

UNIVERSIDAD DE HUANUCO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA



TESIS

**“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU RELACIÓN CON LA
CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
CAYNA, 2020”**

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTOR: Fabian Justiniano, Paolo Roberto

ASESOR: Soto Espejo, Simeón

HUÁNUCO – PERÚ

2022

U

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional ()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión Administrativa

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias sociales

Sub área: Ciencias políticas

Disciplina: Administración pública

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Maestro en ciencias administrativas, con mención en gestión pública

Código del Programa: P32

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 70753874

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 41831780

Grado/Título: Magister en gestión y negocios mención en gestión de proyectos

Código ORCID: 0000-0002-3975-8228

DATOS DE LOS JURADOS:

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Céspedes Ruiz, Carlos Alberto	Maestro en ciencias contables, con mención en: auditoría y tributación	22505017	0000-0002-7563-1339
2	Piundo Flores, Lister	Maestro en ciencias administrativas con mención en gestión pública	45383241	0000-0003-1232-585X
3	Ramírez Cabrera, Víctor Manuel	Maestro en gestión y negocios con mención en gestión de proyectos	22423014	0000-0002-9746-1350

D

H



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

Escuela de Post Grado

Facultad de Ciencias Empresariales

**ACTA DE SUSTENTACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE
MAESTRO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

En la ciudad de Huánuco, siendo las 20:00 horas, a los 25 días del mes de julio del año dos mil veintidós, mediante la plataforma google meet, se reunió el jurado calificador, integrados por los docentes: Mg. Carlos Alberto CÉSPEDES RUIZ (Presidente), Mg. Lister PIUNDO FLORES (Secretario) y el Mg. Víctor Manuel RAMÍREZ CABRERA (Vocal); nombrados mediante Resolución N° 187-2022-D-EPG-UDH, de fecha 05 de mayo del año dos mil veintidós y el aspirante al Grado Académico de Maestro, FABIAN JUSTINIANO, Paolo Roberto.

Luego de la instalación y verificación de los documentos correspondientes, el Presidente del jurado invitó al graduando a proceder a la exposición y defensa de su tesis titulada: "**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU RELACIÓN CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA, 2020**", para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Administrativas, mención: Gestión Pública.

Concluida la exposición, se procedió a la evaluación correspondiente, luego el Presidente del Jurado comunicó el resultado, habiendo obtenido la nota (15) QUINCE, con la calificación de bueno; al mismo tiempo recomendó a la Escuela de Posgrado, se le otorgue el grado académico de Maestro en Ciencias Administrativas, con mención en Gestión Pública al graduando FABIAN JUSTINIANO, Paolo Roberto.

Se suscribe la presente Acta en tres originales. Siendo las 21:00 horas del mismo día, se da por concluido el acto académico de sustentación.

PRESIDENTE

Mg. Carlos Alberto CÉSPEDES RUIZ

SECRETARIO

Mg. Lister PIUNDO FLORES

VOCAL

Mg. Víctor Manuel RAMÍREZ
CABRERA

DEDICATORIA

A mis familiares quienes día a día me impulsaron a salir adelante, por el valor que me dan a lograr cada reto de mi vida.

Paolo

AGRADECIMIENTO

A la Escuela de Posgrado de la Universidad de Huánuco, por brindar a la sociedad servicios de formación profesional de excelente calidad, potenciando mi capacidad y potencial en mi vida universitaria como Contador Notario Contador.

A los docentes de la Escuela Superior de la Universidad de Huánuco quienes nos transmitieron sus conocimientos a lo largo del curso, en especial a Mg. Simeón Soto Espejo me brindó sus consejos y me orientó en el desarrollo de este trabajo de investigación.

A los funcionarios de la Ciudad del Condado de Cayna, por su apoyo y las facilidades otorgadas para la aplicación de herramientas de recolección de datos para la realización de trabajos de investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	II
AGRADECIMIENTO	III
ÍNDICE	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VII
ÍNDICE DE FIGURAS.....	IX
RESUMEN.....	XI
ABSTRACT	XII
INTRODUCCIÓN.....	XIII
CAPÍTULO I.....	15
PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN.....	15
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	15
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	18
1.2.1. PROBLEMA GENERAL	18
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	18
1.3. OBJETIVO GENERAL.....	19
1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	19
1.5. TRASCENDENCIA DE LA INVESTIGACIÓN	19
1.5.1. TEÓRICA	19
1.5.2. PRÁCTICA.....	19
1.5.3. METODOLÓGICA	20
1.6. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
1.6.1. ESPACIAL.....	20
1.6.2. TEMPORALES.....	20
1.6.3. FINANCIERAS	20
1.7. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	20
CAPÍTULO II.....	21
MARCO TEÓRICO	21
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	21
2.1.1. A NIVEL INTERNACIONAL.....	21
2.1.2. A NIVEL NACIONAL	25
2.1.3. A NIVEL LOCAL.....	28

2.2.	BASES TEÓRICAS	33
2.2.1.	VARIABLE ASOCIADA	33
2.2.2.	VARIABLE DE SUPERVISIÓN.....	46
2.3.	DEFINICIONES CONCEPTUALES	51
2.4.	SISTEMA DE HIPÓTESIS	53
2.4.1.	HIPÓTESIS GENERAL	53
2.4.2.	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS.....	53
2.5.	SISTEMA DE VARIABLES	54
2.5.1.	VARIABLE ASOCIADA	54
2.5.2.	VARIABLE DE SUPERVISIÓN.....	54
2.6.	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	55
CAPÍTULO III.....		58
MARCO METODOLÓGICO		58
3.1.	TIPO DE INVESTIGACIÓN	58
3.1.1.	ENFOQUE	58
3.1.2.	ALCANCE O NIVEL DE INVESTIGACIÓN.....	58
3.1.3.	DISEÑO	59
3.2.	POBLACIÓN Y MUESTRA	59
3.2.1.	POBLACIÓN	59
3.2.2.	MUESTRA.....	60
3.3.	TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS ..	
	62
3.3.1.	TÉCNICA	62
3.3.2.	INSTRUMENTO.....	62
3.4.	TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA	
	INFORMACIÓN.....	63
3.4.1.	TABLAS ESTADÍSTICAS.....	63
3.4.2.	ESTADÍGRAFOS	63
3.4.3.	DIAGRAMA DE BARRAS POR SECTORES.....	63
3.4.4.	PROGRAMA SPSS.....	63
CAPÍTULO IV		64
RESULTADOS		64

4.1. RELATOS Y DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD OBSERVADA	
.....	64
4.2. CAPACIDAD DE GASTO	75
4.3. CONJUNTO DE ARGUMENTOS ORGANIZADOS	83
CAPÍTULO V	89
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	89
5.1. EN QUÉ CONSISTE LA SOLUCIÓN DEL PROBLEMA.....	89
5.2. SUSTENTACIÓN CONSISTENTE Y COHERENTE DE SU PROPUESTA	92
5.3. PROPUESTA DE NUEVAS HIPÓTESIS	93
CONCLUSIONES	94
RECOMENDACIONES.....	96
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	98
ANEXOS	104

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Definición Operacional de Variables	55
Tabla 2 Funcionarios de la municipalidad	60
Tabla 3 Técnicas e Instrumentos	62
Tabla 4 ¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna?	64
Tabla 5 ¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?	66
Tabla 6 ¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN?	67
Tabla 7 ¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos?	68
Tabla 8 ¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades?	69
Tabla 9 ¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?	70
Tabla 10 ¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable?	71
Tabla 11 ¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?	72
Tabla 12 ¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?	73
Tabla 13 ¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?	74
Tabla 14 ¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia?	75
Tabla 15 ¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexo con la Capacidad de Gasto?	76

Tabla 16 ¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto?	77
Tabla 17 ¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto?	78
Tabla 18 ¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto?	79
Tabla 19 ¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto?	80
Tabla 20 ¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna?.....	81
Tabla 21 ¿Los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto?.....	82
Tabla 22 Pruebas de normalidad de las Variables	83
Tabla 23 Pruebas de normalidad de las dimensiones 1 y 4	84
Tabla 24 Pruebas de normalidad de las dimensiones 2 y 5	84
Tabla 25 Pruebas de normalidad de las dimensiones 3 y 6	84
Tabla 26 Correlación de las Variables	85
Tabla 27 Correlación de las dimensiones 1 y 4.....	86
Tabla 28 Correlaciones de las dimensiones 2 y 5.....	87
Tabla 29 Correlación de las dimensiones 3 y 6.....	88
Tabla 30 Correlación de las Variables	92

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Articulación entre planes concentrados y otros instrumentos de gestión.....	39
Figura 2 Relación entre el PEI, POI y PI	41
Figura 3 Horizonte temporal de los planes.....	44
Figura 4 El proceso del POI podemos graficarlo de la siguiente manera .	46
Figura 5 Investigación correlacional.....	59
Figura 6 ¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna?	65
Figura 7 ¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?.....	66
Figura 8 ¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN?	67
Figura 9 ¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos?.....	68
Figura 10 ¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades?	69
Figura 11 ¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?	70
Figura 12 ¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable?	71
Figura 13 ¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?.....	72
Figura 14 ¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?	73
Figura 15 ¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?	74
Figura 16 ¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia?	

.....	75
Figura 17 ¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexo con la Capacidad de Gasto?	76
Figura 18 ¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto?	77
Figura 19 ¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto?	78
Figura 20 ¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto?	79
Figura 21 ¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto?	80
Figura 22 ¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna?.....	81
Figura 23 ¿Los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto?.....	82

RESUMEN

Esta tesis titulada: “Planificación Estratégica y su relación con la Capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital De Cayna –2020”, sirvió para reconocer al problema, ¿En qué medida la planificación estratégica se relaciona con la capacidad de gasto de la municipalidad distrital de Cayna – 2020?; que planteó como objetivo establecer en qué medida “La Planificación Estratégica se relaciona con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”. En lo relativo a la hipótesis planteada, se contrastó a través del coeficiente de Rho el valor de 0,344 que interpretado en el baremo de estimación (Anexo N° 4) de Spearman, hay correlación positiva baja, pero, lo importante es que existe correlación. También, la significancia es igual a 0,05, con valor de 0,050 en esa tabla de correlación, -tanto en la Planificación Estratégica como la Capacidad de Gasto-; ello, significó rechazar la hipótesis nula y aceptar la alterna, ya que hay asociación entre las variables. “La investigación fue de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, diseño no experimental, tipo transeccional descriptivo, la población estuvo representada por los funcionarios de la municipalidad de Cayna, y la muestra se obtuvo mediante el muestreo censal, considerando a todos los funcionarios de la Comuna”. Se utilizó como habilidad la encuesta cuya herramienta fue el cuestionario aplicado a la muestra seleccionada. Por todo lo explicado podemos inferir: “La planificación estratégica se relaciona con la capacidad de gasto en la municipalidad distrital de Cayna”.

Palabras clave: Coeficiente de correlación, baremo de estimación, diseño no experimental.

ABSTRACT

This thesis entitled: "Strategic Planning and its relationship with the Spending Capacity of the District Municipality of Cayna -2020", characteristic to recognize the problem, To what extent is strategic planning related to the spending capacity of the District Municipality of Cayna? Cayna-2020?; which raised as an objective to establish to what extent "Strategic Planning is related to the spending capacity of the District Municipality of Cayna - 2020". Regarding the proposed hypothesis, the value of 0.344 was contrasted through the Rho coefficient, which, interpreted in the estimation scale (Annex No. 4) of Spearman, there is a low positive connection, but, the important thing is that there is a Connection. Also, the significance is equal to 0.05, with a value of 0.050 in that connection table, -both in Strategic Planning and Expenditure Capacity- ; This meant rejecting the null hypothesis and accepting the alternate, since there is an association between the variables. "The research was of an applied type, quantitative approach, correlational level, non-experimental design, descriptive transactional type, the population was represented by the officials of the municipality of Cayna, and the sample was obtained through the demonstrated census, considering all the community officials. The survey was brought as a skill whose tool was the questionnaire applied to the selected sample. For all that has been explained, we can infer: "Strategic planning is related to spending capacity in the district municipality of Cayna."

Keywords: Connection coefficient, estimation scale, non-experimental design.

INTRODUCCIÓN

Para realizar el trabajo acerca de “Planificación Estratégica y su relación con la Capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna –2020”, nos apoyamos en (Steiner, 1998, p. 7) quien afirma: “La planeación estratégica está entrelazada de modo inseparable con el proceso completo de dirección; por tanto, todo directivo debe comprender su naturaleza y su realización”, debido a ello sostenemos que es importante en la gestión de la Municipalidad del distrito y, sobre todo, ligada a la “capacidad de gasto”, que deber ser entendida como eficiencia del gasto.

“Consideramos que la novedad del estudio estriba a este enfoque de calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Cayna, con la finalidad de plantear una solución a la problemática que afecta a grandes sectores de la población de dicho distrito; desde la perspectiva profesional del Contador Público”.

Por ello, hemos partido el tema en capítulos: el primero trata sobre el planteamiento de la investigación, incluyendo la descripción y formulación del problema, los objetivos, importancia y justificación de la investigación, las limitaciones plazo y factibilidad; el segundo capítulo incluye un marco teórico, que hace referencia al contexto de investigación, fundamento teórico, definición de conceptos, hipótesis, variables y actividades de las variables; el tercer capítulo se convierte en un marco metodológico que abarca tipo de , población y muestra, técnicas y herramientas de recolección de técnicas de procedimiento de datos e información; el cuarto capítulo trata de la presentación de los resultados en relación a las variables y objetivos y contrapruebas o hipótesis; el quinto capítulo los resultados en contextos internacionales, nacionales y locales; se continúan formalizando recomendaciones para cada conclusión; luego destacan las referencias, que son literatura específica utilizada en el curso de la investigación, y concluye con los apéndices pertinentes. Todo ello para llegar a efectuar el objetivo general que fue establecer en qué medida

la planificación estratégica se conecta con la capacidad de gasto de la
Municipalidad Distrital de Cayna – 2020.

Paolo

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Haciendo el abordaje del tema, tenemos, Hernández, Gandur, & Najles (2014) lo que afirman de manera panorámica:

En los últimos años, la idea del Gobierno Abierto como nuevo concepto de gestión y administración pública ha logrado una gran atención entre políticos, funcionarios y académicos de América Latina. Aun así, y a pesar de contar con experiencias visibles en toda la región, poco se ha trabajado sobre los posibles desarrollos del Gobierno Abierto a escala municipal. La finalidad del presente trabajo es acercarse tanto a las posibilidades como a los desafíos que presentan los mecanismos de Gobierno Abierto en los niveles locales de América Latina. Para ello, se realiza un acercamiento a los procesos de descentralización, se observan las potencialidades que presenta la apertura de los gobiernos en el nivel local, se detallan algunos casos representativos de apertura, interacción y colaboración entre sectores sociales en territorios latinoamericanos, y se exponen algunas recomendaciones para la transformación del nivel local en un espacio de gobernanza democrática y colaborativa. (Hernández, Gandur, & Najles, 2014, p. 5).

Más adelante, Hernández, Gandur, & Najles (2014) manifiesta:

Siendo hace unas décadas una región caracterizada por regímenes autoritarios, las relativamente nuevas Democracias del continente han sido escenario no sólo de cambios estructurales en sus bases institucionales, sino del surgimiento de una nueva ciudadanía cada vez más empoderada y menos conformista con sus Gobiernos, los

cuales aún presentan grandes problemas en cuanto a eficacia y eficiencia en la prestación de servicios y en el cumplimiento pleno de sus funciones básicas. (Hernández, Gandur, & Najles, 2014, p. 8).

El Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, Valencia (2018) por su parte, señala:

Los servicios públicos comúnmente atribuidos a los municipios latinoamericanos son los siguientes: agua potable, drenaje y alcantarillado, alumbrado público, parques y jardines, mercados, panteones y rastros, tránsito, vialidad y seguridad ciudadana”, dentro de ellos habría que considerar la capacidad de gasto en la Municipalidad que estamos sometiendo a estudio, sin embargo, ello es un espacio bastante específico. (Valencia, 2018, p. 682).

Por otro lado, el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, Victory (1997) expresa: “El municipio desde la perspectiva de entidad física podemos definirlo como una colectividad instalada en un territorio, constituido por dos elementos: población y territorio”. (Victory, 1997, p. 6).

Aquello, no lo podemos considerar una limitación sino, conceptualizarlo como una idea que puede ser desarrollada, tal como se observa en el párrafo que sigue (Victory, 1997, p. 5):

Las municipalidades como primera instancia de gobierno tienen que dar respuesta a las ingentes demandas de la población que tienen cada vez más precarizadas sus condiciones de vida, lo que irremediablemente les obliga a asumir los cambios y desafíos que la reestructuración productiva y estatal está determinando.

En ese marco se sitúa el problema, el que puede ser despejado, de la siguiente manera Herrera & Francke (2007) manifiesta:” En este estudio,

el efecto del gasto local se observó en 1686 ciudades administradas centralmente en todo el país en 2003 al interpretar las actividades públicas locales como un proceso de producción de transferencia de insumos a productos, vale decir, que la capacidad de gasto que estamos examinando, se refiere a la eficiencia del gasto de las Municipalidades, en el Perú. (Herrera & Francke, 2007, p. 1).

“Los gobiernos locales provinciales y distritales son organismos públicos que promueven el desarrollo local, tienen personería jurídica de derecho público y están plenamente capacitados para lograr sus fines, los cuales son crear la adecuada prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo adecuado y razonable y conforme a su circunscripción”. Para el cumplimiento de este fin, el “Estado transfiere recursos financieros denominados recurso ordinarios, donaciones y transferencias, recursos para actividades de crédito público y recursos identificados; también le otorga la jurisdicción para recaudar impuestos y regalías, a través de su propio marco financiero”. No obstante, los gobiernos locales registran una deficiente administración de sus recursos, haciendo que estos no puedan gastarse con calidad al no cumplir con las metas establecidas, reflejando una defectuosa capacidad del gasto público, esta situación evidentemente perjudica la inversión pública y retrasa el desarrollo provincial y distrital. (Ley Organica de Municipalidades, 2003).

En consecuencia, el presupuesto establecido a las entidades de la región Huánuco al 2019 trepó a S/ 919 239 233, sin embargo, se elaboró sólo el 62.7% del presupuesto establecido, por encima de sus territorios cercanas como Loreto 67.4%, Cusco 68.3% y Ucayali con 69.9%. A nivel provincial en Ambo las municipalidades obtuvieron un presupuesto que ascendió a S/ 78 192 001, sin embargo, solo se ejecutó el 57.8 %; un caso en particular que sostiene la autenticidad de estos datos es la que se refleja en el distrito de Cayna, la Municipalidad Distrital de Cayna ejecutó solo el 78.6% de un presupuesto que ascendió a S/ 2 611 472, estos indicadores

muestran que la Municipalidad Distrital de Cayna (MDC) no está gastando con eficiencia su presupuesto asignado, descuidando la vigilancia de las principales necesidades de la jurisdicción del distrito, como lo son pobreza extrema, desnutrición crónica, anemia, servicios básicos, inadecuada transitabilidad en los caminos vecinales y baja calidad de los servicios municipales en general (MEF, Portal de Transparencia Económica (Consulta Amigable), 2019).

