

UNIVERSIDAD DE HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**“GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA
EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS
SAC, HUÁNUCO 2020”**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

AUTORA: Muñoz Guzman, Erika

ASESOR: Piundo Flores, Lister

HUÁNUCO – PERÚ

2021

U

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional ()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión de evaluación Financiera

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias Sociales

Sub área: Economía y Negocios

Disciplina: Negocios, Administración

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Título Profesional de Contador Público

Código del Programa: P12

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 70684978

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 45383241

Grado/Título: Maestro en ciencias administrativas con mención en gestión pública

Código ORCID: 0000-0003-1232-585X

DATOS DE LOS JURADOS:

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Martel Carranza, Christian Paolo	Doctor en administración de la educación	41905365	0000-0001-9272-3553
2	Ramirez Cabrera, Victor Manuel	Maestro en gestión y negocios con mención en gestión de proyectos	22423014	0000-0002-9746-1350
3	Cespedes Ruiz, Carlos Alberto	Maestro en ciencias contables, con mención en: auditoría y tributación	22505017	0000-0002-7563-1339

D

H

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS.

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la ciudad de Huánuco, siendo las **15:00 horas del día 29 del mes de noviembre del año 2021**, en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunieron la sustentante y el Jurado Calificador mediante la plataforma virtual Google Meet, integrado por los docentes:

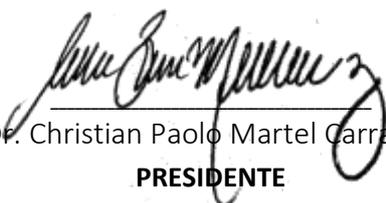
Dr. Christian Paolo Martel Carranza	(Presidente)
Mtro. Víctor Manuel Ramírez Cabrera	(Secretario)
Mtro. Carlos Alberto Céspedes Ruíz	(Vocal)

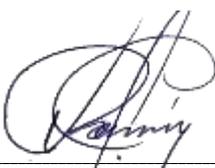
Nombrados mediante la Resolución N°1650-2021-D-FCOMP-PACF-UDH, para evaluar la Tesis titulada: **“GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020”**, presentado por la Bachiller, **MUÑOZ GUZMAN, Érika** para optar el **título Profesional de Contador Público**.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándola **Aprobada** con el calificativo cuantitativo de **14 (Catorce)** y cualitativo de **Suficiente** (Art.47 - Reglamento General de Grados y Títulos).

Siendo las **15:40 horas del día 29 del mes de noviembre del año 2021**, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.


Dr. Christian Paolo Martel Carranza
PRESIDENTE


Mtro. Víctor Manuel Ramírez Cabrera
SECRETARIO


Mtro. Carlos Alberto Céspedes Ruíz
VOCAL

DEDICATORIA

La presente, es dedicada en primer lugar a mis padres por ser las personas más cercanas a mí, y por darme su apoyo incondicional en el trayecto de mi educación profesional.

Dedico a mis hermanos, quienes motivaron a seguir siempre adelante para cumplir con lo soñado.

Asimismo, a mis demás familiares, que de alguna u otra manera estuvieron brindándome palabras de esfuerzo y ánimo.

La tesista

AGRADECIMIENTO

Agradecer a Dios creador de todas las cosas, por la oportunidad en el tiempo, salud y vida, que permitió conseguir la deseada meta.

Quiero reconocer el esfuerzo de mi asesor Mrto. Lister Piundo Flores, por el asesoramiento en el transcurso de la elaboración de la investigación, que gracias a sus conocimientos impartidos, se consiguió fortalecer y desarrollar la presente investigación.

También, agradecer y reconocer a los docentes de esta acreditada Universidad de Huánuco, en especial a los docentes de la escuela de contabilidad y finanzas, que a partir de sus conocimientos impartidos durante la etapa universitaria, permitieron instituir un profesional con capacidades para desenvolverse en el ámbito de la contabilidad.

Finamente, agradecer a los colaboradores de la empresa Proyectos y Construcciones Jsr Asociados SAC, quienes fueron la muestra de estudio, por sus aportes y opiniones expuesta en la ficha de encuesta, las cuales fueron indispensables para la elaboración y desarrollado de la investigación.

La tesista

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VII
ÍNDICE DE FIGURAS.....	IX
RESUMEN.....	XI
ABSTRACT.....	XII
INTRODUCCIÓN.....	XIII
CAPÍTULO I.....	15
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	15
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	15
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	17
1.2.1. PROBLEMA GENERAL.....	17
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS.....	17
1.3. OBJETIVO GENERAL.....	18
1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	18
1.5. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	18
1.5.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA.....	18
1.5.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA.....	19
1.5.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA.....	19
1.6. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
1.6.1. EN EL ACCESO A LA INFORMACIÓN.....	19
1.6.2. EN LO ECONÓMICO.....	19
1.7. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
CAPÍTULO II.....	21
MARCO TEÓRICO.....	21
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	21
2.1.1. ANTECEDENTES A NIVEL INTERNACIONAL.....	21
2.1.2. ANTECEDENTES A NIVEL NACIONAL.....	23
2.1.3. ANTECEDENTES A NIVEL LOCAL.....	26
2.2. BASES TEÓRICAS.....	28
2.2.1. GESTIÓN FINANCIERA.....	28

2.2.2. DESARROLLO EMPRESARIAL	39
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	43
2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS	45
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL	45
2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	45
2.5. VARIABLES.....	45
2.5.1. DESARROLLO EMPRESARIAL	45
2.5.2. GESTIÓN FINANCIERA	46
2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	47
CAPÍTULO III	49
METODOLÓGICA DE LA INVESTIGACIÓN	49
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	49
3.1.1. ENFOQUE	49
3.1.2. ALCANCE O NIVEL	50
3.1.3. DISEÑO	51
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	52
3.2.1. POBLACIÓN	52
3.2.2. MUESTRA.....	52
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	
.....	53
3.3.1. PARA RECOLECCIÓN DE DATOS.....	53
3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCEDIMIENTO Y ANÁLISIS DE LA	
INFORMACIÓN	54
3.4.1. PARA EL PROCESAMIENTO DE DATOS	54
3.4.2. TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	54
CAPÍTULO IV.....	55
RESULTADOS.....	55
4.1. PROCESAMIENTO DE DATOS	55
4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS.....	74
CAPÍTULO V.....	79
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	79
5.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	79
CONCLUSIONES	83
RECOMENDACIONES.....	85

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	87
ANEXOS.....	93

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 ¿Se realiza un plan financiero con proyección de ingresos a largo plazo?	56
Tabla 2 ¿El mantenimiento de las maquinarias que se realizan está sustentado en las necesidades inmediatas de la empresa?	57
Tabla 3 ¿Considera que el planeamiento empresarial es importante para la gestión y decisión financiera?	58
Tabla 4 ¿Se realiza al análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa?	59
Tabla 5 ¿Se utiliza métodos de análisis financiera que permita determinar el rendimiento de los activos fijos en la generación de ingresos de la empresa?	60
Tabla 6 ¿Existe prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa?	61
Tabla 7 ¿Se realiza el control físico de las maquinarias de la empresa de manera constante?	62
Tabla 8 ¿Se cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias que permita cumplir con esta actividad?	63
Tabla 9 ¿Se conoce la vida útil de las maquinarias de la empresa que permita cumplir con esta actividad?	64
Tabla 10 ¿La empresa ha tenido sanciones por incumplimientos contractuales en la ejecución de obras?	65
Tabla 11 ¿En la empresa se realiza la evaluación y seguimiento del presupuesto en aras de mejorar la gestión existente?.....	66
Tabla 12 ¿En los últimos cinco años, la empresa ha tenido mayor preferencia de demanda por los servicios que le ha permitido crecer económicamente?.....	67

Tabla 13 ¿Se implementan nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa?	68
Tabla 14 ¿La empresa posee una estructura organizacional bien definida y asertiva?	69
Tabla 15 ¿La empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente?.....	70
Tabla 16 ¿Se cuenta con un documento elaborado por la dirección de la empresa con la finalidad de asegurar la formación de su personal?	71
Tabla 17 ¿Los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida?.....	72
Tabla 18 ¿La empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal que permitan obtener colaboradores idóneos?	73
Tabla 19 Nivel de correlación y asociación entre la variable “Gestión financiera” y la variable “Desarrollo empresarial”	75
Tabla 20 Nivel de correlación y asociación entre la primera dimensión de la variable Gestión financiera “planeación financiera” y la variable “Desarrollo empresarial”	76
Tabla 21 Nivel de correlación y asociación entre la segunda dimensión de la variable Gestión financiera “Control financiero” y la variable “Desarrollo empresarial”	77
Tabla 22 Nivel de correlación y asociación entre la segunda dimensión de la variable Gestión financiera “Control de activos fijos” y la variable “Desarrollo empresarial”	78

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 ¿Se realiza un plan financiero con proyección de ingresos a largo plazo?	56
Figura 2 ¿El mantenimiento de las maquinarias que se realizan está sustentado en las necesidades inmediatas de la empresa?	57
Figura 3 ¿Considera que el planeamiento empresarial es importante para la gestión y decisión financiera?	58
Figura 4 ¿Se realiza al análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa?	59
Figura 5 ¿Se utiliza métodos de análisis financiera que permita determinar el rendimiento de los activos fijos en la generación de ingresos de la empresa?	60
Figura 6 ¿Existe prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa?	61
Figura 7 ¿Se realiza el control físico de las maquinarias de la empresa de manera constante?	62
Figura 8 ¿Se cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias que permita cumplir con esta actividad?	63
Figura 9 ¿Se conoce la vida útil de las maquinarias de la empresa que permita cumplir con esta actividad?	64
Figura 10 ¿La empresa ha tenido sanciones por incumplimientos contractuales en la ejecución de obras?	65
Figura 11 ¿En la empresa se realiza la evaluación y seguimiento del presupuesto en aras de mejorar la gestión existente?	66
Figura 12 ¿En los últimos cinco años, la empresa ha tenido mayor preferencia de demanda por los servicios que le ha permitido crecer económicamente?	67

Figura 13 ¿Se implementan nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa?	68
Figura 14 ¿La empresa posee una estructura organizacional bien definida y asertiva?	69
Figura 15 ¿La empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente?	70
Figura 16 ¿Se cuenta con un documento elaborado por la dirección de la empresa con la finalidad de asegurar la formación de su personal?	71
Figura 17 ¿Los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida?	72
Figura 18 ¿La empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal que permitan obtener colaboradores idóneos?	73

RESUMEN

En el presente estudio se ha logrado describir y explicar la importancia de la gestión financiera para conseguir y alcanzar el desarrollo empresarial, obteniéndose resultados que servirán a la dirección de la muestra estudiada, mejorar su administración, política y técnica en la inversión financiera de sus capitales. El objetivo de la presente, fue analizar la relación existente entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020. El desarrollo de la investigación fue a través del enfoque cuantitativo, descriptivo nivel correlacional, en el diseño no experimental; formulándose el cuestionario como instrumento que permitió recolectar datos de la muestra de estudio para la cuantificación estadística. El estudio ha confirmado que el desarrollo empresarial depende de elementos fundamentales de la gestión financiera enmarcados a la buena conducción de la inversión, que envuelve planes estratégicos bien definidos y compartidos con las áreas de la organización, por lo que se obtuvo un valor de asociación 0.571 estableciéndose la existencia de una relación positiva de nivel considerable entre las variables de estudio “Gestión financiera” y “Desarrollo empresarial”. En cuya conclusión se indicó que la gestión financiera en las líneas de planeación financiera, control financiera y control de activos fijos, es una herramienta indispensable para alcanzar y lograr el desarrollo en la empresa.

Palabras Claves: Activos fijos, control, capacidad, desarrollo, innovación, innovación, etc.

ABSTRACT

In this study it has been possible to describe and explain the importance of financial management to achieve and achieve business development, obtaining results that will serve the direction of the sample studied, improve its administration, policy and technique in the financial investment of its capital. The objective of the present was to analyze the relationship between financial management and business development of the company Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020. The development of the research was through the quantitative approach, descriptive correlational level, in the non-experimental design; the questionnaire was formulated as an instrument that allowed to collect data from the study sample for statistical quantification. The study has confirmed that business development depends on fundamental elements of financial management framed to the good conduct of investment, which involves well-defined strategic plans and shared with the areas of the organization, so an association value of 0.571 was obtained establishing the existence of a positive relationship of considerable level between the study variables "Financial management" and "Business development". In whose conclusion it was indicated that financial management in the lines of financial planning, financial control and control of fixed assets, is an indispensable tool to achieve and achieve development in the company.

Keywords: Fixed assets, control, capacity, development, innovation, innovation, etc.

INTRODUCCIÓN

Hoy en día, la gestión financiera en las empresas están siendo más atendidas por sus gerentes, esto ocurre por factores relacionados al incremento de la competencia, cambios tecnológicos, volatilidad de variables endógenos, la inseguridad de la economía mundial y las expectativas de comportamiento en diferentes formas de invertir, que deben ser tratadas y planificadas en una frecuencia diaria, controlando las acciones financieras de inversión, para proveer riesgos no solamente en los estados financieros sino también en el rendimiento de los flujos de efectivo y de los capitales fijos de la empresa. Esto, está siendo un desafío para las empresas que permiten gestionar y fortalecer capacidades y experiencias del equipo humano, y de la respuesta efectiva de la empresa ante sus obligaciones ante terceros y de la vida propia que esta tiene. Por ello, la gestión financiera está relativamente vinculada para alcanzar desarrollo en la empresa.

El estudio realizado ha demostrado descriptivamente la importancia de la gestión financiera para alcanzar desarrollo empresarial y financiero en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, la cual fue elaborada en el marco de la Resolución N° 642-2020-R-CU-UDH reglamento de investigación de la Universidad de Huánuco, que estructura la investigación de la siguiente forma:

En capítulo primero, se establece la problemática descriptiva de la investigación, la formulación del problema y de los objetivos. De la misma manera se incluyó la justificación adecuada y las limitaciones que se obtuvieron en el desarrollo de la investigación.

En el capítulo segundo, se establece el marco teórico, organizado por antecedentes de nivel internacional, nacional y local. Así también, se mencionan las bases teóricas vinculadas a las variables y dimensiones del estudio.

En el capítulo tercero, se establece la metodología del estudio realizado, el tipo, enfoque, nivel, y diseño de investigación. También se establece la población, la muestra y la técnica e instrumento que se utilizó para la

recolección de datos.

En el capítulo cuarto, se establece y se describe los resultados (tablas y figuras) producto del procesamiento de datos conseguidos de las encuestas. Del mismo modo, se explica la contratación de hipótesis de acuerdo a la correlación de Pearson.

En el capítulo quinto, se establece la discusión de resultados, fundamentadas y vinculadas con la teoría debidamente citada en el marco teórico de la investigación.

Y finalmente, se establece las principales conclusiones y recomendaciones en base al producto de la investigación desarrollada en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La inversión empresarial, a nivel mundial es orientada en diversos rubros desempeñándose con la finalidad de mejorar los ingresos a partir de las capacidades y rendimiento de capitales, utilizando activos productivos, equipos, entre otros adquiridos, haciéndose un servicio más atractivo para los usuarios, permitiendo posicionarse en un mercado cada vez más competitivo (Martínez, 2016). Cabe resaltar, que diversas empresas desarrollan gestión financiera muy buena, tanto a nivel de planificación, control financiero y control de activos fijos que repercute a la organización de manera efectiva al desarrollo empresarial.

Actualmente, las funciones financieras son de especial importancia para las empresas españolas y andaluzas. La amplia gama de opciones y alternativas de inversión a las que se enfrentan las empresas y las diversas fuentes de financiación que pueden utilizar para realizar estas inversiones llevan a la necesidad de obtener conocimientos más extensos que permitan ejecutar alternativas distintas con el propósito de elegir ya adaptar adecuadamente las decisiones (Diputación Provincial de Sevilla, DPS, 2016)

Según investigaciones, seis de cada diez organizaciones en España no logran permanecer en el mercado siquiera por un periodo de cinco años (Banco Mundial, 2021). Esto debido, a la falta que los directores y gerentes de las empresas practiquen buena gestión financiera. La gestión financiera debería ser practicada con seriedad las cuales impidan el cierre temprano de la organización y garanticen su productividad a largo plazo. Cuando la gestión financiera, es viable y permite la coordinar en la organización permite un sólido camino, distanciado a los problemas de impuestos y deudas innecesarios. Siendo clave para el negocio influyendo sostenibilidad y éxito en la empresa en el mercado (Carrillo, 2017, p.9)

A raíz del avance y cambios en la inversión, los gerentes y accionistas enfrentan muchas deficiencias y limitaciones las cuales necesitan ser solucionadas para generar el desarrollo de las empresas, integrando capacidades estrategias de planeación y control financiero que permitan el direccionamiento efectivo de la inversión de las empresas, para poder tener un escenario que indique la rentabilidad, liquidez y solvencia. Por su parte, la Agencia de Mercado y Regiones (2018) explican que la certidumbre evolucionaria de las finanzas en las empresas peruanas, encaminan primordialmente a través de las fuentes financieras y transacciones, concibiendo una inadaptación por la planificación financiera de acuerdo a la realidad de las empresas, particularmente los informes financieros no se realizan, las cuales permitirían controlar los flujos financieros y los activos fijos sobre las operaciones empresariales que presentan, manifestando factores existentes que influyen en la crisis financiera de una u otra manera, poniendo en riesgo el desarrollo de las empresas.

En ese orden de ideas, la gestión financiera carece de efectividad en la inversión de las empresas, cuando existen dificultades en las capacidades gerenciales con respecto a los procesos de planificar, dirigir y controlar. Por ello es necesario articular elementos tales como la planificación y control financiera no solamente en las actividades comunes, sino también en los movimientos financieros, cambios de capitales, equipamiento de activos entre otros sectores que requieren ser administrados efectivamente.

A través de la investigación del autor Aldaba (2017) en Huánuco las empresas, no emplean una buena gestión financiera que les permita desarrollarse no solamente en la localidad sino en otras dimensiones del mercado, como es el caso de las empresa en particular las Constructoras de obras civiles que no planifican estratégicamente sus finanzas ni existe un control adecuado de los movientes financieros y de los activos fijos que son indispensables para obtener riquezas. Estas empresas tienen la debilidad de procesar y eliminar todos los gastos innecesarios, con la capacidad de administrar el flujo de caja, asignar el capital de manera óptima, mantener una estructura sólida, hacer frente a las amenazas, para distribuir el capital de manera más asertiva lograr que permita minimizar riesgos, repotenciando

las metas y objetivos planteados.

