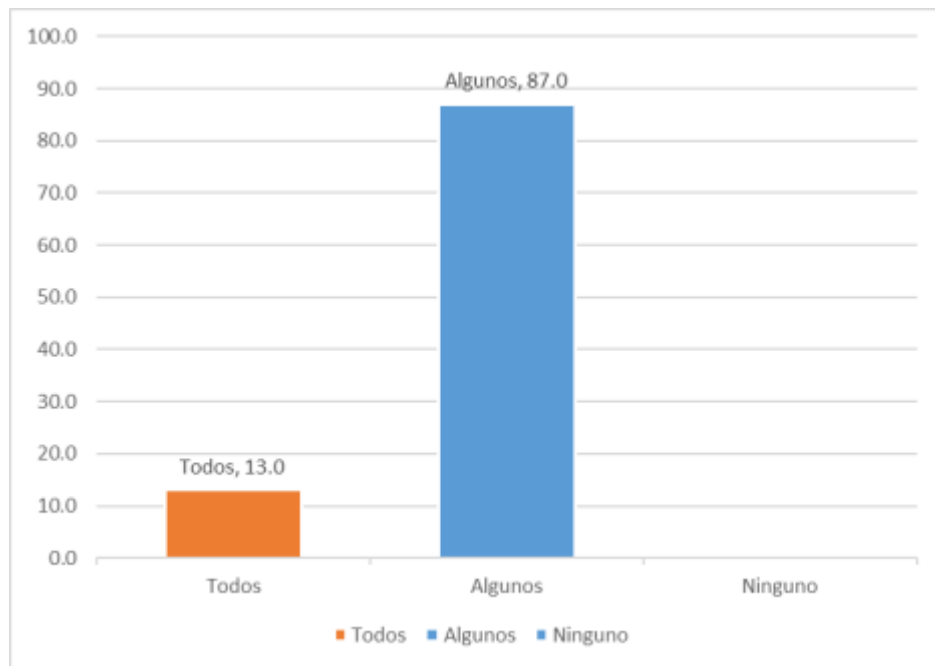
Según los resultados de la encuesta. El 57% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo algunos conocen los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros, mientras que el 43% consideran que conocen todos.

Se observa que la mayoría de los encuestados manifiestan que conoce algunos medios de pago que utiliza el área de Tesorería para efectuar los pagos y cancelar a los proveedores y terceros. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que si conocen todos los medios de pagos que se utilizan para realizar los gastos.

Tabla 11 ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Todos	3	13.0	13.0	13.0
	Algunos	20	87.0	87.0	100.0
	Ninguno	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 11
Elaboración Propia

Gráfico 11 ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

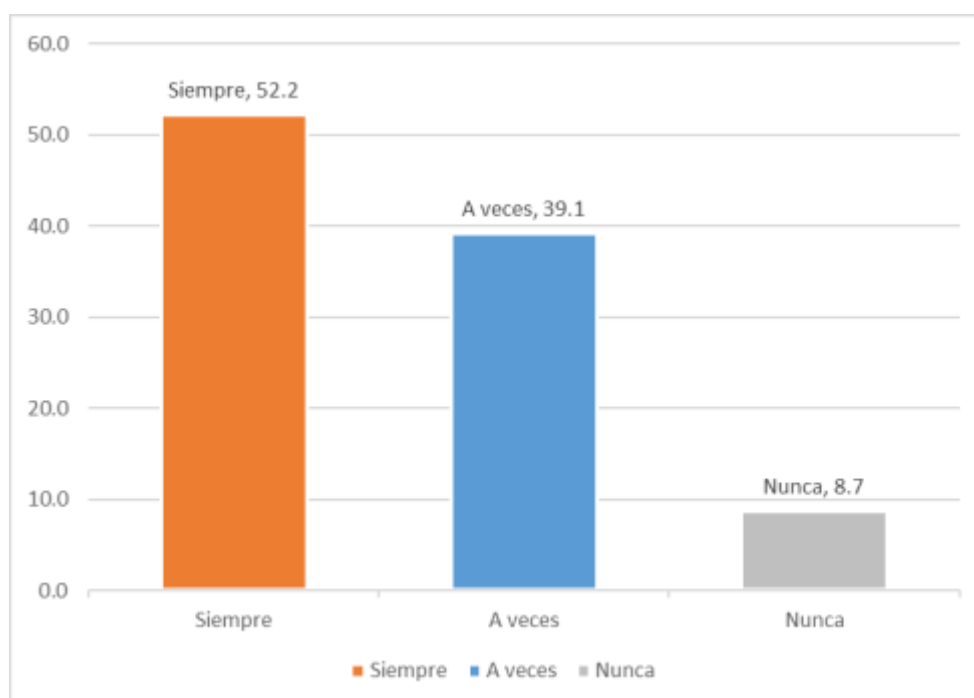
Según los resultados de la encuesta. El 87% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo algunos conocen si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales, mientras que el 13% consideran que conocen todos.

Se observa que una gran mayoría de los encuestados solo conocen algunos gastos que se realizan para inversiones de acuerdo al plan anual de adquisiciones y a la programación de compromisos anuales, es decir existe un conocimiento parcial de que dichos gastos se realizan de acuerdo al PAC y a la PCA, ocasionando que no se lleve un control adecuado de los gastos retrasándose en su ejecución o éstos sean observados.