Si bien es cierto que los gobiernos locales están legalmente obligados a implementar el sistema de planificación estratégica, sin embargo, muchas ciudades administradas centralmente solo lo implementan para el cumplimiento oficial sin utilizarlo como una herramienta de gestión para articular el desempeño del gasto, por lo que, debemos tener en cuenta (Steiner, 1998, p. 12): “La planeación estratégica es el apoyo determinante para la dirección estratégica. Por supuesto que no representa todo el proceso de dirección estratégica, sino que sólo es un factor principal en la realización de la misma”.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

- ¿En qué medida la planificación estratégica se relaciona con la capacidad de gasto de la municipalidad distrital de Cayna – 2020?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ¿En qué medida el Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020?
- ¿De qué manera el Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020?
- ¿En qué forma el Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020?

1.3. OBJETIVO GENERAL

- Establecer en qué medida la Planificación Estratégica se relaciona con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020

1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Asociar el Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020
- Demostrar de qué manera el Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020
- Determinar en qué forma el Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020

1.5. TRASCENDENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

1.5.1. TEÓRICA

El investigador buscó destacar el grado de correlación que existe entre la planificación estratégica y la capacidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna, ello le consintió diferenciar desiguales conocimientos de gestión administrativa y presupuesto en un contexto específica.

1.5.2. PRÁCTICA

De hecho, cualquier cosa que le ayude a alcanzar sus metas y objetivos puede utilizarse para sacarle el máximo partido. Las responsabilidades laborales están orientadas a brindar conocimiento para perfeccionar la capacidad de gasto del Municipio Distrital de Cayna a través de la planificación estratégica y, en consecuencia, un mejor uso del presupuesto asignado.

1.5.3. METODOLÓGICA

El trabajo de investigación realizado es de tipo aplicativo, tiene un enfoque cuantitativo y un alcance correlacional, continuamente, luego de haber probado la validez y confiabilidad, por la generalidad pueden ser utilizados en otros estudios.

1.6. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

1.6.1. ESPACIAL

El investigador no contaba con dicha investigación en el distrito, lo que le permitió implementar los principales indicadores para la realización de la investigación.

1.6.2. TEMPORALES

La carga de trabajo del investigador limitó su tiempo para completar el trabajo científico.

1.6.3. FINANCIERAS

Los recursos económicos fueron limitados pero suficientes para desarrollar la presente investigación.

1.7. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Partiendo del problema, concepto y sus objetivos, vemos que la investigación realizada en el marco de la “Planificación Estratégica y su relación con la capacidad de gasto de la municipalidad distrital de Cayna-2020”; fue posible, contó con suficiente dinero económico, personas, materia prima, de período e investigación, lo que finalmente determinó el alcance de la investigación, según el cual se realizaron los objetivos de su implementación.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. A NIVEL INTERNACIONAL

Armijos & Cabrera (2015) en su investigación titulada: "Planeación Estratégica en el Ilustre Municipio del Cantón Olmedo durante el periodo 2010-2015", con el objetivo principal "Detectar el desempeño laboral mediante un plan de capacitación propuesto para brindar una mejor atención al usuario, usando el nivel de investigación descriptiva, desarrolla y elaborada en la Universidad Nacional de Loja para optar el grado de Mestro, siguiendo el método cuantitativa". Concluyo lo siguiente:

- "El Municipio de Olmedo no adoptó el Plan Estratégico para mejorar la gobernanza institucional, ya que existe una brecha importante entre lo que brinda el municipio y lo que reciben los beneficiarios en términos de calidad del servicio".
- La misión y visión del ilustre pueblo de Olmedo no ha sido próspera en cuanto a excelentes ubicaciones estratégicas.
- La inadecuada formación de los recursos humanos, situación creada por las desviaciones del plan anual para apoyar la integración del presupuesto de la organización, tiende a perfeccionar elementos, conocimientos y trabajo en sus habilidades.
- El sistema de información e investigación de la Ilustre Municipio del Cantón Olmedo carece de estabilidad porque afecta la temporalidad y dispersión de contenidos y acciones, situación que favorece al desconocimiento 214 de los actores internos como externos de la organización.

- Las reglas de procedimiento y reglamentos a los que la organización es progresiva no se aplican en su totalidad, por lo que es preocupante que haya una parte evolutiva de las actividades encomendadas a cada responsable de la organización.

Santana (2016) en su investigación titulada: “La Planificación Estratégica y la Gestión Administrativa de los Gobiernos Autónomos descentralizados Municipales (GADM) de Tungurahua”, con el objetivo principal de “Valorar la planificación estratégica como base para un uso efectivo de los recursos institucionales en los GADM de Tungurahua, usando el nivel de investigación enfoque deductivo y exploratorio, desarrollada y elaborada en la Universidad Técnica de Ambato para optar el grado de Maestro, siguiendo el método cuantitativa”. Concluyo lo siguiente:

- La mayoría de los “GADM cuentan con un plan estratégico que les otorga mayor apalancamiento como base para el uso efectivo de los recursos institucionales en el GADM Tungurahua”.
- El GADM de Tungurahua considera deficiente la implementación de sus planes estratégicos en la ciudad. Con esto en mente, se consigue deducir que el GADM tiene procedimientos que no han sido implementados en su totalidad y que se necesita mayor necesidad de incrementar dicho desempeño, además de modificarlo.
- Tungurahua GADM en el área administrativa adolece de falta de contenido técnico en la planificación estratégica, ya que es la primera etapa del proceso administrativo y no se logra al 100%.
- Se propone la conclusión de utilizar el modelo de valoración de la “Planificación Estratégica para que los GADM de Tungurahua mejoren su capacidad técnica en el manejo efectivo de sus recursos internos”.

- Algunas organizaciones aceptan tener una proyección de técnicas diseñado en torno a los flujos de precio y soporte, por lo que afirman que se han completado las actividades y tareas necesarias para crear valor para los clientes.
- La mayoría de los GADM tienen métricas de gestión que les permiten saber qué tan bien lo están haciendo y pueden inferir que tienen una excelente investigación que agrega valor a la organización.
- Un número desproporcionado de activos no acomoda de un método de seguimiento en tiempo real, lo que provoca una importante pérdida de integración con otros activos y dificulta su mandato. Además, las colectividades de las entidades públicas utilizan sistemas “GPR y Balanced Scorecard”.

Yolanda (2018) en su investigación titulada: “La Planificación Estratégica como modelo metodológico para afianzar la Gestión Municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopo y cota en el Departamento de Cundinamarca” con el objetivo principal identificar “Los lineamientos que aporta para optimizar los proyectos de desarrollo sostenible en los municipios de Sopo y Cota, usando el nivel de investigación explicativo, desarrollada y elaborada en la Universidad Santo Tomas de Bogota para optar el grado de Maestro, siguiendo el metodo cualitativo”. Concluyo lo siguiente:

- Los Municipios deben dejar de ser visto como cuerpos abandonados o político – administrativos. Estos son los principales contribuyentes al crecimiento del país. En esta línea de pensamiento, los gobiernos locales deben ser considerados como unidades de mejora que dotan al estado de diversos materiales útiles para el desarrollo del país y dotan al estado de recursos naturales adecuados que le ayudaran a ser autosuficiente de alguna manera. Por ello, es evidente que no basta con reforzar la

gestión de estas instalaciones para que se respeten plenamente. En el marco de la referencia, por lo tanto, se concentran los grandes temas de la tesis y el plan estratégico proporciona los elementos metodológicos relevantes para llevar a cabo revisiones de gobiernos locales o avances en la implementación de la teoría de gestión más coherente y ayuda a establecer que seguimos siendo uno. El proyecto o plan demuestra que la comunidad como unidad es fundamental para el progreso del país, que el desarrollo no se puede interrumpir y que es fundamental para la gestión si persiste una mala gestión en los últimos desarrollos crecer una comunidad que tenga en cuenta el ser temático.

- El marco metodológico Permitted determinar cómo se realizó el trabajo de campo y se realizaron los efectos y análisis necesarios, evidenciándose la falta de una gestión municipal eficiente. “Por lo tanto, es necesario consolidar los avances logrados en municipios como Sopo y Cota, que son muy ricos”. Estos municipios son un claro ejemplo de la clara carencia de un método de generación de procesos administrativos, el ejemplo más evidente del uso de la TIC. A pesar de la fuerza que reflejan, se refleja en sitios web que sufren la información vital que contribuye la responsabilidad proyectado. Por ello, el uso de las TIC debe basarse en conceptos de dirección electrónico que están claramente relacionados con la comisión administrativa, la colaboración vecinal y la claridad. Este dispositivo aún se encuentra ausente en los municipios encuestados y es por ello que sigue jugando un papel importante en el proceso de modernización del país.
- En cuanto al primer objetivo relacionado con los lineamientos normativos para la gestión de las ciudades de Colombia, contar con el equipamiento necesario en un momento en que se pueden elegir los métodos que más contribuyan a su medición, esto se confirmó a pesar de un amplio debate. Un marco normativo no tenido en cuenta por la administración de la ciudad, quizás respeta

gran parte de la normativa existente y crea una serie de inconvenientes por su comprensión e importancia. En este sentido, las provincias colombianas deberían promulgar leyes o reglamentos de referencia para crear un modelo de gobernanza a nivel de ciudad y aclarar las políticas a seguir.

2.1.2. A NIVEL NACIONAL

Ganoza (2015) en su investigación titulada: “Aplicación de un Plan Estratégico para la mejora de la Gestión Pública de la Municipalidad de Puerto Eten 2015-2020”, con el objeto principal de analizar que “La aplicación de un plan estratégico permita la mejora y la eficacia de la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten, usando el nivel de investigación descriptivo, desarrollada y elaborada en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas para optar el grado de Mestro, siguiendo el método cuantitativo”. Concluyo lo siguiente:

- Se ha establecido que con la diligencia de la planificación estratégica se contribuye al fortalecimiento de la gestión pública para el municipio de Puerto Eten. Esto se sustenta en la prueba normativa y la prueba de hipótesis de que la aplicación de la planificación estratégica contribuye a una mejora significativa en la gestión pública.
- La adopción de un plan estratégico ha demostrado contribuir al mejoramiento y eficacia de la comisión administrativa del Gobierno Municipal de Puerto Eten-Chiclayo para el período 2015-2020.
- “Se ha determinado la adopción de un plan estratégico para mejorar la eficiencia de la administración pública en la ciudad de Puerto Eten-Chiclayo para el período 2015-2020”.
- “La aplicación del plan estratégico contribuye a mejorar la calidad de la gestión pública en la Ciudad de Puerto Eten-Chiclayo en el periodo 2015-2020”.

- Se ha constatado la diligencia del procedimiento estratégico para contribuir al mejoramiento del desempeño de la gestión pública del Municipio de Puerto Eten-Chiclayo para el período 2015-2020.

Vilca (2018) en su investigación titulada: "Eficacia del plan estretégico en la mejora de administración pública en la municipalidad provincial de Cotabambas - Apurimac 2017", con el objetivo principal de conocer "La efectividad del Plan Estrategico de la Municipalidad Provincial de Cotabambas-Apurimac, en relacion a los factores que potencian o limitan el cumplimiento de la Planificacion Estrategica en el marco de una gestion de calidad, usando el nivel de investigacion descriptiva y explicativa, desarrollada y elaborada en la Universidad Nacional Hermilio Valdizan para optar el grado de Maestro, siguiendo el metodo cuantitativa". Concluyo lo siguiente:

- Con el coeficiente de correlación de Spearman $\rho = 0,707$ y p-valor = 0,000 por debajo del nivel $\alpha = 0,05$, se confirmó que: "Existe una relación demostrable entre el Plan Estratégico Institucional y la gestión de la ciudad según las comunidades integrantes de la Diputación Comité del Partido. de Huarochirí – 2018". Cabe señalar que esta correlación es grande, lo que sugiere que las características del "Plan Estratégico Institucional están relacionadas con la capacidad de gestión de ciudad de los colaboradores".
- Con el coeficiente de correlación de Spearman $\rho = 0,707$ y p-valor = 0,000 por debajo del nivel $\alpha = 0,05$, se confirmó que: "Existe una relación demostrable entre el Plan Estratégico Institucional y la gestión de la ciudad según las comunidades integrantes de la Diputación Comité del Partido. de Huarochirí – 2018". Cabe señalar que esta relación es grande, lo que sugiere que las características del "Plan Estratégico Institucional están relacionadas con la capacidad de gestión de ciudad de los colaboradores".

- Con el coeficiente de correlación de Spearman $\rho = 0,707$ y p-valor = 0,000 por debajo del nivel $\alpha = 0,05$, se confirmó que: “Existe una relación demostrable entre el Plan Estratégico Institucional y la gestión de la ciudad según las comunidades integrantes de la Diputación Comité del Partido. de Huarochirí – 2018”. Cabe señalar que esta relación es grande, lo que sugiere que las características del “Plan Estratégico Institucional están ligadas a la capacidad de gestión de ciudad de los colaboradores”.
- Con coeficiente de correlación ρ de Spearman = 0,711 y p-valor = 0,000 por debajo de $\alpha = 0,05$, se confirmó que: “Existe una relación demostrable entre asignación presupuestaria, planificación estratégica institucional y gestión exitosa según los colaboradores del Comité Provincial del Partido. de Huarochirí – 2018”. Este efecto sugiere que la asignación presupuestaria es un factor reconocido a nivel de la planificación estratégica institucional, ya que tienden a converger en la búsqueda de metas y objetivos.
- Con coeficiente de correlación de Spearman $\rho = 0.709$ y p-valor = 0.000 por debajo de $\alpha = 0.05$, se confirmó que: “Existe una relación demostrable entre la ejecución de proyectos, planes estratégicos institucionales y la gestión de la ciudad por parte de los colaboradores del Partido Provincial de Huarochirí Comité – 2018”. Cabe señalar que esta relación es de gran importancia.
- Con coeficiente de correlación de Spearman $\rho = 0.715$ y valor p = 0.000 por debajo de $\alpha = 0.05$, se concluye que: “Existe una relación demostrable entre estrategia y gestión de ciudad según colaboradores del Comité Provincial del Partido Huarochirí – 2018”. Cabe señalar que esta correlación tiene un alto grado

Crisanto (2021) en su investigación titulada: “Planificación Estratégica y el Control de la Gestión en la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura”, con el objetivo principal mejorar el bienestar de la población, sobre todo en “La eficiencia y la eficacia de la ejecución del

municipio, de tal manera que facilite la toma de decisiones efectiva para cumplir con los objetivos institucionales, usando el nivel de investigacion correlacional, desarrollada y elaborada en la Universidad Cesar Vallejo para optar el grado de Maestro, siguiendo el metodo cuantitativa”. Concluyo lo siguiente:

- Se ha encontrado que la planificación estratégica proporciona un control administrativo superior en el distrito de Huarmaca. Se basa en prueba prescriptivas e hipotéticas y demuestra que la planificación estratégica es muy relevante para la gestión empresarial.
- Analizando el desempeño del plan estratégico, el 65.4% de los gerentes dijo que el desempeño fue suficiente. En otras palabras, priorizamos productos y ejecutamos planes estratégicos para una gestión empresarial eficaz.
- Se implementan los controles apropiados para evaluar el lucro de los imparciales de la clasificación. Con base en el intención claro de la ciudad, de acuerdo con la normativa vigente, considerar un mecanismo presupuestario y transparente que responda a las necesidades de los problemas sociales de manera realista.
- La prueba estadística de Spearman demostró claramente que la inconstante proyección importante está directa y efectivamente relacionada [SIC] con la variable control de gestión, la cual, según la prueba estadística de Spearman, mide la relación entre estas dos variables, donde el valor es 0.845.

2.1.3. A NIVEL LOCAL

Vilca (2018) en su investigacion titulada: “Eficacia del Plan Estratégico en la Mejora de la Administración Pública en la Municipalidad Provincial de Cotabambas – Apurímac 2017”, con el objetivo principal de conocer la efectividad del “Plan Estrategico de la

Municipalidad Provincial de Cotabambas-Apurimac, en relacion a los factores que potencian o limitan el cumplimiento de la Planificacion estrategica en el marcp de una gestion de calidad, usando el nivel de investigacion transeccional o transversal, desarrollada y eleaborada en la Universidad Nacional Hermilio Valdizan para optar el grado de Maestro, siguiendo el metodo cuantitativa”. Concluyo lo siguiente:

- La Municipalidad de Cotabammas está llevando a cabo un plan estratégico basado en el asesoramiento de expertos, utilizando sus componentes para apoyar el fortalecimiento y mayor desarrollo de los objetivos institucionales. Confirmando por una investigación realizada mediante entrevistas a funcionarios estatales, trabajadores y líderes comunitarios.
- Un estudio realizado a través de una encuesta de funcionarios estatales, trabajadores y líderes comunitarios encontró que el gobierno y la alta dirección de la ciudad de Cotabombas tenían metas institucionales apropiadas para su función y aquellas relacionadas con el propósito del estado. Plan estratégico de Cotabombas. Plan y Manual de Procedimientos Administrativos para el desarrollo de los negocios de la entidad.
- La Provincia de Cotabamas, por sus habitantes, se puede concluir que cuentan con órganos eficaces y deseosos de cumplir sus ocupaciones en favor de toda la ciudad de la provincia de Cotabamas.

Torres (2017) en su investigacion titulada: “Los Procesos del Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gestión Administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”, con el objetivo principal Determinar si “Los procesos del planeamientoestratégico inciden en la gestiónadministrativa en los gobiernoslocales de la provincia de Huánuco, usando el nivel de investigacion explicativo, desarrollada y elaborada en la Universidad de Huanuco para optar el grado de Maestro, siguiendo el metodo

cuantitativa”. Concluyo lo siguiente:

- El marco teórico muestra que la gestión administrativa de la ciudad se caracteriza por planificar, organizar, dirigir y controlar, si esas instrucciones actúan como un método, entonces la planificación se cambiara de acuerdo con las metas y objetivos para lograr los resultados deseados, especialmente en relación con el desarrollo económico y social. En este contexto, los resultados de esta encuesta mostraron en general la relación entre los procesos de planificación (del Plan Estratégico) y la misión funcionaria en los municipios de la provincia de Huánuco, es decir, si la planificación se aprueba de forma errónea, la gestión administrativa también será defectuosa, no logrando los objetivos fijados, en perjuicio de las personas.
- Las comunas desarrolladas presentan deficiencias en los componentes de la planificación del desarrollo sincrónico, afectando el progreso económico y social de la localidad; es decir, elaboró este instrumento primariamente para el desempeño normativo, más que como un instrumento de trabajo que oriente los conocimientos de cumplimiento presupuestaria. Tanto es así que existe una falta de alineación entre visión, misión y metas; También hay una falta de participación comunitaria, lo que en muchos casos provoca el descontento de la gente, la mala expresión social y el fracaso de los proyectos de desarrollo por la baja participación ciudadana y la falta de comprensión sobre los beneficios. Estos factores están obstaculizando el desarrollo sostenible de nuestro estado. “Por tanto, la evidencia empírica indica que el valor de $X^2c = 32.24$ es mayor que el valor $X^2t = 3.8415$ ”, por lo que si el componente del nivel de desarrollo tuvo un gran impacto en el desarrollo, el ajuste evolutivo que ajusto el componente del nivel de desarrollo es de 95% posibilidad de que en cuestiones sociales y económicos en el gobierno local.