En particular, la empresa Proyectos y Construcciones JSR Asociados SAC es una organización especializada en el rubro de construcción de edificios. Fue constituida institucionalmente el 13 de marzo del 2012, reconocida en el rubro de las sociedades mercantiles de carácter comercial denominada sociedad anónima cerrada. En esta empresa se observa muchas deficiencias y debilidades en la planificación financiera, control financiero y control de los activos fijos; de la misma manera sus desembolsos económicos son desproporcionadas, no se equilibra los costos de manera adecuada y muestran debilidades en el uso eficiente de los recursos administrados por la gerencia. Aparte de eso, la capacidad de sus colaboradores no son muy idóneos en el desarrollo de la función institucional, se carece de innovación en los servicios y procesos, falta más desempeño empresarial que permita cumplir sus objetivos sostenidas como empresa.

En tal sentido, se vio la necesidad de realizar la investigación titulada: Gestión financiera y el desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020, con la finalidad de analizar y describir la importancia de la gestión financiera en el desarrollo de la empresa.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

- PG: ¿Cuál es la relación que se da entre la Gestión Financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020??

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- PE1: ¿Cuál es la relación que se da entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020??

- PE2: ¿Cuál es la relación que se da entre el Control financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020??
- PE3: ¿Cuál es la relación que se da entre el Control de activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020??

1.3. OBJETIVO GENERAL

- OG: Analizar la relación existente entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020

1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- OE1: Determinar la relación existente entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020
- OE2: Identificar la relación existente entre el Control financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020
- OE3: Determinar la relación existente entre el Control de activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020

1.5. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.5.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

La presente investigación trató describir la importancia de la gestión financiera para lograr el desarrollo y competitividad empresarial. Para ello se aplicó teorías y conceptos básicos que permitieron fortalecer el entender sobre la gestión empresarial con la finalidad analizar y explicar sus dimensiones (planeación, financiera, control financiero, y control de activos) de manera más entendible para el desarrollo de la

empresa.

1.5.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

Este estudio, estuvo enfocada en analizar la relación de la gestión financiera y su importancia en el desarrollo empresarial, servirá a las empresas conocer las buenas prácticas y acciones de administrar la inversión a través de la planificación adecuada de los recursos financieros y actividades de control de movimientos financieros y control de activos, que de alguna manera tuvieron efectos positivos para desarrollarse no solamente en lo financiero sino también en tecnología, en capacidades del capital humanos y en el desempeño total de la organización.

1.5.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

Para poder llevar acabo la presente investigación, se especificó una muestra de estudio definiendo sus características y comportamiento, de tal manera se pudo recopilar datos que ayuden el desarrollo de la presente. Asimismo, se utilizó metodologías de investigación que permitieron cumplir la metodología científica.

1.6. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

Algunas restricciones que fueron superadas en el transcurso de la elaboración del trabajo de investigación:

1.6.1. EN EL ACCESO A LA INFORMACIÓN

Una de las limitaciones que quisieron entorpecer la investigación fue el acceso libre de obtener datos de la muestra de estudio, ya que las empresas privadas son muy cuidadosas al proporcionar cualquier información.

1.6.2. EN LO ECONÓMICO

El factor económico es indispensable para elaborar la investigación. En tal sentido la investigadora tuvo algunas dificultades en este aspecto,

porque no cuenta con un trabajo fijo que le facilite obtener el recurso económico con facilidad.

1.7. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Las limitaciones antes mencionadas fueron dificultades que atrasaron la elaboración y desarrollo de la investigación, pero no entorpecieron ni fueron causa para que la investigación no se lleve a cabo. Por lo tanto esta investigación fue viable, ya que la investigadora utilizó medios que le permitieron desarrollarla.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. ANTECEDENTES A NIVEL INTERNACIONAL

Martínez (2016) trabajo de investigación titulada "Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades de financiación: un caso de estudio de una empresa farmacéutica española"; cuya finalidad fue explicar la posibilidad de construir en un entorno estándar un modelo automatizado de fácil comprensión y con ciertos niveles de flexibilidad en la gestión financiera; utilizando la metodología de tipo cuantitativa explicativo; presentada en la Universidad Complutense de Madrid, España; con el fin de obtener el grado de Doctor. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

El requisito de inversión de un fondo es la inversión neta necesaria para que una empresa pueda realizar las operaciones diarias de su ciclo de inversión. Depende del tipo y sector de inversión, estacionalidad y nivel de actividad, características del mercado y condiciones de oferta que se den en las empresas. Los objetivos de la empresa son minimizar la inversión en las necesidades operativas, lograr ciclos de producción con la menor inversión posible y lograr un equilibrio financiero que permita negociar con los recursos financiados, para que todos estos den liquidez de manera inmediata. Se trata de sacarle el máximo resultado en el menor tiempo posible. Invirtiendo la menor cantidad de recursos financieros posible. El propósito de un modelo de gestión financiera basado en la optimización de la demanda operativa es la liquidez, la necesidad de esforzarse por crear valor manteniendo las inversiones a largo plazo lo más bajas posible y equilibrar la gestión con la rentabilidad, el riesgo y la liquidez existentes.

Barrios (2017) trabajo de investigación titulada “Modelo de desarrollo empresarial basado en I+D empleada en Acuicultura”; que tuvo el objetivo determinar fundamentalmente la aplicación del modelo estratégico basada en la innovación tecnológica de tal manera se pueda desarrollar competencia en el sector acuícola; fue un trabajo bibliográfico; presentada en la Universidad de Málaga; para optar el grado de Doctor. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

El sector no es rentable y muy pocas empresas pueden ser solventes arriesgarse a la quiebra, las cuales se podrían encontrar libre de peligro en la inversión. Altos niveles de gastos por concepto de explotación y tiempos de maduración, así como es el capital circulante. Por ello, se necesita mucha inversión para hacer negocios en el mercado. Se puede decir que el factor relevante es el tamaño pero no suficiente, pero esta representa el éxito de la inversión en el mercado. Factores como la innovación y capacidades del capital humano podrían ser efectivamente positivos lograr mayor competitividad de las empresas. Además, la antigüedad de las empresas no es un factor que resulte determinante para el éxito, ya que existen dificultades en el ingreso de nuevos competidores en esta misma línea de negocio, en tal caso se tendría que fortalecer el posicionamiento de la marca para obtener clientes más fieles. Por tanto, la gestión financiera de una empresa debe orientarse a los esfuerzos para alinear su estructura financiera con las necesidades del sector para mejorar la solvencia y rentabilidad de la empresa. Dando mayor contribución a ciertos ajustes a los instrumentos financieros que son ofertadas por las entidades financieras, esto fortalecería la viabilidad de los negocios del sector financiero adaptándose sus ofertas en las necesidades del sector.

Carrillo (2016) trabajo de investigación denominada “La gestión financiera y liquidez en la empresa Azulejos Pelileo”; su objetivo fue mejorar la gestión financiera que gestiona actualmente la compañía, la cual tiene ciertos inconvenientes que afectan directamente a la liquidez; el enfoque de la investigación fue teórica y práctica; presentada

en la Universidad Técnica de Ambato, para optar el Grado Académico de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

Se evidencio manipulación que resultó ser incorrecta en la gestión financiera de los altos ejecutivos que dirigen la empresa Azulejos Pelileo, así que, la mala gestión afecta la liquidez. Esto está directamente relacionado con las prácticas de toma de decisiones, cual es parte de la responsabilidad del gerente. Se puede determinar que los estados financieros y los estados financieros que se aplican a la administración de fondos financieros de la empresa bajo investigación han sido preparados por el personal administrativo y contable de la empresa, pero la representación financiera de la información anterior está incompleta, esto sucede porque la organización presenta dicha información financiera de manera inadecuada, no existen un periodo determinado de realización y entrega, realizando de manera inoportuna. Existencia de volatilidad que se define en relación a la liquidez que la compañía ha controlado en su desempeño económico y financiero durante los últimos tres años. Debido a que la liquidez encuentre estabilidad deseada por la empresa Azulejos Pelileo con el fin de cumplir con deberes financieras, implica el inconveniente de comprometer la integridad financiera de la empresa. La gestión financiera de las empresas estudiadas es aplicada y gestionada específicamente por el administrador propietario. Esto no facilita el proceso de involucrar a los empleados que pueden proporcionar y contribuir efectivamente conocimientos para fortalecer a la empresa la posición financiera y de todos los procedimientos.

2.1.2. ANTECEDENTES A NIVEL NACIONAL

Cochachin (2018) investigación titulada: la incidencia de la Gestión financiera en los resultados económicos y financieros de las empresas de transportes interprovincial de pasajeros Huaraz, Lima; El objetivo de este estudio es analizar el impacto de la gestión financiera en el desempeño económico y financiero de las empresas de

transportes; este estudio se caracterizó por ser correlacional, descriptivas, transversales y no experimentales; presentada en la Universidad Nacional Santiago Atunes de Mayolo; para optar el grado de maestro en Ciencias Económicas mención en Gestión Empresarial. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

En el estudio se evidencio, que con la existencia de una gestión financiera, asentada en técnicas, principios y herramientas de carácter financiero, permitirían mejorar el resultado financiero y económico de estas empresas de transporte de pasajeros Huaraz a Lima. Asimismo, la planificación financiera de plazos tales como corto, mediano y largo que practican las empresas en estudio permite indudablemente tomar decisiones en la gestión. De tal manera, en el tiempo de corto plazo la gestión financiera en las empresas, expresan un equilibrado desempeño, en el algunas han logrado generar excedentes de efectivo, entre otros existen dificultades que lo perjudican; las empresas existentes que han incurrido al déficit de efectivo, no han cumplido cabalmente las obligaciones con terceros trayendo riesgos en la reputación y posicionamientos de la imagen en la empresa. Cabe indicar, que las fuentes de financiamiento utilizadas por estas empresas, son aquellas que fueron capitalizados de las utilidades, el arrendamiento financiero, leasing y el crédito directo de proveedores para el mediano y largo plazo (externo), que tuvieron incidencia positiva en la liquidez y rentabilidad, pero los indicadores de gestión, endeudamiento y cobertura revelan ciertos problemas fuertes que pondrían en riesgo la cobertura de créditos con proveedores y acreedores.

Sumalave (2020) trabajo de investigación titulada: Gestión financiera y rentabilidad en la empresa de régimen general; El propósito de este estudio es analizar la relación entre la gestión financiera y la rentabilidad de las empresas bajo la estructura general. El enfoque utilizado es cuantitativo, el estudio es fundamental más que empírico y es un estudio descriptivo del grado de correlación; presentada en la Universidad del Callao; para optar el grado académico de Maestro en

Tributación. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

En lo que respecta a la planificación de la gestión financiera fue favorable para las actividades gravadas porque se encuentra acorde a la normativa fiscal del régimen general, por lo tanto, al prestar mayor compromiso en determinados activos, se puede mejorar la rentabilidad financiera. En ese sentido, la planificación de la gestión financiera se encuentra acorde a los lineamientos estratégicos de la organización, debido a que está inmersa en la proyección de actividades que contribuyeron a optimizar los niveles de rentabilidad en los años estudiados. Además, se precisó que la organización está encaminada a operaciones eficientes para cumplir con las metas funcionales y normativa tributaria del régimen general al que está sujeta la entidad, por tanto, la rentabilidad obtenida del 2016 al 2019 se incrementó considerablemente, por lo tanto la organización de la gestión financiera es efectiva puesto que las acciones que desarrollaron en los años mencionados permitieron incrementar el patrimonio de la entidad y de esta forma cumplir con los objetivos empresariales propuestos.

Alvarado (2019) trabajo de investigación titulada: Incidencia de la Gestión financiera con referente a la gestión empresarial y su efecto en la rentabilidad de la empresa Constructora del Norte Chiclayo SA, 2015- 2016; el objetivo fue describir los efectos de la gestión financiera en la rentabilidad; la investigación fue de tipo descriptiva, metodología teórica y deductiva; presentada en la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo; para optar el título de Contador Público. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

Se evidencia ineficiente gestión financiera en la empresa, por más que exista liquidez, ya que no existe una eficiente administración, las decisiones de gestión y operativas no coinciden con el impacto económico de la industria, en el ejercicio se produjeron productos de auge del mueble. Esto significa que el recurso no se está utilizando correctamente. Asimismo, la planificación y gestión financiera de la empresa durante las cuatro etapas de desarrollo, inciden directamente

en la gestión de la contabilidad de la empresa, esta refleja en la tasa de rentabilidad. El interés principalmente en la estructura financiera indica, un endeudamiento del 72%; que al agravarse, generaría niveles altos de pasivos que indirectamente la propiedad pasaría a terceros, debido incrementos de capitales financiados de manera desequilibrada, consiguiendo múltiples conflictos entre sus usuarios directos. Con respecto a la gestión empresarial, es evidente el incumplimiento de las políticas establecidas. En la etapa organizacional, existen indicios de obsolescencia e incumplimiento de los organigramas, incumplimiento de los manuales organizacionales y funcionales, inexistencia de implementación de los organigramas. Durante la fase de gestión, se produjeron problemas presupuestarios debido a una toma de decisiones inadecuada, y durante la fase de gestión, se detectaron parámetros no coincidentes y errores de aplicación de métricas. Este impacto son datos publicados por los estados financieros, pero la gerencia de operaciones de la empresa no toma la decisión.

2.1.3. ANTECEDENTES A NIVEL LOCAL

Aldaba (2017) en la investigación titulada: La Gestión financiera y los contratos de construcción en la empresa Constructor Catsal EIRL de Huánuco 2017; que fue elaborada con el objetivo detallar la Incidencia de la gestión financiera y el cumplimiento de contratos; la investigación fue de tipo aplicada de enfoque cuantitativo, descriptivo no experimental transaccional; presentada en la Universidad de Huánuco; cuyo fin fue para optar el título profesional de contador público. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

El estudio arrojó resultados, que, efectivamente se evidenció que la gestión financiera tiene impacto en el compromiso de construcción de la empresa en estudio, por el mismo hecho que, contar una gestión financiera eficiente permite mejorar el desempeño de los contratistas, cumpliendo objetivos y metas establecidas. Asimismo, la planificación y organización tienen impacto directo en los acuerdos de construcción tenidas, esto es porque los procesos financieros consienten a los

contratistas a poder tener sus funciones bien definidas, a base de sus actividades y labores proyectadas que posibiliten el desarrollo organizacional. De la misma manera se describe que el control financiero hace fuerza en el cumplimiento de contratos de la empresa estudiada. Esto, porque el factor control permite el cumplimiento de las funciones establecidas en las cláusulas contractuales de manera eficientes. Es así también, que la dirección financiera consiente a que los contratistas efectúen labores de manera eficiente de acuerdo al marco y cláusulas del contrato.

Perea, Clariana y Flores (2018) en la investigación titulada: influencia de la planificación financiera en la situación financiera de las empresas Ferreteras E.I.R.Ltda en la provincia de Huánuco 2016; que tuvo el objetivo de determinar impactos de la planificación financiera en los resultados de la situación financiera; la investigación fue de tipo aplicada, analítica descriptiva; presentada en la Universidad Nacional Hermilio Valdizan; cuyo fin fue para optar el título profesional de Contador Público. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

Las metas, las políticas financieras y los planes financieros controlados tienen un impacto directo en el desempeño financiero de las empresas ferreteras E.I.R. Ltda en la provincia de Huánuco. Asimismo, la planificación financiera con el objetivo de mitigar riesgos y aprovechar oportunidades y recursos que impactan los presupuestos existentes mejorando la disponibilidad de recursos financieros y condiciones financieras efectivas. Cabe señalar que la planificación financiera impacta el balance general al mejorar las ventas, el financiamiento y las operaciones a través de sus políticas financieras, de inversión y de dividendos que permiten mejorar la situación financiera. Por lo tanto, se afirma que a través de los dispositivos de control preventivo, de los ingresos financieros, la planificación financiera toma forma en los estados sólidos en el valor de los activos, en su estructura consistente de la situación financiera que establece rendimiento financiera en las empresas ferreteras.

Villavicencio (2019) en la investigación titulada: Gestión Financiera y la rentabilidad en las empresas Agroindustriales de la Ciudad de Tingo María 2018; que fue elaborada con el objetivo de especificar el grado relativo entre la gestión financiera y la rentabilidad; la investigación fue de enfoque cuantitativo, descriptivo no experimental de correlación; presentada en la Universidad de Huánuco; cuyo fin fue para optar el título profesional de contador público. Las conclusiones que se abordó en la investigación fueron:

Se ha establecido cierto nivel relacional entre la gestión financiera y la rentabilidad en estas empresas estudiadas. De tal manera, la planificación financiera, en el sector agroindustriales de Tingo María establecen planes presupuestarios y operativos, permitiéndoles alcanzar sus objetivos de manera positiva, así como una organización financiera, asignación e incorporación del equipo humano, financiero y económico. Asimismo, la dirección financiera, en estas empresas agroindustriales está practicando a elegir decisiones financieras que repercutan en el desarrollo de la empresa, evidenciándose una buena información de manera asertiva y fluida. Pero sin embargo, a veces se hace revisión de sus estados financieros y no se están utilizando Indicadores financieros que posibilite evaluar la realidad de la empresa.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. GESTIÓN FINANCIERA

La gestión financiera es muy trascendental en diversos tipos de empresas, indistintamente que estas sean de recursos públicos o privados. En este tiempo existen factores externos que están vinculados al impacto en la administración financiera las cuales son más importantes. El incremento de la competencia, cambios tecnológicos, los intereses volátiles, la inseguridad de la economía mundial y las expectativas de comportamiento en diferentes negocios deben ser tratadas en una línea prácticamente diaria. Es aquí donde se origina la herramienta de la toma de decisiones en las finanzas de la

empresa, para ello es necesario conocer la teoría financiera. Guzmán (2018) afirma que al “tomar decisiones financieras, debe basarse en la teoría financiera, incluido el análisis de la asignación de recursos a lo largo del tiempo, refiriéndose tanto a las decisiones financieras de la empresa como a las decisiones presupuestarias de la empresa.

De acuerdo con Guzmán (2018) la teoría financiera está conformada por:

Conjunto de principios fundamentales que explican las leyes, principios y fenómenos relacionados con las finanzas y la inversión y el funcionamiento de los instrumentos financieros, los mercados monetarios, el capital, las divisas, los metales y los productos derivados.

En otras palabras, provee técnicas metodológicas que permitan analizar e interpretar situaciones existentes que forman parte del mercado y sistema financiero que pueden ser favorables o desfavorables que impliquen en el sistema empresarial. (p.29)

No obstante, a la gestión financiera le corresponde analizar, la situación de la empresa sobre actividades relacionadas a la consecución de medios económicos necesarios y suficientes para cumplir metas.