Tabla 12 ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	12	52.2	52.2	52.2
	A veces	9	39.1	39.1	91.3
	Nunca	2	8.7	8.7	100.0
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 12
Elaboración Propia

Gráfico 12 ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

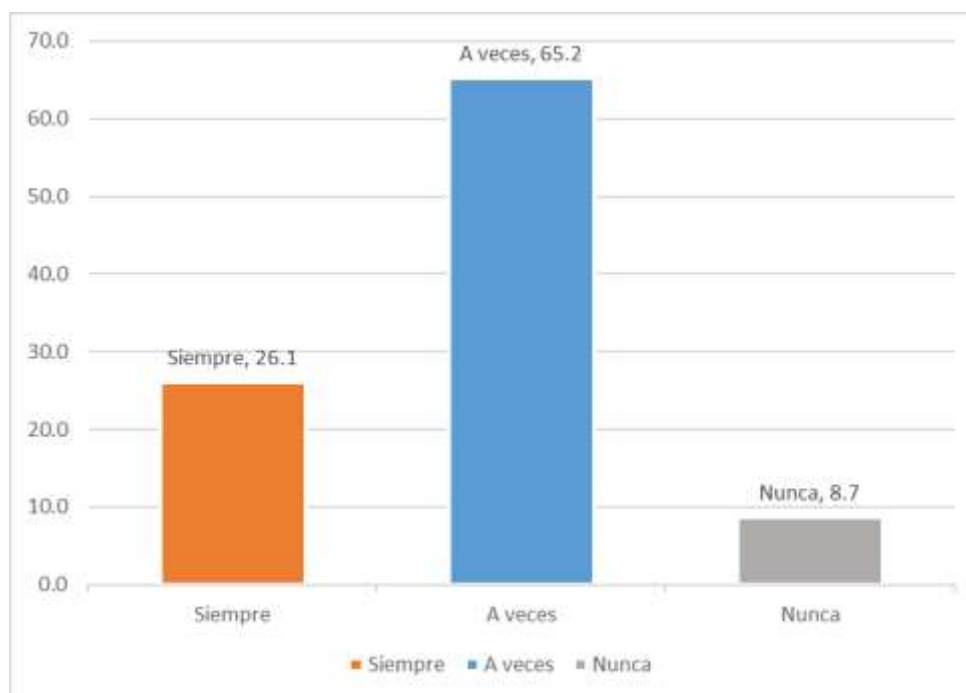
Según los resultados de la encuesta. El 52% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados, mientras que el 39% consideran solo a veces.

Se observa que la mayoría de los encuestados consideran que siempre se realizan conciliaciones periódicas entre los girados y devengados por parte de las áreas usuarias. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que solo a veces se realizan, ocasionando que existan pendientes de giros por diversas fuentes de financiamiento y el retraso de los pagos a proveedores y a terceros.

Tabla 13 ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	6	26.1	26.1	26.1
	A veces	15	65.2	65.2	91.3
	Nunca	2	8.7	8.7	100.0
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 13
Elaboración Propia

Gráfico 13 ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

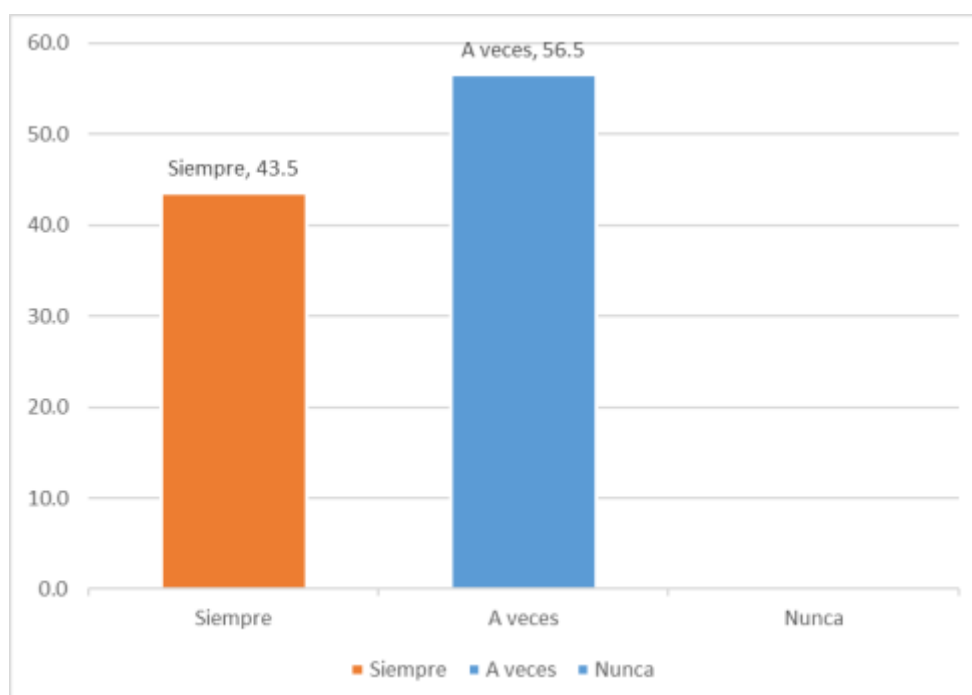
Según los resultados de la encuesta. El 65% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces el PIA cubre las necesidades de la institución, mientras que el 26% consideran que siempre.

Se observa que gran la mayoría de los encuestados consideran que el PIA aprobado para el ejercicio económico solo a veces cubre las necesidades de la institución frente a la población, esto debido al escaso presupuesto y que las asignaciones por parte del MEF son insuficientes para cubrir las necesidades de la provincia.