- Los municipios han demostrado ser incapaces de desarrollar sus propios planes operativos, porque en diversos asuntos no se ajustan a los procedimientos importantes de sus ciudadanos, la reprogramación presupuestaria injusta, el seguimiento deficiente de la implementación de metas y objetivos, dificultan la preparación técnica y la efectividad del presupuesto, impidiendo así el logro de todos los objetivos estratégicos establecidos en el plan operativo físico. “Por lo tanto, existe un 95% de probabilidad demostrada de que un plan completamente operativo sea consistente con los componentes del plan estratégico institucional en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco”.
- Las autoridades públicas de la región de Huánuco carecen de control estratégico, la construcción no se lleva a cabo según lo programado en el análisis presupuestario y la ejecución de las metas de gasto no respeta el plan. Omisión de expedientes técnicos, confusión administrativa. En general, por lo tanto, su eficacia, empuje y capital en la realización del presupuesto toman en cuenta el trabajo estancado, el trabajo por encima del presupuesto, el trabajo en progreso y otras prácticas corruptas que no se revelan a tiempo. “También encontramos que los resultados respaldan en un 95% la hipótesis de que el nivel de control estratégico influye directamente en la ejecución presupuestaria de los gobiernos locales de la provincia de Huánuco”.

Gargate (2020) en su investigación titulada: “Plan estratégico y su relación con la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Mariano Dámaso Beraún, provincia de Leoncio Prado”, con el objetivo principal en “Determinar la relación que existe entre el plan estratégico y la gestión pública de la municipalidad distrital de Mariano Dámaso Beraun, usando el nivel de investigación descriptivo, desarrollada y elaborada en la Universidad Nacional Agraria de la Selva para optar el grado de Maestro, siguiendo el método cuantitativa”. Concluyo lo siguiente:

- Después de realizar la encuesta y poder analizar las hipótesis, se puede decir que en la tabla 22, se puede demostrar que según las estadísticas “La planificación estratégica tiene una relación significativamente con la gestión pública por parte del Distrito, realizo mariano Damaso Beraun, en una confianza de 95% de confiabilidad”. También se puede observar en la tabla 23 que los coeficientes de correlación de Phi y V de Cramer muestran que existe una relación entre las dos variables, mientras que el coeficiente final del 72%, indica un nivel muy alto de asociación entre ellas.
- De manera similar, como se muestra en la Tabla 25, se puede afirmar estadísticamente que la “Asignación de presupuesto y la implementación de proyectos de inversión están significativamente relacionados con la gestión de la ciudad al nivel de confianza del 95%”. De igual manera, vemos en la tabla 26, que el coeficiente de correlación de Phi y Cramer V muestra que cuando existe relación entre las variables de retorno, el coeficiente de exceso muestra 67,2%, lo que representa una asociación modernamente alta entre ellas.
- De manera similar, como se muestra en la Tabla 28, se puede afirmar estadísticamente que “Las políticas y acciones estratégicas están significativamente relacionadas con la gestión de la ciudad al 95% de nivel de confianza”. Así, observamos en la Tabla 29 que el coeficiente de correlación de Phi y Cramer V muestra la relación entre dos variables, lo que muestra un exceso de coeficiente del 72%, es decir, el grado de correlación entre ambas variables es muy alto.
- De esta forma, como se puede observar en la Tabla 31, se puede demostrar estadísticamente que “El logro de metas y objetivos se relaciona significativamente con el plan estratégico al 95% de confianza”. “Como se muestra en la Tabla 32, observamos 79 coeficientes de correlación de Phi y V de Cramer que indican que

existe una relación entre las dos variables, mientras que el coeficiente de redundancia indica un 72%, es decir, el grado de asociación entre ellas es muy alto”.

- Finalmente, como se puede observar en la tabla 34, se puede confirmar estadísticamente que “La eficacia y eficiencia de presupuestaria se relacionan significativamente con el plan estratégico de gestión de la ciudad a un nivel de confianza del 95%”. En resumen, en la tabla 35, observamos que el coeficiente de correlación de Phi y la V de Creamer indica una relación entre las dos variables, mientras que el coeficiente de contingencia indica 64.2%, siendo un grado de asociación moderado, debe ser alto entre ellas.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. VARIABLE ASOCIADA¹ (Supo, 2015, p. 21)

2.2.1.1. Planificación Estratégica

Ansoff (1987) muestra que el planeamiento estratégico es:

“El análisis racional de las oportunidades que presenta el entorno, las fortalezas y debilidades de la empresa, eligiendo un modelo compatible entre las dos situaciones, la estrategia debe cumplir mejor con los objetivos de la empresa”. (Ansoff, 1987, p. 20).

El planeamiento estratégico tiene como asiento el examen del ambiente de la distribución, por ello marca que “El planeamiento estratégico estudia y analiza la forma en que los cambios internos y/o externos afectan el funcionamiento de la

¹ En el nivel relacional, recibe el nombre de **variable de asociada**, la cual es un conjunto de características.

organización y de la forma de enfrentarlos”. (Contreras, 2006, pág. 35).

Enfatiza la calidad de la planificación estratégica y la conquista de medidas para el posterior, adaptándose en las ocupaciones de encargo, cristianizando en un compañero clave en la organización, brindando así una ventaja basada en las destrezas, la práctica y el discernimiento de todos los constituyentes (Cano & Contreras, 2008, pág. 32).

De otra parte, (Eyzaguirre, 2006), indica que la “Planificación Estratégica es un proceso dinámico que desarrolla la capacidad de las organizaciones para fijarse un objetivo en forma conjunta; y, observar, analizar y anticiparse a los desafíos y oportunidades que se presentan, tanto con relación a la realidad interna como a las condiciones externas de la organización, para lograr dicho objetivo”. En esta misma línea, Porter (2006), nuestra evidencia sugiere que este proceso comienza con el establecimiento de objetivos organizacionales, seguido por la definición de políticas y estrategias para lograr esos objetivos, y el desarrollo de planes detallados para asegurar la implementación de esas estrategias y, como resultado, el logro de las metas.

De acuerdo con Serna (1994) “La planeación estratégica es el proceso mediante el cual los tomadores de decisiones en una organización obtienen procesos y analizan información relevante, tanto interna como externa, para evaluar la situación actual de la empresa, así como su competitividad con el fin de predecir y determinar el rumbo de la misma. la organización”. (Serna, 1994, pág. 55).

“Un plan estratégico es un plan de acción que define que queremos lograr y como queremos lograrlo”. Esta programación

produjo un documento de consenso. Este documento describe las decisiones clave que guía el progreso hacia la excelencia en la gestión. El triunfo importante debe ocurrir a nivel particular interiormente en una organización. También aseguramos la conexión con la gerencia para alinear la visión, la misión y la estrategia para obtener resultados óptimos. Estas pautas ahorran un tiempo administrativo valioso y reducen y fomentan la colaboración y la responsabilidad con las voluntades necesarias para lograr el futuro que anhela.

Dimensiones

Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD)

“La Ley 27972 (Ley Organica de Municipalidades, 2003), en su Art. 97° PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL CONCERTADO” señala:

“Basándose en los Planes de Desarrollo Municipal Distritales Concertados y sus Presupuestos Participativos, el Consejo de Coordinación Local Provincial procede a coordinar, concertar y proponer el Plan de Desarrollo Municipal Provincial Concertado Sistema Peruano de Información Jurídica y su Presupuesto Participativo, el cual luego de aprobado es elevado al Consejo de Coordinación Regional para su integración a todos los planes de desarrollo municipal provincial concertados de la región y la formulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado. Estos planes deben responder fundamentalmente a los principios de participación, transparencia, gestión moderna y rendición de cuentas, inclusión, eficacia, eficiencia, equidad, sostenibilidad, imparcialidad y neutralidad, subsidiaridad, consistencia de las políticas locales, especialización de las funciones, competitividad e integración. Los planes de desarrollo municipal concertados y sus presupuestos participativos tienen

un carácter orientador de la inversión, asignación y ejecución de los recursos municipales. Son aprobados por los respectivos concejos municipales. Las municipalidades promueven, apoyan y reglamentan la participación vecinal en el desarrollo local, conforme al artículo 197 de la Constitución”.

“Entonces el Plan de Desarrollo Municipal Concertado es una herramienta de gestión que promueve el desarrollo social en un determinado territorio. De esta manera, sienta las bases para atender las necesidades insatisfechas de la población y para mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos.

Este plan se formula, se ejecuta anualmente; y, se evalúa por lo menos una vez al año”.

El PDC es una guía estratégica descentralizada y vinculante (CEPLAN) que define una estrategia de desarrollo territorial para aproximadamente 08 años. Se caracteriza por sus características políticas y técnicas y requiere una revisión continua.

“Como herramienta de planificación, debe articularse con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021 (PEDN); así como los Planes Estratégicos Sectoriales. A su vez, cada nivel de gobierno (regional, provincial y distrital) tiene la responsabilidad de elaborar un PDC que determine las estrategias a seguir en su territorio”.

El Plan de Desarrollo Municipal Concertado, designado en la “Ley Orgánica de Municipalidades 27972”, es una herramienta de comisión del progreso que constituye una visión de metas a corto, mediano y largo plazo, una política integral y una apuesta central por el futuro en objetivos estratégicos. (Ley Orgánica de Municipalidades, 2021).

Utilidad

“Sirve para orientar el desarrollo de un territorio, tomando en cuenta las políticas nacionales, sectoriales y regionales. Es la base para llevar a cabo el Presupuesto Participativo”.

Importancia

“Es importante porque todos están de acuerdo en cómo abordar sus necesidades, problemas, riesgos y oportunidades, utilizando sus recursos potenciales y disponibles. Permite tener una lógica global y conocer las acciones que realizan los distintos agentes”.

Objetivos

- “Conocer y analizar los recursos y potencialidades de la zona, así como de las principales carencias y obstáculos que pueden existir”.
- “Crear los medios que involucren a todos los actores. Se trata en este caso de introducir la dinámica y estructura del asociativismo y de cooperación”.
- “Crear las condiciones para permitir y facilitar el surgimiento de las iniciativas teniendo en cuenta las necesidades detectadas. Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población”.

Contenido

El PDC debe contener como mínimo:

- ✓ Análisis
- ✓ Perspectiva de desarrollo
- ✓ Ejes estratégicos.
- ✓ Objetivos estratégicos

- ✓ Proyectos estratégicos.

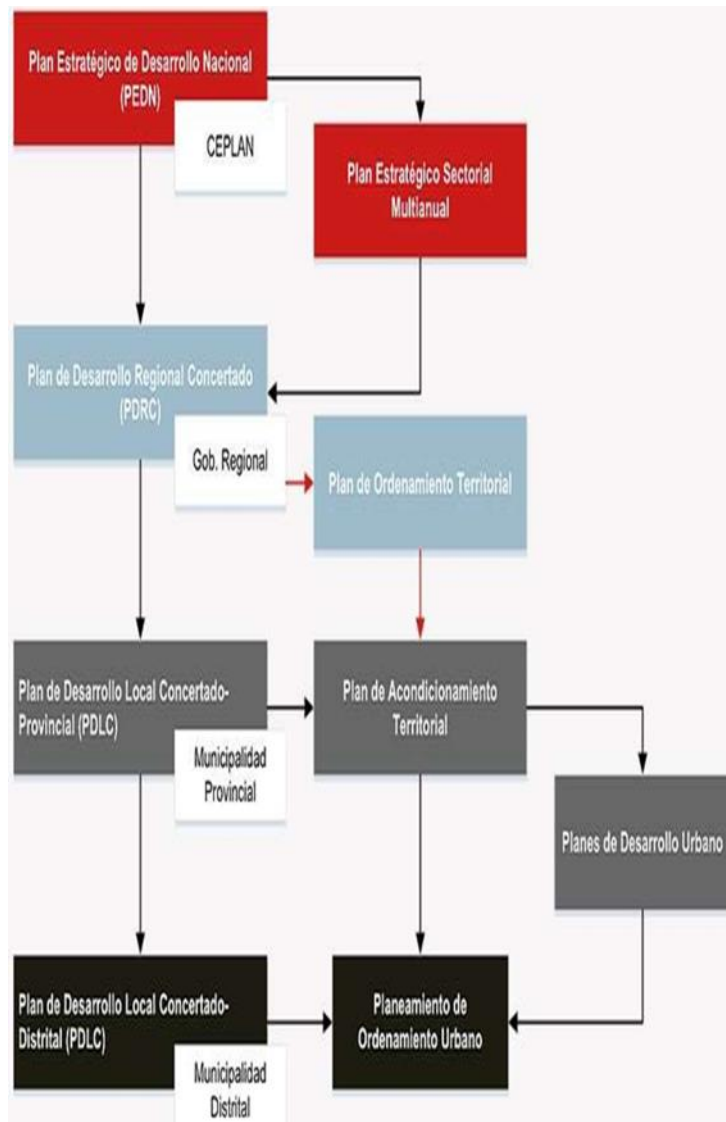
Elaboración

Como parte del Enfoque de Desarrollo Territorial, se deben vincular diferentes Planes de Desarrollo Interesados dentro de un parecido espacio. Por ello, “CEPLAN propone como primer paso la elaboración de un Plan de Desarrollo Regional Relevante como un proceso participativo de los gobiernos regionales responsables y con la participación directa de los municipios, niveles central y provincial, distrital y de la sociedad civil”. A partir de entonces, se debe llevar a cabo el desarrollo de los “Planes de Desarrollo Provincial” (PDCP) pertinentes y, finalmente, los Planes de Desarrollo Distrital (PDCD) relacionados.

La articulación entre Planes Concentrados y otros instrumentos de gestión territorial puede verse en la siguiente:

Figura 1

Articulación entre planes concentrados y otros instrumentos de gestión



Fuente: CEPLAN

Plan Estratégico Institucional (PEI)

La Ley 27972 (Ley Organica de Municipalidades, 2003), en su Art. 9° numeral 1 y 2 señala: “Que está dentro de las atribuciones del Concejo Municipal: 1. Aprobar los Planes de Desarrollo Municipal Concertados y el Presupuesto Participativo. 2. Aprobar, monitorear y controlar el Plan de Desarrollo

Institucional y el programa de inversiones, teniendo en cuenta los Planes de Desarrollo Municipal Concertados y sus Presupuestos Participativos”.

El Plan Estratégico Institucional - PEI, es una herramienta guía para el trabajo administrativo o institucional de las instituciones públicas, desarrollo desde una representación multilingüe. Tiene en recuento visiones de progreso, imparciales principales, ejercicios coordinadas de planes de desarrollo acordados (para ciudades centralizadas y gobiernos locales) y direcciones establecidas en planes estratégicos sectoriales plurianuales. Comprende el objeto de la institución y las acciones que se realicen en el marco de sus normas. Para los gobiernos locales, el PEI corresponde a los planes de desarrollo organizacional establecidos por la ley de gobierno local.

El Plan Estratégico Institucional, representan las propuestas estratégicas de los gobiernos locales, basados en su rol como instituciones nacionales más cercas a la gente y por lo tanto reconocibles al instante.

“El PEI contiene la síntesis de la Fase Estratégica, la Misión, los objetivos estratégicos institucionales, indicadores, metas anuales, las acciones y la ruta estratégicas. El PEI se elabora anualmente para un periodo de 3 años”. (Google, 2021).

Figura 2

Relación entre el PEI, POI y PI

Contenido



El plan estratégico institucional de un municipio que integre en su contenido de las principales tareas de los organismos locales en el marco del Plan Nacional del Segundo Siglo del Perú al 2021, el Plan de Desarrollo correspondiente a las regiones y los Planes Provinciales de Desarrollo correspondientes; Asimismo, el lucro de los imparciales del Plan de Comisión de la Ciudad del Gobierno creará métricas para la evaluación y los objetivos del proyecto en un entorno caracterizado por una interrelación que cambia rápidamente y continúa desafiando la definición del papel de la ciudad y su relación con la sociedad.

Elaboración

Al desarrollar un Plan Estratégico Institucional (PEI), se debe considerar lo siguiente:

1. Descripción general de los órganos del Estado.
2. Determinar el alcance o duración de la planificación.
3. Realizar diagnósticos integrales de la situación (encontrar problemas comunes).
4. Determinación de visiones institucionales Futuras.
5. Enunciación de la Tarea y Bienes de la organización.
6. Enunciación del Eje Estratégico.
7. Realizar un diagnóstico o análisis estratégico (Diagnóstico o FODA (Strategic Problem Identification)).
8. Enunciación de Objetivos Estratégicos, Líneas de Base y Metas.
9. “Formulación de Políticas Institucionales”.
10. “Definición de Programas, Proyectos y Actividades Prioritarias”.
11. “Proyectos y Actividades”.
12. Transformación del Presupuesto de planificación.
13. Identificar a la persona responsable de ejecutar el plan.
14. Determinación de Medidas de Seguimiento y Valoración del Plan.

Importancia

“El PEI es un paso importante hacia la modernización y gestión del municipio, que, junto con otros documentos normativos, ayuda a alcanzar el nivel óptimo de desarrollo y brindar oportunidades a las personas”.

Objetivos

Este reglamento y documento administrativo tiene como objetivo mejorar y modernizar la dirección de las direcciones

locales, mejorar y modernizar la administración de los gobiernos locales, brindarles oportunidades de desarrollo, aumentar su potencial y lograr un estado ordenado propicio para el crecimiento económico. parte de una serie de medidas destinadas a aumentar la transparencia y la transparencia. habilidad Paparulo10

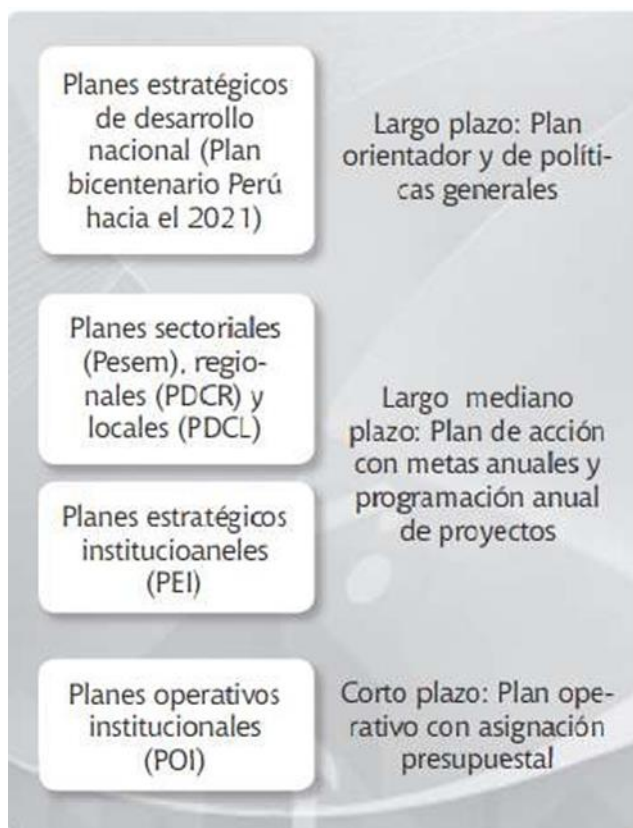
Plan Operativo Institucional (POI)

Los objetivos del **Plan Operativo Institucional (POI)** tiene como objetivo alinearse con los planes de desarrollo institucional acordados. Como es sabido, el POI define los objetivos de la organización, los cuales son tomados en cuenta en el plan estratégico y el plan de desarrollo coordinado, así como la asignación de recursos del gobierno local para la ejecución de actividades y proyectos que son importantes para el desarrollo de la comunidad. Un instrumento utilizado para guiar las tareas.

“Es una herramienta de gestión de corto plazo, que define las acciones a realizar durante el año para alcanzar los resultados previstos en el plan estratégico”.

Figura 3

Horizonte temporal de los planes



Fuente: Adaptado de: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan). Material de Eventos de Capacitación. Publicado en Portal de Ceplan. Lima, 2013.