Objetivos de la gestión financiera

Según Fajardo y Soto (2018) indicaron que los objetivos de la gestión financiera están reducidamente relacionados con las estrategias; las sinergias de todas las áreas funcionales de la organización reducen los objetivos de la gestión financiera en menor medida que las estrategias estructuradas para maximizar la riqueza de la organización. Este es el resultado de decisiones de optimización como gobernanza, inversión, financiación y dividendos. (p.47), el cumplimiento de una óptima gestión financiera radica en el director tal como lo mencionan De Rosario y Díaz (2017)

La responsabilidad directo de las funciones que se ejerce en el área funcional de finanzas es el director. Desde una perspectiva financiera,

el objetivo general de una empresa es maximizar el rendimiento del capital, esto es, incrementar la riqueza y los beneficios para el propietario de una empresa. Por lo tanto, las decisiones tomadas en el ámbito financiero en la empresa deben estar orientadas en el objetivo general indicado. (pp.8-10)

Así pues, la gestión financiera se hace tangible por la presencia de un gerente o director financiero, el estilo de gestión del director es significativo en la toma de decisiones; este debe estar relacionada con los intereses de las partes interesadas de la empresa y hacer seguimiento de sus recursos financieros, para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas. Por lo tanto, considero que, para una acertada gestión financiera es relevante contar con un director o gestor capacitado para que el negocio posea rentabilidad en el largo plazo.

Diputación Provincial de Sevilla ([DPS], 2016) indica que la gestión financiera de una empresa implica la adquisición eficiente de recursos para realizar las inversiones bien definidas, tanto a largo como a corto plazo.

Se entiende a largo plazo, a los recursos indispensables y necesarios de tiempos mayores a un año para ser establecidos a inversiones cuya vida destaque en el ciclo de posicionamiento de la empresa. Cabe indicar, que a largo plazo, la gestión financiera se orienta, por defecto, en la formulación futura de planificación en la empresa examinando el diseño más apropiado para la inversión en activo fijo, para que de esta manera no este expuesto mal usos de éstas, teniendo la evaluación del rendimiento generada. Así también, realizar análisis de la capacidad y rendimiento de los activos fijos de la empresa para determinar su valor.

2.2.1.1. PLANEACIÓN FINANCIERA

La planificación financiera es indispensable y muy substancial en las operaciones de una empresa, porque suministra un plan que permita, coordinar, guiar y controlar las actividades con la

finalidad de alcanzar los objetivos. Aldava (2017) indica que “Los dos aspectos principales del procedimiento en el diseño del plan financiero, es la planificación de la liquidez y de las ganancias”. El primero está relacionado con la preparación de presupuestos de caja y el segundo está relacionado con la preparación de estados financieros previstos.

“La planeación financiera es un instrumento de gestión, que está compuesta por estrategias y tácticas que consistirán a llegar posteriormente a la creación de una empresa nueva” (Meléndez, 2017, p.17), se entiende que esta permite visualizar en el futuro la inversión e identificar nuevas oportunidades, de este modo, un plan radica en la utilización historia y presente de la información para decidir hoy enfocándonos en el futuro, de tal manera debe originarse de una planificación ajustada y establecida en los objetivos y metas prudentes, así como a largo y a corto plazo para que de esta manera sea clara la visión que se proyecte el comportamiento del negocio en un posterior, así que esto implica dar un sentido de continuidad en éste.

Valle (2020) afirma que con la finalidad de llevar a cabo buena práctica de gestión financiera, es necesario entender que el “proceso de planificación financiera, está diseñado como una herramienta de negocio que le permite visualizar su proyecto empresarial con un enfoque global, teniendo en cuenta las diferentes situaciones en las que puede estar involucrado en el proyecto y los factores que inciden en ella” (p.9), este proceso le permite traducir todas las políticas, prácticas y estrategias consideradas en su plan de negocios en términos cuantitativos (financieros) a través de modelos financieros. Esto le permite obtener proyecciones financieras y cotizaciones y obtener las características estratégicas adecuadas para la toma de decisiones.

Así que, el plan financiero es una herramienta muy importante

en la gestión empresarial porque puede armonizar los componentes de un plan empresarial y traducirlos en términos financieros cuantitativos y cualitativos. De esta forma, se puede comprender mejor el proyecto de constitución de una empresa, estimar la situación futura, cuantificar y evaluar cualitativamente los riesgos relacionados con el negocio, evaluar los posibles métodos y estrategias de negocio e identificar los específicos para la creación de empresas sostenibles en el tiempo.

Cochachin (2018) indica que la planeación financiera es “proceso que comienza con un plan financiero o estratégico a largo plazo, que conduce a la planificación y programación presupuestal de actividades operativa a corto plazo” (p.24).

Planes financieros a largo plazo

Serrano y Villarreal (2016) afirman que estos planes determinan las operaciones financieras basadas en los planes de una empresa y los pronósticos de impactos que estos tendrían, a través del periodo de hasta diez años consecutivos.

Por ello, que los planes financieros a un plazo largo constituyen el segmento del plan estratégico de la empresa, compuesto y subyugada con los planes de producción y marketing, directrices hacia el logro de objetivos estratégicos de la empresa. El plan a largo plazo tiene en cuenta los términos de financiación propuestos para los activos fijos, la investigación y de los productos desarrollados, el capital y su estructura, y las fuentes de financiación.

Planes financieros a corto plazo

Serrano y Villarreal (2016) afirman que estos planes a corto plazo detallan las gestiones prioritarias financieras a un plazo corto determinado su influencia en el periodo de uno a dos años.

La planeación financiera, en el marco corto plazo aborda la finalidad en las ventas, y a base de eso, se elaboran planes de producción, las cuales impacten en los tipos de cálculo y en las cantidades de materias primas y suministros que sean necesarios. Usando estos tipos de planes, se calcula requerimientos necesarios e indispensables de mano de obra, gastos indirectos y gastos operativos que necesite la empresa. Después de haber desarrollado los cálculos, se formula el proyecto del estado del presupuesto de efectivo y de los resultados de la empresa.

Decisiones de Inversión

Su importancia es la más relevante y principales en la inversión de la empresa. Inicia con la determinación de la cantidad total de activos que son indispensables para mantener a la empresa, sin dejar de lado la necesidad de reducir, eliminar o reemplazarse los activos que no tienen nada que ver con el rendimiento económico en la empresa (Serrano y Villarreal, 2016, p.73).

Debido a los riesgos que no se pueden evitar con propuestas de inversión porque los rendimientos futuros son inciertos. Existen factores que influyen en la valoración de una empresa en el mercado y deben sostenerse frente al rendimiento de la inversión decidida; para ello es necesario considerar lo siguiente:

- Decisiones de financiamiento: en general, las empresas exitosas muestran un rápido crecimiento de las ventas y requieren inversiones, que requieren que se realicen activos fijos. El administrador financiero debe orientar a determinar óptima tasa de crecimiento de ventas, así como la necesidad de activos y mejor la forma de financiarlos, por ejemplo, decidir sobre si es mejor obtener los fondos necesarios vía endeudamiento con institución financiera o mediante el aporte de los socios o la venta de acciones.

2.2.1.2. Control financiero

Se trata de un estudio de los métodos de elaboración de programas operativos y presupuestos sobre la base de previsiones anuales, pero con referencia a las capacidades y desempeño de las divisiones, teniendo en cuenta los límites y especificidades. Mola (2018) afirma:

El propósito del control financiero es asegurar que los recursos de la empresa se utilicen de manera eficiente y eficaz. Sin embargo, a diferencia de otros métodos utilizados para tal fin, el control financiero es la base para el análisis de costos y beneficios, la delegación a subordinados, los planes de acción y las evaluaciones de desempeño relacionadas con las actividades y / o funciones en las que se realiza el servicio, la ejecución de esta es asignada a los subordinados, esto permite la base para planificar y evaluar resultados a través del desempeño empleada, con tal fin de asignar responsabilidades en el manejo de los recursos de la empresa.

Podemos mencionar que el control financiero ampliamente comprende, procedimientos, métodos, y el plan de organización de registros relacionados en la custodia y uso de recursos, que se emplea la seguridad, precisión y oportunidad en los informes financieros presentada, esencialmente, los estados financieros de los hechos económicos de la empresa. Del mismo modo, incluye controles de todo el proceso de autorización, aprobación, y disyunción de las funciones, empleadas en el registro y la información contable de las operaciones. Acuña (2015) afirma lo que indicado:

Son los métodos, instrucciones y registros que intervienen en la protección de los recursos, además es la comprobación de la confiabilidad, autenticidad y exactitud en la contabilidad, tales como en los estados financieros e informes, que se muestran la

situación sobre los que se generan, a través de los activos, pasivos, y otros derechos obligatorios de la organización. En esa forma de control se origina las bases que permiten evaluar el nivel de su efectividad, eficacia y aspectos de economía que se está viniendo utilizando y empleando en los recursos financieros en base a los presupuestos respectivos. (p.34)

De ese enfoque, Gitman y Zutter (2016) afirman que el objetivo del control financiero básicamente está relacionada en la responsabilidad de controlar desembolsos de recursos económicos que se otorga al equipo humano, ya que el director no puede monitorear de manera directa del uso de estos recursos por parte el equipo humano, por lo que es indispensable un sistema que permita controlar aquellas actividades. Pero en la práctica, el control se basa en actividades de análisis de los desembolsos incurridos y en su rendimiento que estas originen, de tal manera que los sistemas de contabilidad de costes sean aquellas que aportaran no sólo datos, sino los principales instrumentos de análisis que faciliten el uso de tales recursos

Análisis financiero

Una de las funciones indispensables y necesarias del administrador financiero, es las actividades de planear. Para elaborar y formular planes, este debe tener la capacidad de evaluar la situación anterior y de la situación presente de la empresa.

Cochachin (2018) indica que es un instrumento de cálculo financiero, de carácter de análisis empresarial que implica relaciones establecidas entre las distintas nomenclaturas contables que componen los estados financieros, “las cuales utiliza ratios financieras que permite evaluar elementos propicios o perjudiciales de los hechos financieros y económicos de la empresa sea datos pasados, presente o estimación del futuro”

(p.36).

Métodos de análisis financiero

Estos métodos son instrucciones utilizables para simplificar, evaluar y comprimir los datos numéricos y descriptivos que componen los estados financieros para medir las relaciones y cambios año a año. Los cambios se presentan para el número de ejercicios considerados.

Existen métodos de evaluación que permiten que los contenidos de la información financiera sean analizados, las cuales son:

▪ Método de análisis vertical

Se utiliza con el objeto de analizar informes financieros tales como el estado de resultados y como el de situación, realizando comprobación forma vertical de las cantidades. Para generar el vertical análisis existe dos procedimientos:

- ✓ Procedimiento de porcentajes integrales: Esto incluye comprobar el porcentaje de cada activo, pasivo y cuenta de capital con base en el valor del capital total y el porcentaje de cada elemento en el estado de resultados expresado en términos del número de negocios netos.
- ✓ Procedimiento de razones simples: El táctica de razones simples contiene valor práctico muy relevante, ya que a través de ello se consigue índices ilimitado de ratios para comprobar solvencia, liquidez, estabilidad, rentabilidad sostenibilidad, y permanencia del inventario en su almacén, además evalúa el período de cobranza y otros factores a clientes y proveedores para un análisis general de la situación económica y financiera de una empresa.

▪ **Método de análisis horizontal**

Este es el procedimiento de comprobación estados financieros similares de dos o más años próximos para calcular si una cuenta ha aumentado o disminuido de un período a otro. Acuña (2015) indica que la importancia de este análisis en la empresa, está basada en la que esta informa resaltando, si se dieron cambios operacionales y se han tenido resultados positivos o negativos; así mismo permite determinar en qué debemos tener mayor atención con la finalidad de lograr resultados significativos en la marcha.

Para que los estados financieros se puedan analizar, se utiliza el estado de resultados y el estado de situación, con la finalidad de comparar cifras numéricas en forma vertical. Para efectuar el análisis vertical hay dos procedimientos:

- ✓ Procedimiento de porcentajes integrales: Esto incluye determinar la composición porcentual de cada activo, pasivo y cuenta de capital en la que se basa el valor de los activos totales, y el porcentaje al que se calcula cada elemento del estado de resultados y la representación porcentual de cada elemento del estado de resultados a partir de las Ventas netas
- ✓ Procedimiento de razones simples: Este tiene un grado de valor de razonabilidad, ya que es un número ilimitado de indicadores que permiten determinar la solvencia y rentabilidad de la empresa.

2.2.1.3. Control de activos fijos

Las empresas, constantemente están cuidando sus activos fijos, por el mismo hecho que estas forman parte de un gran volumen de inversiones, en ese sentido, han dado un valor e importancia a controlar y monitorear materialmente sus activos fijos principales, ya que sin ellos no se podría realizar las actividades

empresariales, pero a pesar de ello, no se tiene un control como se debería. Vizcarra (2016) menciona lo siguiente:

Elemento más trascendental de la gestión de activos es el inventario físico durante las exploraciones periódicas. Es decir, restaura todo lo que existía mientras cada activo estaba físicamente identificado por una etiqueta o código, y también tiene en cuenta la condición física de ese activo. Para adquirir activos fijos se debe practicar políticas que deben estar bien definidas según sea su necesidad, las adquisiciones frecuentemente deben tener la autorización, a partir del monto involucrado, tratándose construir y producir activos fijos en la empresa, los controles deben estar articulados y adecuados en la revisión contractual, la fijación de los plazos y fijación de las obras. (p. 295)

Los activos fijos son muy indispensables e importantes en cualquier negocio, ya que dependen de sus circunstancias, producción y comercialización. Esto beneficia al administrador de activos fijos a corto y largo plazo. Por tanto, se han propuesto diferentes procedimientos para una correcta gestión. Uno de los activos fijos es mantener el control físico mediante un inventario regular. Puede utilizar estos inventarios para comprender la condición de sus activos fijos en un tiempo definida, proponiendo importante información a través del estado físico del activo, esta información que implica en los estados financieros ya que podemos conservar un activo depreciándolo continuamente, cuando los activos fijos estén obsoletos o necesiten cambios de una cierta parte importante alargándose su vida útil, y al mismo tiempo se realizaría un reajuste del cálculo de depreciación afectando en el estado de resultado de la empresa, asimismo, estas especifican la autorización gerencial de todas las adquisiciones, además cuando se adquieran activos fijos esta debe representar la importancia y necesidad en su valor económico para la empresa. Por ello el control de los activos fijos debe alinearse en las siguientes actividades:

- Control físico: verificar su existencia y el uso adecuado que se le está haciendo con la finalidad de minimizar riesgos en su operación de actividades
- Mantenimiento oportuno: las maquinarias, equipos y bienes necesitan estar constantemente en mantenimiento cuando esta lo requiera. Para ello la empresa debe contar con ciertos cronogramas que facilite su mantenimiento de manera indicada.
- Registro de la depreciación del activo: ayuda a determinar el estado de la vida útil que tienen los activos fijos frente a los cálculos de depreciación que se visualizan en libros contables

2.2.2. DESARROLLO EMPRESARIAL

Hoy en día, el desarrollo empresarial tiene un significado especial porque es la clave del desarrollo económico. El crecimiento organizacional y la creación de empleos son objetivos del desarrollo empresarial, que están básicamente relacionados con el desarrollo empresarial. Robles, Villavicencio y Herrera (2019) afirman que de este modo, el espíritu empresarial es la semilla del desarrollo industrial y el resultado de este desarrollo son oportunidades de empleo para los jóvenes desempleados. El ingreso per cápita ha aumentado, los niveles de vida han mejorado, los ahorros personales han aumentado. Impuestos gubernamentales equilibrados, impuestos sobre las ventas, aranceles de importación y exportación e ingresos del desarrollo regional.

Asimismo, El desarrollo promueve la competitividad, la formalización, el autodesarrollo y la mejora del buen trabajo, la productividad, las ganancias, contribuye al producto interno bruto, expande los mercados internos y externos, contribuye a la recaudación de impuestos. Cantú (2017) menciona que:

Para alcanzar desarrollo empresarial, es necesario una buena gestión es esencial para el crecimiento empresarial y la gestión debe verse como parte de un proceso de gestión eficaz. En este sentido, administración significa que la administración evalúa y regula las actividades de los subordinados y asegura que se haga lo que se ha hecho (p.42).

Por lo tanto, El desarrollo tiene como objetivo promover la competitividad, la formalización y el desarrollo, aumentar el trabajo decente, la productividad y las ganancias, contribuir al producto interno bruto, ampliar los mercados nacionales e internacionales y contribuir a la recaudación de impuestos.

La buena administración es esencial para el crecimiento del negocio, y la administración debe verse como parte del proceso de administración real, donde la administración tiene que evaluar y modificar actividades de los subordinados para que pueda ver qué salió mal y a partir de ello tomar decisiones (Cantú, 2017, p.42).

2.2.2.1. Desarrollo Financiero

Se basa en cuatro componentes: la primera, está orientada en obtener buenas condiciones de servicios de calidad, que permita iniciar el proceso financiero y su desarrollo, con un nivel bajo y estable de inflación. La segunda, es la capacidad institucional orientada a la habilidad organizacional para determinar responsabilidades, además aplicar eficientemente y fortalecer la rendición de cuentas. El tercer pilar es capacidad de generar efectivo es la acumulación de activos líquidos en un tiempo determinado. El cuarto componente, es promover el acceso mayor a los servicios financieros, que coadyuve a microempresarios, a medianas, pequeñas empresas y familias con ingresos bajos a que puedan ingresar al sistema financiero.

2.2.2.2. Innovación empresarial

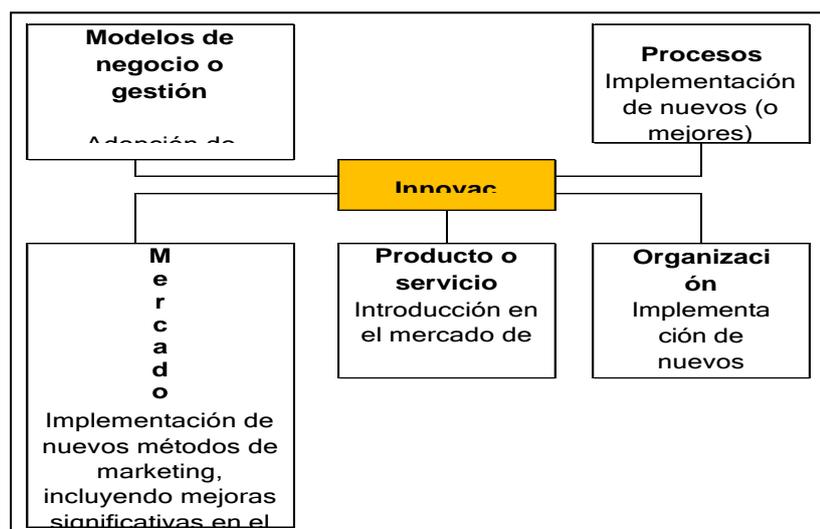
Las empresas saben que la innovación puede brindarles una ventaja competitiva, lo que significa que pueden crear verdades diferentes a las de sus competidores. Se trata de ganar clientes y cuota de mercado porque las ventas son uno de los indicadores básicos de un producto, la estrategia, la organización entre otros factores está al día.

Por su parte, Chero (2016) afirma:

La innovación empresarial es la mejora de las operaciones comerciales a través de cambios en los modelos comerciales, procesos, organizaciones, productos o marketing para hacer que su negocio sea más eficiente y su posición en el mercado. (p.81)

Según la compañía Business School (2019) indica que las empresas pueden innovar en los aspectos que faciliten mejorar el desarrollo empresarial. Podemos distinguir cinco tipos de innovación:

Los cinco tipos de innovación



Fuente: Artículo científico de negocios de (Business School, 2019)Elaboración propia de la tesista

Cabe indicar que es indispensable que una empresa debe contar con estrategias que permitan su actuación, con mucha relevancia en la toma de decisiones. Para lograr múltiples objetivos comerciales en diferentes niveles, todas las decisiones deben considerarse cuidadosamente, todo esto conduce al éxito.

2.2.2.3. Capacidades del capital humano

Las capacidades del capital humano en las empresas están básicamente alineadas en los siguientes factores:

Plan de formación

Un plan de capacitación es un documento creado por la gerencia de una empresa para garantizar que los empleados estén capacitados durante un período específico (Coz y Huamán, 2019). Por lo tanto, el plan es parte de la estrategia comercial y debe incluir: Cómo evaluar al público objetivo, acciones de capacitación necesarias, presupuesto, resultados esperados y resultados obtenidos después de la implementación.

El propósito de la formación entendida, está orientada en capacitar a un individuo que permita realizar favorablemente una tarea o un determinado trabajo. Fernández y Salinero (2017) afirman lo siguiente:

Se entiende por la formación, como una estrategia empresarial sistemática y planificada, destinada en capacitar en la ejecución de tareas continuamente más responsables y complejas, actualizando conocimientos y gestionando habilidades exigidas en el desarrollo tecnológico con el fin de lograr desempeño y competencia personal dando valor al trabajo que posee fuente de aprendizaje y de satisfacción para la persona. (p.45)

En definitiva, la formación no es un aspecto autónomo e independiente de las operaciones de una empresa. La capacitación es una herramienta integrada en la planificación

estratégica de una organización y debe ayudar a establecer metas, mejorar las operaciones y aumentar la satisfacción de las personas.

Políticas de formación en la empresa

En el marco en que la empresa establezca políticas y estrategias que permitan ampliar y mantener su dimensión de competitividad, y ajustarse a realidades del sector del negocio, el plan formativo debe estar formado en un patrón que coadyuve el éxito de esas políticas. Si las políticas están orientadas en la expansión, estas prevén el ingreso de personal nuevo, captar segmentos nuevos de mercado, conteniendo un plan de acciones encaminadas a constituir a ese nuevo personal, administrando adaptación rápida a los valores y cultura de la empresa; de tal manera se pueda potenciar su capacidad de penetración segmentar esos nuevos espacios.

Gestión de recursos humanos en la empresa

En este espacio, componen planes de gestión en recursos humanos, selección, interrelación laboral y evaluación de personal, comunicación interna, desarrollo de recursos humanos y salud laboral. Además, constituye sistemas de planificación de plantilla, convenios colectivos, valoración de puestos de acuerdo a la selección y evaluación de personal, así como planes de carrera, comunicación, higiene y seguridad en el trabajo (Fernández y Salinero, 2017, p.9).

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

- 1) Activos fijos:** son denominados a los bienes y derechos que posea una empresa para hacer posible sus actividades empresariales (Becerra, 2016).
- 2) Análisis financiero:** es la evaluación de viabilidad, estabilidad y rentabilidad de una inversión de capitales financieros y capitales de

trabajo (Ccahuin, 2019).

- 3) Control financiero:** es el análisis y estudio de los resultados existentes de la empresa, encaminados a partir de distintas perspectivas e instancias, consolidando con los objetivos, planes y programas empresariales, que pueden ser de corto, mediano y largo plazo (Cantú, 2017).
- 4) Control de actividades:** Incluyen las habilidades, procedimientos, mecanismos, prácticas y una gama de medidas que se aplican para efectuar la gestión y garantizar que se coordinen eficazmente para lograr los objetivos de la organización (Cochachin, 2018).
- 5) Control físico de activos:** es el control periódico del estado y condición en la que se encuentran los activos fijos a partir de las actividades que estas realizan en la empresa (Carrillo, 2016).
- 6) Desarrollo financiero:** es la expansión que tiene la empresa en su inversión utilizando instrumentos y mercados que apoyen el proceso y movimiento económico.
- 7) Desarrollo empresarial:** proceso a través el cual, el inversionista, todo su equipo humano y su organización, adquieren y fortalecen habilidades y destrezas que favorecen al desempeño eficiente en la gestión del negocio, impulsando un crecimiento y posicionamiento en el mercado (Sumalave, 2020).
- 8) Gestión financiera:** táctica y procedimientos cuya finalidad es, comprender, analizar, utilizar y obtener los recursos económicos de una empresa de manera adecuada, equilibrado y determinando el resultado estable e incremento de riquezas (Vizcarra, 2016).
- 9) Innovación:** Se pueden implementar elementos completamente nuevos, pero este es el proceso de introducir nuevas características y diseños, incluida la modificación de elementos existentes para mejorarlos (Sumalave, 2020).

10) Planeación: proceso que permite tomar las decisiones con la finalidad de alcanzar un futuro establecido, teniendo en cuenta los factores internos y externos actuales que pueden incidir en el logro de los objetivos (Sumalave, 2020).

2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS

2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL

- HG: Existe relación significativa entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020

2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- HE1: Existe relación significativa entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020
- HE2: Existe relación significativa entre el Control Financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020
- HE3: Existe relación significativa entre el Control de Activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020

2.5. VARIABLES

2.5.1. DESARROLLO EMPRESARIAL

Dimensiones

- Desarrollo financiero
- Innovación
- Capacidades del capital humano

2.5.2. GESTIÓN FINANCIERA

Dimensiones

- Planificación financiera
- Control financiero
- Control de activos fijos

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Titulo	Variables	Dimensiones	Indicadores	item
GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020	Gestión Financiera	Planeación financiera	planes financieros a largo plazo	¿Se realiza un plan financiero con proyección de ingresos a largo plazo?
			Planes a corto plazo	¿El mantenimiento de las maquinarias que se realizan está sustentado en las necesidades inmediatas de la empresa?
			Decisiones de inversión	¿Considera que el planeamiento empresarial es importante para la gestión y decisión financiera?
		Control financiero	Análisis financieros	¿Se realiza el análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa?
			Métodos de análisis	¿Se utiliza métodos de análisis financiera que permita determinar el rendimiento de los activos fijos en la generación de ingresos de la empresa?
			Control de actividades	¿Existe prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa?
		Control de activos fijos	Control físico	¿Se realiza el control físico de las maquinarias de la empresa de manera constante?
			Mantenimiento oportuno	¿Se cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias que permita cumplir con esta actividad?
			Registro de la depreciación del activo	¿Se conoce la vida útil de las maquinarias de la empresa que permita prever su remplazo?
	Desarrollo empresarial	Desarrollo financiero	Servicios de calidad	¿La empresa ha tenido sanciones por incumplimientos contractuales en la ejecución de obras?
Capacidad institucional			¿En la empresa se realiza la evaluación y	

			seguimiento del presupuesto en aras de mejorar la gestión existente?
		capacidad de generar efectivo	¿En los últimos cinco años, la empresa ha tenido mayor preferencia de demanda por los servicios que le ha permitido crecer económicamente?
	Innovación	Innovación de procesos	¿Se implementas nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa?
		Innovación de organización	¿La empresa posee una estructura organizacional bien definida y asertiva?
		Servicios con mejores tecnologías	¿La empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente?
	Capacidades del capital humano	Plan de formación	¿Se cuenta con un documento elaborado por la dirección de la empresa con la finalidad de asegurar la formación de su personal?
		Políticas de formación	¿Los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida?
		Gestión de recursos humanos	¿La empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal que permitan obtener colaboradores idóneos?

CAPÍTULO III

METODOLÓGICA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

El tipo de investigación, fue aplicada, ya que estuvo orientada en conocimientos científicos, teóricos y conceptuales, las cuales fortalecieron a la investigación permitiendo describir y entender el significado del estudio. En esa idea, la concentración de la investigación estuvo basada en la directa relación con el objetivo de la problemática. Cabe indicar, que en la investigación aplicada, implica “analizar la teoría y el conocimiento científicos para aclarar el significado y la relevancia de los hallazgos” (Hernández, Fernández y Baptista 2014, pp 42-43). Así también, Carrasco (2006) afirma “La investigación aplicada se diferencia en que tiene una intención fáctica inmediata bien definida. Es decir, se estudia para cotejar e incorporar los resultados de la encuesta según un ámbito particular de la realidad” (p.45), de tal forma esta investigación que se elaboró, origino resultados y discusiones a través de las bases teóricas.

3.1.1. ENFOQUE

El enfoque del presente investigación, fue cuantitativo, esto porque reunió características y requisitos para constatar con este enfoque; además porque tuvo la finalidad y necesidad de medir, analizar y describir indicadores estadísticos y frecuencias numéricas y/o porcentuales conseguidos a través de los datos que fueron obtenidos de la muestra. Hernández, Fernández y Baptista (2014) afirman

Los métodos cuantitativos utilizan la recopilación y el análisis de datos para responder preguntas de encuestas, probar hipótesis previamente establecidas y utilizar estadísticas para construir modelos numéricos precisos sobre el comportamiento de la población y el establecimiento de medidas cuantitativas. (p.32)

Es así que, el resultado de la presente investigación constituyo por la

discusión interpretativa y análisis estadísticas cuantitativas que permitieron contribuir a los objetivos propuestos en la investigación.

3.1.2. ALCANCE O NIVEL

Siendo la investigación de enfoque cuantitativo, la investigación desarrollada también cumplió las características de nivel correlacional, por que se tuvo la necesidad de realizar el cálculo relacional cuantitativo de las variables de estudio, que en base al análisis de perfiles y rasgos de las personas que van a ser objeto del estudio. Hernández, Fernández y Baptista (2014) afirman:

El objetivo de la investigación de correlación es conocer hasta qué punto existe una relación o asociación entre dos o más categorías, conceptos, o variables en cierta muestra o en ciertas particularidades. Por lo general, solo se analizan las relaciones entre dos variables, pero en este estudio a menudo hay una relación entre tres, cuatro o más variables. (p.93)

Asimismo, la investigación fue descriptiva, porque, exclusivamente se realizó presentación de datos estadísticos que fueron recopilados de manera independiente, es decir, representando percepciones de las variables de la investigación. Hernández, Fernández y Baptista (2014) afirman:

La investigación descriptiva busca identificar las características, propiedades y perfiles de la persona, grupo, comunidad, proceso, objeto o cualquier otro fenómeno que requiera análisis. En otras palabras, solo se pretende medir o recopilar información de forma independiente o colectiva sobre los conceptos o variables en cuestión. En otras palabras, su propósito es mostrar cómo se relacionan entre sí. (p.92)

Por tanto, en la investigación presentada, se suministró bases más apropiadas y relevantes con la finalidad de abordar la descripción y correlación permitiendo observar la importancia de la Gestión financiera

con respecto al desarrollo de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC.

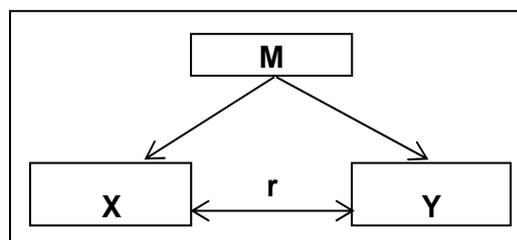
3.1.3. DISEÑO

Cumplió el requisito pertinente para ser no experimental, porque, no se necesitó manipular intencionadamente las variables para obtener resultados, ya que exclusivamente se efectuó análisis sin causar efectos intencionales sobre la variable independiente (Gestión financiera), para ver su impacto e importancia sobre la variable dependiente (Desarrollo empresarial); en otras palabras, este diseño permitió analizar datos a través del comportamiento transversales, es decir, determinar la causa y efecto entre las variables indicadas. Carrasco (2006) afirma:

Los diseños no experimentales se pueden dividir en diseños transaccionales o diseños horizontales y verticales. Los diseños transaccionales se dividen en descriptivos, causales y diseños específicos; y los diseños verticales se dividen en diseños específicos de tendencia. (p.59)

En esa orden de idea, este trabajo propuesta toma la forma de un estudio descriptivo correlacional no experimental. De tal manera, el diseño de la investigación fue representado de la siguiente manera:

Esquema



Leyenda

M	Muestra conformada por los colaboradores de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC.
O	Observación de las variables
X	Variable Independiente: Gestión financiera
Y	Variable Dependiente: Desarrollo empresarial
r	Relación entre las dos Variables

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

Hernández, Fernández y Baptista (2014) afirman que “La población es un conjunto de todos los elementos que pertenecen al área donde se estudia el problema, y sus propiedades son mucho más precisas que las del universo. Así que, todos los conjuntos de casos corresponden a conjuntos de especificaciones” (pp.174-175), por tal motivo, en la investigación presentada estuvo representada por una población bien definida con las características esenciales que permitieron desarrollar y alcanzar los objetivos de la investigación.

De tal manera, la población estuvo caracterizada e integrada por los colaboradores de la parte administrativa (especialistas, personal administrativos y la alta dirección) de la Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC., cuya función está relacionada en la parte técnica, económica y acciones de toma de decisiones

De tal manera, según el cuadro proporcionado por la administración de la empresa se tiene dieciocho colaboradores que formaron la población de la investigación. **Ver anexo 3**

3.2.2. MUESTRA

Hernández, Fernández y Baptista (2014) explican que “la muestra está compuesta por un subgrupo de la población de la que se recopilarán

los datos y debe la presentación de esa población” (p.236). De tal manera, para seleccionar y determinar la muestra de estudio de la población mencionada, se aplicó el tipo de muestra no probabilística.

También conocidas como muestras directas, que consisten en procedimientos de selección basados en características de investigación más que en criterios de generalización estadística. De tal manera es probable que todos los elementos de la población se seleccionen para la muestra y se obtengan determinando las características de la población y el tamaño de la muestra. (Hernández, et al., p.189)

En consecuencia, para determinar la muestra de estudio, se ejecutó el muestreo no probabilístico, considerándose de esta forma a toda la población antes mencionadas.

Cabe indicar, que la población no fue de una cantidad de gran tamaño, por ello, la muestra de estudio de la investigación propuesta estuvo integrada por toda la población, es decir por los dieciocho colaboradores de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, entre los cuales estuvieron conformado por especialistas, personal administrativo y la alta dirección.

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.3.1. PARA RECOLECCIÓN DE DATOS

“La técnica de recolección de datos, se entiende como el conjunto de reglas y procedimientos que le permite al investigador establecer la relación con el objeto o sujeto de la investigación” (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p.217). Por lo tanto para recolección de datos se utilizó lo siguiente:

- La Encuesta fue la técnica para la recolección de datos en la muestra de estudio; que estuvo constituida por una ficha de preguntas que permitieron recopilar la información necesaria.

- El cuestionario fue el instrumento para la recolección de datos, constituida y elaboradas por preguntas congruentes a las variables, dimensiones e indicadores de la investigación. Sampieri, Collado y Baptista (2016) afirma que “el cuestionario es el conjunto de pregunta respecto a una o más variables a medir” (p. 391), la cual estuvo diseñado y estructurado con preguntas claras, concisas y concretas, en base a los indicadores, dimensiones y variables de la investigación.

3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCEDIMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

3.4.1. PARA EL PROCESAMIENTO DE DATOS

Para la procesamiento de datos, se utilizó el programa Spss Statistics Versión 26, que permitió procesar y presentar datos e indicadores estadísticos, a través de tablas y figuras correlacionales y frecuencias entre variables de estudio.

3.4.2. TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Se utilizó tablas y figuras estadísticas obtenidos del programa Spss Statistics Versión 26, a través de los datos cuantificados, que fueron necesarios para el análisis, permitiendo la discusión correlacional de las variables y confirmación de las hipótesis utilizando la fórmula de coeficiente de correlación de Pearson.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. PROCESAMIENTO DE DATOS

En el espacio metodológico de la investigación, se manifestó que el estudio fue de enfoque cuantitativo, por lo que tuvo que procesar datos recopilados de la muestra de estudio para obtener tablas y figuras que representan la cuantificación estadística de las variables y dimensiones del estudio. Para tal caso, se utilizó el cuestionario como instrumento de exacción de datos. Para tal motivo se tuvo que cumplir con las condiciones de confiabilidad a través de las actividades siguientes:

- ✓ Para contar con la confiabilidad del instrumento se tuvo que enviar a validar a los siguientes docentes de la Universidad de Huánuco:
 - Mtro. Roberto Peña Celis
 - Mtro. Pasión Gregorio Caqui Rayo
 - Mrto. Jara Cludio, Nilton Alejandro

Quienes dieron su visto bueno validando el instrumento de investigación para su ejecución a la muestra de estudio (VERANEXO 4)

- ✓ La investigadora presento una solicitud en mesa de partes de la Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, la cual fue recepcionado con un proveído de fecha 21 de setiembre del 2021, en donde se solicitó autorización para la ejecución de la encuesta. Según la CARTA No. 078-2021- JSR/ASOCIADOS, de fecha 24 de setiembre 2021, el Gerente General, autoriza a la investigadora ingresar a las instalaciones de la empresa a realizar la encuesta correspondiente. VER ANEXO 5

En tal sentido, cumpliendo estas condiciones de validación y recopilación de datos, se presentan las tablas y figuras que continuación se detalla:

GESTIÓN FINANCIERA

Tabla 1

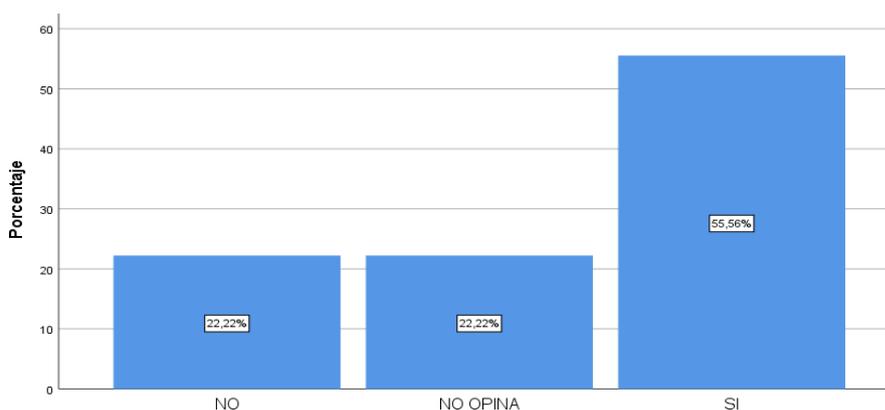
¿Se realiza un plan financiero con proyección de ingresos a largo plazo?

Frecuencia		Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	4	22,2	22,2
	NO OPINA	4	22,2	44,4
	SI	10	55,6	100,0
Total		18	100,0	100,0

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 1

¿Se realiza un plan financiero con proyección de ingresos a largo plazo?



Nota: tabla 1

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 1 muestra el nivel porcentual acerca de la elaboración del plan financiero proyectada a los ingresos de largo plazo en la empresa, al respecto el 55.56% de los encuestados indicaron que “SI”, y el 22.22% indicaron que no y los demás “NO OPINA” al respecto. En tal sentido se puede indicar que un porcentaje más de la mitad de los encuestados afirma que la empresa Proyectos y Construcciones JSR Asociados SAC, realiza planes financieros que le permite proyectarse en sus ingresos estableciendo operaciones financieras y los pronósticos de impactos que estos tendrían.

Tabla 2

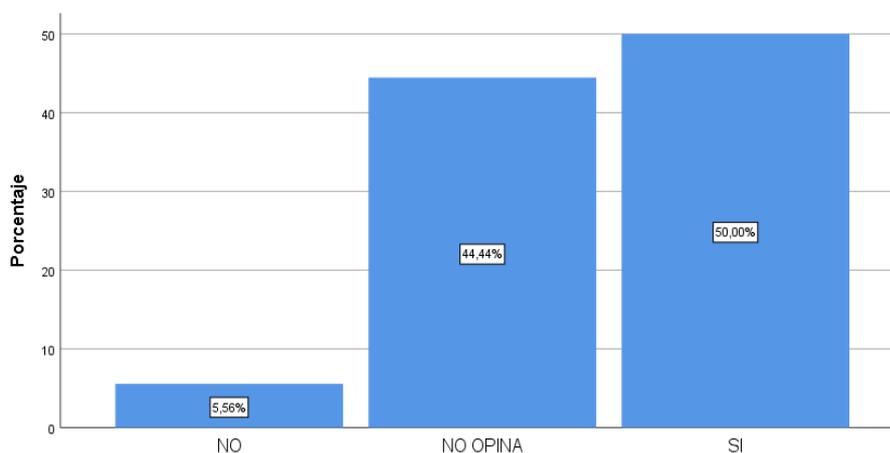
¿El mantenimiento de las maquinarias que se realizan está sustentado en las necesidades inmediatas de la empresa?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	1	5,6	5,6	5,6
	NO OPINA	8	44,4	44,4	50,0
	SI	9	50,0	50,0	100,0
Total		18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 2

¿El mantenimiento de las maquinarias que se realizan está sustentado en las necesidades inmediatas de la empresa?



Nota: tabla 2
Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 2 representa el porcentaje de afirmación sobre el mantenimiento de las maquinarias que se realizan en base a las necesidades inmediatas de la empresa estudiada, observándose que el 50% de los encuestados respondieron que “SI”, mientras que el 5.56% manifestaron que “NO” y el 44.44% “NO OPINA” al respecto. Se puede observar y deducir que en su mayoría el mantenimiento de las maquinarias no está sustentado en las necesidades inmediatas, por lo que es necesario que los requerimientos de mantenimiento de las maquinarias deban estar en los planes de la empresa.

Tabla 3

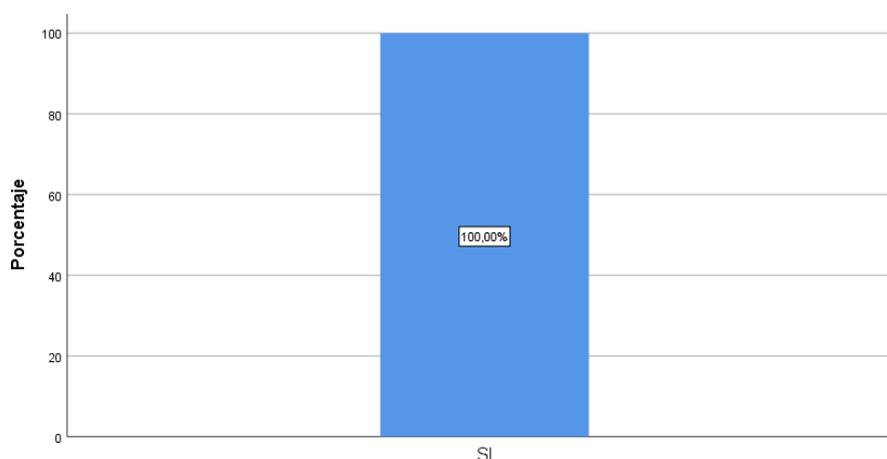
¿Considera que el planeamiento empresarial es importante para la gestión y decisión financiera?

Frecuencia		Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	SI	18100,0	100,0	100,0

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 3

¿Considera que el planeamiento empresarial es importante para la gestión y decisión financiera?



Nota: tabla 3

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 3 se representa el nivel de importancia que tienen el planeamiento empresarial para la gestión y decisión financiera, observándose que el 100% de los encuestados afirmaron que “SI”. Deduciendo que el planeamiento empresarial permite a la organización tomar decisiones correctas en la inversión, ya que en base al plan se determina la cantidad total de activos y la cantidad de recursos financieros que van ser indispensables y necesarios en las actividades de la empresa. En tal sentido, la empresa Proyectos y Construcciones JSR Asociados SAC, debe fortalecer más esto en sus colaboradores.

Tabla 4

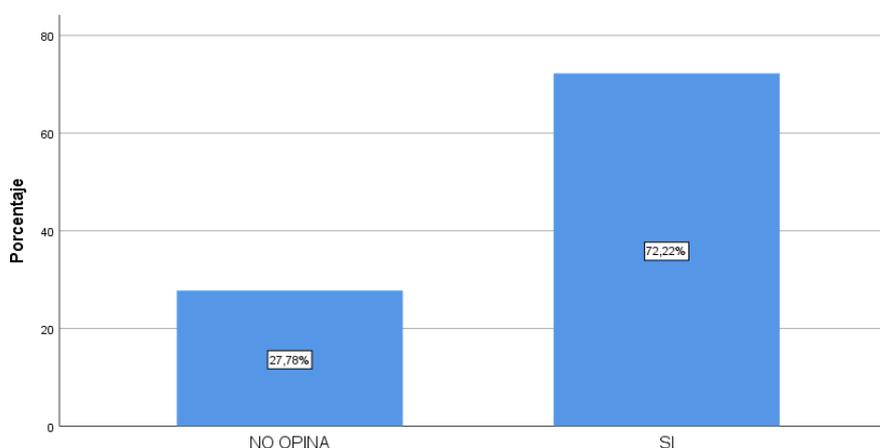
¿Se realiza al análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO OPINA	5	27,8	27,8	27,8
	SI	13	72,2	72,2	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 4

¿Se realiza al análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa?



Nota: tabla 4

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 4 se representa el porcentaje sobre la realización del análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa, observándose que el 72.22% de los encuestados de la muestra de estudio indicaron que “Si” la empresa realiza este análisis, mientras que el 27.78% “NO OPINA” al respecto. Por lo que se evidencia, un porcentaje mayoritario que manifiesta que la empresa realiza análisis financiero antes y después de la elaboración del plan empresarial permitiéndoles controlar escenarios negativos en el transcurso de sus actividades.

Tabla 5

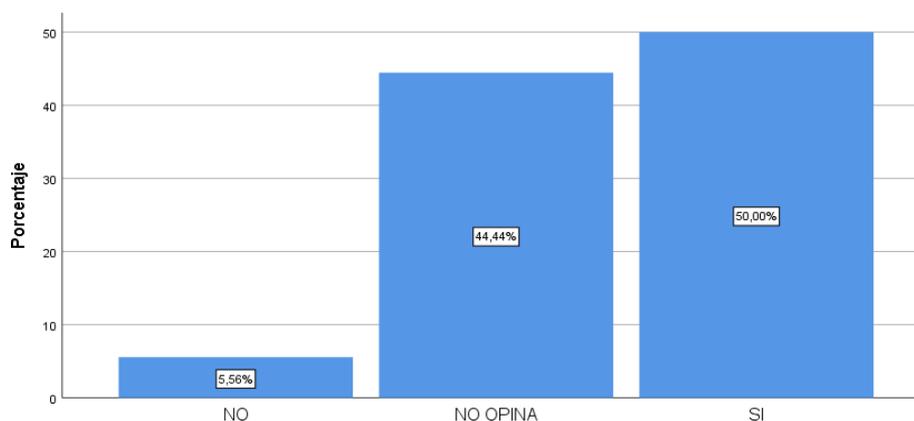
¿Se utiliza métodos de análisis financiera que permita determinar el rendimiento de los activos fijos en la generación de ingresos de la empresa?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	1	5,6	5,6	5,6
	NO OPINA	8	44,4	44,4	50,0
	SI	9	50,0	50,0	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021Elaboración: propia de la tesista

Figura 5

¿Se utiliza métodos de análisis financiera que permita determinar el rendimiento de los activos fijos en la generación de ingresos de la empresa?



Nota: tabla 5

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 5 se representa el nivel de utilización de método de análisis financiera que determinan el rendimiento de los activos fijos con referente a la generación de ingresos, observándose que del 100% de la muestra de estudio el 50% indicaron que “SI” la empresa utiliza estos métodos, mientras que el 5.56% indican que “NO” y el 44.44% “NO OPINA” al respecto. Es preciso mencionar que los métodos de análisis financiera son instrucciones utilizables que permiten simplificar, evaluar y analizar el avance y rendimiento de la inversión. En este caso, la empresa en estudio está utilizando el análisis vertical y horizontal.

Tabla 6

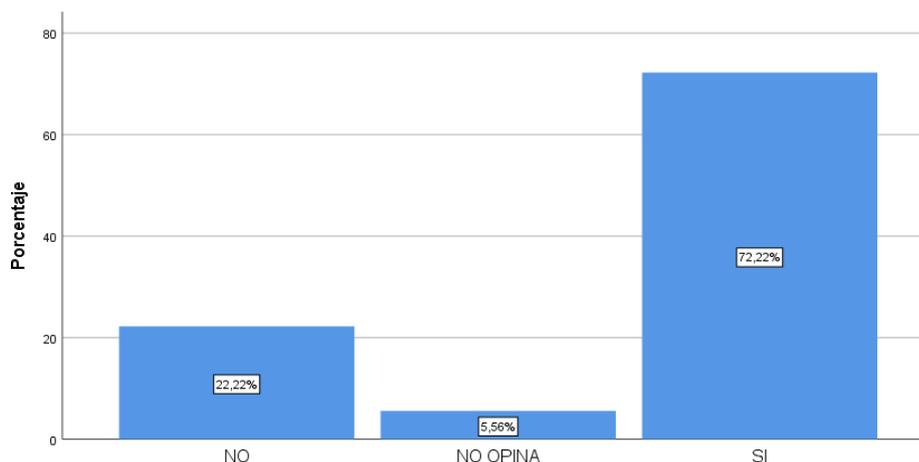
¿Existe prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	4	22,2	22,2	22,2
	NO OPINA	1	5,6	5,6	27,8
	SI	13	72,2	72,2	100,0
Total		18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 6

¿Existe prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa?



Nota: tabla 6

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 6 se representa la interacción de la muestra de estudio con respecto a las prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa, observándose que el 72.22% indicaron que “SI” se realiza estas prácticas de supervisión, mientras que el 22.22% indicaron que “NO” y el 5.56% “NO OPINA” al respecto. Es necesario que la empresa, realice supervisión de las funciones y responsabilidades de cada colaborador, la distribución y el uso adecuado de los recursos sean financieros o materiales, con la finalidad de prevenir riesgos inherentes que perjudiquen la rentabilidad.

Tabla 7

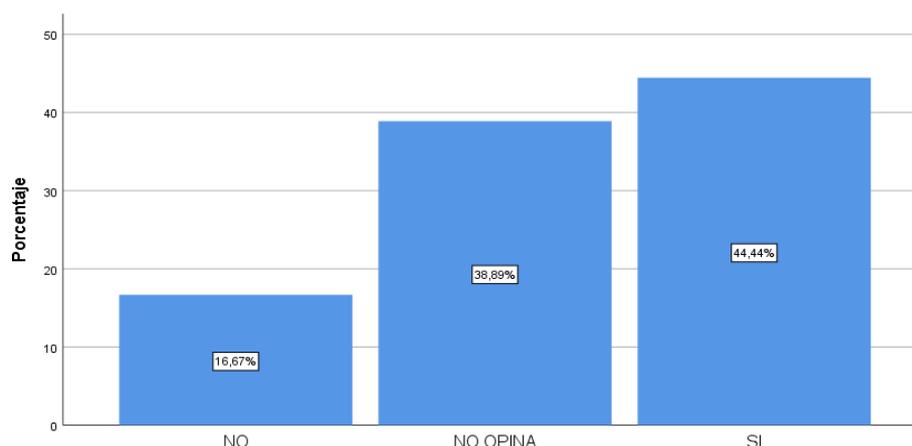
¿Se realiza el control físico de las maquinarias de la empresa de manera constante?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	3	16,7	16,7	16,7
	NO OPINA	7	38,9	38,9	55,6
	SI	8	44,4	44,4	100,0
Total		18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 7

¿Se realiza el control físico de las maquinarias de la empresa de manera constante?



Nota: tabla 7

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 7 se representa el nivel de control que realiza la empresa de las maquinarias, observándose que el 44.44% de los encuestados de la muestra de estudio indicaron que “SI” la empresa realiza constantemente este control, mientras el 16.67% indicaron que “NO” y el 38.89% “NO OPINA” al respecto. Se observa un porcentaje relevante con respecto a esta pregunta, debido a que la empresa aun esta adecuándose a infundir acciones de control a las maquinarias, que permitiría a prácticas adecuadas en el uso de las maquinarias por parte de los operarios.

Tabla 8

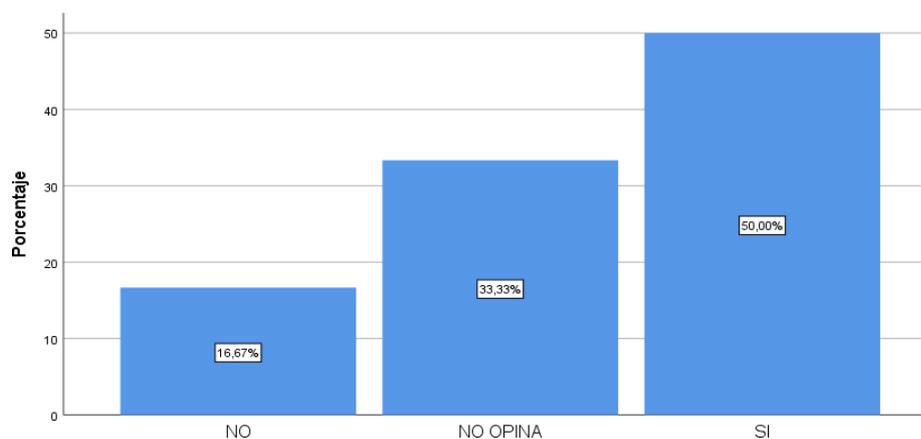
¿Se cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias que permita cumplir con esta actividad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	3	16,7	16,7	16,7
	NO OPINA	6	33,3	33,3	50,0
	SI	9	50,0	50,0	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 8

¿Se cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias que permita cumplir con esta actividad?



Nota: tabla 8

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 8 se representa si la empresa cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias, observándose que el 50% de los encuestados indicaron que “SI” la empresa cuenta con este tipo de cronograma, mientras que el 16.67% indica que “No” y el 33.33% “NO OPINA” al respecto. Entre la respuesta negativa y la respuesta no opina se puede ver que existe un porcentaje del 50% en las que el encuestado indica que los mantenimientos de las maquinarias no se realizan siguiendo un cronograma, esto perjudicaría no solamente al aspecto del orden sino en el aspecto de registro y control del desembolso económico por concepto de mantenimiento.

Tabla 9

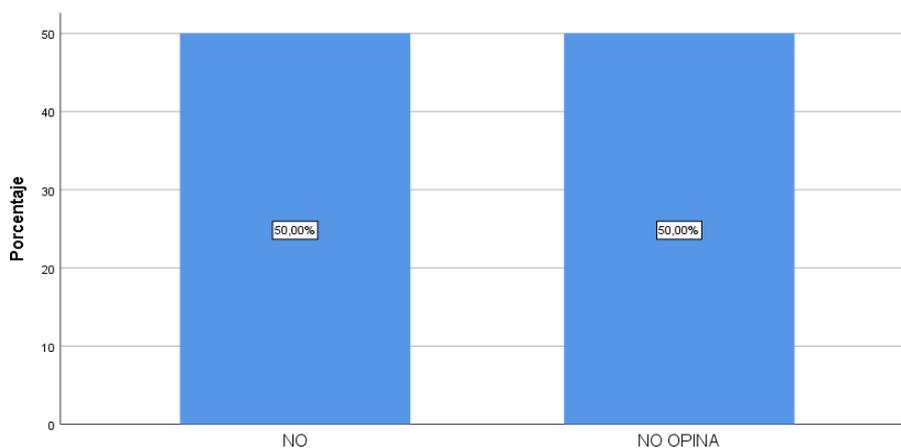
¿Se conoce la vida útil de las maquinarias de la empresa que permita cumplir con esta actividad?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	2	11,1	11,1	11,1
	NO OPINA	9	50,0	50,0	61,1
	SI	7	38,9	38,9	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 9

¿Se conoce la vida útil de las maquinarias de la empresa que permita cumplir con esta actividad?



Nota: tabla 9

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 9 se representa el nivel de conocimiento sobre la vida útil de las maquinarias de la empresa, observándose que el 50% de la muestra de estudio indicaron que “NO” conocen sobre la vida útil de las maquinarias, y mientras que el 50% “NO OPINA” al respecto. Si bien cierto, se indicó que la muestra de estudio estuvo integrado por especialistas, personal administrativo y la alta dirección, es inaudito que ninguno de ellos conozcan la vida útil de las maquinarias, esto perjudicaría a las acciones de control de los activos fijos y por ende a la gestión financiera por el mismo hecho que es un elemento que tienen un impacto directo sobre la inversión de la empresa.

DESARROLLO EMPRESARIAL

Tabla 10

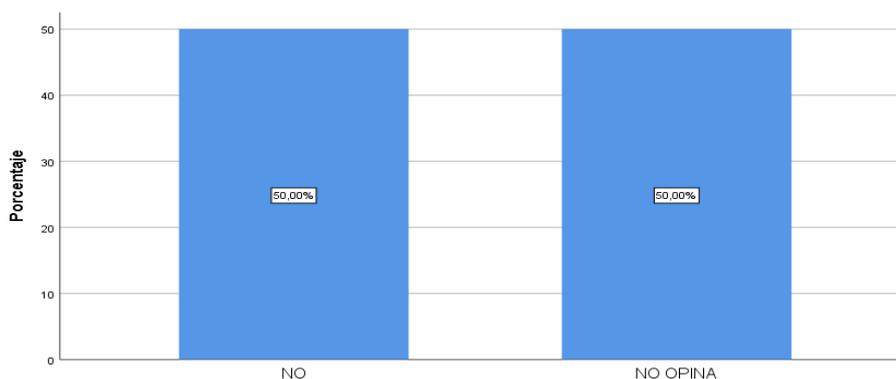
¿La empresa ha tenido sanciones por incumplimientos contractuales en la ejecución de obras?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	9	50,0	50,0	50,0
	NO OPINA	9	50,0	50,0	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 10

¿La empresa ha tenido sanciones por incumplimientos contractuales en la ejecución de obras?



Nota: tabla 10

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 10 se representa el nivel de respuesta sobre las sanciones que ha tenido la empresa sobre incumplimiento contractual en la ejecución de obras, observándose que el 50% de los encuestados indicaron que "NO" y el 50% "NO OPINA" al respecto. La buena administración de contratos de obras civiles es esencial para el crecimiento del negocio, que permite cumplir con todas las cláusulas contractuales sin dar tregua al incumplimiento por factores de incapacidad y desconocimientos de las tareas, para ello la empresa debe fortalecer capacidades en todo aspecto.

Tabla 11

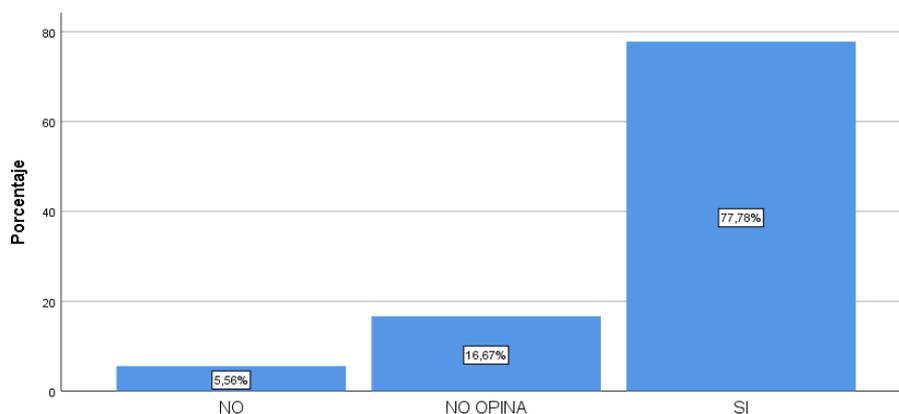
¿En la empresa se realiza la evaluación y seguimiento del presupuesto en aras de mejorar la gestión existente?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	1	5,6	5,6	5,6
	NO OPINA	3	16,7	16,7	22,2
	SI	14	77,8	77,8	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 11

¿En la empresa se realiza la evaluación y seguimiento del presupuesto en aras de mejorar la gestión existente?



Nota: tabla 11

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y finura 11 representa las acciones de evaluación y seguimiento que realiza la empresa con respecto al presupuesto para mejorar la gestión, observándose que el 77.78% de la muestra de estudio indicaron que “SI” la empresa realiza la evaluación y seguimiento correspondiente, el 5.56% indicaron que “NO” y el 16.67% “NO OPINA” al respecto. Para conseguir desarrollo empresarial, es indispensable una buena gestión, para ello la empresa debe realizar evaluaciones y seguimientos de los recursos distribuidos para que estos cumplan su finalidad por la fueron presupuestados.

Tabla 12

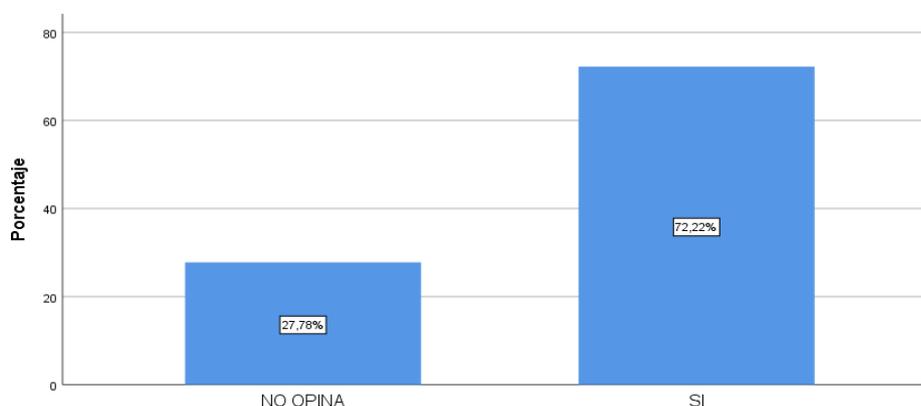
¿En los últimos cinco años, la empresa ha tenido mayor preferencia de demanda por los servicios que le ha permitido crecer económicamente?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO OPINA	5	27,8	27,8	27,8
	SI	13	72,2	72,2	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 12

¿En los últimos cinco años, la empresa ha tenido mayor preferencia de demanda por los servicios que le ha permitido crecer económicamente?



Nota: tabla 12

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 12 se representa el porcentaje de respuestas sobre la preferencia de demanda que ha tenido la empresa en los últimos cinco años, observándose que el 72.22% de la muestra de estudio indicaron que “SI” y el 27.78% “NO OPINA” al respecto. Se puede evidenciar que la mayoría de los encuestados perciben que la empresa ha tenido preferencias en el mercado de construcción civil en los últimos cinco años, que le ha permitido incrementar su capital y crecimiento económico. Esto debido a que la empresa orienta las buenas condiciones de servicios de calidad.

Tabla 13

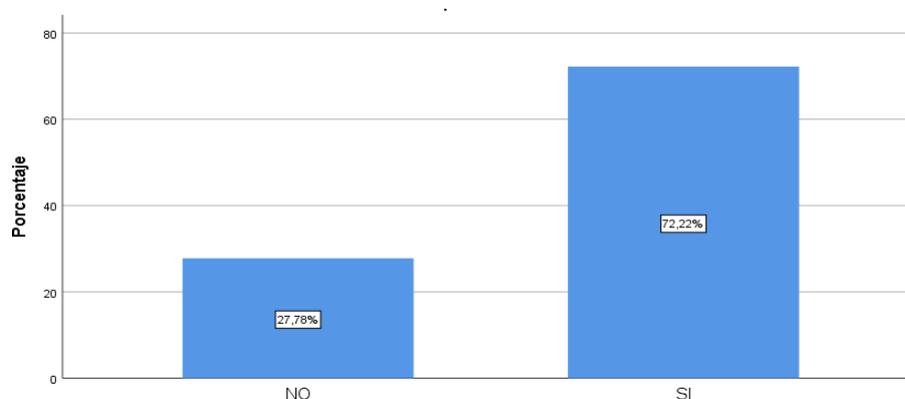
¿Se implementan nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa?

Frecuencia		Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	5	27,8	27,8
	SI	13	72,2	100,0
	Total	18	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 13

¿Se implementan nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa?



Nota: tabla 13

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 13 se representa el nivel de respuesta de la muestra de estudio sobre la implementación de nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa, observándose que el 72.22% de los encuestados indicaron que “SI” la empresa ha implementado nuevos procesos, y el 27.78% indicaron que “NO”. Se puede evidenciar que la empresa en estudio está implementando nuevos procesos con mayor factibilidad para desarrollar sus actividades. Estos procesos diseñadas a la mejora y calidad de servicios que están dan, permitiendo un desarrollo empresarial significativa.

Tabla 14

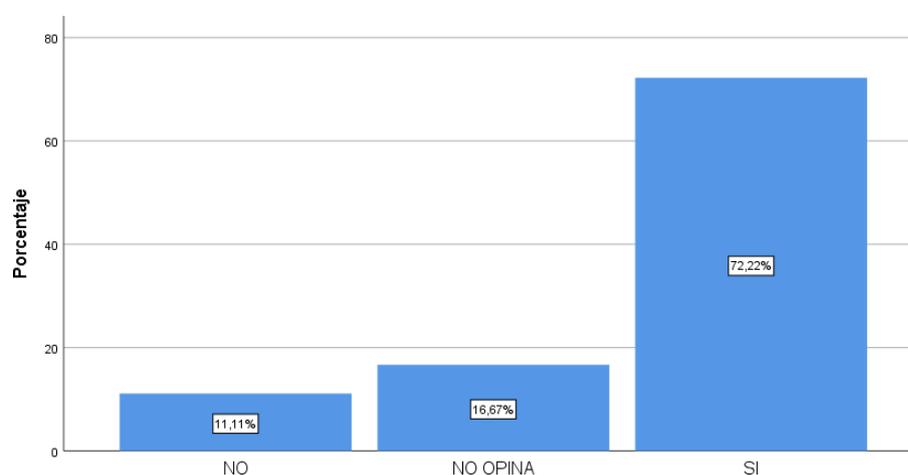
¿La empresa posee una estructura organizacional bien definida y asertiva?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	2	11,1	11,1	11,1
	NO OPINA	3	16,7	16,7	27,8
	SI	13	72,2	72,2	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 14

¿La empresa posee una estructura organizacional bien definida y asertiva?



Nota: tabla 14

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 15 se representa si la empresa en estudio posee una estructura organizacional bien definida y asertiva, observándose que el 72.22% de la muestra de estudio indicaron que "SI" la empresa cuenta con esta estructura organizacional, el 11.11% indicaron que "NO" y el 16.67% "NO OPINA" al respecto. La estructura organizacional es fundamental para definir funciones, actividades y responsabilidades que permite evaluar del desempeño al equipo humano en la empresa.

Tabla 15

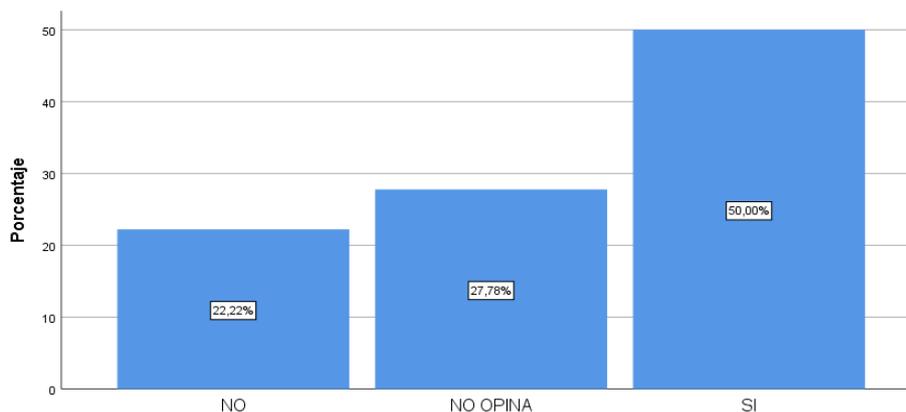
¿La empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	4	22,2	22,2	22,2
	NO OPINA	5	27,8	27,8	50,0
	SI	9	50,0	50,0	100,0
Total		18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 15

¿La empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente?



Nota: tabla 15

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la la tabla y figura 15 se observa que el 50% de los encuestados indicaron que “SI” la empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente, el 22.22% indicaron que “NO” y el 27.76% “NO OPINA”. Se puede evidenciar que la mitad de los encuestados perciben que los activos fijos aunque no todos son de última tecnología pero la empresa están planificando innovar la mayor parte de sus activos fijos.

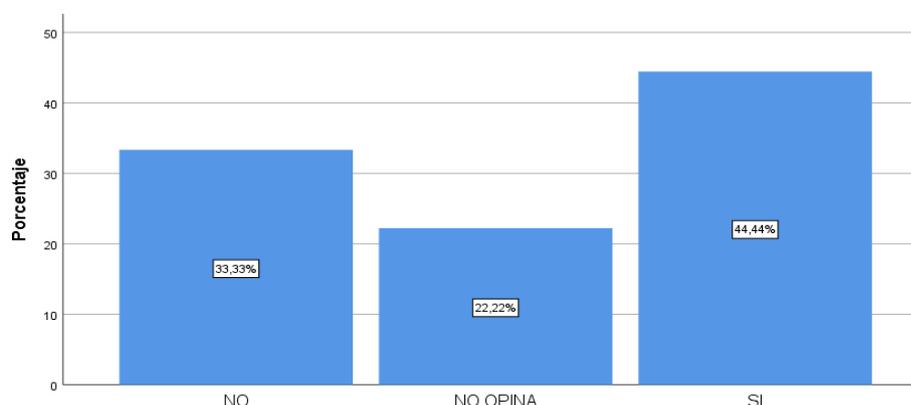
Tabla 16 ¿Se cuenta con un documento elaborado por la dirección de la empresa con la finalidad de asegurar la formación de su personal?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	6	33,3	33,3	33,3
	NO OPINA	4	22,2	22,2	55,6
	SI	8	44,4	44,4	100,0
Total		18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 16

¿Se cuenta con un documento elaborado por la dirección de la empresa con la finalidad de asegurar la formación de su personal?



Nota: tabla 16

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 16 se observa que el 44.44% de los encuestados indicaron que "SI" la empresa cuenta con un documento elaborado con respecto a la formación del personal, mientras el 33.33% indicaron que "NO". Se puede evidenciar que los encuestados perciben que hasta el momento no reciben ninguna formación laboral por parte de la empresa. Por lo que se puede afirmar la inexistencia de este documento que permite planificar y programar capacitaciones en temas relacionadas a su función, responsabilidad e identidad empresarial, esto permite esclarecer y fortalecer el compromiso del equipo.

Tabla 17

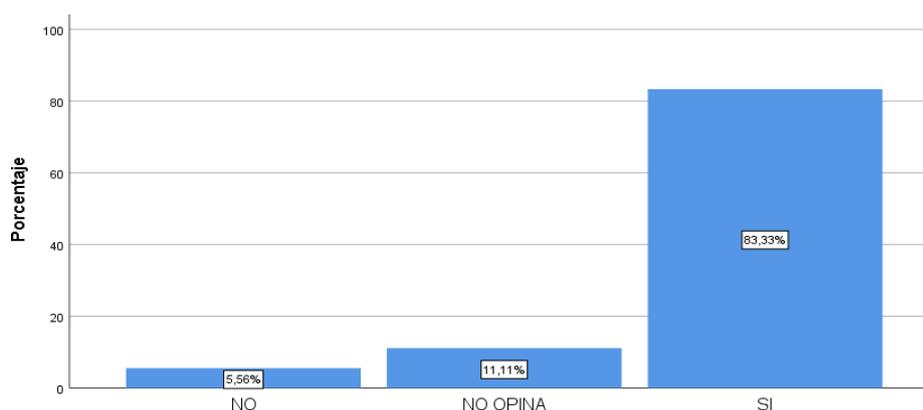
¿Los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	1	5,6	5,6	5,6
	NO OPINA	2	11,1	11,1	16,7
	SI	15	83,3	83,3	100,0
	Total	18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021 Elaboración: propia de la tesista

Figura 17

¿Los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida?



Nota: tabla 17
Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 17 se observa que el 83.33% de los encuestados de la muestra de estudio indicaron que “SI” los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida, mientras el 5.56% indicaron que “NO” y el 11.11% “NO OPINA” al respecto. La gran mayoría de los encuestados indican que los lineamientos de la empresa de alguna manera permite el buen comportamiento ante la visión de la empresa, para ello la empresa debe constantemente fortalecer no solamente en el conocimiento sino también en el desarrollo de recursos humanos y salud laboral.

Tabla 18

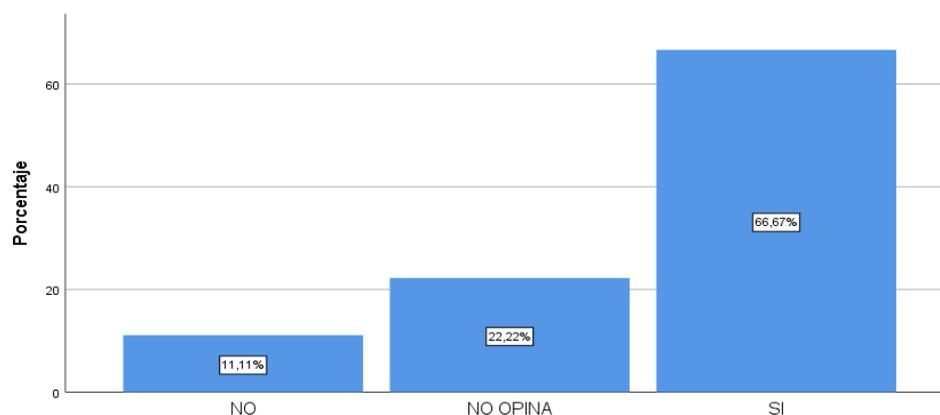
¿La empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal que permitan obtener colaboradores idóneos?

Frecuencia		Porcentaje		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	NO	2	11,1	11,1	11,1
	NO OPINA	4	22,2	22,2	33,3
	SI	12	66,7	66,7	100,0
Total		18	100,0	100,0	

Nota: Instrumento de Encuesta 2021Elaboración: propia de la tesista

Figura 18

¿La empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal que permitan obtener colaboradores idóneos?



Nota: tabla 18

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación:

En la tabla y figura 18 se observa que el 66.67% de los encuestados indicaron que “SI” la empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal, mientras que el 11.11% indicaron que “NO” y el 22.22% “NO OPINA”. La mayor parte de los encuestados mencionaron que llegó ser parte de la empresa pasando por un proceso de selección y evaluación, pero no todos fueron contratados de la misma forma, esto traería consecuencias negativas, ya que el proceso de selección permite escoger a la persona más idónea para cumplir una función en la empresa.

4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

HIPÓTESIS GENERAL

Con la finalidad de afirmar y aceptar la hipótesis, se formuló el enunciado hipótesis general siguiente:

H₀: Existe relación significativa entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020.

Y para determinar el cálculo del coeficiente rxy se adecua y ejecuta la fórmula de correlación de Pearson, que está estructurada de la siguiente manera:

Formula

$$r_{xy} = \frac{N(\sum xy) - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{[N(\sum x^2) - (\sum x)^2][N(\sum y^2) - (\sum y)^2]}}$$

Leyenda

x = Puntajes obtenido de la variable “Gestión financiera”

y = Puntajes obtenidos de la variable “Desarrollo empresarial”

rx.y= Relación de las variables.

N = Número de encuestados

La fórmula indicada está integrada en el software SPS v.26, que al ingresar los datos de la muestra, estas se cuantifican de manera automática, obteniéndose las tablas de correlación entre variables.

Tabla 19

Nivel de correlación y asociación entre la variable “Gestión financiera” y la variable “Desarrollo empresarial”

Gestión Financiera		Desarrollo Empresarial	
	Correlación de Pearson	1	,571*
Gestión Financiera	Sig. (bilateral)		,05
	N	18	18
	Correlación de Pearson	,571*	1
Desarrollo Empresarial	Sig. (bilateral)	,05	
	N	18	18

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota: Encuesta 2021

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación

La tabla 19 se representa el valor obtenido de 0.571, que indica la existencia de una correlación positiva de nivel considerable entre variables de estudio: gestión financiera y el desarrollo empresarial logrando una asociación de tendencia proporcional. De esta manera se acepta y confirma la hipótesis general.

HIPÓTESIS ESPECÍFICOS

Así como se cuantifico los datos recopilados de la muestra de estudio para determinar la correlación entre variables que permitieron confirmar la hipótesis general, de la misma manera también se desarrolla para poder confirmar las hipótesis específicas siguientes:

HE1: Existe relación significativa entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020.

Tabla 20

Nivel de correlación y asociación entre la primera dimensión de la variable Gestión financiera “planeación financiera” y la variable “Desarrollo empresarial”

		Planeación Financiera	Desarrollo Empresarial
Planeación Financiera	Correlación de Pearson	1	,411
	Sig. (bilateral)		,050
	N	18	18
Desarrollo Empresarial	Correlación de Pearson	,411	1
	Sig. (bilateral)	,050	
	N	18	18

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota: Encuesta 2021

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación

La tabla 20 se representa el valor obtenido de 0.411, que indica la existencia de una correlación positiva de nivel media entre variables de estudio con la primera dimensión: Planeación financiera y el desarrollo empresarial logrando una asociación de tendencia proporcional. De esta manera se acepta y confirma la primera hipótesis específica.

HE2: Existe relación significativa entre el Control Financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020.

Tabla 21

Nivel de correlación y asociación entre la segunda dimensión de la variable Gestión financiera “Control financiero” y la variable “Desarrollo empresarial”

Control Financiero		Desarrollo Empresarial	
Control Financiero	Correlación de Pearson	1	,525*
	Sig. (bilateral)		,05
	N	18	18
Desarrollo Empresarial	Correlación de Pearson	,525*	1
	Sig. (bilateral)	,05	
	N	18	18

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota: Encuesta 2021

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación

La tabla 21 se representa el valor obtenido de 0.525, que indica la existencia de una correlación positiva de nivel considerable entre variables de estudio con la segunda dimensión: Control financiero y el desarrollo empresarial, logrando una asociación de tendencia proporcional. De esta manera se acepta y confirma la segunda hipótesis específica.

HE3: Existe relación significativa entre el Control de Activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020.

Tabla 22

Nivel de correlación y asociación entre la segunda dimensión de la variable Gestión financiera “Control de activos fijos” y la variable “Desarrollo empresarial”

	Control de Activos Fijos	Desarrollo Empresarial	
	Correlación de Pearson	1	,462
Control de Activos Fijos	Sig. (bilateral)		,05
	N	18	18
	Correlación de Pearson	,462	1
Desarrollo Empresarial	Sig. (bilateral)	,05	
	N	18	18

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota: Encuesta 2021

Elaboración: propia de la tesista

Interpretación

La tabla 22 se representa el valor obtenido de 0.462, que indica la existencia de una correlación positiva de nivel media entre variables de estudio con la tercera dimensión: Control de activos fijos y el desarrollo empresarial, logrando una asociación de tendencia proporcional. De esta manera se acepta y confirma la tercera hipótesis específica.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

- **Con la hipótesis general:** Existe relación significativa entre la “Gestión financiera” y el “Desarrollo empresarial”. En base al producto de la investigación se estableció la existencia de un valor relacional de 0.571, (véase en la tabla 19) el cual indica que hay una correlación positiva de nivel considerable, logrando una asociación directamente proporcional entre variables de estudio: gestión financiera y desarrollo empresarial. Tomados juntos estos resultados concuerdan el autor Cochachin (2018) en su investigación titulada: la incidencia de la Gestión financiera en los resultados económicos y financieros de las empresas de transportes interprovincial de pasajeros Huaraz, Lima; manifiesta que la gestión financiera asentada en técnicas, principios y herramientas de carácter financiero, permitirían mejorar el resultado financiero y económico. Asimismo, esta permitirá que la planificación a corto, mediano y largo que se practican de manera orientada a las estrategias de inversión ayudará indudablemente tomar decisiones asertivas en la gestión financiera, permitiéndoles alcanzar no solamente incremento de las ganancias sino también desarrollo de la empresa en todo aspecto. Los elementos fundamentales de la gestión financiera están enmarcados a la buena conducción de la inversión, para ello esta envuelve planes estratégicos bien definidos y compartidos con las áreas de la organización para que de esta manera todas estas áreas realicen actividades y tomen decisiones acorde a lo que se ha planificado. según Fajardo y Soto (2018) indican que la gestión financiera están reducidamente relacionados con las estrategias; las sinergias de todas las áreas funcionales de la organización reducen los objetivos de la gestión financiera en menor medida que las estrategias estructuradas para maximizar la riqueza de la organización. Aquí los autores están haciendo valer de lo que acabamos de mencionar, la responsabilidad de la gestión financiera no

solamente debe estar relacionada con áreas específicas sino debe ser tarea de todos para que de esta manera se puedan cumplir con las estrategias establecidas. A base de esta premisa, hacemos resaltar la importancia de los elementos de la gestión financiera (planeación financiera, control y responsabilidad), para buscar y lograr el desarrollo empresarial, en tal sentido la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, tiene ciertos desafíos que alcanzar para crear valor en sus inversiones a través de la gestión financiera, permitiéndole el desarrollo integral.

- **Con la hipótesis específica 1:** Existe relación significativa entre la “Planeación financiera” y el “Desarrollo empresarial”. En base a lo trabajado, se estableció la existencia de un valor relacional de 0.411, (véase la tabla 20) el cual indica que hay una correlación positiva de nivel media, logrando una asociación directamente proporcional entre variables de estudio: planeación financiera y desarrollo empresarial. Por lo que se aceptó la hipótesis específica primera. Estos resultados concuerdan con los autores Perea, Clariana y Flores (2018) en la investigación titulada: influencia de la planificación financiera en la situación financiera de las empresas Ferreteras E.I.R.Ltda Huánuco 2016, quienes indican que la planificación financiera con objetivos bien definidos y orientados a mitigar riesgos, aprovechar oportunidades y utilización adecuada de recursos impactan los presupuestos establecidos que de antemano permite mejorar la disponibilidad de recursos financieros y condiciones financieras efectivas. Por ende la planificación financiera impacta en los resultados al mejorar las ventas, el financiamiento y las operaciones a través de sus políticas financieras de inversión que permiten mejorar la situación financiera, en este caso la planificación financiera será eficiente y viable, toda vez que, esta sean adecuadamente estructurada a corto o largo plazo, que permita coordinar, guiar y controlar en las actividades que se lleven a cabo con la finalidad de alcanzar los objetivos. Bajo esta premisa, el trabajo de investigación permitieron determinar la relación de los procesos de planeación financiera (planes financieros a corto y largo plazo y

decisiones financieras) con el desarrollo empresarial. Entendiéndose que la planeación financiera es una herramienta muy importante en la gestión financiera ya que permite armonizar los componentes del plan de inversión y traducirlos en términos financieros, por lo cual la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, debe fortalecer e implementar con más frecuencia esta herramienta, para que de esta forma le permita alcanzar mayor liquidez.

- **Con la hipótesis específica 2:** Existe relación significativa entre los puntajes obtenidos del Control Financiero y el Desarrollo empresarial. Producto de la elaboración del trabajo de investigación se estableció la existencia de un valor relacional de 0.525, (véase la tabla 21) el cual indica que hay una correlación positiva de nivel considerable, logrando una asociación de tendencia proporcional entre variables de estudio: control financiero y desarrollo empresarial. De tal forma se aceptó y se confirmó la hipótesis específica. Mola (2018) indica que el control financiero permite asegurar que los recursos de la empresa se utilicen de manera eficiente y eficaz, además es la base para el análisis de costo y beneficio, la delegación a subordinados, los planes de acción y las evaluaciones de desempeño relacionadas con las actividades y/o funciones. De tal manera el control financiera está vinculada al análisis financiera y control de actividades que se desarrollan en la empresa, las cuales son elementos fundamentales para verificar el buen uso de los desembolsos de recursos económicos y su cumplimiento en los fines de la empresa. Por su parte Cochachin (2018) indica que el control financiero está relativamente articulada con el análisis de cálculo financiero la cual implica establecer resultados de la inversión realizada. A partir de esta premisa, es fundamental indicar que el control financiero en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, no solamente debe estar articulada con el cumplimiento de los objetivos, sino que debe emplearse especialmente a controles de los flujos de efectivo, responsabilidad y funciones del equipo humano y a las competencias de servicio de calidad, para que de esta forma pueda alcanzar crecimiento sólido y expandirse en el

sector de construcción civil.

- **Con la hipótesis específica 3:** Existe relación significativa entre los puntajes obtenidos del “Control de Activos fijos” y el “Desarrollo empresarial”. Producto del trabajo de investigación se estableció la existencia de un valor relacional de 0.462, (véase la tabla 22) el cual indica que hay una correlación positiva de nivel media, logrando una asociación de tendencia proporcional entre variables de estudio: control de activos fijos y desarrollo empresarial. De esa forma se aceptó y se confirmó la hipótesis específica. Aguilar (2016) indica que el control de los activos fijos en la empresa deber ser de manera constante por el mismo hecho, que estas forman parte de un gran volumen de inversiones, por ellos es imprescindible dar un valor e importancia a las acciones de control y monitoreo materialmente a los activos fijos, ya que sin ellos no se podría realizar las actividades empresariales. Ahora bien, el control de los activos no solamente debe estar orientada a las acciones de monitoreo del adecuado uso de estas, sino también al momento de adquirirlas, porque no se puede adquirir un activo sin ninguna necesidad en la empresa, ya que esto traería consigo activos ociosos, es decir que no dan liquidez a la empresa sino por el contrario incrementos de costos y gastos. Por su parte Vizcarra (2016) indica que, para adquirir activos fijos se debe practicar políticas que deben estar definidas según sea su necesidad, y deben ser autorizadas a partir del monto involucrado, para no incurrir en activos ociosos que perjudicarían a la empresa. A base de esta premisa es importante resaltar que las acciones de control de los activos fijos en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, debe de ser una práctica constante, que permita minimizar costos y gastos innecesarios por activos fijos que no den liquidez.

CONCLUSIONES

- Se estableció la existencia de una relación positiva de nivel considerable entre las variables de estudio “Gestión financiera” y “Desarrollo empresarial”, alcanzando un valor proporcional de 0.571. Concluyéndose que la gestión financiera en las líneas de planeación financiera, control financiera y control de activos fijos, es una herramienta indispensable para alcanzar y lograr el desarrollo en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, permitiéndole de esta manera obtener valor en sus inversiones y expandirse en el mercado a través de sus capacidades financieras, estructurales y de servicio.
- La “planeación financiera” y el Desarrollo empresarial”, alcanzaron un valor proporcional de 0.411, la cual estableció una relación positiva de nivel media entre las variables de estudio. Concluyéndose que la planeación financiera en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, no se está consiguiendo uniformizar de manera completa que le permita alcanzar la solvencia y liquidez estimada o planificada. Por ello, es preciso indicar que la planeación financiera es una elemento que coadyuva alcanzar el rendimiento de las inversiones, pero esto sucederá cuando la planeación financiera este bien definido y orientado en las estrategias de la empresa y el uso adecuada de los recursos permitiendo minimizar riesgos y aprovechar oportunidades.
- Se estableció la existencia de una relación positiva de nivel considerable entre las variables de estudio “Control financiero” y “Desarrollo empresarial”, alcanzando un valor proporcional de 0.525. Concluyéndose que el control financiero son procesos y acciones indispensables para la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, porque esta le permitirá asegurar la liquidez y solvencia de su inversión, así como verificar las actividades que se desarrollan en la empresa, que permiten el buen uso de los recursos financieros para el cumplimiento de los fines

- de la empresa, la muestra estudiada indica un nivel mínimo de las prácticas de control financiera.
- El “control de activos fijos” y el Desarrollo empresarial”, alcanzaron un valor proporcional de 0.462, la cual estableció una relación positiva de nivel media entre las variables de estudio. Concluyéndose que en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, está tratando de mejorar el control de los activos fijos de manera articulada para el uso adecuado en las actividades de construcción que la empresa realiza, así también está articulando las necesidades de adquisición de nuevos activos fijos con los planes estratégicos financieros y operativos, para que de esta forma no incurra en la adquisición innecesaria de activos fijos, pero estas acciones necesita ser fortalecido en la empresa para no perder las buenas prácticas de desarrollo empresarial.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda a la Gerencia de la empresa, efectuar acciones y tomar decisiones financieras en base a principios, técnicas y herramientas financieros, porque estos forman parte de los hechos contables, estudios estratégicos de producción y de servicio, las cuales identifican índices económicos a través de los ratios financieros, que permitirá encaminar las actividades administrativas, técnicas y financieras en todas las áreas de la organización con la finalidad de alcanzar desarrollo en la empresa de manera articulada con los objetivos.
- Se indicó que la planeación financiera en la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, no se está de manera uniformizada de manera completa que le permita alcanzar la solvencia y liquidez estimada o planificada. En tal sentido se recomienda, a la Gerencia de la empresa, reestructurar, verificar e implementar acciones de seguimiento a los planes de la empresa, con la finalidad de asegurar que los flujos económicos y financieros se orienten a las estrategias establecidas que permita alcanzar rendimiento de cada acción de inversión de la empresa.
- Se indicó que el control financiero es el proceso y acción que permitirá a la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, asegurar la liquidez y solvencia de su inversión, en tal sentido se recomienda a la Dirección de la empresa, fortalecer prácticas de control financiero utilizando fórmulas de solvencia, de liquidez y de rendimiento de activos fijos, para que de esta manera permitan tomar decisiones más asertivas, así como también realizar reajustes y modificaciones pertinentes en el transcurso de las actividades de la empresa con la finalidad de minimizar riesgos financieros.
- Se indicó que el control de los activos fijos es indispensable para mejorar el uso adecuado en las actividades de construcción civil en la empresa

- Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, en tal sentido se recomienda al Responsable de los activos fijos de la organización, fortalecer y articular las prácticas de control de las maquinarias y otros activos de la empresa, así como también establecer necesidades de adquisición de nuevos activos articulando con los planes estratégicos de carácter financieros y operativos, para que de esta forma, los activos fijos puedan cumplir su finalidad por la que fueron adquiridos, alcanzando mayores resultados en la empresa.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acuña, H. (2015). *Contabilidad Gerencial* (segunda ed.). Chimbote, Perú: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote.

Aguilar, R. (2016). *El financiamiento de las micro y pequeñas empresas*. Puno [Tesis de pregrado, Universidad Católica los Ángeles de Chimbote]. Repositorio Institucional ULADECH.

http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/5137/FINANCIAMIENTO_EMPRESAS_FLORES_AGUILAR_KEILA_VIVIANA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Aldaba, E. L. (2017). *La Gestión financiera y los contratos de construcción en la empresa Constructor Catsal EIRL de Huánuco 2017*. [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio

Institucional.UDH.<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/793/ALDAVA%20EDUARDO%2c%20LISBETH.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Alvarado, M. (2019). *Incidencia de la Gestión financiera frente a la gestión empresarial y su efecto en la rentabilidad de la empresa Constructora del Norte Chiclayo SA, 2015-2016*. [Tesis de pregrado, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo], Repositorio

Institucional.UCATM.http://tesis.usat.edu.pe/xmlui/bitstream/handle/20.500.12423/2230/TL_AlvaradoMontenegroMayra.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Arcorasi, E. (2015). *Contabilidad- Ratios Financieros*. Universidad Tecnológica Nacional, Bogotá. Repositorio Institucional. <http://www.utntyh.com/wp-content/uploads/2013/09/Apunte-Unidad-3-Ratios-Financieros.pdf>

Banco Mundial Internacional. (2021). *Informe anual 2020: Apoyo a los países en épocas sin precedentes*. Banco Mundial.

<https://www.bancomundial.org/es/about/annual-report#anchor-annual>

Banco Mundial Internacional. (8 de Junio de 2020). *La COVID-19 (coronavirus) hunde a la economía mundial en la peor recesión desde la Segunda Guerra Mundial*. En Washington.

<https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2020/06/08/covid-19-to-plunge-global-economy-into-worst-recession-since-world-war-ii>

Barrios, M. (2017). *Modelo de Desarrollo Empresarial Fundamentado en I+D Aplicada en Acuicultura*. [Tesis doctoral, Universidad de Málaga]. Repositorio Institucional. <https://riuma.uma.es/xmlui/handle/10630/11219>

Becerra, V. F. (2016). *Administración de negocios internacionales*. Repositorio Institucional. Universidad Católica lo Ángeles de Chimbote. <https://www.buenastareas.com/ensayos/NegociosInternacionales/7567882.html>

Business School (2019). *Innovación tecnológica, tipos y características principales*. Revista

Cantú, D. P. (2015). *Desarrollo de una cultura de calidad*. McGraw-Hill. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6349235>

Carrillo, B. (2017). *Gestión financiera y la dinámica empresarial, Una realidad en España*.

Carrillo, G. (2016). *La Gestión Financiera y la liquidez de la empresa Azulejos Pelileo*. [Tesis doctoral, Universidad Técnica de Ambato] Repositorio Institucional UTA.

<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/17997/1/T3130i.pdf>

Ccahuin, R. (2019). *Análisis de la rentabilidad de una empresa comercializadora, Lima 2017-2018*. [Tesis de pregrado, Universidad Noberth Wiener]. Repositorio Institucional.

http://repositorio.uwiener.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3532/T061_48446040_B.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Chero, F. A. (2016). *Presupuestos*. Universidad Los Ángeles de Chimbote. <http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/16617/PRESUPUESTOS%20%283%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cochachin, S. L. (2018). *Gestión financiera y su incidencia en los resultados económicos - financieros de las empresas de transportes interprovincial de pasajeros Huaraz-Lima*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Santiago Atunéz de Mayolo]. Repositorio UNSAM.

http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2807/T033_31601913_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Correa, G., Ramírez, B. y Castaño, R. (2018). *La importancia de la planeación financiera en la elaboración de los planes de negocio y su impacto en el desarrollo empresarial*. Revista Universidad Militar Nueva Granada. <https://www.redalyc.org/pdf/909/90920479010.pdf>

Coz, A. y Huamán, H. (2019). *Rentabilidad financiera: un abordaje teórico desde la perspectiva empresarial*. Universidad Peruana Unión. Repositorio Universidad Peruana Unión. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UEPU_3806d1c93237dfe3c0b139ff71ccf5fb

De Rosario y Díaz, M. (2017). *Análisis contable con un enfoque empresarial*. España: Universo Contábil.

Diputación Provincial de Sevilla, (2016). *Gestión financiera*. Revista espacios. <https://www.revistaespacios.com/a18v39n07/a18v39n07p02.pdf>

Fajardo, M. y Soto, C. (2018). *Gestión Financiera Empresarial*.
Universidad Técnica de Machala.
<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12487/1/GestionFinancieraEmpresarial.pdf>.

Fernández, C. y Salinero, M. (2017). Revista Complutense de Educación. El diseño de un Plan de Formación como estrategia de desarrollo empresarial: estructura, instrumentos y técnicas.

<https://revistas.ucm.es/index.php/RCED/article/view/RCED9999120181A/17245>

Gitman, L. y Zutter, C. (2016). *Principios de Administración Financiera*.
Universidad Latina de Costa Rica.
<https://educativopracticas.files.wordpress.com/2014/05/principios-de-administracion-financiera.pdf>

Guzmán, M. (2018). Toma de decisiones en la gestión financiera para el sistema. [Tesis de pregrado, Universidad Técnica Estatal de Quevedo]. Repositorio Institucional.

<http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/271/1/LIBRO%20LISTO-ilovepdf-compressed-2.pdf>

Hernández, H., Carlos, F. y Baptista, L. P. (2014). *Metodología de la Investigación*. (6.^a ed.). Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana.

Martínez, C. (2016). *Introducción a la administración*. Chimbote: Repositorio de la Universidad Católica los Ángeles de Chimbote.

Martínez, G. (2016). *Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades operativas de fondos: el caso de las empresas farmacéuticas en España*. [Tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid].
Repositorio Institucional

UCM.<https://eprints.ucm.es/id/eprint/40638/1/T38190.pdf>

Meléndez, H. (2017). *Plan de negocios y análisis de inversiones*. Bucaramanga:Universidad Santo Tomás.

Mola, J. (2018). *Análisis Financiero de la Empresa de Energía del Pacífico S.A.* Universidad Tecnológica de Bolívar. https://www.celsia.com/wp-content/uploads/2021/02/Reporte-trimestral-EPISA-2T_2019-1.pdf.

Perea, F., Clariana, S. y Flores, P. J. (2018). *La Planificación financiera y su influencia en la Situación Financiera de las empresas Ferreteras EIRL en la Provincia de Huánuco*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan].
Repositorio institucional UNHEVAL.
<http://repositorio.unheval.edu.pe/handle/UNHEVAL/4359>

Robles, L., Villavicencio, P., y Herrera, T. (2019). *El régimen Mype tributario y el desarrollo empresarial de las empresas comercializadoras de abarrotes en el Distrito de Huánuco – año 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan].
Repositorio Institucional UNHEVAL.
<http://repositorio.unheval.edu.pe/handle/UNHEVAL/5747>

Serrano, J. y Villarreal, J. (2016). *Fundamentos de Finanzas*. Revista Actualidadempresarial, 1-3.

Sumalave, V. (2020). *Gestión Financiera y Rentabilidad de una empresa bajo Regimen General*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional del Callao].
Repositorio UNC.

<http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/5344>

Valle Núñez, A. P. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Universidad y Sociedad*, 12(3),

160-166. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-160.pdf>

Villavicencio, A. S. (2019). *Gestión Financiera y la rentabilidad en las empresas Agroindustriales de la Ciudad de Tingo María 2018*. [Tesis de pregrado Universidad de Huánuco]. Repositorio UDH.<http://repositorio.udh.edu.pe/handle/123456789/1984>

Vizcarra, J. (2016). *Auditoría financiera, riesgo, control interno, gobierno corporativo y normas de información financiera*. Instituto Pacífico.
<http://sbiblio.uandina.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=2936>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Metodología
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Independiente			
¿Cuál es la relación que se da entre la Gestión Financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020?	Analizar la relación existente entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	Existe relación significativa entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	Gestión Financiera	Planeación financiera	planes financieros a largo plazo	Tipo de Investigación Aplicada
					Planes a cortoplazo	
					Decisiones de inversión	
				Control financiero	Análisis financieros	Enfoque Cuantitativo
					Métodos de análisis	
					Control de actividades	
				Control de activos fijos	Control físico	Nivel de Investigación
					Mantenimiento oportuno	
Registro de la depreciación del activo						
Problema Especifico	Objetivo Especifico	Hipótesis Especifica	Dependiente	Dimensiones	Indicadores	Descriptivo Correlacional
¿Cuál es la relación que se da entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR	Determinar la relación existente entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos	Existe relación significativa entre la Planeación financiera y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR	Desarrollo empresarial	Desarrollo financiero	Servicios de calidad	Diseño de Investigación
					Capacidad institucional	

asociados SAC, Huánuco 2020?	y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	asociados SAC, Huánuco 2020		capacidad de generar efectivo	Descriptivo no experimental
¿Cuál es la relación que se da entre el Control financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020?	Identificar la relación existente entre el Control financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	Existe relación significativa entre el Control Financiero y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	Innovación	Innovación de procesos Innovación de organización Servicios con mejores tecnologías	Tipo de Muestreo
¿Cuál es la relación que se da entre el Control de activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020?	Determinar la relación existente entre el Control de activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	Existe relación significativa entre el Control de Activos fijos y el Desarrollo empresarial de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, Huánuco 2020	Capacidades del capital humano	Plan de formación Políticas de formación Gestión de recursos humanos	No Probabilístico Técnica E instrumento Cuestionario

Anexo 2: Cuestionario

**UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO FACULTAD DE CIENCIAS
EMPRESARIALES**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



Cuestionario aplicado a los colaboradores de la empresa Proyectos y Construcciones JSR asociados SAC, entre los cuales estarán

conformado por especialistas, personal administrativo y la alta dirección El presente cuestionario tiene como finalidad de analizar la relación entre la Gestión financiera y el Desarrollo empresarial. Estos datos que proporcione serán indispensables para llevar a cabo la investigación titulada "GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020"

Estos datos, será efectuada con fines académicos por lo que se le agradece por su valiosa información y colaboración.

Encuestador(a):

Fecha:

Marcar con una X la respuesta que crea conveniente:

PREGUNTAS	CRITERIOS		
	1	2	3
Variable Independiente : Gestión financiera			
Dimensión 1 Planeación financiera	No	No opina	Si
¿Se realiza un plan financiero con proyección de ingresos a largo plazo?			
¿El mantenimiento de las maquinarias que se realizan está sustentado en las necesidades inmediatas de la empresa?			
¿Considera que el planeamiento empresarial es importante para la gestión y decisión financiera?			
Dimensión 2 Control financiero	No	No opina	Si
¿Se realiza el análisis financiero para determinar la capacidad y rendimiento de la empresa?			
¿Se utiliza métodos de análisis financiera que permita determinar el rendimiento de los activos fijos en la generación de ingresos de la empresa?			
¿Existe prácticas de supervisión de las actividades que se desarrollan en la empresa?			
Dimensión 3 Control de activos fijos	No	No opina	Si
¿Se realiza el control físico de las maquinarias de la empresa de manera constante?			

¿Se cuenta con un cronograma de mantenimiento de las maquinarias que permita cumplir con esta actividad?			
¿Se conoce la vida útil de las maquinarias de la empresa que permita prever su remplazo?			
Variable dependiente: Desarrollo empresarial			
Dimensión 1 Desarrollo financiero	No	No opina	Si
¿La empresa ha tenido sanciones por incumplimientos contractuales en la ejecución de obras?			
¿En la empresa se realiza la evaluación y seguimiento del presupuesto en aras de mejorar la gestión existente?			
¿En los últimos cinco años, la empresa ha tenido mayor preferencia de demanda por los servicios que le ha permitido crecer económicamente?			
Dimensión 2 Innovación	No	No opina	Si
¿Se implementan nuevos procesos que permitan mayor factibilidad en el desarrollo de las actividades de la empresa?			
¿La empresa posee una estructura organizacional bien definida y asertiva?			

¿La empresa cuenta con activos fijos de última tecnología que le permite dar servicios de construcción civil de manera eficiente?			
Dimensión 3 Capacidades del capital humano	No	No opina	Si
¿Se cuenta con un documento elaborado por la dirección de la empresa con la finalidad de asegurar la formación de su personal?			
¿Los lineamientos de la empresa permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización hacia un horizonte y visión compartida?			
¿La empresa utiliza métodos de selección y evaluación de personal que permitan obtener colaboradores idóneos?			

Anexo 3: Población y muestra



PERSONAL TÉCNICO DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC

ITEM	NOMBRE	TIPO DE CONTRATO	CARGO	DNI
01	JORGE HIGOR RUBINA GARAY	PLANILLA	GERENTE GENERAL	43806402
02	PEDRO, GONZALES SALDAÑA	SERVICIOS	ASESOR JURÍDICO	22520923
03	SILVIA ODALIZ, NIETO SERPA	PLANILLA	ASISTENTE JURÍDICO	72675922
04	OMAR PROFET, JUIPA HUAMAN	SERVICIOS	SUB GERENTE DE CONTRATACIONES	40680844
05	IVAN LAURO, JUIPA HUAMAN	SERVICIOS	GERENTE DE INGENIERÍA	44479101
06	MARIA DEL ROSARIO, RUBINA HUERTA	SERVICIOS	COORDINADORA DE PROYECTO	46064381
07	CARMEN MARIA, RUBINA HUERTA	SERVICIOS	ESPECIALISTA AMBIENTAL	73022088
08	FLORENTINO ALBERTO, SANCHEZ VILELA	SERVICIOS	ESP. HIDRÓLOGO E HIDRÁULICO	16437367
09	FRANCISCO, CHURAMPI ARROYO	SERVICIOS	JEFE DE SUPERVISIÓN	07281330
10	SANTOS CHAVEZ MAMANI	SERVICIOS	JEFE ADMINISTRATIVO	22405445
11	CRISTHIAN ALEJANDRO PACCO GARAY	SERVICIOS	JEFE DE RECURSOS HUMANOS	72639066
12	BRAYAN POL, PRIMO NIETO	PLANILLA	TOPÓGRAFO	48512477
13	ROBIN EDGAR, SANTIAGO SIMON	SERVICIOS	ASISTENTE EN ESTRUCTURAS	73588896
14	PEDRO ELIAS, PRIMO NIETO	SERVICIOS	ASISTENTE EN DISEÑO	73707491
15	KEVIN FRANCESCO, ROJAS NIETO	SERVICIOS	ASISTENTE DE SUELOS	72753422
16	KENNY JHONATAN, ROJAS NIETO	SERVICIOS	ASISTENTE CADISTA	72753421
17	SHAYLA SARITA, HUARACA GUSMAN	SERVICIOS	ASISTENTE CADISTA	74139325
18	GABRIEL SANTIAGO, HUAYANAY RODRIGUEZ	SERVICIOS	ASISTENTE CADISTA	70891721

ASOCIADOS SAC
CRISTHIAN A. PACCO GARAY
JEFE DE RECURSOS HUMANOS

JR. VIRGEN DEL GUADALUPE NRO. S/N
AMARILIS - HUÁNUCO - HUÁNUCO
JSR.ASOCIADOS@HOTMAIL.COM
CEL 988590905

Anexo 4: Validación del instrumento

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
EAP ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

VALIDACION DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION.

Título de la Investigación: GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020

I. DATOS INFORMATIVOS DEL EXPERTO VALIDADOR

Apellidos y Nombres : Mtro. Caqui Rayo Pasión Gregorio
Cargo o Institución donde labora : Docente UDH
Nombre del Instrumento de Evaluación : Cuestionario
Teléfono : 945235496
Lugar y fecha : 24 de SETIEMBRE del 2021
Autor del Instrumento : Bch. Erika Muñoz Guzmán

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Indicadores	Criterios	Valoración	
		SI	NO
Claridad	Los indicadores están formulados con un lenguaje apropiado y claro.	X	
Objetividad	Los indicadores que se están midiendo están expresados en conductas observables.	X	
Contextualización	El problema que se está investigando está adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.	X	
Organización	Los ítems guardan un criterio de organización lógica.	X	
Cobertura	Abarca todos los aspectos en cantidad y calidad.	X	
Intencionalidad	Sus instrumentos son adecuados para valorar aspectos de las estrategias.	X	
Consistencia	Sus dimensiones e indicadores están basados en aspectos teórico científicos.	X	
Coherencia	Existe coherencia entre los indicadores y las dimensiones de su variable.	X	
Metodología	La estrategia que se está utilizando responde al propósito de la investigación.	X	
Oportunidad	El instrumento será aplicado en el momento oportuno o más adecuado.	X	

III. OPINION GENERAL DE LOS INSTRUMENTOS
El instrumento de investigación es viable para su ejecución

IV. RECOMENDACIONES
A seguir con el mismo desempeño y considerando las variables en las preguntas.

Huánuco, 24 DE SETIEMBRE DEL 2021


Mtro. Pasión Gregorio Caqui Rayo
DNI: 40149680

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
EAP ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

VALIDACION DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION.

Título de la Investigación: GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020

I. DATOS INFORMATIVOS DEL EXPERTO VALIDADOR

Apellidos y Nombres : PEÑA CELIS ROBERTO
Cargo o Institución donde labora : DOCENTE UDH
Nombre del Instrumento de Evaluación : Cuestionario
Teléfono :
Lugar y fecha : 01 de OCTUBRE del 2021
Autor del Instrumento : Bch. Erika Muñoz Guzmán

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Indicadores	Criterios	Valoración	
		SI	NO
Claridad	Los indicadores están formulados con un lenguaje apropiado y claro.	X	
Objetividad	Los indicadores que se están midiendo están expresados en conductas observables.	X	
Contextualización	El problema que se está investigando está adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.	X	
Organización	Los ítems guardan un criterio de organización lógica.		X
Cobertura	Abarca todos los aspectos en cantidad y calidad.	X	
Intencionalidad	Sus instrumentos son adecuados para valorar aspectos de las estrategias.	X	
Consistencia	Sus dimensiones e indicadores están basados en aspectos teórico científicos.	X	
Coherencia	Existe coherencia entre los indicadores y las dimensiones de su variable.	X	
Metodología	La estrategia que se está utilizando responde al propósito de la investigación.	X	
Oportunidad	El instrumento será aplicado en el momento oportuno o más adecuado.	X	

III. OPINION GENERAL DE LOS INSTRUMENTOS
El instrumento de investigación es viable para su ejecución, pero debe organizar mejor la formulación de preguntas para que obtenga la información que requiera

IV. RECOMENDACIONES

Huánuco, 01 DE OCTUBRE DEL 2021


CPC ROBERTO PEÑA CELIS
DNI 22477564

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
EAP ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

VALIDACION DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION.

Título de la Investigación: GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020

I. DATOS INFORMATIVOS DEL EXPERTO VALIDADOR

Apellidos y Nombres : JARA Y CLUDIO, Nilton Alejandro
Cargo o Institución donde labora : Docente
Nombre del Instrumento de Evaluación : Cuestionario
Teléfono : 976788054
Lugar y fecha : 24 de SETIEMBRE del 2021
Autor del Instrumento : Bch. Erika Muñoz Guzmán

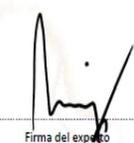
II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Indicadores	Criterios	Valoración	
		SI	NO
Claridad	Los indicadores están formulados con un lenguaje apropiado y claro.	x	
Objetividad	Los indicadores que se están midiendo están expresados en conductas observables.	x	
Contextualización	El problema que se está investigando está adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.	x	
Organización	Los ítems guardan un criterio de organización lógica.		x
Cobertura	Abarca todos los aspectos en cantidad y calidad.	x	
Intencionalidad	Sus instrumentos son adecuados para valorar aspectos de las estrategias.	x	
Consistencia	Sus dimensiones e indicadores están basados en aspectos teórico científicos.	x	
Coherencia	Existe coherencia entre los indicadores y las dimensiones de su variable.	x	
Metodología	La estrategia que se está utilizando responde al propósito de la investigación.	x	
Oportunidad	El instrumento será aplicado en el momento oportuno o más adecuado.	x	

III. OPINION GENERAL DE LOS INSTRUMENTOS
El instrumento de investigación es viable para su ejecución

IV. RECOMENDACIONES

Huánuco, 24 DE SETIEMBRE DEL 2021


Firma del experto
DNI 22433911

Anexo 5: Consentimiento informado



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Huánuco, 24 de Setiembre del 2021.

CARTA No. 078-2021- JSR/ASOCIADOS

SEÑORITA:
ERIKA MUÑOZ GUZMAN

DE:
JORGE HIGOR RUBINA GARAY
PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC
GERENTE GENERAL

ASUNTO:
AUTORIZO REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

De mi mayor consideración.

Mediante el presente me dirijo a ud. Después de revisar el estudio propuesto "GESTIÓN FINANCIERA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, HUÁNUCO 2020" presentada por usted otorgo permiso para que la investigación se lleve a cabo en LA EMPRESA PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES JSR ASOCIADOS SAC, con RUC N° 20542487179, con domicilio legal en Jr. Virgen del Guadalupe s/n Huánuco – Huánuco. Todos los datos recopilados se mantendrán confidenciales y se almacenaran en un lugar seguro, según el protocolo aceptado.

Sin otro particular me suscribo de Usted sin antes expresarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES
JSR ASOCIADOS SAC
Jorge H. Rubina Garay
GERENTE GENERAL

Anexo 6: Galería de fotos