Tabla 14 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	10	43.5	43.5	43.5
	A veces	13	56.5	56.5	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 14
Elaboración Propia

Gráfico 14 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

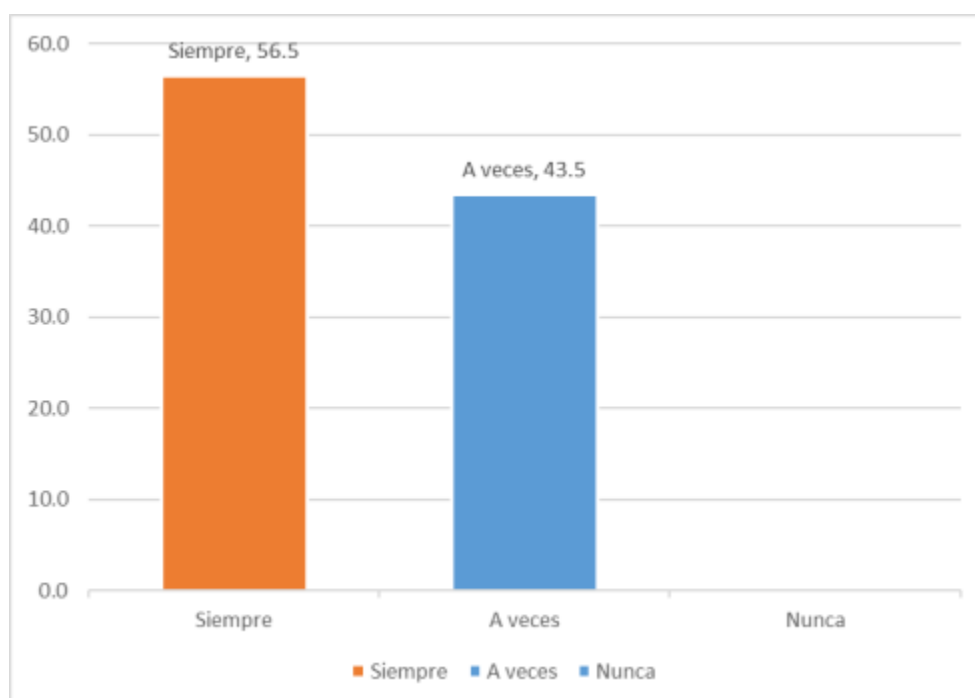
Según los resultados de la encuesta. El 57% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura, mientras que el 43% consideran que siempre.

Se observa que la mayoría de los encuestados consideran que solo a veces se realiza una evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias aprobadas en el PIA, ocasionando que no se cuente con información oportuna si se han cumplido o no con esas metas presupuestarias programadas, y el nivel de cumplimiento de las mismas.

Tabla 15 ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	13	56.5	56.5	56.5
	A veces	10	43.5	43.5	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 15
Elaboración Propia

Gráfico 15 ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

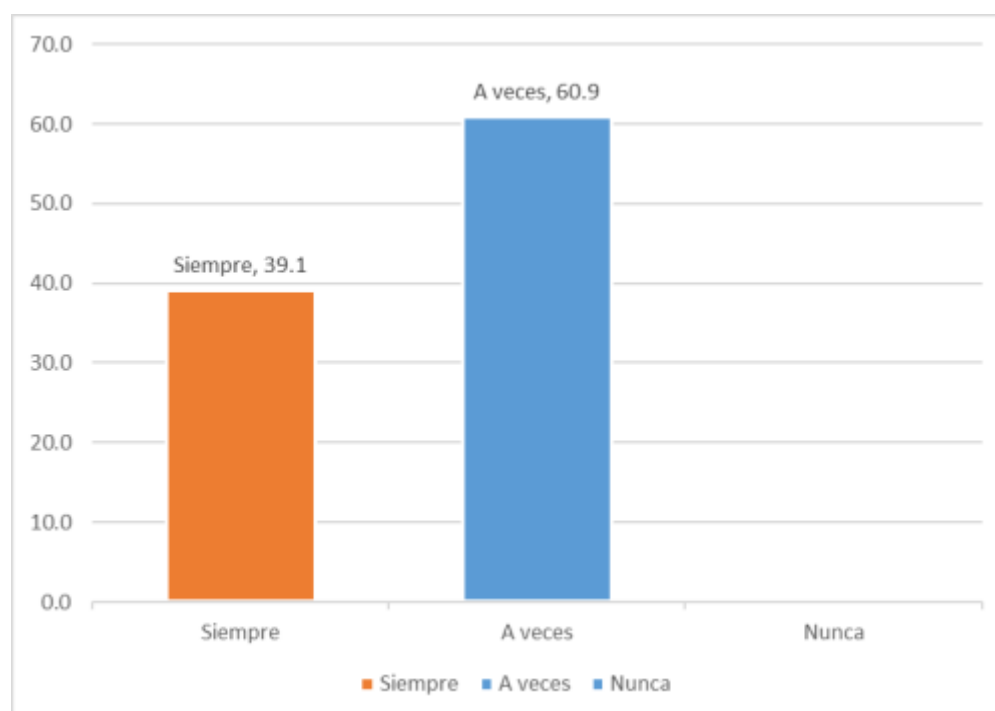
Según los resultados de la encuesta. El 57% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución, mientras que el 43% consideran que solo a veces.

Se observa que la mayoría de los encuestados consideran que siempre es necesario los cambios en el PIM para cubrir necesidades de la institución frente a la población. Sin embargo, se observa que un porcentaje significativo manifiestan que solo a veces es necesario dichos cambios, cuando existan otras necesidades de la población primordiales que necesitan intervención, siempre y cuando se tengan mayores créditos presupuestarios y no por modificaciones internas entre metas presupuestarias y partidas del gasto.

Tabla 16 ¿Se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	9	39.1	39.1	39.1
	A veces	14	60.9	60.9	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 16
Elaboración Propia

Gráfico 16 ¿Se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

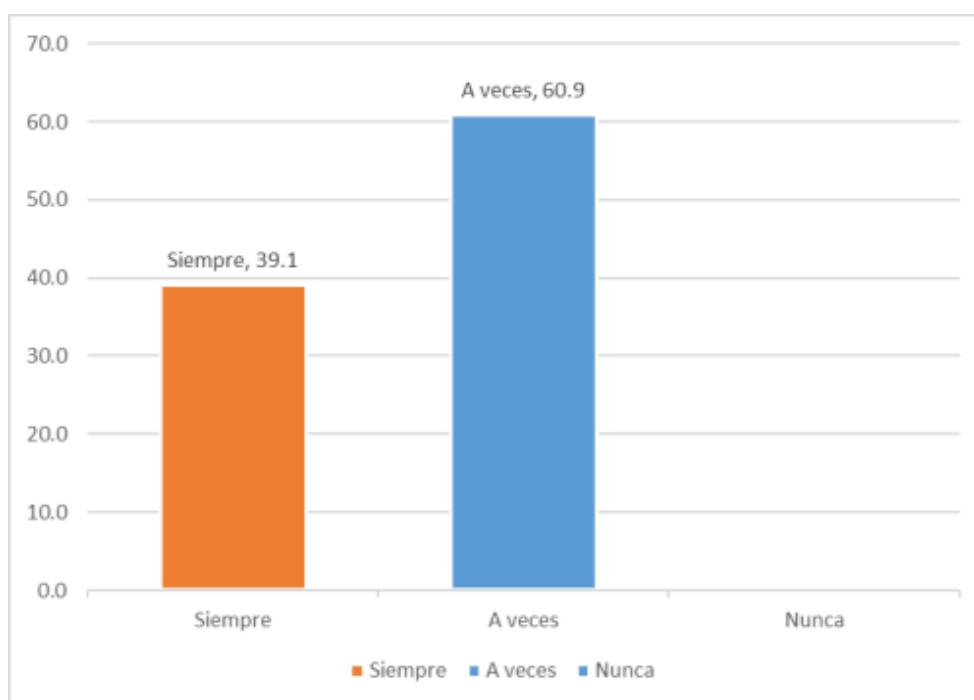
Según los resultados de la encuesta. El 61% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas, mientras que el 39% consideran que siempre.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados consideran que solo a veces se realiza una evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias que han sido modificadas, ocasionando que no se cuente con información oportuna si se han cumplido o no con esas metas presupuestarias, y el nivel de cumplimiento de las mismas.

Tabla 17 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	9	39.1	39.1	39.1
	A veces	14	60.9	60.9	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 17
Elaboración Propia

Gráfico 17 ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

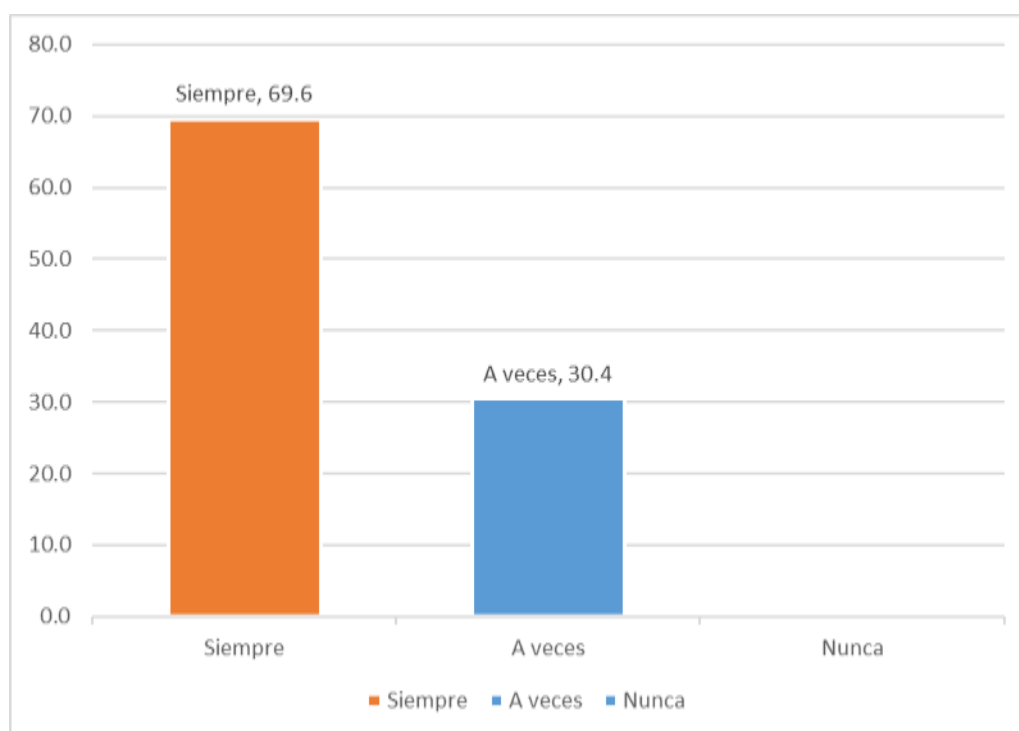
Según los resultados de la encuesta. El 61% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que solo a veces se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad, mientras que el 39% consideran que siempre.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados consideran que solo a veces se realiza una evaluación del nivel de cumplimiento de la eficacia de las metas presupuestarias de manera adecuada y oportuna en la que se diagnostique y se proponga mejor cumplir con la eficacia de las metas presupuestarias frente a las necesidades de la población, que sólo se realiza para cumplir con la normativa y por exigencia de los organismos del Estado relacionada a la evaluación presupuestaria.

Tabla 18 ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	16	69.6	69.6	69.6
	A veces	7	30.4	30.4	100.0
	Nunca	0			
	Total	23	100.0	100.0	

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia



Fuente: Tabla N° 18
Elaboración Propia

Gráfico 18 ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN:

Según los resultados de la encuesta. El 70% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea consideran que siempre se realiza la evaluación del estado situacional de las metas presupuestarias al finalizar el periodo, mientras que el 30% consideran que a veces.

Se observa que la gran mayoría de los encuestados consideran siempre se realiza la evaluación del estado situacional de las metas presupuestarias, pero que sólo se realiza para cumplir con la normativa y por exigencia de los organismos del Estado relacionada a la elaboración y presentación de la evaluación presupuestaria anual.

4.2 CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Según (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2010), manifiesta que el coeficiente de correlación de Pearson se calcula a partir de las puntuaciones obtenidas en una muestra en dos variables, que el coeficiente r de Pearson *puede variar de -1.00 a +1.00*, donde:

Coeficiente	Interpretación
-1.00	correlación negativa perfecta
-0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.75	Correlación negativa considerable
-0.50	Correlación negativa media
-0.25	Correlación negativa débil
-0.10	Correlación negativa muy débil
0.00	No existe correlación alguna entre las variables
+0.10	Correlación positiva muy débil
+0.25	Correlación positiva débil
+0.50	Correlación positiva media
+0.75	Correlación positiva considerable
+0.90	Correlación positiva muy fuerte
+1.00	Correlación positiva perfecta

Interpretación de los puntajes obtenidos de la encuesta sobre “El Proceso de Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019”.

Hipótesis General:

Para comprobar la hipótesis, planteamos la hipótesis estadística siguiente:

HG: Existe relación estadísticamente significativa entre El Proceso de Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión.

Calculando el Coeficiente r_{xy} de Correlación de Pearson:

$$r_{xy} = \frac{N(\sum xy) - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{[N(\sum x^2) - (\sum x)^2][N(\sum y^2) - (\sum y)^2]}}$$

Donde:

x = Puntajes obtenido del Proceso de Ejecución Presupuestal.

y = Puntajes obtenidos del cumplimiento de metas Presupuestarias de Inversión.

$r_{x,y}$ = Relación de las variables.

N = Número de trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea.

Tabla 19 Correlación de Pearson, Hipótesis General

Correlaciones			
		PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VI	CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD
PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VI	Correlación de Pearson	1	,704**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	23	23
CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	Correlación de Pearson	,704**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	23	23

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia

Se obtuvo un valor relacional de **0.704**, el cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional. Proceso de Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión. De esta forma se

acepta la hipótesis general.

Hipótesis Específicas:

Para comprobar las hipótesis específicas, planteamos las siguientes hipótesis estadísticas:

HE₁: Existe relación estadísticamente significativa entre los puntajes obtenidos de la Certificación Presupuestal (dimensión 1) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión.

Tabla 20 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 1)

Correlaciones			
		CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	CERTIFICACION PRESUPUESTAL D1
CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	Correlación de Pearson	1	,269
	Sig. (bilateral)		,215
	N	23	23
CERTIFICACION PRESUPUESTAL D1	Correlación de Pearson	,269	1
	Sig. (bilateral)	,215	
	N	23	23

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia

Se obtuvo un valor relacional de 0.269, el cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional: Certificación Presupuestal (Dimensión 1) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión. De esta forma se acepta la hipótesis específica.

HE₂: Existe relación estadísticamente significativa entre los puntajes obtenidos Compromiso de Gastos (Dimensión 2) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión.

Tabla 21 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 2)

Correlaciones			
		CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	COMPROMISO DE GASTOS D2
CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	Correlación de Pearson	1	,613**
	Sig. (bilateral)		,002
	N	23	23
COMPROMISO DE GASTOS D2	Correlación de Pearson	,613**	1
	Sig. (bilateral)	,002	
	N	23	23

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia

Se obtuvo un valor relacional de 0.613, lo cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre variables de estudio directamente proporcional: Compromiso de Gastos (Dimensión 2) y y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión. De esta forma se acepta la hipótesis específica.

HE₃: Existe relación estadísticamente significativa entre los puntajes obtenidos de Devengado del Gasto (Dimensión 3) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión.

Tabla 22 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 3)

Correlaciones			
		CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	DEVENGADO DE GASTOS D3
CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	Correlación de Pearson	1	,629**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	23	23
DEVENGADO DE GASTOS D3	Correlación de Pearson	,629**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	23	23

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Cuestionario 2019

Elaboración Propia

Se obtuvo un valor relacional de 0.629, el cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional: Devengado de Gastos (Dimensión 3) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión. De esta forma se acepta la hipótesis específica.

HE4: Existe relación estadísticamente significativa entre los puntajes obtenidos de Girado/pago de Obligaciones (Dimensión 4) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión.

Tabla 23 Correlación de Pearson, hipótesis específica (Dimensión 4)

Correlaciones			
		CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	GIRADO/PAGO DE OBLIGACIONES D4
CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN VD	Correlación de Pearson	1	,353
	Sig. (bilateral)		,099
	N	23	23
GIRADO/PAGO DE OBLIGACIONES D4	Correlación de Pearson	,353	1
	Sig. (bilateral)	,099	
	N	23	23

Fuente: Cuestionario 2019
Elaboración Propia

Se obtuvo un valor relacional de 0.353, el cual manifiesta que hay una correlación positiva débil, relación entre las variables de estudio directamente proporcional: Girado/pago de Obligaciones (Dimensión 4) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión. De esta forma se acepta la hipótesis específica.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1 DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1.1 Respecto a la Hipótesis General:

De los resultados de la investigación se observa que existe relación estadísticamente significativa entre El Proceso de Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión debido a que se obtuvo un valor relacional de **0.704**, el cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional. De esta forma se acepta la hipótesis general.

De los resultados obtenidos se observa en la Tabla N° 07 que el 70% de los encuestados manifiestan que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios por parte de las áreas involucradas con la ejecución del gasto, sobre todo del área encargada del registro del devengado. Asimismo, se observa en la Tabla N° 11 el 87% de los encuestados solo conocen algunos gastos que se realizan para inversiones de acuerdo al plan anual de adquisiciones y a la programación de compromisos anuales, es decir existe un conocimiento parcial de que dichos gastos se realizan de acuerdo al PAC y a la PCA, esto se contrasta con la Tabla N° 18 que se observa que el 70% de los encuestados consideran siempre se realiza la evaluación del estado situacional del cumplimiento de las metas presupuestarias, pero que sólo se realiza para cumplir con la normativa y por exigencia de los organismos del Estado relacionada a la elaboración y presentación de la evaluación presupuestaria anual.

Según D.L. N° 1440 (2018), en su artículo 33°, señala que: el crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas

conforme al presente Decreto Legislativo. Las disposiciones legales y reglamentarias, los actos administrativos y de administración, los contratos y/o convenios así como cualquier actuación de las Entidades, que generen gasto deben supeditarse, de forma estricta, a los créditos presupuestarios autorizados, quedando prohibido que dichos actos condicionen su aplicación a créditos presupuestarios mayores o adicionales a los establecidos en los Presupuestos, bajo sanción de nulidad de la autoridad competente, y sujetos a responsabilidad civil, penal y administrativa del Titular de la Entidad y de la persona que autoriza el acto. Dichos actos administrativos o de administración no son eficaces. Los créditos presupuestarios tienen carácter limitativo. No se pueden certificar, comprometer ni devengar gastos, por cuantía que exceda del monto de los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. No son eficaces los actos administrativos o de administración que incumplan esta limitación, sin perjuicio de las responsabilidades civil, penal y administrativa que correspondan.

Según Quispe (2016), en su tesis titulada: La ejecución Presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014-2015, para la obtención del Título Profesional de Contador Público; concluye que respecto a la evaluación del nivel de eficacia en cumplimiento de las metas presupuestarias de los gastos de la Municipalidad Distrital de Taraco en el periodo 2014 se muestra que el promedio indicador de eficacia de los gastos es de 0.93 lo que significa un buen grado de ejecución de los gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el periodo 2015 el promedio de indicador de eficacia de los gastos es de 0.72, significa un grado deficiente de ejecución de gastos frente al presupuesto institucional de modificado (PIM) por lo que existe bajo cumplimiento del gasto ejecutado, existiendo la falta de capacidad de gasto y cumplir las metas programadas para el beneficio de la población.

5.1.2 Respeto a la Hipótesis Específica 1:

De los resultados de la investigación se observa que existe relación estadísticamente significativa entre la Certificación Presupuestal (dimensión 1) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión, debido a que se obtuvo un valor relacional de 0.269, el cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional. De esta forma se acepta la hipótesis específica 1.

De los resultados obtenidos se observa en la Tabla N° 01 y 03 se observa que la gran mayoría de los encuestados manifiestan en un 65% que solo a veces se realiza la verificación y control de los créditos presupuestarios, lo que origina que no se pueda cumplir con la certificación presupuestal de las metas presupuestarias programadas manera eficiente y eficaz, por lo que se puede decir que el 57% de los encuestados consideran que solo a veces se realiza una evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias aprobadas en el PIA, ocasionando que no se cuente con información oportuna si se han cumplido o no con esas metas presupuestarias programadas, y el nivel de cumplimiento de las mismas según se observa en la Tabla N° 14.

5.1.3 Respeto a la Hipótesis Específica 2:

De los resultados de la investigación se observa que existe relación estadísticamente significativa entre el Compromiso de Gastos (Dimensión 2) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión, debido a que se obtuvo un valor relacional de 0.613, lo cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre variables de estudio directamente proporcional. De esta forma se acepta la hipótesis específica 2.

De los resultados obtenidos se observa en la Tabla N° 06 se observa que el 70% de los encuestados manifiestan que siempre las órdenes de compra y de servicio cuentan con los

requisitos para su elaboración y emisión, lo que significa que se cuenta con documentos sustentatorios y que cumplen los requerimientos y requisitos para registrar y sustentar los compromisos de gastos; sin embargo se puede decir que el 61% de los encuestados consideran que solo a veces se realiza una evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias que han sido modificadas, ocasionando que no se cuente con información oportuna si se han cumplido o no con esas metas presupuestarias, y el nivel de cumplimiento de las mismas según la Tabla N° 16.

5.1.4 Respecto a la Hipótesis Específica 3:

De los resultados de la investigación se observa que existe relación estadísticamente significativa entre el Devengado del Gasto (Dimensión 3) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión, debido a que se obtuvo un valor relacional de 0.629, el cual manifiesta que hay una correlación positiva media, relación entre las variables de estudio directamente proporcional. De esta forma se acepta la hipótesis específica 3.

De los resultados obtenidos se observa en la Tabla N° 06 se observa que el 83% de los encuestados manifiestan que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios por parte de las áreas involucradas con la ejecución del gasto, sobre todo del área encargada del registro del devengado; sin embargo se puede decir que el 61% de los encuestados consideran que solo a veces se realiza una evaluación del nivel de cumplimiento de la eficacia de las metas presupuestarias de manera adecuada y oportuna en la que se diagnostique y se proponga mejore cumplir con la eficacia de las metas presupuestarias frente a las necesidades de la población, que sólo se realiza para cumplir con la normativa y por exigencia de los organismos del Estado relacionada a la evaluación presupuestaria según la Tabla N° 17.

5.1.5 Respecto a la Hipótesis Específica 4:

De los resultados de la investigación se observa que existe relación estadísticamente significativa entre el Girado/pago de Obligaciones (Dimensión 4) y el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión, debido a que se obtuvo un valor relacional de 0.353, el cual manifiesta que hay una correlación positiva débil, relación entre las variables de estudio directamente proporcional. De esta forma se acepta la hipótesis específica 4.

De los resultados obtenidos se observa en la Tabla N° 11 se observa que el 87% de los encuestados solo conocen algunos gastos que se realizan para inversiones de acuerdo al plan anual de adquisiciones y a la programación de compromisos anuales, es decir existe un conocimiento parcial de que dichos gastos se realizan de acuerdo al PAC y a la PCA, ocasionando que no se lleve un control adecuado de los gastos retrasándose en su ejecución o éstos sean observados; sin embargo se puede decir que el 70% de los encuestados consideran siempre se realiza la evaluación del estado situacional de las metas presupuestarias, pero que sólo se realiza para cumplir con la normativa y por exigencia de los organismos del Estado relacionada a la elaboración y presentación de la evaluación presupuestaria anual según Tabla N° 18.

CONCLUSIONES

1. De acuerdo al objetivo general y según los resultados de la investigación, se concluye que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios por parte de las áreas involucradas con la ejecución del gasto, asimismo hay un conocimiento parcial de los gastos que se realizan para inversiones de acuerdo al PAC y a la PCA, el cual incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión; por lo que se determina un nivel de incidencia positivo del Proceso de Ejecución Presupuestal en el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre 2019, ya que se obtuvo un valor relacional de 0.704, siendo una correlación positiva media.
2. De acuerdo al objetivo específico 1 y según los resultados de la investigación, se concluye que solo a veces se realiza la verificación y control de los créditos presupuestarios, lo que origina que no se pueda cumplir con la certificación presupuestal de las metas presupuestarias programadas manera eficiente y eficaz, el cual incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión; por lo que se determina un nivel de incidencia positivo de la Certificación de Gastos en el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre 2019, ya que se obtuvo un valor relacional de 0.269, siendo una correlación positiva media.
3. De acuerdo al objetivo específico 2 y según los resultados de la investigación, se concluye que siempre las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su elaboración y emisión, lo que significa que se cuenta con documentos sustentatorios y que cumplen los requerimientos y requisitos para registrar y sustentar los compromisos de gastos, el cual incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión; por lo que se determina un nivel de incidencia positivo del Compromiso de Gastos en el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre 2019, ya que se obtuvo un valor relacional de 0.613, siendo una correlación positiva media.

4. De acuerdo al objetivo específico 3 y según los resultados de la investigación, se concluye que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios por parte de las áreas involucradas con la ejecución del gasto, sobre todo del área encargada del registro del devengado, el cual incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión; por lo que se determina un nivel de incidencia positivo del Devengado del Gasto en el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre 2019, ya que se obtuvo un valor relacional de 0.629, siendo una correlación positiva media.
5. De acuerdo al objetivo específico 4 y según los resultados de la investigación, se concluye que los encuestados solo conocen algunos gastos que se realizan para inversiones de acuerdo al plan anual de adquisiciones y a la programación de compromisos anuales, es decir existe un conocimiento parcial de que dichos gastos se realizan de acuerdo al PAC y a la PCA, ocasionando que no se lleve un control adecuado de los gastos retrasándose en su ejecución o éstos sean observados, el cual incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión; por lo que se determina un nivel de incidencia positivo del Devengado del Gasto en el Cumplimiento de Metas Presupuestarias de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre 2019, ya que se obtuvo un valor relacional de 0.353, siendo una correlación positiva débil.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Gerencia de Administración de la Municipalidad Provincial de Pachitea mejorar el control y la revisión de los documentos sustentatorios así como también dar a conocer a las respectivas áreas y se cuente con información oportuna y real del PAC y la PCA por parte de todas las áreas involucradas con la ejecución del gasto, con la finalidad de que los gastos que se realicen para inversiones sea con eficiencia y eficacia y se cumplan con las metas presupuestarias programadas.
2. Se recomienda a la Gerencia de Administración de la Municipalidad Provincial de Pachitea mejorar e implementar el control y verificación de los créditos presupuestarios autorizados y aprobados, a fin de que se pueda cumplir con la certificación presupuestal de las metas presupuestarias programadas de manera eficiente y eficaz.
3. Se recomienda a la Gerencia de Administración de la Municipalidad Provincial de Pachitea seguir cumpliendo con los requisitos y contar con los documentos sustentatorios para la elaboración y emisión de los órdenes de compra para registrar y sustentar los compromisos de gastos de las metas presupuestarias.
4. Se recomienda a la Gerencia de Administración de la Municipalidad Provincial de Pachitea continuar con la revisión y control de los documentos sustentatorios de los gastos por parte de las áreas involucradas con la ejecución del gasto, sobre todo del área de Contabilidad que es la encargada del registro del devengado.
5. Se recomienda a la Gerencia de Administración de la Municipalidad Provincial de Pachitea, contar con información oportuna y dar a conocer a las áreas involucradas la ejecución del gasto que se realizan para inversiones de acuerdo al plan anual de adquisiciones y a la programación de compromisos anuales, a fin de evitar retrasos y observaciones de los gastos y se pueda cumplir con las metas presupuestarias oportunamente.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alegría, L., & Maza, K. (03 de Agosto de 2019). ¿Cuánto han ejecutado las municipalidades entre enero y julio? *Diario El Comercio*. Obtenido de <https://elcomercio.pe/economia/peru/han-ejecutado-municipalidades-enero-julio-inversion-publica-noticia-ecpm-661529>
- Alvarado L, M., Hurtado Meneses, W. Y., & Perez Chuquiyaury, H. D. (2018). *El Control Interno y la Evaluación de la Ejecución Presupuestal para una Gestión Transparente en el Área de Logística en la Municipalidad Provincial de Ambo - Año 2017*. Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público, Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco. Obtenido de <http://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/UNHEVAL/3925/TCO01061A48.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Anticona M., J. O. (2017). *Procedimientos de Ejecución Financiera de Gasto y el SIAF-SP Módulo Administrativo en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos Sede Lima 2017*. Tesis para optar el Título Profesional de Licenciada en Administración de Empresas, Universidad de Huánuco, Huánuco. Obtenido de http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/910/T047_08311542T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Decreto Leg. N° 1440. (16 de Setiembre de 2018). *Diario Oficial El Peruano*, págs. 56-71. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Gómez R., C. A. (Julio-Diciembre de 2004). El Presupuesto Público en la Gestión Eficiente en los Municipios. *INNOVAR, Revista de Ciencias Administrativas y Sociales*, 110. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/inno/v14n24/v14n24a08.pdf>
- Hernández S., R., Fernández C., C., & Baptista L., M. d. (2010). *Metodología de la Investigación* (Quinta ed.). México D.F.: McGraw-Hill / Interamericana Editores, S.A.
- Masgos M, P. L. (2018). *Implicancias que limitan la Ejecución Presupuestal en el Instituto Peruano del Deporte 2011 - 2016*. Tesis para Optar el Grado Académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, Escuela de Posgrado Universidad César Vallejo, Trujillo.
- MEF. (2019). Glosario de Presupuesto Público. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Mosquera G., L. S., & Cruz Castro, P. J. (2016). *Plan de Mejora en la Ejecución Presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, periodo 2015*. Trabajo de Tesis previo a la obtención del Título de Contador Público Autorizado, Universidad de Guayaquil, Guayaquil - Ecuador. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/19866/1/TESIS%20FNAL%20DEFINITIVA.pdf>

- Olivera L., E. (2018). *Ejecución presupuestal de inversiones y su influencia en el logro de metas de la Municipalidad Provincial de Cutervo 2017*. Tesis para obtener el Título Profesional de Licenciada en Administración, Universidad César Vallejo, Chiclayo.
- Piundo F., L. (2018). *Control Presupuestario y Programación de Obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco, 2018*. Tesis para Optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Administrativas Mención en Gestión Pública, Universidad de Huánuco, Huánuco. Obtenido de <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1238/PIUNDO%20FLORES%2c%20Lister.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Quispe C., E. (2016). *La ejecución Presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014-2015*. Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público, Universidad Nacional del Altiplano, Puno. Obtenido de http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2857/Quispe_Callata_Edwin_Bernardo.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Redacción G. (28 de Abril de 2019). Ciudadanos piden a Contraloría sancionar demoras e irregularidades en obras públicas. *Diario Gestión*.
- Resolución Directoral N° 003-2019-EF/50.01. (14 de Enero de 2019). *Diario Oficial El Peruano*, págs. 4-18. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/19049-resolucion-directoral-n-003-2019-ef-50-01/file>
- Videnza C. (04 de Junio de 2019). Los Top 5 en baja ejecución presupuestaria. *Diario Gestión*. Obtenido de <https://gestion.pe/blog/evidencia-para-la-gestion/2019/06/los-top-5-en-baja-ejecucion-presupuestaria.html/?ref=gesr>

ANEXOS

MATRÍZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: EL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PACHITEA, I SEMESTRE DEL 2019

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
¿De qué manera el Proceso de Ejecución Presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?	Determinar de qué manera el proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	El proceso de ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	Variable Independiente: PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación presupuestal • Compromiso de gastos • Devengado del gasto • Girado/pago de obligaciones 	Enfoque cuantitativo Diseño no experimental Población: 117 trabajadores y funcionarios	- Encuesta dirigida a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pachitea, 2019
¿De qué manera la certificación presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?	Determinar cómo incide la certificación presupuestal en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	La certificación presupuestal incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	Variable Dependiente: CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE INVERSIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Meta presupuestaria de apertura • Meta presupuestaria modificada 	Muestra: 23 trabajadores y funcionarios	
¿De qué manera el compromiso de gastos incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?	Determinar cómo incide el compromiso de gastos en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	El compromiso de gastos incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019				

¿De qué manera el devengado del gasto incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?	Determinar cómo incide el devengado del gasto en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	El devengado del gasto incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019		<ul style="list-style-type: none"> • Meta presupuestaria obtenida 		
¿De qué manera el giro/pago de obligaciones incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019?	Determinar cómo incide el giro/pago de obligaciones en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019	El giro/pago de obligaciones incide en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019				

CUESTIONARIO N° 01

Objetivo: determinar la incidencia del proceso de ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019.

Sres funcionarios y trabajadores sírvase a llenar con sinceridad el presente cuestionario para fines netamente académicos.

Instrucciones: Lea con atención cada pregunta y marque con un aspa (X) en la alternativa que crea conveniente:

EDAD: __ SEXO: M() F() CONDICIÓN: Nombrado() Contratado() CAS() Otros()

Área en que labora: _____ Tiempo que labora en la institución: _____ años

1. ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
2. ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
3. ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
4. ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
5. ¿Se lleva un control de compromisos por ejecutar de manera diaria?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
6. ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
7. ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
8. ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca

9. ¿Se realiza la comprobación y verificación los servicios realizados?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
10. ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?
 - a) Todos
 - b) Algunos
 - c) Ninguno
11. ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a la programación de compromisos anuales?
 - a) Todos
 - b) Algunos
 - c) Ninguno
12. ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
13. ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
14. ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
15. ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
16. ¿Se realiza evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
17. ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca
18. ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?
 - a) Siempre
 - b) A veces
 - c) Nunca

GALERÍA FOTOGRÁFICA