Utilidad

- ✓ Permite al municipio utilizar la “lógica de grupo” para el ejercicio institucional en un breve periodo de tiempo.
- ✓ Contribuir a la unificación de la gestión institucional del municipio organizando y coordinando de acuerdo a las prioridades institucionales
- ✓ Lograr la mejor combinación de los talentos humanos de la organización y sus recursos físicos y financieros.

Importancia

Es un instrumento que traza el rumbo de la institución para

el año y enumera las principales iniciativas y proyectos que se desarrolló de acuerdo con las metas y líneas estratégicas del plan de negocios de la organización. Esto se logra mediante un proceso de trabajo integrado y en equipo basado en métricas, proyectos, objetivos e indicadores acordados. Permite la coordinación y consistencia del trabajo de las instituciones durante todo el año.

Objetivos

- Evita la duplicidad de trabajo entre municipios.
- Coordinar la gestión organizacional para lograr las prioridades establecidas en la elaboración conjunta de presupuestos, la planificación del desarrollo organizacional y la planificación del desarrollo colaborativo.
- Define el papel de cada agencia de la iglesia para mejorar la misión de la iglesia

Contenido

El POI debe contener al menos la siguiente información:

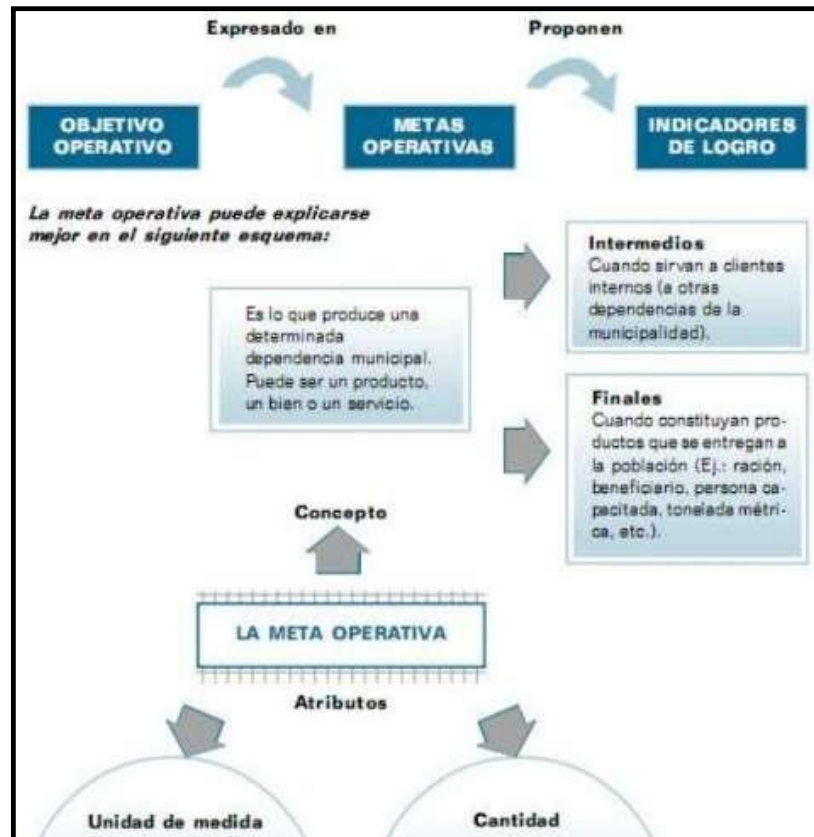
- ❖ “Prioridades institucionales”.
- ❖ “Objetivos operativos de cada municipal dependiente”.
- ❖ “Programación de objetivos operativas”.
- ❖ Comprometidos.
- ❖ “Tabla de Necesidades”.

El Plan Operativo Institucional describe el conjunto de movimientos a realizar por todos los organismos comunitarios en un año determinado. Estas actividades están alineadas con los planes de desarrollo organizacional, los planes de desarrollo distritales y/o regionales. De igual forma, en el marco de los documentaciones reglamentarios del Centro Nacional de

Planeación.

Figura 4

El proceso del POI podemos graficarlo de la siguiente manera



Fuente: CEPLAN

2.2.2. VARIABLE DE SUPERVISIÓN² (Supo, 2015, p. 21)

2.2.2.1. Capacidad de Gasto

Se refiere a la calidad del gasto y por ello, puede entenderse como:

El gasto público es la inversión que tienen las entidades

² En el nivel relacional, recibe el nombre de **variable de supervisión**, la misma que vinculamos con un conjunto de características, a estas características se les llama variable asociada.

públicas para satisfacer las necesidades básicas de la sociedad, siendo las inversiones que se deben utilizar apropiadamente en las necesidades de la población, asimismo Ortega termina no es bastante de que el congreso determine los gastos a realizarse, sino que también se tenga suficientes recursos económicos. Por lo que el gobierno puede tomar medidas administrativas. (Ortega, 2000, p. s/n).

El gasto público, el gasto social en “América Latina ha tenido gran importancia en los presupuestos públicos a pesar de las dificultades para conciliar las prioridades de política sectorial con los límites que establece la política fiscal, cuando las restricciones económicas y financieras han sido extremas” (CEPAL, 1996). Sin embargo, no se ha evaluado sus implicaciones en las políticas públicas tampoco se ha considerado las estrategias para mejorar el bienestar social. “El gasto público es el reflejo de la actividad financiera y económica del Estado lo que puede expresarse, en términos más operativos, como una manifestación de su plan económico y social diseñado a través de su presupuesto”. Asimismo, las políticas públicas expresan los principales objetivos del Estado, por lo que se debe poner énfasis en las estrategias institucionales y de gobierno para alcanzar los fines en lo social y económico. Para algunos investigadores la acción estatal es esencialmente pública y por lo tanto no cabe hacer diferencias como política social; para otros sí tiene validez en los campos específicos de actividad como son educación, salud, vivienda, saneamiento, seguridad social. (Franco 1983). (Alfageme & Guabloche, 2014).

Por su gran valor técnico, vamos a incluir la opinión - respecto a la eficiencia del gasto en el Perú, que es finalmente a lo que se refiere la capacidad de gasto- de (Abusada, Cusato, &

Pastor, 2008, pp. 19-20):

En el año 2000 se creó en el Perú el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP)—cuyo ente rector es el MEF, a través de la DGPM—que actúa como un sistema de certificación de calidad de los proyectos de inversión pública de los tres niveles de Gobierno (Nacional, Regional y Local), con la finalidad de optimizar el uso de los recursos públicos destinados a inversión. Así, el SNIP ha permitido filtrar una serie de proyectos que no contaban con beneficios efectivos sobre los servicios públicos y que eran insostenibles; así como también ha generado un ahorro de recursos al reflejar los verdaderos costos de los proyectos.

Inicialmente el SNIP tuvo demoras en aprobar los proyectos que fluctuaron entre 6 meses y un año, ya que había restricciones de personal y el sistema recién comenzaba a funcionar. El promedio de meses que demoraba un proyecto en ser analizado y aprobado por el SNIP entre el periodo 2004-2007 fue de 5.5 meses para los proyectos finalmente declarados viables y 12.6 para aquellos que aún se encontraban en etapa de formulación hacia el 2007. Conforme se fue ganando experiencia, el sistema se volvió más ágil y esto se reflejó en el incremento del número de proyectos declarados viables, que pasó de 3,391 en el 2004 a 12,540 en el 2006. Sin embargo, durante este periodo la percepción del sistema se debilitó puesto que comenzó a ser considerado como el principal cuello de botella para la aprobación de los proyectos. La situación se vio agravada por un fuerte aumento de los recursos disponibles para inversión y una creciente presión de los gobiernos locales y regionales para la aprobación del gasto (las transferencias a los gobiernos subnacionales por concepto de canon minero pasaron de S/. 400 millones en el 2004 a más de S/. 5,100 millones en el 2007).

Sin embargo, esta satanización del SNIP fue claramente exagerada, y la discusión pública no discutió otros factores que retrasan la ejecución de las inversiones a sus verdaderas dimensiones. Dificultades y retrasos en el proceso de contratación y adquisiciones, falta de capacidad de mano de obra local para preparar proyectos de alta calidad, techos muy bajos o retrasos en la aprobación del MEF de las unidades ejecutoras para asegurar recursos, seguimiento inadecuado problemas logísticos comunes, entre otros, durante la implementación de proyectos de proceso de la inversión. Por este motivo, en la búsqueda de dar señal clara a la opinión pública para acelerar la ejecución del gasto, el gobierno decidió en el 2007 “descentralizar” el SNIP. Ello implica que el Gobierno Nacional, las regiones y los municipios tienen la facultad de declarar la viabilidad de todos sus proyectos (excepto los de endeudamiento o que requieran aval del Estado, los cuales siguen siendo evaluados por el MEF), haciéndose responsables por el control de la calidad de sus inversiones.

Así mismo se eliminaron los límites en los montos de los proyectos de inversión para que estos sean declarados viables por las Oficinas de Programación e Inversiones (OPI) regionales o locales. Sin embargo, las nuevas medidas más que simplificar el proceso de evaluación de proyectos, reflejan un relajamiento de los procesos de autorización que pone en riesgo la calidad del gasto. Por ello, debe tenerse en cuenta que aún se encuentra pendiente fortalecer institucionalmente a las OPIs, masificar las herramientas técnicas para la formulación de proyectos y fortalecer la gestión de los proyectos.

A nivel internacional, también se tiene apreciaciones importantes (Cooperación Alemana GIZ, 2016, p. 18):

Calidad del gasto público. Calidad de los egresos del

sector público (y de las intervenciones que financia) que se caracterizan por ser eficientes (operan con criterios de mínimo costo), eficaces (alcanzan las metas trazadas para la provisión de bienes y servicios), transparentes (tiene rendición de cuentas con base en resultados), equitativos (están orientados prioritariamente hacia las poblaciones vulnerables), pertinentes (están alineados con los objetivos estratégicos del Gobierno, contenidos en el plan de desarrollo nacional o su equivalente) y sostenibles desde el punto de vista fiscal. En suma, se trata de egresos que, de manera verificable, generan valor público para los ciudadanos e incrementan el nivel de bienestar en la sociedad.

Más adelante, presentan ellos, puntos de vista, más contundentes sobre el particular (Cooperación Alemana GIZ, 2016, p. 226):

Observancia de los criterios sobre la calidad del gasto

Se considera que la creación de una oficina técnica en el CN encargada de analizar el presupuesto público, constituye una iniciativa promisorio pues tiene el potencial de incrementar la comprensión que los parlamentarios tienen sobre este tema, lo cual puede impactar positivamente en la función fiscalizadora y legisladora del CN (al aprobar las asignaciones presupuestarias)

La contribución de la OASEP a la mejora de la calidad del gasto se refleja en los aspectos incluidos en el cuadro 2.7.1.

Eficiencia y eficacia del gasto. La OASEP tiene una función significativa en el ámbito de la eficiencia operativa a través de la evaluación de los impactos financieros, económicos y sociales de las leyes, resoluciones y políticas. No obstante, su

contribución efectiva es limitada debido a que no dispone del personal suficiente para cumplir a cabalidad con su misión institucional.

Por otro lado, debido a la falta de información sobre el desempeño de los programas y de las políticas públicas, los informes que elabora la OASEP carecen de análisis sobre el desempeño, lo que impide su contribución a mejorar la eficiencia asignativa y la eficacia del gasto.

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

1. **Administración:** una ciencia nacional que consta de manuales, sistemáticas y experiencias. Al aplicarlos a los grupos humanos, se hace posible establecer un sistema cooperativo más racional para lograr objetivos comunes que no pueden ser alcanzados por individuos. (Koontz, 2004).
2. **Control:** Consiste en comparar los resultados del trabajo realizado con lo conocido en el plan o evento de proceso de la empresa, con el fin de ejercer un control en todo el transcurso y al final. Lógicamente, el objetivo principal del transcurso de examen es revisar el proceso para corregirlo o retroalimentarlo. (Quinn, 1995).
3. **Capacidad:** Capacidad se refiere a la cualidad de hacer algo. Esta cualidad se aplica a personas, empresas, instituciones e incluso cosas. En otras palabras, la capacidad se refiere a la habilidad de una unidad para realizar una función específica basada en las características, recursos, habilidades y destrezas de la unidad. (Significados, 2018).
4. **Dirección:** “El proceso de dirigir e influir en las actividades de los miembros de la organización relacionadas con las tareas”. (Medina, 2000).

5. **Eficiencia:** “La capacidad de describir a una persona eficaz, alguien o algo que produce un efecto particular”. (Wikipedia, 2014).
6. **Eficacia:** “Capaz de alcanzar las metas y objetivos organizacionales propuestos”. (Wikipedia, 2014).
7. **Gasto Público:** “Es la cantidad de recursos financieros, materiales y humanos que el sector público representado por el gobierno, utiliza para el cumplimiento de sus funciones, principalmente en la satisfacción de los servicios públicos de la sociedad”. De igual forma, el gasto público es una herramienta importante en la política económica de cualquier país, a través de la cual los gobiernos influyen en los niveles de consumo, inversión, empleo, etc. Por tanto, “El gasto público es visto como el retorno a la sociedad de algunos recursos económicos que el gobierno ha recibido a través de los ingresos públicos, principalmente a través del impuesto”. (Eumed.net, 2010).
8. **Gestión administrativa:** Conjunto de medios por los cuales los gerentes desarrollan sus actividades llevando a cabo las etapas del proceso gerencial: planear, dirigir, coordinar y administrar. (Perez, 1995).
9. **Gestión:** El proceso realizado por una o más personas para coordinar las actividades laborales de otras. Es la capacidad de la institución para definir, alcanzar y evaluar sus metas con el uso adecuado de los recursos disponibles. (Gerencia y Negocios, 2018).
10. **Presupuesto participativo:** Los gobiernos locales y las organizaciones de la población debidamente representadas deciden conjuntamente como y para que utilizar los recursos que están directamente relacionados con la visión y metas del plan de desarrollo conjunto, política y herramientas de gestión. (MEF, Glosario de presupuesto público, 2012).

11. **Planificación estratégica:** “Herramienta para el diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisiones colectivas sobre lo que se debe hacer ahora y que camino deben tomar las comunidades, organizaciones e instituciones en el futuro”. (Burgwal & Cuéllar, 1999).
12. **Proceso:** “Serie sistemática de acciones dirigidas para lograr un fin”. (Medina, 2000).
13. **Recursos públicos:** Recursos nacionales propios de sus actividades y características destinados a cubrir los gastos del presupuesto anual, clasificados por nivel de fuente de financiamiento. (MEF, Glosario de presupuesto público, 2012).
14. **Sinergia:** Un fenómeno comúnmente llamado sinergia, en el que varios factores actúan en oposición o en oposición para observar el efecto. (Wikipedia, 2018).
15. **Estrategia:** Un modelo o plan que completa las primordiales metas y políticas de una organización y establece un curso de acción consistente a ser tomado. Determinan como alcanzar los objetivos estratégicos. (Richmond, 1960).
16. **Táctica:** Un sistema o método ideado para llevar a cabo un plan y lograr una meta específica. En este sentido, las tácticas militares son planes que implican llevar a cabo los establecidos por la estrategia. (Wikipedia, 2013).

2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS

2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL

“La Planificación Estratégica tiene relación con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”

2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- “El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) se vincula

con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”

- “El Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”
- “El Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”

2.5. SISTEMA DE VARIABLES

2.5.1. VARIABLE ASOCIADA

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCCD)
- Plan Estratégico Institucional (PEI).
- Plan Operativo Institucional (POI)

2.5.2. VARIABLE DE SUPERVISIÓN

CAPACIDAD DE GASTO

- Por tamaño
- Por índice de pobreza
- Por eficiencia del gasto

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Definición Operacional de Variables

VARIABLE	CONCEPTO	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS
Variable Asociada	Estas instituciones han abandonado tradiciones de ineficacia y lentitud, ineficiencia, falta de reflejos para responder a las nuevas demandas de la sociedad, incapacidad para frenar el gasto público y relaciones burocráticas con los ciudadanos. Tenemos un fuerte interés en mejorar la productividad, la imaginación y la innovación (Da-Fonseca, Hernández.Nariño, Medina-León, & Nogueira-Rivera, 2014)	1. Plan de Desarrollo Concertado Distrital	1. Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y Presupuesto Participativo	1. ¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna? 2. ¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?
Planificación Estratégica		2. Plan Estratégico Institucional	2.1 Propuesta de Plan Estratégico 2.2 Desarrollo Organizacional de Cayna	3. ¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN? 4. ¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos? 5. ¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades? 6. ¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?

Variable de Supervisión

Se refiere a la calidad del gasto público, atendiendo las demandas de la población en la Municipalidad, sobre la base del presupuesto participativo y la oferta electoral de las autoridades ediles.

Capacidad de Gasto

3. Plan Operativo Institucional

3.1 Prioridades institucionales	7. ¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable? 8. ¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?
3.2 Objetivos operativos de cada dependencia municipal	9. ¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?
3.3 Programación de metas operativas	10. ¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?
1. Municipalidades con más de 500 viviendas	11. ¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia? 12. ¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexos con la Capacidad de Gasto ?
2.1 Población proyectada 2020 2,391 habitantes y Pobreza monetaria	13. ¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto ?
2.2 Ubicación de pobreza monetaria total del distrito a nivel nacional # 591	14. ¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto ?

3. Por eficiencia del Gasto	3.1 Factores fiscales	15. ¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto ?
	3.2 Factores socioeconómicos y demográficos	16. ¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto ? 17. ¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna?
	3.3 Otros determinantes de la eficiencia municipal	18. ¿Los determinantes de la eficiencia municipal se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto ?

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

El trabajo de tesis que se realizó fue de tipo **aplicada**: “Es aquella que está orientada a resolver objetivamente los problemas de los procesos de producción, distribución, circulación y consumos de bienes y servicios, de cualquier actividad humana...”, y, “se caracterizará por la utilización de conocimientos ya adquiridos, al mismo tiempo se generarán nuevos conocimientos a través de una sistematización práctica que se basará en dicha investigación que se realizará en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”. (Ñaupas, Mejía, Novoa, & Villagómez, 2014, p. 93).

3.1.1. ENFOQUE

El trabajo de investigación que se realizó fue de **enfoque cuantitativo**, se manifiestan sobre el respecto: “... utiliza la recolección de datos y el análisis de los mismos para contestar preguntas de investigación y probar hipótesis formuladas previamente, además confía en la medición de las variables e instrumentos de investigación, con el uso de la estadística...” para verificar la hipótesis, se basará en el cálculo numérica y el examen estadístico, estableciendo modelos de procedimiento y experimentar las hipótesis. (Ñaupas, Mejía, Novoa, & Villagómez, 2014, p. 97).

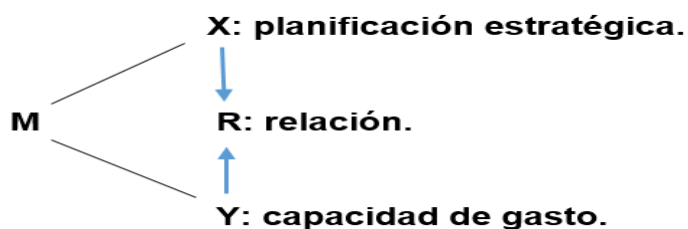
3.1.2. ALCANCE O NIVEL DE INVESTIGACIÓN

La investigación que se realizó fue **correlacional** “tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto particular”, por ende, este tipo de alcance nos permitirá saber si “La Planificación Estratégica se relaciona con la capacidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019”. (Hernández, Fernández, &

Baptista, 2010, p. 81).

Figura 5

Investigación correlacional



Donde:

M= Muestra.

X= La Planificación Estratégica.

Y= La Capacidad de Gasto.

R= Relación.

3.1.3. DISEÑO

El diseño del proyecto de investigación que se realizó fue **no experimental correlacional** “Podría definirse como la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables ...Lo que efectúas en la investigación no experimental es observar o medir fenómenos y variables tal como se dan en su contexto natural, para analizarlas”. (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018, p. 174).

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

La población está “definida, o al menos delineada a partir del enfoque del problema” y consiste en el conjunto de todos los casos que se ajustan a un conjunto de especificaciones, y es el conjunto del fenómeno que se investiga. La población de los temas de investigación realizados consistió en funcionarios de la Municipalidad

Distrital de Cayna. (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018, p. 196).

3.2.2. MUESTRA

“Es un subgrupo de la población o universo que te interesa, sobre la cual se recolectarán los datos pertinentes, y deberá ser representativa de dicha población (de manera probabilística, para que puedas generalizar los resultados encontrados ...”). (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018, p. 196).

Tabla 2

Funcionarios de la municipalidad

UNIDADES ORGANICAS	FUNCIONARIOS DE LA MUNICIPALIDAD	GÉNERO		TOTAL
		VARONES	MUJERES	
ORGANO DE GOBIERNO	Alcaldía	1		1
ORGANO DE ALTA DIRECCION	Gerencia Municipal	1		1
	Unidad de Asesoría Jurídica	1		1
ORGANO DE ASESORAMIENTO	Unidad de Planeamiento y Presupuesto	1		1
	Oficina de Programación Multianual de Inversiones - OPMI		1	1
	Secretaría General y Archivo		2	2
	Gerencia de Administración y Finanzas	2		2
ORGANOS DE APOYO	Unidad de Contabilidad	1		1
	Unidad de Tesorería	1		1
	Unidad de Logística	1		1
	Unidad de Control Patrimonial y Margesí de Bienes	1		1
ORGANOS DE LINEA	Sub- Gerencia de Infraestructura, Acond. Territorial, Catastro y Desarrollo económico	3		3

Unidad de Acondicionamiento Territorial y Catastro	1	1
Unidad de Formulación y Ejecución de Proyectos	1	1
Unidad de Desarrollo Agrario y Productivo	1	1
Unidad de Promoción de Turismo	1	1
Unidad de Formuladora de Proyectos de Inversión	1	1
Sub Gerencia de Desarrollo Social Servicios Públicos y Medio Ambiente	4	4
Unidad de Seg. Ciudadana Serenazgo y Defensa Civil	5	5
Unidad de Med. Amb., Limp., Pub., Parques y Jardines	1	1
Unidad de Saneamiento Básico Ambiental - ATM	1	1
Unidad de DEMUNA, OMAPEY Y CIAM	1	1

Fuente: Municipalidad Distrital de Cayna.

TOTAL

33

Muestra no probabilística

“Se consideró una muestra **no-probabilística**, con muestreo de tipo intencional o de conveniencia. Este tipo de muestreo se caracteriza por un esfuerzo deliberado de obtener muestras representativas mediante la inclusión en la muestra de grupos supuestamente típicos”. De acuerdo con (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010, p. 176) “Aquí el procedimiento no es mecánico ni con base en fórmulas de probabilidad, sino que depende del proceso de toma de decisiones de un investigador o de un grupo de investigadores y... obedecerán a otros criterios de investigación”. Para el proyecto de investigación que se realizará el tipo de

muestreo será censal, siendo la muestra igual a la población.

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.3.1. TÉCNICA

La técnica que se utilizó fue “la encuesta, que es un procedimiento de investigación en el cual el investigador busca recopilar datos por medio de un cuestionario previamente diseñado”. En la investigación que se realizará se encuestarán a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Cayna.

3.3.2. INSTRUMENTO

La herramienta utilizada fue un cuestionario consistente en un catálogo de preguntas sobre una o más variables a medir. “En la encuesta que se llevará a cabo, el cuestionario incluirá 14 preguntas dirigidas a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Cayna”.

Tabla 3

Técnicas e Instrumentos

TÉCNICAS	INSTRUMENTO
Encuesta: Esta es una indagación preliminar en la que el investigador busca recopilar datos por medio de un cuestionario previamente diseñado. “En la investigación que se realizará se encuestarán a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Cayna”.	Cuestionario: Consiste en una serie de preguntas sobre una o más variables medibles. En la investigación que se realizará el cuestionario contará con 14 preguntas las cuales serán dirigidas a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Cayna.

3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

3.4.1. TABLAS ESTADÍSTICAS

Una tabla estadística “es una representación gráfica de las diversas situaciones que se nos presentan diariamente. Es la forma esquemática de comprender las tendencias de nuestra forma de ser y de vivir”.

3.4.2. ESTADÍGRAFOS

“Un estadígrafo o Estadístico es una función matemática que utiliza datos de muestra para llegar a un resultado que debe ser un número real”. (La inferencia estadística son los contrastes de hipótesis y los intervalos de confianza de uno o varios parámetros).

3.4.3. DIAGRAMA DE BARRAS POR SECTORES

“Un gráfico de barras, también conocido como grafico de columnas, es un método para representar gráficamente un rango de datos o valores, y está conformado por barras rectangulares de longitudes proporcionales a los valores representados”.

3.4.4. PROGRAMA SPSS

Es un programa e informático estadístico muy utilizado por empresas de ciencias sociales y estudios de mercado. SPSS, “también fue creado como el acrónimo de Statistical Package for the Social Sciences aunque también se ha referido como Statistical Product and Service Solutions”. “Es uno de los programas estadísticos más conocidos teniendo en cuenta su capacidad para trabajar con grandes bases de datos y un sencillo interfaz para la mayoría de los análisis”.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. RELATOS Y DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD OBSERVADA

La información fue obtenida a través de la utilización de las técnicas e instrumentos antes mencionados, principalmente mediante el software SPSS; fue así como se procedió a elaborar las tablas y figuras que permitieron determinar y explicar la validez de la hipótesis, respecto de los fenómenos estudiados. Seguidamente tenemos las tablas, y las figuras, por cada pregunta del cuestionario.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Plan de Desarrollo Concertado Distrital

Tabla 4

¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna?

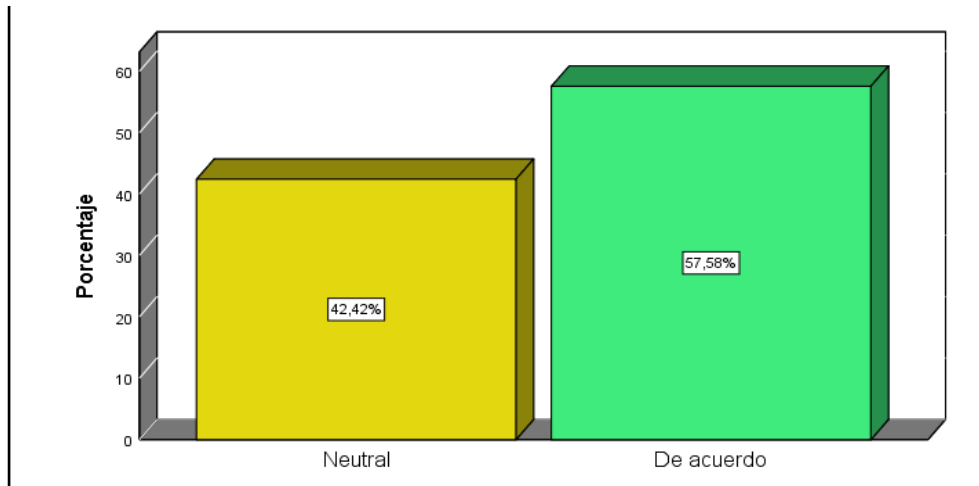
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Neutral	14	42,4	42,4	42,4
	De acuerdo	19	57,6	57,6	100
	Total	33	100	100	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 6

¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna?



Fuente: Tabla 4

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna 57,58% mencionan que están de acuerdo con que El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna, y el 42,42% se muestran neutrales. Esto se debe a que en la Municipalidad Distrital de Cayna se actualiza anualmente el Presupuesto Participativo dejando que el pueblo tenga oportunidad a debatir entre las principales necesidades lo que aquejan.

Tabla 5

¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?

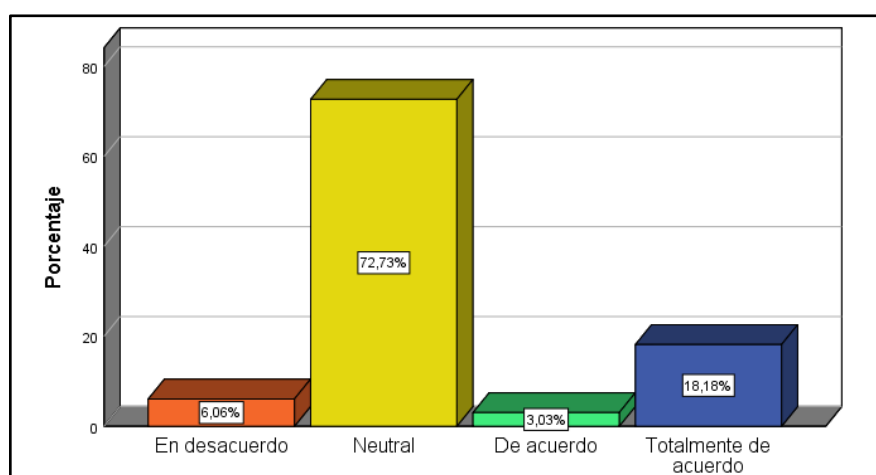
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	2	6,1	6,1	6,1
	Neutral	24	72,7	72,7	78,8
	De acuerdo	1	3,0	3,0	81,8
	Totalmente de acuerdo	6	18,2	18,2	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador

Figura 7

¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?



Fuente: Tabla 5

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna 72,73% tienen una respuesta “neutral” en que el “Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo”, han considerado las ofertas electorales del Alcalde y el 3.03 % mencionan que están de acuerdo. Esto se debe a que la Municipalidad Distrital de Cayna ha identificado todas las propuestas electorales para que se puedan identificar las dificultades y las debilidades para remediarlos, así como equilibrar y evaluar nuestros patrimonios, para utilizarlos de manera efectiva.

Plan Estratégico Institucional

Tabla 6

¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN?

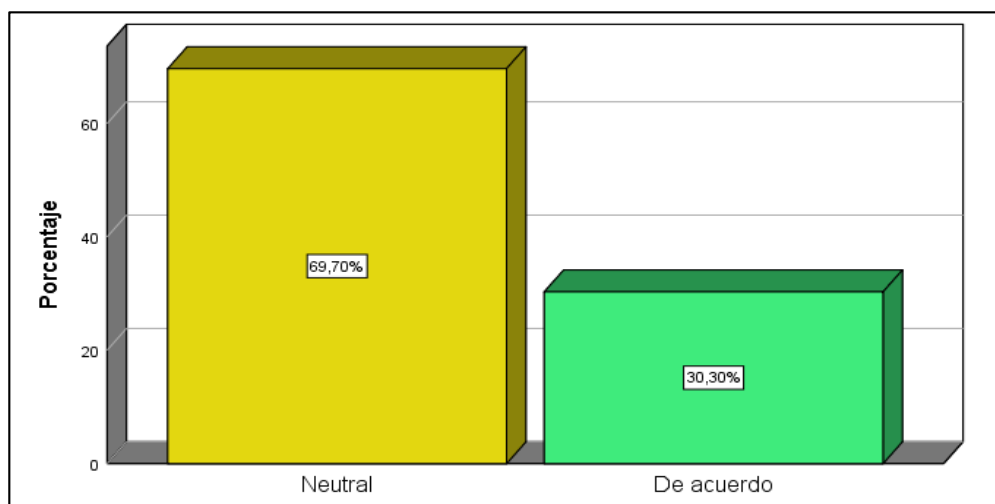
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Neutral	23	69,7	69,7	69,7
	De acuerdo	10	30,3	30,3	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 8

¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN?



Fuente: Tabla 6

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna, tienen una respuesta “neutral” con un 69.70% con respecto al Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN y un 30.30 % está de acuerdo. Esto se debe a que la Municipalidad Distrital de Cayna ha emprendido con urgencia la preparación de un plan general de desarrollo local, basado en las normas de CEPLAN, como una herramienta de planificación a largo plazo, con especial atención al saneamiento.

Tabla 7

¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos?

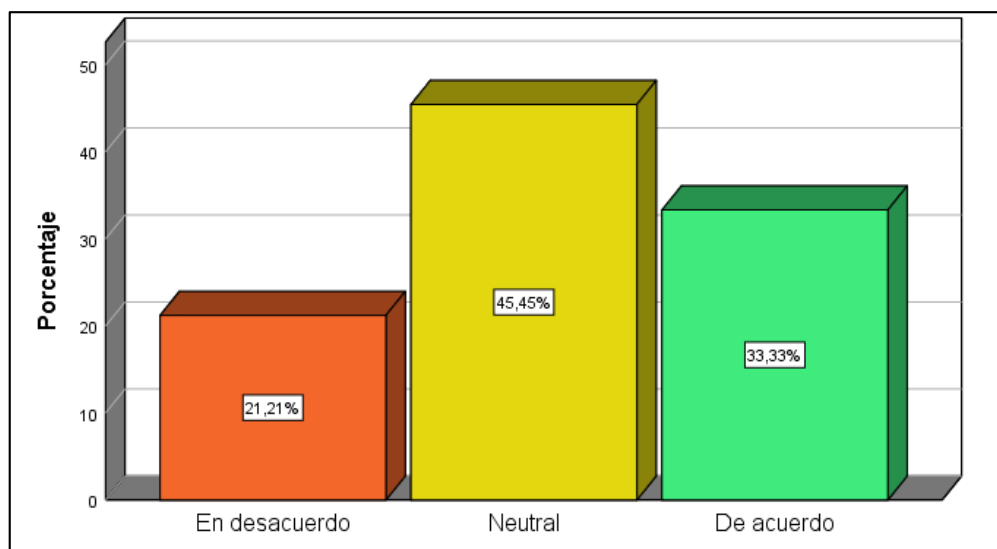
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	7	21,2	21,2	21,2
	Neutral	15	45,5	45,5	66,7
	De acuerdo	11	33,3	33,3	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 9

¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos?



Fuente: Tabla 7

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

Los funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna, tienen una respuesta neutral con un 45.45 % con el Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos y el 33.33 % está de acuerdo. Esto se debe a que el Plan Estratégico fue validado por expertos, tal es así que el lineamiento entre la visión, misión y objetivo es eficiente.

Tabla 8

¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades?

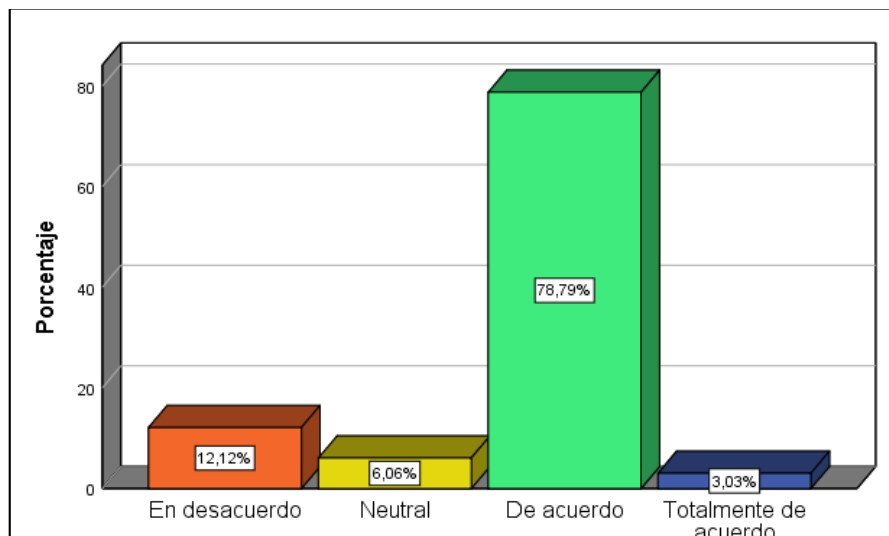
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	4	12,1	12,1	12,1
	Neutral	2	6,1	6,1	18,2
	De acuerdo	26	78,8	78,8	97,0
	Totalmente de acuerdo	1	3,0	3,0	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 10

¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades?



Fuente: Tabla 8

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna 78.79% mencionan que están de acuerdo con el desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades y el 3.03% menciona que está totalmente de acuerdo. Esto se debe a que la Municipalidad Distrital de Cayna se ha ceñido adecuadamente basándose a su objetivo y meta esperados alcanzar para el progreso económico y nacional.

Tabla 9

¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?

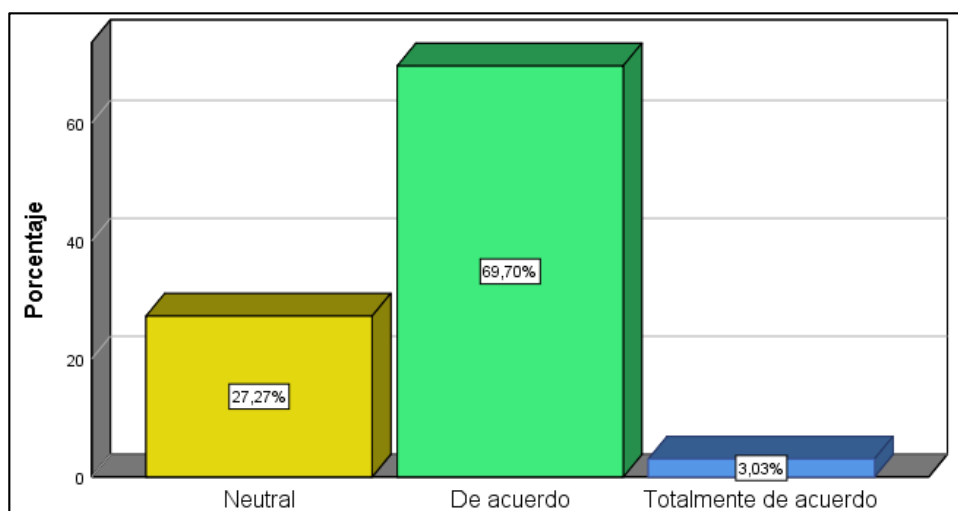
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Neutral	9	27,3	27,3	27,3
	De acuerdo	23	69,7	69,7	97,0
	Totalmente de acuerdo	1	3,0	3,0	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 11

¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?



Fuente: Tabla 9

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

Los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 69.70% mencionan que están de acuerdo con el desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna ayuda a tomar decisiones adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable y el 3.03% menciona que está totalmente de acuerdo. Esto se debe a que la entidad aplica eficiente el plan estratégico esto ayudando a solucionar las necesidades deseadas de la población y logrando ejecutar el objetivo deseado.

Plan Operativo Institucional

Tabla 10

¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable?

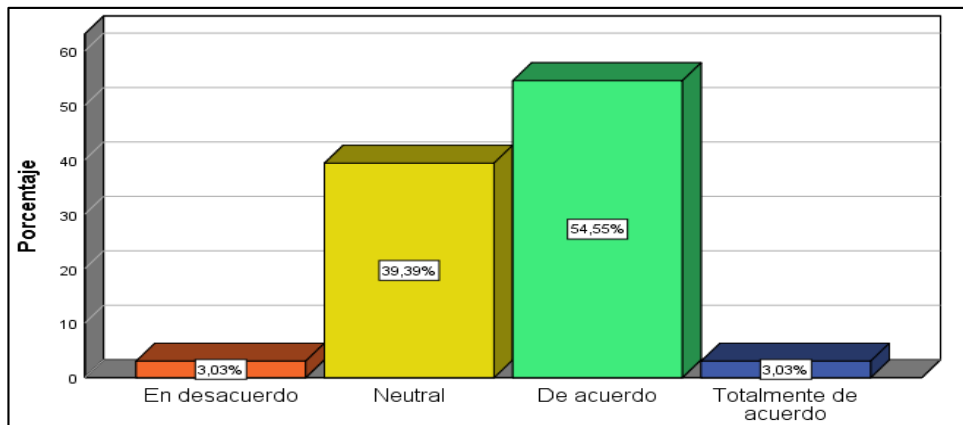
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	1	3,0	3,0	3,0
	Neutral	13	39,4	39,4	42,4
	De acuerdo	18	54,5	54,5	97,0
	Totalmente de acuerdo	1	3,0	3,0	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 12

¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable?



Fuente: Tabla 10

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna 54.55% mencionan que están de acuerdo se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable y 3.03% en desacuerdo. Esto se debe que existe una igualdad en la distribución del presupuesto, por recursos presupuestarios se distribuyen de acuerdo a las necesidades de las personas, dando lugar a la ejecución de las actividades establecidas por el sujeto.

Tabla 11

¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?

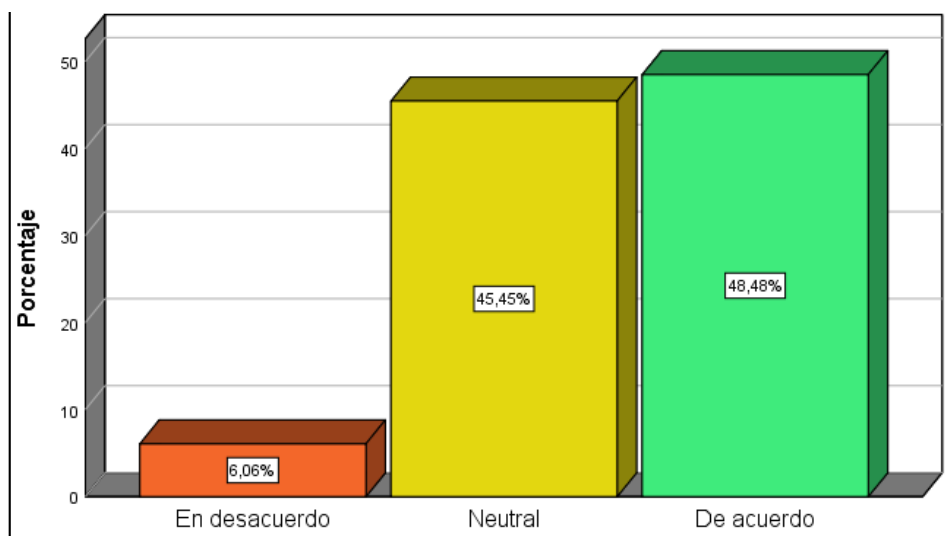
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	2	6,1	6,1	6,1
	Neutral	15	45,5	45,5	51,5
	De acuerdo	16	48,5	48,5	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 13

¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?



Fuente: Tabla 11

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna 48.48% mencionan que las prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna y un 6.06 % están en desacuerdo. Esto se debe a que la Municipalidad Distrital de Cayna quiere alcanzar las metas y objetivos definidos en el POI, permitiendo que el POI ejecute el presupuesto de manera técnica y eficiente.

Tabla 12

¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?

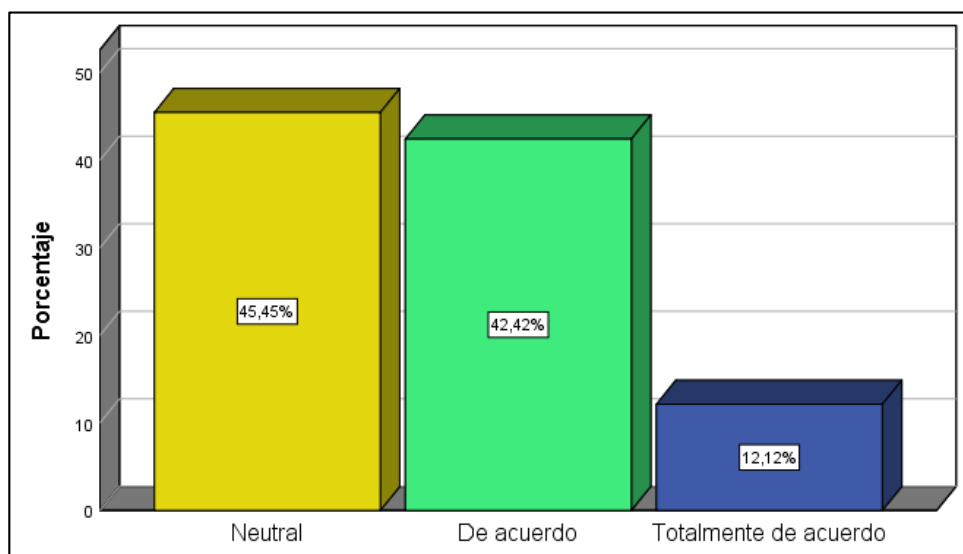
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Neutral	15	45,5	45,5	45,5
	De acuerdo	14	42,4	42,4	87,9
	Totalmente de acuerdo	4	12,1	12,1	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 14

¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?



Fuente: Tabla 12

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 45.45 % tienen una respuesta neutral con respecto que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna y el 12.12% está totalmente de acuerdo. Esto se debe a que la entidad si cuenta con objetivos bien elaborados los cuales se aplican para desarrollar sus actividades programadas.

Tabla 13

¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?

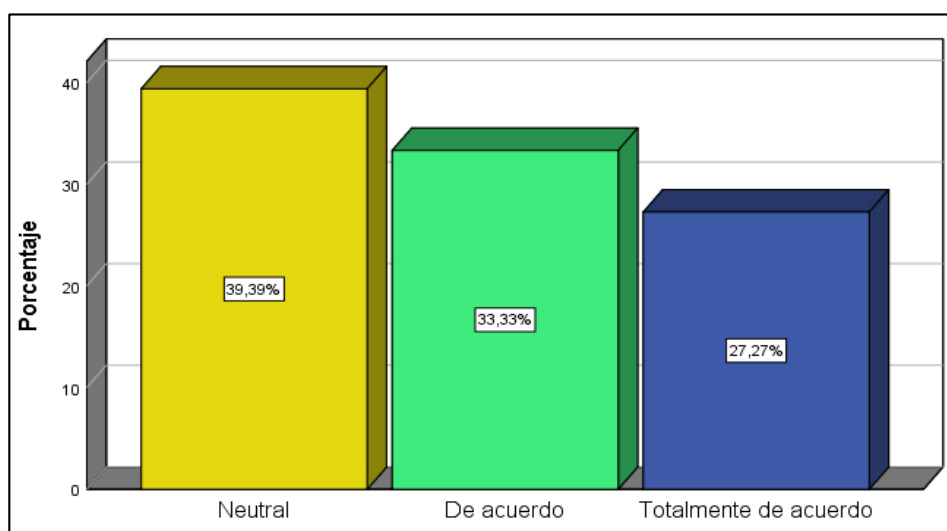
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Neutral	13	39,4	39,4	39,4
	De acuerdo	11	33,3	33,3	72,7
	Totalmente de acuerdo	9	27,3	27,3	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 15

¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?



Fuente: Tabla 13

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 39.39% tienen una respuesta neutral existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna y un 27.27% totalmente de acuerdo. Esto se debe a que la entidad ha fijado su objetivo y cada programa presupuestal fija su propia meta que se va cumplir a largo plazo.

4.2. CAPACIDAD DE GASTO

POR TAMAÑO

Tabla 14

¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia?

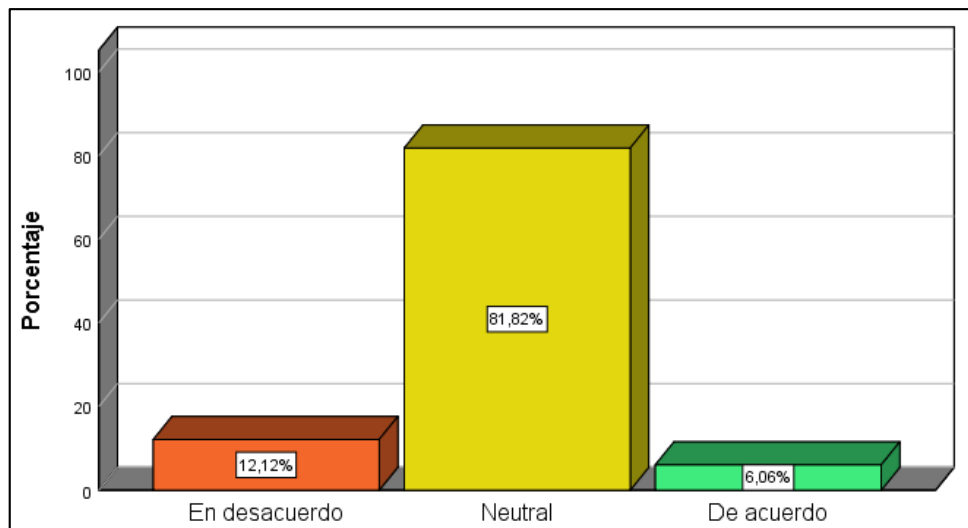
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	4	12,1	12,1	12,1
	Neutral	27	81,8	81,8	93,9
	De acuerdo	2	6,1	6,1	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 16

¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia?



Fuente: Tabla 14

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 81.82% es neutral en la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia y 6.06 % este acuerdo. Esto se debe a que la entidad planifica y prioriza los gastos, capacitando y reforzando al personal de cada área para lograr conseguir el objetivo y meta de la institución.

Tabla 15

¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexos con la Capacidad de Gasto?

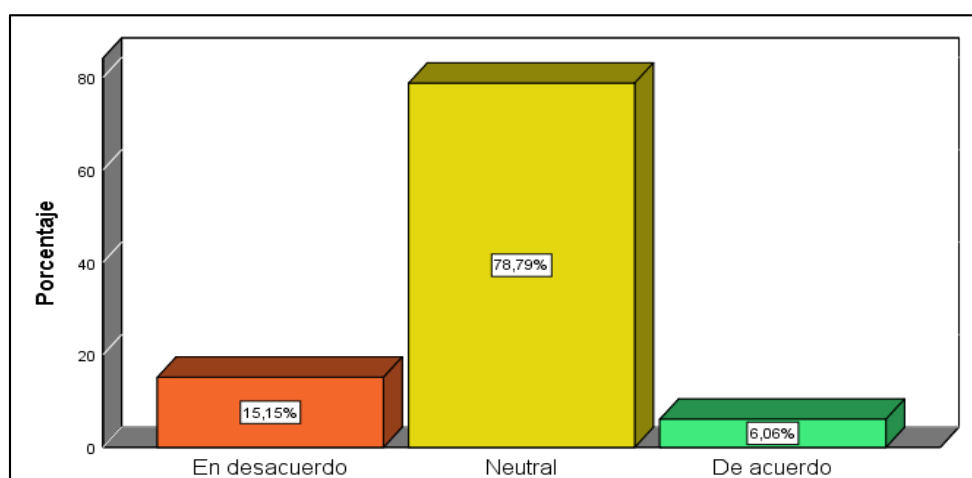
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	5	15,2	15,2	15,2
	Neutral	26	78,8	78,8	93,9
	De acuerdo	2	6,1	6,1	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 17

¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexos con la Capacidad de Gasto?



Fuente: Tabla 15

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 78.79% es neutral en que existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexos con la Capacidad de Gasto y el 6.06% está de acuerdo. Esto es porque la Municipalidad Distrital de Cayna no da mucha importancia a datos demográficos, esto se refleja en que se siguen utilizando datos del INEI realizada en el 2017.

ÍNDICE DE POBREZA DE LA MUNICIPALIDAD

Tabla 16

¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto?

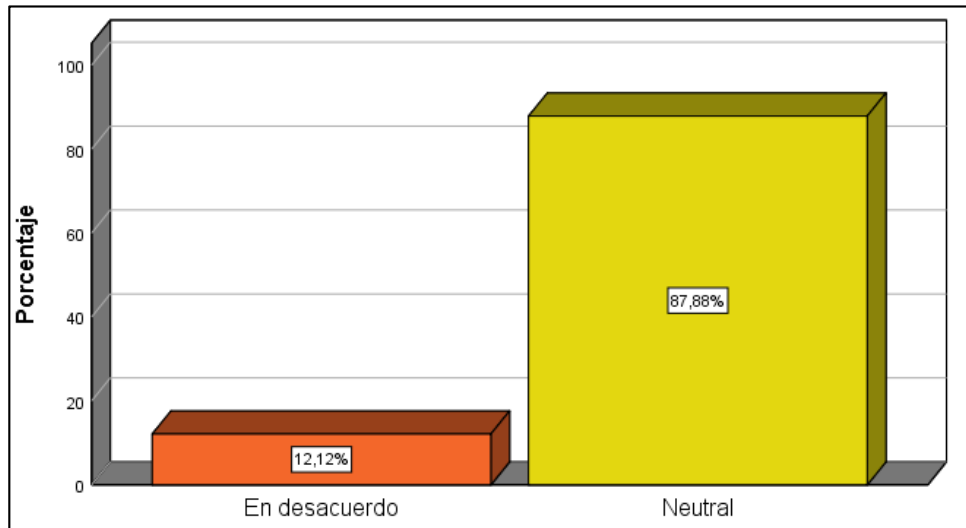
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	4	12,1	12,1	12,1
	Neutral	29	87,9	87,9	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 18

¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto?



Fuente: Tabla 16

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 87.88 % es neutral al estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto y un 12.12 % está en desacuerdo. Esto se debe a que la Municipalidad Distrital de Cayna ha podido identificar cada brecha.

Tabla 17

¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto?

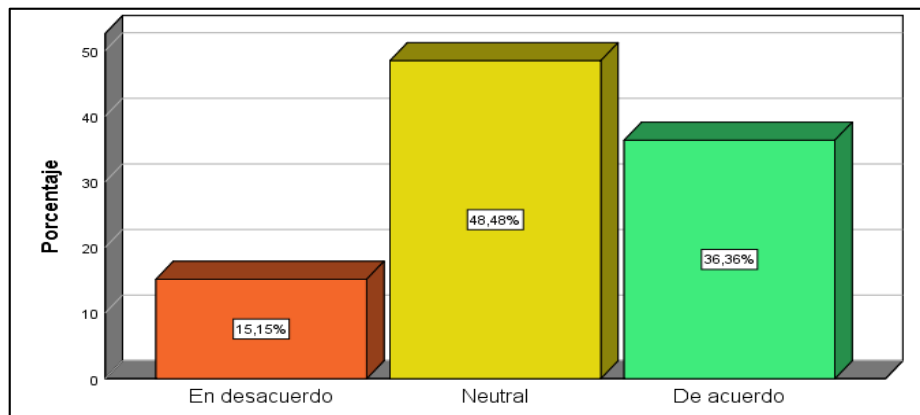
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	5	15,2	15,2	15,2
	Neutral	16	48,5	48,5	63,6
	De acuerdo	12	36,4	36,4	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 19

¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto?



Fuente: Tabla 17

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 48.48 % es neutral al conocer que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto y un 15.15 % está en desacuerdo. Esto se debe a que la Municipalidad Distrital de Cayna cuenta con profesionales eficientes con conocimiento en manejo de información electrónica, manejo en inversión pública y entre otros programas que se realizan y aplican dentro de la comunidad para así poder identificar el problema y lograr trabajar eficientemente satisfaciendo la demanda actual y futura de la población.

POR EFICIENCIA DEL GASTO

Tabla 18

¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto?

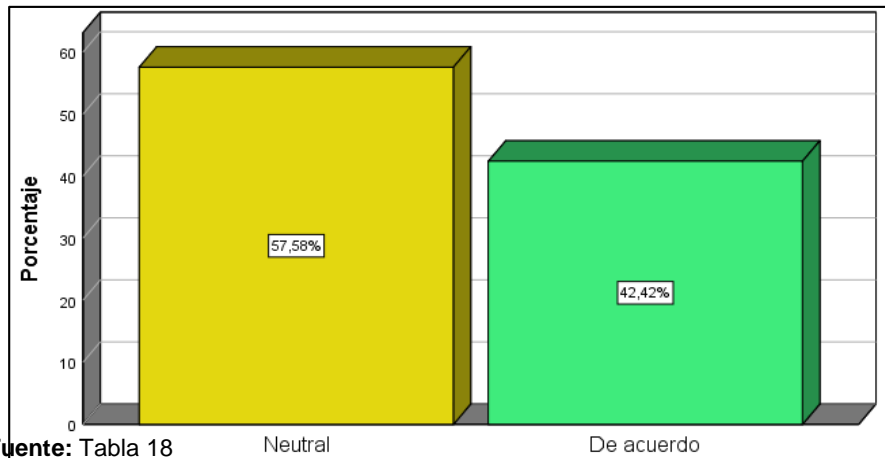
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Neutral	19	57,6	57,6	57,6
	De acuerdo	14	42,4	42,4	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 20

¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto?



Fuente: Tabla 18

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 57.58 % es neutral a los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto y un 42.42 % está en desacuerdo. Esto se debe a que aplicando estrategias tributarias en la recaudación ayudara a evaluar y monitorear una correcta ejecución. Educar a los contribuyentes sobre los beneficios de las actividades a las que se destinan los fondos del impuesto predial a través del pago oportuno de los impuestos, la difusión de las obras y la buena atención al público.

Tabla 19

¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto?

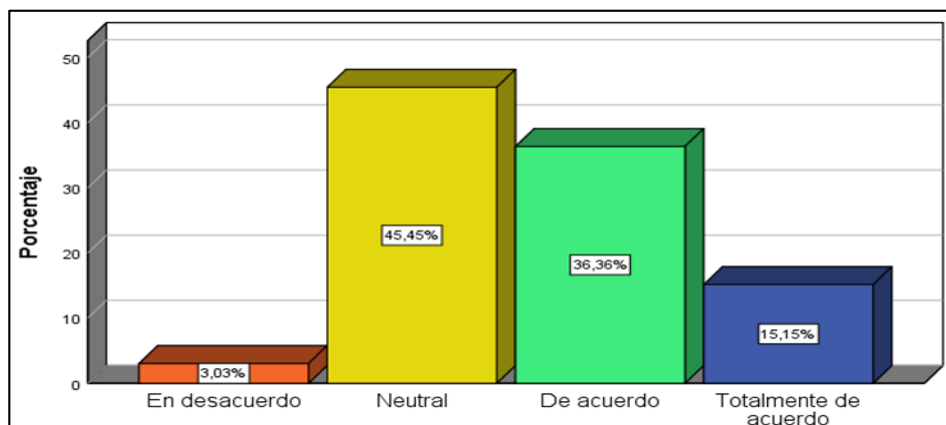
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	En desacuerdo	1	3,0	3,0	3,0
	Neutral	15	45,5	45,5	48,5
	De acuerdo	12	36,4	36,4	84,8
	Totalmente de acuerdo	5	15,2	15,2	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 21

¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto?



Fuente: Tabla 19

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 45.45% es neutral ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto y un 3.03% está en desacuerdo. Esto se debe a que la entidad consideró eficientemente ciertos factores la Educación y Salud esto permitiendo a que la población se beneficie con estos servicios de suma urgencia así logrando resultados positivos a beneficio de la población.

Tabla 20

¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna?

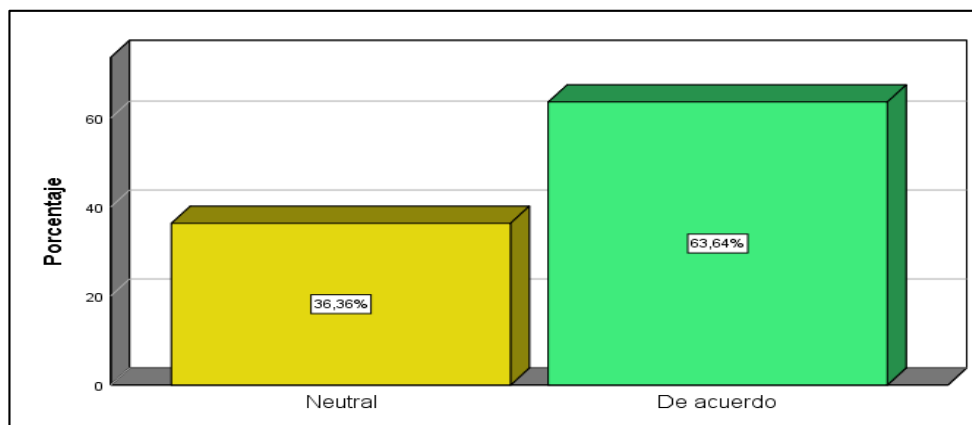
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Neutral	12	36,4	36,4	36,4
	De acuerdo	21	63,6	63,6	100,0
	Total	33	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 22

¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna?



Fuente: Tabla 20

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 63.64 % está de acuerdo que hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna y un 36.36 % es neutral. Esto se debe a que la entidad deja de lado importantes datos como lo son que la mayoría de la población del distrito de Cayna son adultos mayores, así como una zona geográfica accidentada la cual sufre constantes deslizamientos por lluvias siendo una zona de emergencia.

Tabla 21

¿Los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto?

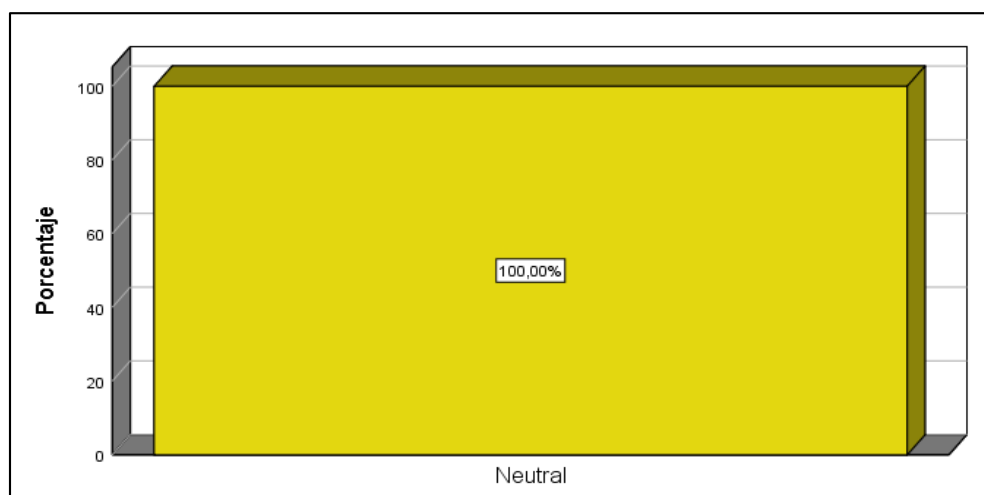
Válido	Neutral	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
		33	100,0	100,0	100,0

Fuente: Encuesta, 2020.

Elaboración: Propia del investigador.

Figura 23

¿Los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto?



Fuente: Tabla 21

Elaboración: Propia del investigador.

Interpretación:

De los 33 funcionarios encuestados de la Municipalidad Distrital de Cayna el 100 % es neutral con los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto. Esto se debe a que los funcionarios, profesionales y técnicos consideran que los proyectos sociales como parte de la implementación del PEI resulta adecuada e influye eficientemente a impulsar positivamente a mejorar la gestión de la municipal.

4.3. CONJUNTO DE ARGUMENTOS ORGANIZADOS

a) Contrastación de hipótesis

Acerca de la contratación de la hipótesis, debemos decir: “existen dos posibilidades de error, el tipo I y el tipo II, el primero sucede si rechazamos la hipótesis nula, siendo esta verdadera y el segundo tipo de error ocurre si aceptamos la hipótesis nula, siendo esta falsa”.

b) “Prueba de Hipótesis Previamente a aplicar una prueba estadística, ya sea paramétrica o no paramétrica, hemos empleado -en cada una de las dimensiones de la variable respectiva- una prueba de normalidad con la finalidad de tener el estadístico adecuado, hallando lo siguiente”:

Tabla 22

Pruebas de normalidad de las Variables

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Variable Asociada (Agrupada)	0,359	33	0	0,69	33	0,000
Variable De Supervisión (Agrupada)	0,538	33	0	0,259	33	0,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Los valores obtenidos indican que se trata de 33 funcionarios por lo que nos ubicamos en el lado derecho de la tabla que corresponde a Shapiro Wilk, debido a que la muestra es menor a 50 y la significancia es 0,000 es decir es menor a 0,05 vale decir que no son normales situándose dentro de la estadística no paramétrica y por lo tanto es pertinente utilizar el Coeficiente de Spearman.

Tabla 23

Pruebas de normalidad de las dimensiones 1 y 4

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
PDCD (Agrupada)	0,288	33	0	0,767	33	0,000
Tamaño (Agrupada)	0,498	33	0	0,48	33	0,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Un hecho similar a lo ocurrido con las variables se presenta en la correlación de las dimensiones 1 (Plan de Desarrollo Concertado Distrital) y 4 (Tamaño de la Municipalidad).

Tabla 24

Pruebas de normalidad de las dimensiones 2 y 5

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
PEI (Agrupada)	0,464	33	0	0,586	33	0,000
Pobreza (Agrupada)	0,373	33	0	0,712	33	0,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Similar situación a lo ocurrido con las variables se presenta en la correlación de las dimensiones 2 (Plan Estratégico Institucional) y 5 (Índice de Pobreza en la Municipalidad).

Tabla 25

Pruebas de normalidad de las dimensiones 3 y 6

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
POI (Agrupada)	0,342	33	0	0,74	33	0,000
DimEficiencia (Agrupada)	0,377	33	0	0,629	33	0,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

La correlación de las dimensiones 3 (Plan Operativo Institucional) y 6 (Eficiencia del Gasto) refleja un hecho similar, por lo que las razones son iguales para usar el Coeficiente de Spearman en las pruebas de hipótesis.

Luego respecto a la contrastación de las hipótesis, tenemos lo siguiente: Entonces, examinando la correlación de la Hipótesis General, se tiene Hipótesis Nula H0: “La Planificación Estratégica no tiene relación con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”. Hipótesis Alterna H1: “La Planificación Estratégica tiene relación con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Tabla 26

Correlación de las Variables

			VAsociada (Agrupada)	Vsupervision (Agrupada)
Rho de Spearman	VAsociada (Agrupada)	Coeficiente de correlación	1,000	0,344
		Sig. (bilateral)	.	0,05
		N	33	33
	Vsupervision (Agrupada)	Coeficiente de correlación	0,344	1,000
		Sig. (bilateral)	0,05	.
		N	33	33

INTERPRETACIÓN:

“Puesto que el Coeficiente Rho es 0,344 y de acuerdo con el calibrador de estimación (Anexo N° 4) de la Correlación de Spearman, existe una correlación positiva baja. Además, el nivel de significancia es igual que 0,05, representado por 0,05 en esta Tabla, de significación bilateral, -tanto en la Planificación Estratégica como en la Capacidad de Gasto-; ello, significa que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, debido a que existe relación entre las variables; luego podemos inferir que: La Planificación Estratégica tiene relación con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

La correlación de la Hipótesis específica 1, tenemos:

Hipótesis Nula H0: “El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) no se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Hipótesis Alterna H1: “El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Tabla 27

Correlación de las dimensiones 1 y 4

		PDCD (Agrupada)	Tamaño (Agrupada)
Rho de Spearman	PDCD (Agrupada)	1,000	0,291
		Sig. (bilateral)	0,1
		N	33
	Tamaño (Agrupada)	0,291	1,000
	Sig. (bilateral)	0,1	.
	N	33	33

INTERPRETACIÓN:

“Como el Coeficiente Rho es 0,291 y de acuerdo con el calibrador de estimación (Anexo N° 4) de la Correlación de Spearman, existe una correlación positiva baja”. Asimismo, el nivel de significancia es mayor de 0,05, representado por 0,1 en esta Tabla, de significación bilateral, - tanto en el Plan de Desarrollo Concertado Distrital como en el tamaño de la municipalidad al ser esta dimensión de la Capacidad de Gasto-; ello, “significa que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, debido a que existe nexo entre las variables; luego podemos inferir que”: “El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

La correlación de la Hipótesis específica 2:

Hipótesis Nula H0: “El Plan Estratégico Institucional (PEI) no tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Hipótesis Alternativa H1: “El Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Tabla 28

Correlaciones de las dimensiones 2 y 5

		PEI (Agrupada)	Pobreza (Agrupada)
Rho de Spearman	PEI (Agrupada)	1,000	-0,128
			0,478
		33	33
	Pobreza (Agrupada)	-0,128	1,000
		0,478	.
		33	33

INTERPRETACIÓN:

“Debido a que el Coeficiente Rho es -0,128 y de acuerdo con el calibrador de estimación (Anexo N° 4) de la Correlación de Spearman, existe una correlación inversa o negativa muy baja. Asimismo, el nivel de significancia es mayor a 0,05, representado por 0,478 en esta Tabla, de significación bilateral, - tanto en el Plan Estratégico Institucional como en el índice de pobreza en la municipalidad siendo esta dimensión de la Capacidad de Gasto”; ello, “significa que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alternativa”, “debido a que existe relación entre las variables; luego podemos inferir que: El Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

La correlación de la hipótesis particular 3, tenemos:

Hipótesis Nula H0: “El Plan Operativo Institucional (POI) no está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Hipótesis Alterna H1: “El Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Tabla 29

Correlación de las dimensiones 3 y 6

			POI (Agrupada)	DimEficiencia (Agrupada)
Rho de Spearman	POI (Agrupada)	Coefficiente de correlación	1,000	,791**
		Sig. (bilateral)	.	0,00
	DimEficiencia (Agrupada)	N	33	33
		Coefficiente de correlación	,791**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,00	.
		N	33	33

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

INTERPRETACIÓN:

Ya que el Coeficiente Rho es 0,791 y de acuerdo con el calibrador de estimación (Anexo N° 4) de la Correlación de Spearman, existe una correlación positiva alta. Asimismo, el nivel de significancia es mayor a 0,05, representado por 0,00 en esta Tabla, de significación bilateral, - tanto en el Plan Operativo Institucional como en la eficiencia del gasto de la capacidad siendo esta dimensión de la Capacidad de Gasto-; ello, “significa que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, debido a que existe relación entre las variables; luego podemos inferir que”: “El Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. EN QUÉ CONSISTE LA SOLUCIÓN DEL PROBLEMA

A partir de ahora sabemos que la Planificación estratégica tiene nexo con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna, que significa que hemos mejorado en calidad del gasto, redundando aquello en el bienestar de los pobladores de la localidad de Cayna, distrito de la provincia de Ambo, ubicado en el Departamento de Huánuco.

Respecto al objetivo general

“Establecer en qué medida la planificación estratégica se relaciona con la capacidad de gasto de la municipalidad distrital de cayna-2020”, se puede afirmar que de acuerdo al procesamiento de datos se obtuvieron los resultados de un valor correlacional de 0.344, el cual manifiesta que hay una correlación positiva baja entre las variables de estudio: planificación estratégica y la capacidad de gasto de la municipalidad distrital de cayna; Armijos & Cabrera (2016) en su investigación “La planificación estratégica del Ilustre municipio del cantón Olmedo durante el periodo 2010-2015”, también llegó a la conclusión siguiente: “El Municipio del cantón Olmedo no ha aplicado una Planificación Estratégica para mejorar la gestión institucional existiendo brechas importantes entre lo que el municipio ofrece y lo que los beneficiarios reciben acerca de la calidad de los servicios”. Nosotros expresamos, en la primera conclusión del trabajo que: La Planificación Estratégica tiene relación con la Capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020, que de manera directa indica lo mismo; Ganoza (2015) en su investigación la aplicación de un “Plan Estratégico para la mejora de la Gestión Pública del Puerto de Eten 2015-2020”, también llegó a la conclusión: “Se determinó que con la aplicación del plan estratégico mejora la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten. Mientras que nosotros”, también en nuestra primera conclusión

sostenemos Que: La Planificación Estratégica tiene relación con la Capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020; lo que en otras palabras significa lo mismo.

Respecto al objetivo específico 1:

“Asociar el plan de desarrollo concertado distrital (PDCD) con la capacidad de gasto en la municipalidad distrital de cayna-2020”, se puede afirmar que de “acuerdo al procesamiento datos se obtuvo los resultados de un valor correlacional de 0.291, el cual manifiesta que hay una correlación positiva baja entre las variables de estudio”. (Santana 2016) en su investigación “La Planificación Estratégica y la Gestión Administrativa de los Gobiernos Autónomos descentralizados Municipales (GADM) de Tungurahua, año 2016”, también llegó a la conclusión lo siguiente: “La mayoría de los GADM cuentan con una planificación estratégica, lo que permite una mayor ventaja como base para un uso efectivo de los recursos institucionales en los GADM de Tungurahua”. En la segunda conclusión, por nuestra parte, escuetamente afirmamos Que: “El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”.

Respecto al objetivo específico 2:

“Demostrar de qué manera el plan estratégico institucional (PEI) tiene nexos con la capacidad de gasto en la municipalidad distrital de cayna-2020”, se puede afirmar que de acuerdo “al procesamiento datos se obtuvo los resultados de un valor correlacional de -0.128, el cual manifiesta que hay una correlación inversa o negativa muy baja entre las variables de estudio”. Villa (2018) en su investigación el “Plan Estratégico Institucional y Gestión Municipal según colaboradores de la Municipalidad Provincial de Huarochirí – 2018”, también llegó a la conclusión lo siguiente: “Con un Coeficiente de correlación rho Spearman = ,707 y un valor $p = 0,000$ menor al nivel $\alpha = 0,05$, se concluye que: Existe relación significativa entre el Plan estratégico institucional y la Gestión municipal según colaboradores de la

municipalidad provincial de Huarochirí – 2018”. “Cabe precisarse que esta relación es de una magnitud alta lo que indica que las características del Plan estratégico institucional se relacionan con las capacidades para la Gestión municipal de los colaboradores”. Nosotros, enfáticamente, en nuestra tercera conclusión, sostenemos Que: El Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020; significando ello, coincidencia en las conclusiones obtenidas.

Respecto al objetivo específico 3:

Determinar en qué forma el plan operativo institucional (POI) está asociado con la capacidad de gasto en la municipalidad distrital de Cayna-2020, se puede afirmar que de acuerdo al procesamiento de datos se obtuvieron los resultados de un valor correlacional de 0.791, el cual manifiesta que hay una correlación positiva alta entre las variables de estudio; Torres (2017) en su investigación “Los Procesos del Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gestión Administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”, también llegó a la conclusión siguiente: “Se ha evidenciado que las municipalidades elaboran sus planes operativos de manera deficiente, toda vez que en muchos casos no se alinean con los planes estratégicos institucionales, tal es así que, se improvisa los gastos, se atienden favores políticos más allá de la necesidad de la población, abuso de las reprogramaciones presupuestarias, bajo monitoreo del cumplimiento de objetivos y metas, el cual impide ejecutar el presupuesto de manera técnica y eficiente, impidiendo alcanzar todos los objetivos estratégicos establecidos en el plan operativo institucional”. Mientras que nosotros en nuestra conclusión manifestamos Que: El Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020, que podemos decir la idea es traducida por la tercera conclusión de Torres (2017).

5.2. SUSTENTACIÓN CONSISTENTE Y COHERENTE DE SU PROPUESTA

Para referirnos a ello, acudimos a (Steiner, 1998, p. 11) "... la planeación estratégica está entrelazada de forma inseparable al telar de la dirección; asimismo no se le puede separar ni difiere del proceso directivo", en este trabajo lo hemos asociado a la capacidad de gasto, que constituye eficiencia en el gasto de la Municipalidad de Cayna y procura calidad de vida para los habitantes de dicho distrito de Ambo, además representa junto a sus dimensiones el fundamento teórico de gran potencial y sirve de soporte a la investigación que se desarrolló en la etapa final de nuestros estudios.

Hipótesis Nula H0: "La Planificación Estratégica no tiene relación con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020".

Hipótesis Alterna H1: "La Planificación Estratégica tiene relación con la capacidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020".

Tabla 30

Correlación de las Variables

		VAsociada (Agrupada)	VSupervision (Agrupada)
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	0,344
	VAsociada (Agrupada)		
	Sig. (bilateral)	.	0,05
	N	33	33
	Coeficiente de correlación	0,344	1,000
	VSupervision (Agrupada)		
Sig. (bilateral)	0,05	.	
N	33	33	

La interpretación de esta tabla ha sido realizada anteriormente, tan igual como en cada una de las hipótesis específicas.

5.3. PROPUESTA DE NUEVAS HIPÓTESIS

Las hipótesis principales de nivel correlacional que han surgido como continuación de esta investigación, son las siguientes:

- El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCCD) se vincula con el tamaño de la Municipalidad Distrital de Cayna – 2021
- El Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con el nivel de pobreza en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2021
- El Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la eficiencia en el Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2021

CONCLUSIONES

1. Respecto al objetivo general según los resultados obtenidos la tesis ha demostrado establecer si “La planificación estratégica se relaciona con la capacidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Cayna-2020”, lo cual se analizó en base al sustento estadístico, donde se aplica la prueba de “Correlación de Spearman”, teniendo como resultado una correlación de 0.344 el cual manifiesta que hay una correlación positiva baja entre las variables de estudio; además debido a que el nivel de significación es 0,000, podemos concluir que existe una relación positiva entre la variable de planificación estratégica y capacidad de gasto.
2. Respecto al primer objetivo específico, se ha logrado medir la relación entre “El plan de desarrollo concertado distrital (PDCD) con la capacidad de gasto se analizó en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020”, con apoyo estadístico aplicando la prueba de correlación de Spearman, teniendo como resultado una correlación de 0.291 el cual manifiesta que hay una correlación positiva baja entre las variables Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCD) y la Capacidad de Gasto.
3. Respecto al segundo objetivo específico, se ha logrado medir la relación respecto al plan estratégico institucional (PEI) tiene nexos con la capacidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020, analizando en base al sustento estadístico, donde se aplicó la prueba de correlación de Spearman, teniendo como resultado una correlación de -0.128 indicando que existe el cual manifiesta que hay una correlación negativa o inversa muy baja entre las variables; por lo que se puede decir que el Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexos con la Capacidad de Gasto.
4. Respecto al tercer objetivo específico, se ha logrado medir la relación respecto al plan operativo institucional (POI) está asociado con la capacidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2020, lo cual se “analizó en base al sustento estadístico, donde se

aplicó la prueba de correlación de Spearman”, teniendo como resultado una correlación de 0.791 el cual manifiesta que hay una correlación positiva alta entre las variables; por lo que se puede decir que el plan operativo institucional (POI) está asociado con la capacidad.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Alcalde de la Municipalidad Distrital de Cayna realizar una planificación estratégica utilizando todas las directrices, guías e instrumentos establecidas por CEPLAN ya que esto ayudara a mejorar la capacidad de gasto de la municipalidad, por lo tanto, generar mayor eficacia de vida en los pobladores de dicha comuna, dentro del marco jurídico de la Ley Orgánica de Municipalidades, permitiendo el cumplimiento de las ofertas electorales de los alcaldes en ejercicio.
2. Se recomienda a la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Cayna realizar el Plan de Desarrollo Concertado Distrital porque tiene relación con la Capacidad de Gasto, ello puede ser aprovechada por la gestión edilicia, en beneficio de los habitantes de dicha jurisdicción y que pertenecen a los sectores más vulnerables, diversificando el auxilio a los referidos pobladores de la localidad de Cayna; teniendo en cuenta el comportamiento de diversas variables macroeconómicas y la coyuntura política actual que vive el país.
3. Se recomienda a la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Cayna realizar el Plan Estratégico Institucional porque tiene relación con la Capacidad de Gasto, debido a que este, es el documento donde se han previsto todas las inversiones sociales de la municipalidad de Cayna, por ello es necesario tener personas especializadas en el rubro de contrataciones del Estado con alta dosis de honestidad personal y profesional.
4. Se recomienda a la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Cayna realizar el Plan Operativo Institucional el cual es un documento de gestión que debe orientar el accionar de las autoridades de la comuna, debido a que significará la eficiencia en capacidad de gasto que dará “calidad de vida” y bienestar a los habitantes del distrito de Cayna,

principalmente a los menos favorecidos en la distribución de la riqueza.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abusada, R., Cusato, A., & Pastor, C. (2008). *Eficiencia del gasto en el Perú*. Instituto Peruano de Economía.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/eficiencia_del_gasto_en_el_peru.pdf
- Alfageme, & Guabloche. (2014). Educación Técnica en el Perú.
- Ansoff, H. (1987). El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica.
- Armijos, S., & Cabrera, B. (s.f.). "Planeación Estratégica en el Ilustre Municipio del Cantón Olmedo durante el periodo 2010-2015".
- Armijos, S., & Cabrera, B. (2016). Universidad Nacional de Loja.
"Planeación Estratégica en el Ilustre Municipio del Cantón Olmedo durante el periodo 2010-2015".
<https://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/1918/1/TESIS%20DE%20INGENIERIA%20PLANIFICACION%20ESTRATEGICA.pdf>
- Burgwal, G., & Cuéllar, C. (1999). *Planificación estratégica y operativa aplicada a los gobiernos locales*. Quito, Ecuador: Ediciones Abya Yala.
- Cano, & Contreras. (2008). Algunos modelos de planeación.
- CEPAL. (1996). Política Fiscal en América Latina. 19.
- Contreras. (2006). En G. Estratégica.
- Cooperación Alemana GIZ. (2016). *Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe*. (R. Engl, P. Dineiger, & M. García, Edits.) Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. <https://www.olacefs.com/wp-content/uploads/2017/04/Calidad-del-gasto-publico-WEB.pdf>
- Crisanto, L. (2021). "Planificación Estratégica y el Control de la Gestión en la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura, año 2020. *Tesis para optar el grado de Magister en Gestión Pública en la Universidad Cesar Vallejo*.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47371>

- /Crisanto_FLI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Da-Fonseca, J., Hernández.Nariño, A., Medina-León, A., & Nogueira-Rivera, D. (2014). Relevancia de la planificación estratégica en la gestión pública. *Ingeniería Industrial*, XXXIV(1), 105-112.
<http://scielo.sld.cu/pdf/rri/v35n1/rri11114.pdf>
- DL. N° 1440 Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. (16 de Setiembre de 2018). *El Peruano*.
- DL. N° 1441 Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería. (16 de Setiembre de 2018).
- Eumed.net*. (2010). <https://www.eumed.net/libros-gratis/2010a/665/CONCEPTO%20DE%20GASTO%20PUBLICO.htm>
- Eyzaguirre. (2006). Metodología integrada para la planificación estratégica.
- Ganoza, L. (2015). "Aplicación de un Plan Estratégico para la mejora de la Gestión Pública del Puerto de Eten 2015-2020". *Tesis para optar el grado de magister en Gestión Pública en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas*.
<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/575864/Tesis%20Lucila%20Ganoza-final.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gargate, A. (2020). "Plan estratégico y su relación con la gestión pública en la municipalidad distrital de Mariano Dámaso Beraún, provincia de Leoncio Prado". *Tesis para optar el grado maestro en ciencias económicas mención en Gestión Pública en la Universidad Nacional Agraria de la Selva*.
http://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1889/TS_AP_GA_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gerencia y Negocios*. (2018).
https://gerenciaynegocios.com/canales/gerencia_gestion/conceptos_gerencia/
- Google. (16 de setiembre de 2021).

- <https://www.google.com/search?q=Plan+Estrat%C3%A9gico+Institucional&oq=Plan+Estrat%C3%A9gico+Institucional&aqs=chrome..69i57j69i59j0i512l8.2786j0j15&sourceid=chrome&ie=UTF-8>
- Hernández, J., Gandur, M. P., & Najles, J. (2014). *Gobierno Municipal Abierto en América Latina - De la proximidad Administrativa a la Acción Colaborativa* (Primera ed.).
<http://www.oas.org/es/sap/dgpe/default.asp>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2010). Mc Graw Hill Educación.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación - Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (Primera ed.). Mc Graw Hill Education.
- Herrera, P., & Francke, P. (2007). *Un análisis de la eficiencia del Gasto Municipal y de sus determinantes* (Primera ed.). PUCP.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/Un_analisis_de_la_eficiencia_del_gasto_municipal_y_de_sus_determinantes_pphc.pdf
- Hurtado, A, Roxana, & G. (Noviembre de 2015). *La Gestión y planificación municipal en el Perú*, 111.
- Koontz. (2004). *Administración una perspectiva global*. México: McGraw - Hill Interamericana Editores S.A de C.V.
- Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto . (8 de Diciembre de 2004). *El Peruano*.
- Ley Organica de Municipalidades. (27 de Mayo de 2003).
- Ley Orgánica de Municipalidades. (16 de setiembre de 2021). Obtenido de Ley Orgánica de Municipalidades 27972:
<https://www.google.com/search?q=Plan+de+Desarrollo+Concertado+Distrital&oq=Plan+de+Desarrollo+Concertado+Distrital++++&aqs=chrome..69i57j0i512j0i22i30l8.3273j0j15&sourceid=chrome&ie=UTF-8>
- Medina, O. (2000). Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/diccionario-administracion-empresas/>

- MEF. (2012). *Glosario de presupuesto público*.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_glossary&task=list&glossid
- MEF. (2015). *Glosario de presupuesto público*.
http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_glossary&task=list&glossid
- MEF. (2019). *Portal de Transparencia Economica (Consulta Amigable)*.
<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2019&ap=ActProy>
- Mendivil, T. (1999). *¿Cómo administrar mejor una institución educativa?*
 Colombia: Ediciones Iberoamericana.
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2014). *Metodología de la Investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis* (Cuarta ed.). Ediciones de la U.
- Ortega, A. (2000). *Presupuesto por resultados y calidad de gasto público*.
- Perez, M. (1995). *Diccionario de administración*. Lima, Perú: San Marcos.
- Quinn, R. (1995). *Maestría en gestión de organizaciones. Un modelo operativo de competencias*. Madrid - España: Ediciones Diaz Santos S.A.
- Richmond, K. (1960). *The Concept of Corporate Strategy*.
- Sanchez. (2007). *Gestion Municipal*.
- Sanchez, K., Duarte, F., & Alcides, D. (2007). *Planeamiento Estratégico Municipal*. México: Toluca, México: Universidad Autonoma de México.
- Santana, S. (2016). "La Planificación Estratégica y la Gestión Administrativa de los Gobiernos Autónomos descentralizados Municipales (GADM) de Tungurahua, año 2016". *Tesis para optar el grado de Magister en la Universidad Técnica de Amboto*.
<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/22999/1/T3638M.pdf>
- Serna. (1994). *Planeación y gestión estratégica*.
- Significados*. (2018). <https://www.significados.com/capacidad/>

- Soto, F. (2005). Experiencias de planificación estratégica en agua potable y saneamiento rural en municipalidades distritales.
- Steiner, G. (1998). *Planeación Estratégica - Lo que todo Director debe saber*. CECSA.
- Supo, J. (2015). *Cómo empezar una Tesis*. BIOESTADISTICO EIRL.
www.cómoempezarunatesis.com
- Torres, M. (2017). “Los Procesos del Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gestión Administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”,. *Tesis para optar el grado de Magister en Auditoría y Tributación*.
http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/802/T047_22418385M.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Valencia, S. (2018). *Gobierno Local y Municipal Latinoamericano*.
<https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/6/2921/27.pdf>
- Victory, C. (1997). *Gobiernos Municipales y Desarrollo Local en Latinoamérica* (Primera ed.). CEPAL Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Obtenido de
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/30926/S9700075_es.pdf
- Vilca, J. (2018). "Eficacia del plan estretégico en la mejora de administración pública en la municipalidad provincial de Cotambambas - Apurímac 2017". *Tesis para optar el grado de Maestro en Gerencia Pública*.
<http://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/UNHEVAL/3405/PMGP%2000019%20V65.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Vilca, J. (2018). “Eficacia del Plan Estratégico en la Mejora de la Administración Pública en la Municipalidad Provincial de Cotabambas – Apurímac 2017”. *Tesis para optar el grado de Magister en Gestión Pública*.
<http://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/UNHEVAL/3405/PMGP%2000019%20V65.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Villa , Á. (2018). “Plan Estratégico Institucional y Gestión Municipal según

colaboradores de la Municipalidad Provincial de Huarochirí – 2018".
*Tesis para optar el grado de magister en Gestión Pública en la
Universidad Cesar Vallejo.*

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/29063
/Villa_MAM.PDF?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/29063/Villa_MAM.PDF?sequence=1&isAllowed=y)

Wikipedia. (2013). <https://es.wikipedia.org/wiki/T%C3%A1ctica>

Wikipedia. (2014). <https://es.wikipedia.org/wiki/Eficiencia>

Wikipedia. (2014).

[https://es.wikipedia.org/wiki/Eficiencia#:~:text=Eficacia%20es%20la
%20capacidad%20de,en%20el%20menor%20tiempo%20posible.](https://es.wikipedia.org/wiki/Eficiencia#:~:text=Eficacia%20es%20la%20capacidad%20de,en%20el%20menor%20tiempo%20posible.)

Wikipedia. (2018). <https://en.wikipedia.org/wiki/Sinergia>

Yolanda, M. (2018). Planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el Departamento de Cundinamarca". *Tesis para optar maestría en administración en la Universidad Santo Tomás.*

[https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/14594/2018m
ariatrana.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/14594/2018mariatrana.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

ANEXOS

Anexo N° 01 MATRIZ DE CONSISTENCIA

ANEXO N° 01							
MATRIZ DE CONSISTENCIA							
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU RELACIÓN CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA – 2019							
TÍTULO	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES y = f(x)		DIMENSIONES E INDICADORES	DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN
				VARIABLES GENERALES			TIPO DE INVESTIGACIÓN
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU RELACIÓN CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA – 2019	PROBLEMA GENERAL:	OBJETIVO GENERAL:	HIPOTESIS GENERAL:				
	¿EN QUE MEDIDA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA SE RELACIONA CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA – 2019?	ESTABLECER EN QUE MEDIDA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA SE RELACIONA CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA – 2019	LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA TIENE RELACION CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA – 2019	VARIABLE 1 (x):	Planificación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Desarrollo Concertado Distrital Plan Estratégico Institucional Plan Operativo Institucional 	Investigación de tipo aplicada, ya que en este caso la teoría sobre la planificación estratégica se aplicará para enfocar la eficiencia de gasto en la Municipalidad de Cayna
				VARIABLE 2 (y):	Capacidad de Gasto	<ul style="list-style-type: none"> Por tamaño Por índice de pobreza Por eficiencia del gasto 	NIVEL DE INVESTIGACION
	PROBLEMAS ESPECÍFICOS:	OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	HIPOTESIS ESPECÍFICAS:	VARIABLES ESPECÍFICAS			Nivel Correlacional: Se buscará el nexo entre las variables de estudio
	¿En qué medida el Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCCD) se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019?	Asociar el Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCCD) con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019	El Plan de Desarrollo Concertado Distrital (PDCCD) se vincula con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019	VARIABLE 3 (x):	El Plan de Desarrollo Concertado Distrital	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y Presupuesto Participativo 	MÉTODOS
				VARIABLE 4 (y):	Capacidad de Gasto	<ul style="list-style-type: none"> Municipalidades con más de 500 viviendas 	Método analítico, se estudiará minuciosamente cada una de las dimensiones de las variables y el Método deductivo e inductivo, nos ayudará a estudiar el estado actual del arte.
	¿De qué manera el Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexo con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019?	Demostrar de qué manera el Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexo con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019	El Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene nexo con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019	VARIABLE 5 (x):	El Plan Estratégico Institucional (PEI)	<ul style="list-style-type: none"> Propuesta de Plan Estratégico Desarrollo Organizacional de Cayna 	POBLACIÓN y MUESTRA
				VARIABLE 6 (y):	Capacidad de Gasto	<ul style="list-style-type: none"> Población proyectada 2020 2.391 habitantes y Pobreza monetaria Ubicación de pobreza monetaria total del distrito a nivel nacional # 591 	La población está conformada por 33 funcionarios de la Municipalidad de Cayna. La muestra se realizó de manera censal seleccionando al total de funcionarios de la Municipalidad de Cayna.
	¿En qué forma el Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019?	Determinar en qué forma el Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019	El Plan Operativo Institucional (POI) está asociado con la Capacidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Cayna – 2019	VARIABLE 7 (x):	El Plan Operativo Institucional (POI)	<ul style="list-style-type: none"> Prioridades institucionales Objetivos operativos de cada dependencia municipal Programación de metas operativas 	INSTRUMENTO
				VARIABLE 8 (y):	Capacidad de Gasto	<ul style="list-style-type: none"> Factores fiscales Factores socioeconómicos y demográficos Otros determinantes de la eficiencia municipal 	Cuestionario

Anexo N° 02

Cuestionario

La presente información será utilizada para el trabajo de investigación cuyo objetivo, es:

ESTABLECER EN QUÉ MEDIDA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA SE RELACIONA CON LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYNA – 2019

Instrucciones: Marque con un aspa (X) según corresponda en cada ítem, no existen respuestas buenas ni malas, debe contestar todas las preguntas, según la siguiente escala.



VARIABLE ASOCIADA: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA					
ALTERNATIVAS					
	1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Plan de Desarrollo Concertado Distrital					
1	¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna?				
2	¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?				
DIMENSIÓN: Plan Estratégico Institucional					
3	¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN?				
4	¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos?				
5	¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades?				
6	¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?				
DIMENSIÓN: Plan Operativo Institucional					

7	¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable?					
8	¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?					
9	¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?					
10	¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?					

1	 Totalmente en desacuerdo	2	 En desacuerdo	3	 Neutral	4	 De acuerdo	5	 Totalmente de acuerdo
---	------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------	---	------------------------------------------------------------------------------------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

VARIABLE de SUPERVISIÓN: CAPACIDAD DE GASTO										
					ALTERNATIVAS	1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Por tamaño										
11	¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia?									
12	¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexos con la Capacidad de Gasto ?									
DIMENSIÓN: Índice de pobreza de la municipalidad										
13	¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto ?									
14	¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto ?									
DIMENSIÓN: Por eficiencia del Gasto										
15	¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto ?									
16	¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto ?									
17	¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la Municipalidad de Cayna?									
18	¿Los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto ?									

Anexo N° 03

Juicio de expertos

N° de ítem	ítem	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
		El ítem pertenece a alguna dimensión de la variable		El ítem coadyuva a medir el indicador planteado.		El ítem posibilita clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo están vinculados a las demandas de la población de Cayna?							
2	¿El Plan de Desarrollo Municipal Distrital Concertado y el Presupuesto Participativo, han considerado las ofertas electorales del Alcalde?							
3	¿El Plan estratégico de la Municipalidad de Cayna ha sido diseñado siguiendo las pautas del CEPLAN?							
4	¿Dicho Plan Estratégico ha sido debidamente validado por expertos?							
5	¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad de Cayna se ciñe a los lineamientos de la Ley Orgánica de las Municipalidades?							
6	¿El desarrollo organizacional de la Municipalidad ayuda a tomar decisiones más adecuadas a las necesidades de la población más vulnerable?							
7	¿Se han señalado prioridades institucionales en la Comuna de Cayna, asociadas a los requerimientos de la población vulnerable?							
8	¿Esas prioridades se hallan en armonía con la planificación estratégica de la municipalidad de Cayna?							
9	¿Podemos decir que se han determinado objetivos operativos en la Municipalidad de Cayna?							
10	¿Existe una programación de las metas operativas en el Municipio Distrital de Cayna?							
11	¿En la localidad se ha considerado el tamaño de la Municipalidad para enfocar la Capacidad de Gasto de la entidad edilicia?							
12	¿Existe un estudio demográfico actualizado en la Municipalidad Distrital de Cayna que tiene nexo con la Capacidad de Gasto ?							
13	¿Hay un estudio respecto a la población proyectada de 2020 y la pobreza monetaria, que se encuentra en ejecución, en el Distrito de Cayna, ligado a la Capacidad de Gasto?							
14	¿Conoce que el distrito de Cayna se halla en el puesto 591 de pobreza monetaria a nivel nacional y ese índice se encuentra asociado a la Capacidad de Gasto?							
15	¿Los factores fiscales de recaudación tributaria tienen relación con la eficiencia del gasto en la entidad municipal de Cayna y este se vincula a Capacidad de Gasto?							
16	¿Ciertos factores socioeconómicos y demográficos han sido valorados para establecer la eficiencia del gasto en la Municipalidad de Cayna y a su vez a la Capacidad de Gasto?							
17	¿Hay algunos factores socioeconómicos y demográficos que no fueron considerados en los estudios de la Capacidad de Gasto de la							

	Municipalidad de Cayna?							
18	¿Los determinantes de la eficiencia municipalidad se relacionan a otros aspectos tales como los proyectos de infraestructura social que fueron transferidos de FONCODES y los programas del PRONAA a la Municipalidad de Cayna y dicen de nuestra Capacidad de Gasto?							
Puntaje Total								

Anexo N° 04

Calibrador de estimación

Interpretación del coeficiente de correlación de Spearman.	
Valor de ρ	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0.9 a -0.99	Correlación negativa muy alta
-0.7 a -0.89	Correlación negativa alta
-0.4 a -0.69	Correlación negativa moderada
-0.2 a -0.39	Correlación negativa baja
-0.01 a -0.19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.2 a 0.39	Correlación positiva baja
0.4 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.7 a 0.89	Correlación positiva alta
0.9 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta