

UNIVERSIDAD DE HUANUCO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA



TESIS

**“PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA COMPETITIVIDAD EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAYKICHWA, HUÁNUCO 2019”**

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTOR: Galarza Cespedes, Jaime Roosevelt

ASESOR: Soto Espejo, Simeón

HUÁNUCO – PERÚ

2021

U

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional ()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión Administrativa
AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2018-2019)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias sociales

Sub área: Ciencias políticas

Disciplina: Administración pública

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Maestro en ciencias administrativas, con mención en gestión pública

Código del Programa: P32

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 22518442

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 41831780

Grado/Título: Magister en gestión y negocios mención en gestión de proyectos

Código ORCID: 0000-0002-3975-8228

DATOS DE LOS JURADOS:

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Martel Carranza, Christian Paolo	Doctor en administración de la educación	41905365	0000-0001-9272-3553
2	Valdivieso Echevarria, Amancio Rodolfo	Doctor en administración	22408967	0000-0002-7243-484X
3	Linares Beraun, William Giovanni	Maestro en gestión pública para el desarrollo social	07750878	0000-0002-4305-7758

D

H



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

Escuela de Post Grado

Facultad de Ciencias Empresariales

**ACTA DE SUSTENTACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE
MAESTRO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

En la ciudad de Huánuco, siendo las 08:00 horas, a los 30 días del mes de noviembre del año dos mil veintiuno, mediante la plataforma google meet, se reunió el jurado calificador, integrados por los docentes: Dr. Christian Paolo MARTEL CARRANZA (Presidente), Dr. Amancio Rodolfo VALDIVIESO EVHEVARRÍA (Secretario) y el Mtro. Giovanni LINARES BERAÚN (Vocal); nombrados mediante Resolución N° 727-2020-D-EPG-UDH, de fecha 21 de diciembre del año dos mil veinte y el aspirante al Grado Académico de Maestro, GALARZA CESPEDES, Jaime Roosevelt.

Luego de la instalación y verificación de los documentos correspondientes, el Presidente del jurado invitó al graduando a proceder a la exposición y defensa de su tesis titulada: "**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA COMPETITIVIDAD EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAYKICHWA, HUÁNUCO 2019**", para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Administrativas, mención: Gestión Pública.

Concluida la exposición, se procedió a la evaluación correspondiente, luego el Presidente del Jurado comunicó el resultado, habiendo obtenido la nota 15 (Quince), con la calificación de Bueno; al mismo tiempo recomendó a la Escuela de Posgrado, se le otorgue el grado académico de Maestro en Ciencias Administrativas, con mención en Gestión Pública al graduando GALARZA CESPEDES, Jaime Roosevelt.

Se suscribe la presente Acta en tres originales. Siendo las 09:30 horas del mismo día, se da por concluido el acto académico de sustentación.



PRESIDENTE
Dr. Christian Paolo MARTEL
CARRANZA



SECRETARIO
Dr. Amancio Rodolfo VALDIVIESO
EVHEVARRÍA



VOCAL
Mg. Giovanni LINARES BERAÚN

DEDICATORIA

A Dios, por ser el inspirador y darnos fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados, por guiarme en mi camino y por permitirme concluir con mi objetivo

AGRADECIMIENTO

Al finalizar este trabajo quiero utilizar este espacio para agradecer a Dios por todas sus bendiciones, a mi Tía Clelia Galarza de Ortega que ha sabido darme su ejemplo de trabajo y honradez.

También quiero agradecer a la Universidad de Huánuco, Directivos y profesores por la organización del programa de Maestría en Gestión Pública; De igual forma, agradezco a mi asesor de tesis al maestro Simeón Soto Espejo que gracias a sus consejos y correcciones hoy puedo culminar este trabajo; a la vez de igual manera agradezco al colega Frank por su gran apoyo.

Me van a faltar páginas para agradecer a las personas que se han involucrado en la realización de este trabajo, sin embargo, merecen reconocimiento especial.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	II
AGRADECIMIENTO.....	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VII
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	IX
RESÚMEN.....	XI
ABSTRACT.....	XII
INTRODUCCIÓN.....	XIII
CAPÍTULO I.....	15
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	15
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	15
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	19
1.2.1. PROBLEMA GENERAL.....	19
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS.....	19
1.3. OBJETIVO GENERAL.....	19
1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	19
1.5. TRASCENDENCIA DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
CAPÍTULO II.....	22
MARCO TEÓRICO.....	22
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	22
2.1.1. ANTECEDENTE INTERNACIONAL.....	22
2.1.2. ANTECEDENTE NACIONAL.....	22
2.1.3. ANTECEDENTE LOCAL.....	24
2.2. BASES TEÓRICAS.....	25
2.2.1. VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO.....	25
2.2.2. VARIABLE COMPETITIVIDAD.....	34
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	41
2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS.....	42
2.5. SISTEMAS DE VARIABLES.....	42
2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE.....	42
2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE.....	43

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES (DIMENSIONES E INDICADORES)	44
CAPÍTULO III.....	46
MARCO METODOLÓGICO.....	46
3.1. TIPOS DE INVESTIGACIÓN	46
3.1.1. ENFOQUE	46
3.1.2. ALCANCE O NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN	46
3.1.3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN:	46
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	47
3.2.1. POBLACIÓN	47
3.2.2. MUESTRA.....	47
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	48
.....	48
3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN.....	48
3.4.1. ESTADÍSTICA.....	48
3.4.2. OBSERVACIÓN.....	48
3.4.3. PARA EL ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN.....	48
CAPÍTULO IV	49
RESULTADOS	49
4.1. RELATOS Y DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD OBSERVADA	49
4.1.1. VARIABLE INDEPENDIENTE.....	49
4.1.2. VARIABLE DEPENDIENTE	58
4.2. CONJUNTO DE ARGUMENTOS ORGANIZADOS (DATOS).....	67
4.2.1. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS GENERAL.....	67
4.2.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS ESPECIFICAS	68
4.3. ENTREVISTAS, ESTADÍGRAFOS Y ESTUDIO DE CASOS.....	71
CAPÍTULO V	72
DISCUSIÓN.....	72
5.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DEL OBJETIVO GENERAL.....	72
5.1.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN MISIÓN.....	72
.....	72
5.1.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN VISIÓN	73
.....	73

5.1.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	73
5.2. EN QUE CONSISTE LA SOLUCIÓN DEL PROBLEMA.....	74
5.3. SUSTENTACIÓN CONSISTENTE Y COHERENTE DE SU PROPUESTA	75
5.4. PROPUESTA DE NUEVAS HIPÓTESIS	76
CONCLUSIONES	77
RECOMENDACIONES.....	81
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	82
ANEXOS	90

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Población de estudio.....	47
Tabla 2 ¿Se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora?	49
Tabla 3 ¿La actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito?	50
Tabla 4 ¿Se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad?	51
Tabla 5 ¿Se siente comprometido con la visión de la municipalidad?.....	52
Tabla 6 ¿Se gestionan proyectos que generen empleo y alta productividad del trabajo?	53
Tabla 7 ¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura?	54
Tabla 8 ¿Se prioriza el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria)?	55
Tabla 9 ¿Se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe?.....	56
Tabla 10 ¿Se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada?	57
Tabla 11 ¿Se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del Distrito?	58
Tabla 12 ¿Se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza?	59
Tabla 13 ¿Se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico? ..	60
Tabla 14 ¿Se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la municipalidad?	61
Tabla 15 ¿Las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la municipalidad?.....	62
Tabla 16 ¿Se viene dando el programa pensión 65?	63
Tabla 17 ¿Se vienen dando proyectos de salud?	64
Tabla 18 ¿La Municipalidad ofrece talleres deportivos a la población?.....	65

Tabla 19 ¿La seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional?	66
Tabla 20 Contrastación de Hipótesis general (Rho)	67
Tabla 21 Contrastación de Hipótesis específica misión	68
Tabla 22 Contrastación de Hipótesis específica visión	69
Tabla 23 Contrastación de Hipótesis específica objetivos estratégicos.....	70
Tabla 24 Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk.....	71

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 ¿Se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora?	49
Gráfico 2 ¿La actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito?	50
Gráfico 3 ¿Se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad?	51
Gráfico 4 ¿Se siente comprometido con la visión de la municipalidad?	52
Gráfico 5 ¿Se gestionan proyectos que generen empleo y alta productividad del trabajo?	53
Gráfico 6 ¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura?	54
Gráfico 7 ¿Se prioriza el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria)?	55
Gráfico 8 ¿Se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe?	56
Gráfico 9 ¿Se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada?	57
Gráfico 10 ¿Se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del Distrito?	58
Gráfico 11 ¿Se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza?	59
Gráfico 12 ¿Se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico? ..	60
Gráfico 13 ¿Se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la municipalidad?	61
Gráfico 14 ¿Las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la municipalidad?	62
Gráfico 15 ¿Se viene dando el programa pensión 65?	63
Gráfico 16 ¿Se vienen dando proyectos de salud?	64
Gráfico 17 ¿La Municipalidad ofrece talleres deportivos a la población?	65

Gráfico 18 ¿La seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional?.....66

RESÚMEN

La presente investigación tiene por propósito medir la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019, esta investigación es de tipo aplicada porque busca la solución del problema, de enfoque cuantitativo ya que se recurre a la estadística para cuantificar los datos recabados por el instrumento de recolección de datos, de nivel descriptivo correlacional porque busca establecer mediciones a partir de conceptos, con un diseño no experimental transeccional correlacional ya que no se realizará ningún experimento; donde la variable independiente es el planeamiento estratégico, y la variable dependiente es la competitividad. La población está conformada por los 39 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019. Donde la muestra será la misma población ($N = n$).

Para la contrastación de la hipótesis y medir la influencia se utilizó el programa SPSS versión 25, que por medio del coeficiente de correlación de Spearman, obtuvo como resultado una correlación significativa, con un coeficiente de 0.866 y el valor de significancia de 0.000, en tal sentido se acepta la Hipótesis alternativa (H_i) y se rechaza la hipótesis nula (H_o); y podemos decir que el planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Palabras clave: planeamiento estratégico, misión, visión, objetivos estratégicos

ABSTRACT

The present research aims to measure the relationship between strategic planning and competitiveness in the Tomaykichwa District Municipality, Huánuco 2019, this research is of an applied type because it seeks to solve the problem, with a quantitative approach since statistics are used to quantify the data collected by the data collection instrument, of a descriptive correlational level because it seeks to establish measurements based on concepts, with a non-experimental, transecctional correlational design since no experiment will be carried out; where the independent variable is strategic planning, and the dependent variable is competitiveness. The population is made up of 39 workers from the Tomaykich

wa District Municipality, Huánuco 2019. Where the sample will be the same population ($N = n$).

To test the hypothesis and measure the influence, the SPSS version 25 program was used, which by means of the Spearman correlation coefficient, obtained a significant correlation as a result, with a coefficient of 0.866 and the significance value of 0.000, in such meaning the alternative hypothesis (H_i) is accepted and the null hypothesis (H_o) is rejected; and we can say that strategic planning is significantly related to competitiveness in the Tomaykichwa District Municipality, Huánuco 2019.

Keywords: strategic planning, mission, vision, strategic objectives

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la presente tesis, tiene como título “PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA COMPETITIVIDAD EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAYKICHWA, HUÁNUCO 2019”. Que tiene inicio cuando la Oficina de Planificación y Presupuesto requiere hacer presupuesto para el año 2020 y se necesita cuantificar los resultados del actual planeamiento estratégico para generar bienestar en la población y trabajar en el cierre de brechas. a partir de las mediciones que esta investigación propone. La finalidad de esta investigación es realizar mediciones a planeamiento estratégico y la competitividad para actualizar en Plan estratégico Institucional (PEI) con las conclusiones y recomendaciones.

Debido que es necesario actualizar el planeamiento estratégico de acuerdo a las necesidades actuales, es oportuno realizar mediciones la misión para poder mejorar fallas, ya que la visión está alineada al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional para generar objetivos estratégicos en concordancia con la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021, al Plan de Desarrollo Regional Concertado y alineado al Plan de Desarrollo Local Concertado Ambo – 2021. Es por ello que realizar mediciones a la relación entre las variables le permite a la Oficina de Planificación y Presupuesto mejorar el actual plan estratégico institucional y brindar servicios de calidad a favor de la población.

Para la realización de la investigación se planteó como objetivo general, medir la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019, así como también medir la relación entre la visión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019, además, medir la relación entre la visión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019. Y Medir la relación entre los objetivos estratégicos y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Para la consecución de resultados la presente tesis está dividida en cinco capítulos, siguiendo el Reglamento de Grados y Títulos de la Escuela de Postgrado de la E.A.P de ciencias empresariales de la Universidad de Huánuco que a continuación se detalla:

En el capítulo I, se realizó la descripción del problema, formulación del problema, un objetivo general y dos objetivos específicos, para medir la relación entre las variables, y trascendencia de la investigación.

En el capítulo II, contiene antecedentes internacionales y nacionales y locales relacionados a las variables, las bases teóricas de ambas variables, así mismo, definiciones conceptuales, sistema de hipótesis, sistema de variables y contiene la operacionalización de variables;

En el capítulo III; se redacta el tipo de investigación, enfoque, alcance y diseño, población y muestra, técnicas e instrumentos de recolección de datos y las técnicas para el procesamiento de datos y análisis de la información;

En el capítulo IV; trata de los relatos y descripción de la realidad observada, Conjunto de argumentos organizados, entrevistas estadígrafos, y estudio de casos;

En capítulo V, hablamos sobre la discusión de resultados de acuerdo a la contrastación de resultados del trabajo de campo, en que consiste la solución del problema, sustentación consistente y coherente de su propuesta, propuesta de nuevas hipótesis.

En capítulo VI, Conclusiones y Recomendaciones basadas en la hipótesis, objetivos y el problema.

En capítulo VII, referencias bibliográficas y Anexos.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Las ciudades actuales, así como los países, aquejan males como los problemas económicos, sociales y ambientales, problemas que se manifiestan conforme al tamaño y el crecimiento acelerado de la zona urbana se desarrolla, lo que representa un reto y desafío para la gestión pública, por lo que es necesario elevar la competitividad para mejorar la calidad de vida de la población, para lograrlo, es necesario propiciar políticas en materia de desarrollo y economía local que incentiven el cierre de brechas, reduciendo las desigualdades sociales que se presentan, mediante la aplicación de herramientas e instrumentos innovadores como es el planeamiento estratégico (Duarte, Sánchez, & Alcides, 2007).

Según INEI (2019) el planeamiento estratégico orienta las decisiones y acciones de un Gobierno Local, enfocando todos sus esfuerzos al logro de objetivos contemplados en su respectivo Plan Estratégico Institucional. En este contexto cabe recalcar que, en el Perú, el número de Municipalidades que disponen de un Plan Estratégico Institucional se incrementó a 1056.

El problema recae ya que, en la mayoría de Instituciones Públicas, se elaboran planes estratégicos para los diferentes niveles de gobierno. Y en gran parte de ellas, los planes estratégicos se han realizado sólo para cumplir con las normas, y en muchos casos, no son actualizados, ni alineados con los demás instrumentos de gestión, tal es así, que en diferentes Municipalidades el personal no tiene conocimiento sobre cuál es la misión, visión y objetivos estratégicos que la entidad persigue, solo basan sus acciones al Reglamento de Organización y funciones (ROF), y también al Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) (Villacorta Sanchez, 2013).

En ese contexto, el Perú tiene como visión para el final del gobierno, tener un nivel de formalidad en la economía peruana de 60% en la Población Económicamente Activa (PEA). Ya que, la Constitución Política del Perú

menciona en ese sentido que el Estado tiene como aliado perfecto a los Gobiernos Locales quienes son los encargados de promover el desarrollo y la economía local, garantizando la prestación de los servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con políticas y planes, conforme a los artículos 194° y 195° (Diario Gestión, 2016).

Por lo tanto, el planeamiento estratégico es una herramienta indispensable para establecer políticas institucionales con miras al bicentenario de la Independencia de la República, teniendo en cuenta elementos clave como es la misión, visión y objetivos para lograr competitividad e impulsar los esfuerzos de los recursos humanos para generar desarrollo y bienestar en la economía local (Gamboa, Mena, & Mora, 2012).

Es por ello que la Administración Municipal a través de sus Recursos Humanos son los encargados de planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos del estado. El planeamiento se inicia con un análisis interno para identificar las debilidades y anticiparse a las amenazas, reforzando sus fortalezas y buscando oportunidades para que sirvan de guía a la actual gestión y se pueda planificar de manera que se pueda brindar mejores servicios sociales locales y mejores servicios públicos locales. Es importante que se evalúe el planeamiento al menos dos veces al año para corregir las debilidades y amenazas detectadas (Calvo, 2018).

Analizar aspectos del planeamiento estratégico, a partir de la medición de la misión, visión y objetivos estratégicos, recolecta información que se relaciona significativamente con brindar servicios de calidad, a través de la competitividad, fomentando el turismo local sostenible, dotando de infraestructura para el desarrollo local, fomentando programas de desarrollo rural, ejecutando programas locales de lucha contra la pobreza, facilitando canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales, promoviendo los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor, con educación de calidad, con un enfoque cultural, deportivo y recreacional, tecnificando la agricultura, brindando seguridad ciudadana, saneamiento ambiental y salud a todos los vecinos (Nava, Cernas, & Becerril, 2017).

La competitividad en las Entidades Públicas se refleja en el mejoramiento de la calidad de vida y bienestar económico de la población, donde previamente se planifica, organiza, dirige y se controla la distribución del presupuesto, donde el planeamiento estratégico tiene una alta prioridad; Ya que, ayuda a tener objetivos claros para brindar servicios de calidad y mejorar el bienestar de los ciudadanos, a través de la inversión pública para el cierre de brechas (Hernández & Manzanares, 2011).

Es urgente y necesario que los Gobiernos Municipales, en el Perú, comprendan que el planeamiento estratégico necesita constantemente ser evaluado, para obtener hallazgos que permitan planificar y gestionar desarrollo en la economía local, en el marco de la pluralidad democrática y porque presenta resultados positivos en la competitividad de una gestión (Salazar Trigoso, 2013).

El Distrito de Tomaykichwa está ubicado en la región norte-centro oriental del Perú y al sur-oeste de la capital del Departamento de Huánuco, Perú, América del Sur, tiene una población de 3511 personas y un área de 42,11km². Actualmente tiene un presupuesto limitado debido a ello aún no se puede atender las múltiples necesidades para llegar a toda la población y estos mayormente se encuentran establecidos en el sector rural y su actividad económica principal es la agricultura, ocupando a 1,154 habitantes del Distrito. En segundo lugar, está la actividad del comercio, generando empleo a cerca de 105 habitantes. Como también la manufactura, construcción, transporte, administración pública y enseñanza que generan a cerca de 328 empleos. La población que se dedica al comercio de sus productos lo vende en el mercado de la ciudad de Huánuco y Ambo, también se dedican a la ganadería, así como a la crianza de animales menores.

En este contexto, la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa viene trabajando bajo 6 objetivos estratégicos, entre ellos, infraestructura de saneamiento como el servicio de agua potable y desagüe; Ya que la mayoría de los centros poblados y caseríos no cuentan con estos servicios. Otro objetivo estratégico es educación, porque es parte fundamental para garantizar el desarrollo integral de los pueblos. En infraestructura vial, se

requiere construir o mejorar las carreteras para el traslado de productos que actualmente limita mucho a los productores para generar ingresos. Otro objetivo estratégico es agricultura para mejorar la producción que actualmente es de sobrevivencia en la economía del Distrito. El objetivo estratégico de salud, es necesario para mejorar la atención a los pacientes y lograr cobertura a todo el Distrito. Otro objetivo estratégico es el turismo como factor clave de la economía del Distrito y por ultimo seguridad ciudadana, para combatir la inseguridad ciudadana.

La Municipalidad Distrital de Tomaykichwa cuenta con un Plan Estratégico Institucional (PEI) para el año 2019, que es formulado bajo la LEY Orgánica de Municipalidades N° 27972, la Ley del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411, LEY Marco de la Modernización de la Gestión del Estado N° 27658 y LEY del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) LEY N° 28522, en cuya fase institucional, realizan todas las entidades de la Administración Pública, y se determina la misión institucional, que tiene como principal finalidad establecer los propósitos y valores institucionales, por otro lado la visión tiene unos requisitos e involucra a toda la institución para lograr objetivos estratégicos para el 2019 a favor de los ciudadanos del Distrito. Por lo tanto, lo que se pretende con la investigación es medir la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad, para asegurar una gestión competitiva, basada en la calidad de servicio de los servidores públicos de la Municipalidad de Tomaykichwa en el marco de la descentralización y la modernización de la gestión pública.

La presente investigación se fundamenta; Ya que, no se ha realizado medición alguna sobre ambas variables de estudio dentro de la Municipalidad. Y en la actualidad, se hace necesaria realizar una medición del estado actual del planeamiento estratégico; Ya que, es necesario para el cierre de brechas que muchas veces por lo burocrático y cambiante que resulta ser la gestión pública, el personal no se siente identificado con la misión, ni con la visión que persigue la Entidad, y mucho menos se identifican con los objetivos estratégicos. Por lo que la presente investigación tiene por finalidad medir la

relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad. Y que, a partir de los hallazgos, se propongan mejoras. Limitando la investigación a un enfoque cuantitativo.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

- ✓ ¿En qué medida se relaciona el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ✓ ¿En qué medida se relaciona la visión con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?
- ✓ ¿En qué medida se relaciona la misión con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?
- ✓ ¿En qué medida se relaciona los objetivos estratégicos con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?

1.3. OBJETIVO GENERAL

- ✓ Medir la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Medir la relación entre la misión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.
- ✓ Medir la relación entre la visión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.
- ✓ Medir la relación entre los objetivos estratégicos y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

1.5. TRASCENDENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

Se hace de vital importancia realizar la presente investigación. Ya que, el año 2019, viene a ser el primer año de gestión Municipal del Alcalde Juan Aguirre Ávila, por lo que el planeamiento estratégico es esencial para identificar debilidades y anticiparse a las amenazas, reforzando las fortalezas de la gestión y buscando oportunidades con la finalidad que los hallazgos sirvan de guía a la actual gestión y se pueda tener un plan estratégico que esté enfocado en el cierre de brechas y que pueda ser fácilmente alineado con los demás instrumentos de gestión, en pro de brindar mejores servicios sociales locales y mejores servicios públicos locales.

Dentro del planeamiento estratégico, tener clara la misión es importante porque responde a la filosofía o el propósito de la organización, lo cual es fundamental para consolidar una visión. Por lo que, después de saber quiénes somos y a donde vamos se establecen objetivos estratégicos. Y en el caso de la Municipalidad de Tomaykichwa fue de educación, agricultura, salud, infraestructura vial, infraestructura en agua potable y desagüe, turismo.

La realización de la presente investigación es importante porque en muchos Municipios a lo largo del Perú, el planeamiento estratégico no tiene un instrumento de medición y mejoramiento, por lo que se pierde una oportunidad fundamental de contar con una herramienta para mejorar la competitividad de una gestión a partir de medir la misión para tener clara la visión y contar con objetivos bien claros lo que ayudará a tener información suficiente para actualizar y alinear otros instrumentos de gestión que ayuden al cierre de brechas.

Por último, el investigador hace un aporte a la Facultad de Ciencias Empresariales - Unidad de Post Grado. Para que sirva de referencia para demás investigaciones que puedan surgir en esta línea de investigación.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. ANTECEDENTE INTERNACIONAL

Candia, R. (2015). *Incorporación de las municipalidades en la institucionalidad pública para el Mejoramiento de la competitividad: posibilidades, justificaciones, atribuciones y Modelos de intervención* [Tesis de Maestría]. Universidad de Chile, Santiago de Chile, Chile. Concluye lo siguiente:

La competitividad ha sido un enfoque que ha emergido desde los años 90' a partir de la necesidad de las empresas por alcanzar niveles de productividad que les permita participar de manera sostenible en el mercado. De ahí y con base en los planteamientos de Porter, por un lado, y en las reformas económicas impulsadas durante las décadas de los 70' y 80', que redefinieron el rol del Estado como promotor activo del desarrollo, con lo cual pasó a ser una nueva forma de abordar los objetivos estratégicos. En ese contexto, la comprensión de la competitividad se enfoca en el mejoramiento de las capacidades para plantear acciones en distintos niveles (macro, y micro), en cada uno de los cuales el Estado tiene roles que cumplir. La competitividad emerge como una vía para abordar los procesos de desarrollo centrada en la generación y en el aprovechamiento de las ventajas competitivas, dentro de los cuales se tiene que tener clara la misión para poder trabajar bajo objetivos estrategias y sobre todo tener una visión clara de a donde se quiere llegar con esas estrategias

2.1.2. ANTECEDENTE NACIONAL

Falcón, M. (2018). *Influencia del planeamiento estratégico en la competitividad de las empresas de reciclaje de Villas de Oquendo, Callao – 2018* [Tesis de Pregrado]. Universidad César Vallejo, Callao, Perú. Concluye lo siguiente:

Se demostró la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad en el cual determinó mediante los resultados de investigación lo cual significa que el 96.6% de la competitividad se explica por cambios en el planeamiento estratégico. Donde plan estratégico inicia en definir una misión dando a conocer las fortalezas y oportunidades. Y sobre todo mejora las debilidades y amenazas de la empresa detectadas en el proceso de planeamiento, por lo cual el efecto será favorable para la empresa.

Ramos, M. Jara, H. & Rivasplata, J. (2017). *Plan estrategico para mejorar la competitividad y eficiencia en Cirko Engineering por los años 2016-2019* [Tesis de Posgrado]. Universidad San Ignacio de Loyola, Lima, Perú. Concluye lo siguiente:

Se demostró que realizar mediciones al planeamiento estratégico, permite a una organización definir un horizonte y que le permita medir o cuantificar en cualquier momento el logro de los objetivos que se establezca y pueda desarrollar su participación en el mercado. Uno de los aspectos claves que una organización se enfrenta es la calidad de servicio, aspecto que los usuarios valoran mucho, por lo que luego de medir la misión, visión y objetivos, la Organización puede corregir deficiencias y revertir los problemas que detecte la investigación.

Rojas, C. (2016). *Uso del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico para la mejora de la Gestión Pública en la Municipalidad Distrital de Julcán – 2016* [Tesis de Pregrado]. Universidad Nacional del Centro, Huancayo, Perú. Concluye lo siguiente:

Se determinó que el uso del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico mejora la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Julcán. Afirmación que se sustenta en la prueba de normalidad y la prueba de hipótesis y desde nuestra experiencia se demostró, el cumplimiento del rol central de la misión de la institución y su identificación con los usuarios directos en los servicios que la misma entidad brinda con énfasis en economía, calidad, eficiencia y eficacia. El uso del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico mejora

significativamente la eficacia en el cumplimiento de la visión institucional en un 53.3%, con los objetivos estratégicos en 53.3%, con las acciones estratégicas institucionales en 53.3% y con la vinculación del PEI con la estructura programática del presupuesto público en 66.7 en la Municipalidad Distrital de Julcán 2016. En este aspecto, se demostró el cumplimiento de la normativa que reglamenta la operatividad, la identificación plena del sujeto y la identificación de las necesidades de los beneficiarios directos que brinda la entidad, las mismas que están íntimamente relacionadas con los objetivos y acciones estratégicas institucionales.

2.1.3. ANTECEDENTE LOCAL

Najera, H. (2015). *La auditoría del desempeño y la competitividad de los servicios administrativos en la sede central del Gobierno Regional de Huánuco - periodo 2015* [Tesis de Posgrado]. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú. Concluyen lo siguiente:

La auditoría del desempeño influye significativamente en la competitividad de servicios administrativos en la sede central del Gobierno Regional de Huánuco. Ya que si existe desempeño la calidad se verá reflejado en el desempeño, así cumplir con sus objetivos, metas y atribuciones, que son hacer obras y fomentar el empleo y cerrar brechas, además de realizar un correcto gasto de los recursos de acuerdo con la normativa y el fin para el cual les fueron asignados. Por lo que la satisfacción del ciudadano es el bien general de establecer una gestión bajo la competitividad de sus gestores.

Malpartida, K. & Ponciano, N. (2018). *Gestión por procesos y la competitividad de servicios públicos en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca. Periodo 2017* [Tesis de Posgrado]. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú. Concluyen lo siguiente:

Se determinó el grado de correlación de 92% de la gestión por procesos con la competitividad de servicios públicos en la Municipalidad Distrital Pillco Marca, 2017. Es decir, la identificación de los procesos, la caracterización del proceso, la evaluación del proceso y el mejoramiento

del proceso se relacionan con el servicio al ciudadano, la modernización, la efectividad y la economía. La competitividad dentro de una municipalidad inicia por definir el proceso organizacional y la selección de los procesos clave para generar un entorno laboral que genere buenas prácticas de responsabilidad en el servicio, de esta manera se asegura que el personal se preocupe por el cierre de brechas en cuanto a educación, salud y agricultura. La competitividad necesita del factor tecnológico en el servicio administrativo y los niveles de innovación tecnológica para poder ayudar a la gestión en el cierre de brechas y trabajar acorde de a la misión y visión dentro de la plan estratégico.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Origen:

Para conocer el planeamiento estratégico, en primer lugar, se debe entender el planeamiento Tradicional del cual emerge, el planeamiento tradicional se inicia después de la Segunda Guerra Mundial y alcanza su mayor desarrollo en los años 60' s y 70' s, en el cual esencialmente es un proceso analítico y lógico, fundamentado en hechos y datos, en tal sentido se tenía premisa que la mayor guía para el futuro es lo ocurrido en el pasado. Se "adivina" el pasado, debido a ello busca responder a las preguntas de ¿Qué?, ¿Cómo?, ¿Cuándo? y ¿Dónde?, en tal sentido que la visión se mostraba como un túnel que detallaba los niveles de disciplina, sector u organización, carecía de poca o ninguna participación de los niveles inferiores en la toma de decisiones, enfatizaba en la ejecución mecánica de métodos, procesos y la ejecución de actividades expresamente basada en la identificación y medición de necesidades expresada por la población, en el cual para los 90 el planeamiento estratégico cobrara ímpetu, en donde se prioriza un proceso balanceado en el que intervienen la Lógica y el análisis, junto a la intuición y las emociones de las personas, el cual aún se halla en un proceso de desarrollo y diseminación creciente (Ampuero, 1997).

En el siglo XX, la constitución del estado Soviético y de los estados socialistas, sumado a la formación de economías enmarcadas en el esfuerzo de guerra, dieron origen a una cultura de la planificación similar en cuanto a su fundamentación técnica y sus inclinaciones economicistas, aunque con ciertas distancias respecto de la imperatividad de aplicación del plan, la experiencia inicial de las primeras décadas del siglo, en Rusia en el 1923, se extiende hasta abarcar con características distintivas a los estados con economías liberales. La planificación, el análisis y la prevención son consideradas como herramientas económicas con prescindencia del sistema ideológico que las utiliza. De este modo se distingue con base en el alcance de la obligatoriedad de su planificación: Imperativa e Indicativa, del cual se tomara énfasis en la planificación Indicativa el cual consiste en un estudio del comportamiento posible de los mercados y en la definición y en la selección políticas y en línea de acción obligatorias para el estado y orientadas y sugeridas para el sector privado (Ossorio , 2003).

Definiciones

El planeamiento estratégico podría conceptualizarse como el arte de construir organizaciones visionarias, logrando que las organizaciones alcancen un nivel de competitividad óptimo en sus respectivos campos o industrias, y logrando construir marcas, más allá de las vidas de sus propios fundadores, es por ello que se debe construir organizaciones que perduren en el tiempo enfocada en el logro de objetivos de corto y largo plazo (Ampuero, 1997).

Es el proceso que ayuda a una entidad a definir o redefinir su orientación y accionar de acuerdo a un análisis de sus características internas y externas, a fin de decidir sobre las mejores alternativas que le permita la misión, para conseguir la visión y cumplir con los objetivos estratégicos establecidos (Tuernos Gonzales, 2018).

Es aquel proceso mediante el cual una Entidad Pública define su misión que repercute en la visión y en la creación de objetivos

estratégicos, sobre la base de un análisis de su entorno, con la participación del personal de todos los niveles de la Entidad. Las estrategias estarán basadas en el aprovechamiento de los recursos y capacidades de la Entidad de acuerdo a las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas detectadas (San Martín Armijo, 1990).

Marco legal

- Constitución Política del Perú, artículo 195°
- LEY N°27783, Ley de bases de la descentralización. Capítulo II: Competencias Municipales, Artículo 42°.
- LEY N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, Artículo IX – Planeación Local; Artículo 9°.
- LEY N° 27658, Ley marco de modernización de la Gestión del Estado.
- Decreto Legislativo N°1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento estratégico - CEPLAN.
- DECRETO LEGISLATIVO N° 1252
- DECRETO LEGISLATIVO N° 1432
- DECRETO LEGISLATIVO N° 1435

Enfoque

Se considera que el enfoque de la planeación estratégica radica en los procesos de planeación, componente esencial y vital en la organización sistemática de la institución, que le permite prever el futuro y así tomar decisiones sobre la maximización y distribución de los recursos y procesos institucionales, mejorando la funcionalidad de los miembros de la institución pública (Jimenez, 2014).

Teorías Planeamiento estratégico Estratégica

Teoría de la planeación estratégica

Por Charles (2010), se entiende por planeación estratégica como el proceso sistemático orientado a la organización, ejecución, evaluación y control que implementa a la entidad pública para el logro de sus objetivos institucionales, plasmados o registrados en la misión,

visión y objetivos estratégicos institucional, y que es vital, debido a que posibilita la organización técnica, bajo criterios gerenciales de todos los procesos administrativos y productivos, las mismas que le permite tener un mejor control de la institución, y en cuanto al control más efectivo los posibles problemas que puedan surgir en cada una de las actividades programadas.

En esta misma línea según Baella (2014), sostiene que la planeación estratégica es una propuesta cuyo enfoque metodológico viene a ser la organización de las actividades propias de las municipalidades teniendo como referente a la misión, visión y objetivos estratégicos institucionales. En ese sentido podemos manifestar que la planeación estratégica es vital para el desarrollo de la organización, porque mediante el proceso la planeación permite prever recursos, materiales, dificultades a controlar y la toma de decisiones, las mismas que en la mayoría de los casos es la más acertada porque tiene respaldo de estudio y brinda herramientas comprendidas por los miembros de la institución.

Plan Bicentenario

El Plan Bicentenario, viene a ser el Perú hacia el 2021, incluye el objetivo nacional de lograr un Estado eficiente, transparente y participativo, con vocación de servicio a la ciudadanía y que promueva el desarrollo económico (Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2019).

Plan de Desarrollo Regional Concertado “Huánuco al 2021”.

Cuenta con objetivos estratégicos, tales como, derechos humanos e inclusión social, oportunidades y acceso a los servicios, desarrollo institucional y gobernabilidad regional, desarrollo económico y competitividad y empleo, cohesión territorial e infraestructura, ambiente, diversidad biológica (Gobierno Regional Huánuco, 2016).

Plan de Desarrollo Local Concertado Ambo al 2021

Determinar la plena vigencia de los derechos fundamentales con énfasis en las poblaciones vulnerables, garantizar el acceso a los

servicios de calidad (educación, salud, etc.), implementar una gestión pública moderna con un enfoque articulado, mejorar el nivel de competitividad provincial, promover la cohesión territorial e infraestructura productiva, asegurar un ambiente saludable y sostenible (Municipalidad de Ambo, 2017).

Importancia del planeamiento estratégico

Según Ibarra Alva (2012), se verán algunos aspectos donde reside la importancia de este proceso:

- Permite establecer el sentido de la dirección en un entorno cambiante, aprovechando las oportunidades y reduciendo las amenazas.
- Orientan el trabajo de los miembros de la organización hacia un panorama futuro.
- Permite fijar objetivos y estrategias que sirven para controlar y evaluar el desempeño de la alta dirección, mejorando las actividades administrativas.
- Ayuda identificar los grandes problemas estratégicos y a predecir el desempeño futuro de la organización.

Formas de uso

El planeamiento estratégico se emplea para mejorar y agilizar procesos en una institución pública y privada, como el proceso de satisfacción del personal y cliente, y no como un proceso de producción - producto, su uso es vital por todos los hombres de negocios y funcionarios públicos. Una institución pública o privada empieza con una población y sus necesidades, es por ello en el planeamiento estratégico se desarrolla actividades, que van a permitir cumplir objetivos o reducir brechas económicas, de acceso a los servicios básicos, de infraestructura, de educación, de salud, etc. De aquí la particular forma de emplear un planeamiento estratégico para mejorar la distribución procesos y recurso (Abascal Rojas , 2004).

Dimensiones:

Misión

Según Espinoza (2013), la misión define cual es la razón de ser de una organización, hace referencia al público hacia el que va dirigido, explica brevemente la propuesta de valor que ofrece la organización.

Propósito de la misión

Debe ser un concepto en sí mismo, responde a la filosofía de la organización por el bien de la imagen pública. La misión garantiza el propósito de la organización y establece un objetivo para lograr objetivos (de Val Pardo, 2005).

Valores institucionales

Según el plan estratégico institucional 2019 de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa los valores institucionales son:

- ✓ Responsabilidad: Las normas se cumplen, actuando con la firme disposición de asumir las consecuencias de las decisiones propias y respondiendo a ellas.
- ✓ Transparencia: Proceder con veracidad e información abierta y oportuna.
- ✓ Honestidad: Desempeñar nuestras funciones honestamente en un clima de rectitud, esmero y confianza.
- ✓ Respeto: Predominar el buen trato y reconocimiento con los trabajadores, ciudadanos, proveedores, y gobierno; con el medio ambiente y demás entorno social.
- ✓ Compromiso: Autoridades y colaboradores comprometidos en servir y dar lo mejor con una superación constante.

Misión institucional

Según el plan estratégico institucional 2019 de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa la misión es: Brindar servicios de calidad con transparencia y tecnología en beneficio del ciudadano, logrando el desarrollo integral y sostenible del distrito, mediante una gestión participativa e innovadora.

Visión

Lo que se aspira ser; hacia dónde vamos; comprometiendo a todo el grupo humano, el personal, clientes y proveedores hacia un mismo objetivo a largo plazo (Monje, Ferrer, & Surawski, 2007).

Según Cuevas Amaya (2003), define Visión como “la capacidad de ver más allá, en tiempo y espacio, y por encima del resultado final que se pretende alcanzar.

Visión institucional

Según el plan estratégico institucional 2019 de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa la visión es:

Para el 2025, ser una Municipalidad líder que promueve el desarrollo integral de la comunidad, a través de una gestión eficiente, transparente y participativa, posicionando a Tomaykichwa como una ciudad educada, productiva y con infraestructura.

Requisitos de la visión

Viene a ser el parámetro dentro del que habita la organización, son los valores que identifican el accionar del recurso humano, para poder gestionar correctamente el gasto para cerrar brechas en coherencia con la cultura organización que marca la imagen que se quiere tener como organización (García Echevarría, 2000).

El Perú en el 2021

Según el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (2019) el Perú en el 2021 es una sociedad democrática en la que prevalece el Estado de derecho y tienen una alta calidad de vida, con iguales oportunidades, somos un Estado moderno, descentralizado, eficiente, transparente, participativo y ético al servicio de la ciudadanía. Con una economía dinámica, diversificada, y equilibrada regionalmente, con pleno empleo y alta productividad del trabajo. El país incentiva la inversión privada y la innovación, e invierte en educación y tecnología para aprovechar competitivamente las oportunidades de la economía mundial. En el 2021, la pobreza y la pobreza extrema han sido erradicadas, y se tiene una buena calidad ambiental.

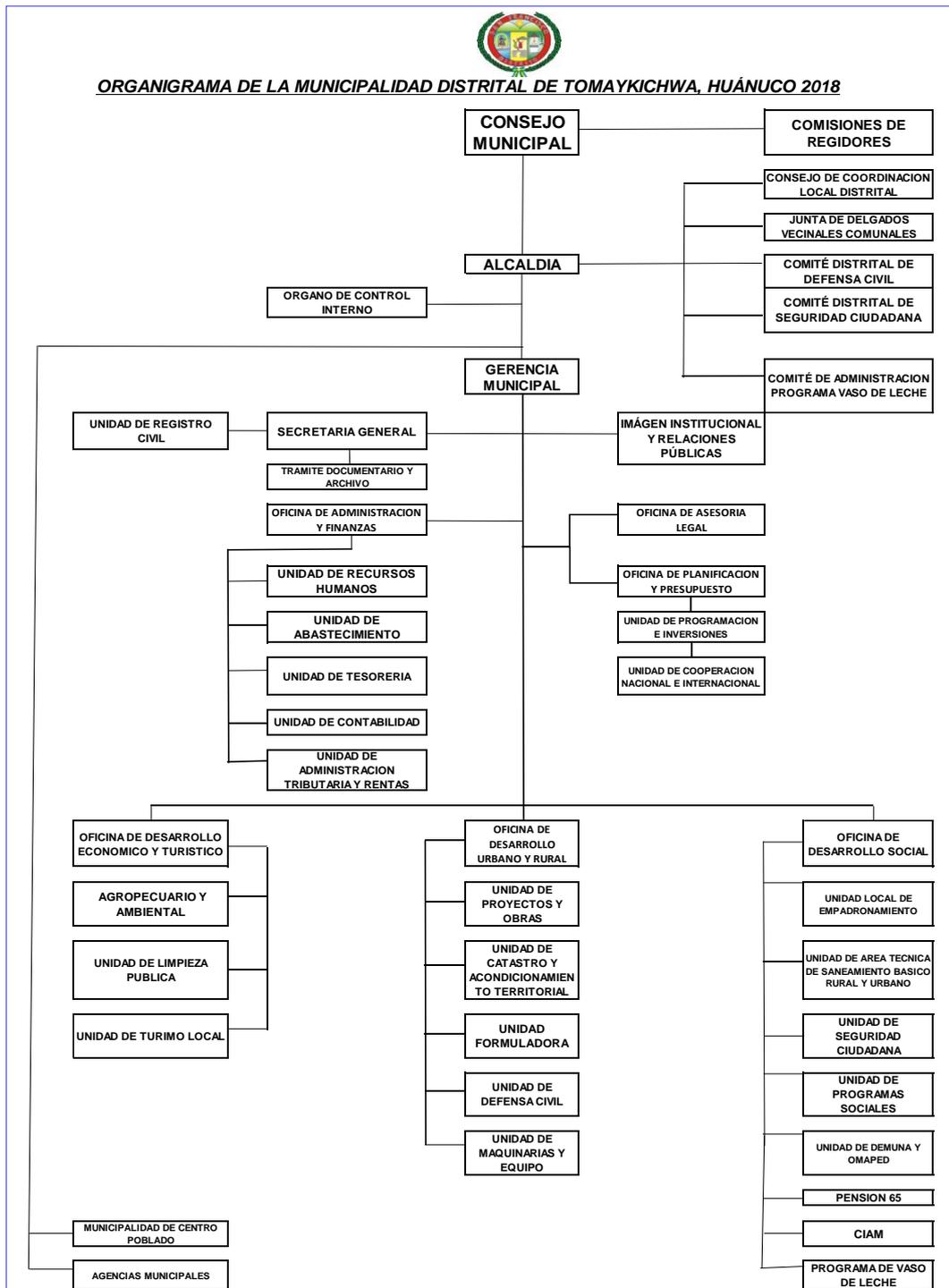
Objetivos Estratégicos

Según González Fernández & Ramos de Las Heras (2018), define que los objetivos estratégicos deben adecuarse al contexto específico, y adoptar formas que reconozcan la naturaleza y complejidad de las problemáticas territoriales y los cambios del contexto en que tienen lugar.

Según el plan estratégico institucional de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa los 3 ejes que se priorizan en la actual gestión, vienen a ser:

- ✓ **Educación:** Priorizando el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria).
- ✓ **Infraestructura:** Priorizando el gasto en infraestructura en agua potable y desagüe.
- ✓ **Agricultura:** Priorizando el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada.

Organigrama de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa



Fuente: Municipalidad Distrital de Tomaykichwa

2.2.2. VARIABLE COMPETITIVIDAD

Historia

Según Berdugo Cotera (2014) explica que la competitividad aparece como prioridad dentro los países industrializados. En Estados Unidos y Europa, a comienzos de los noventa, ha ganado más envergadura la competitividad en el comercio internacional; Ya que, era una materia ampliamente ignorada por las personas de América Latina. Del mismo modo, a partir del año 80 hasta la fecha, la preocupación por asignar valor y/o precio al producto/servicio es símbolo de competitividad.

Los economistas franceses basaban su crecimiento equilibrado en sus diversas áreas de las organizaciones municipales, logrando la especialización del personal, es por ello las experiencias novedosas que iniciaron en los países europeos y el fuerte impulso a los procesos de descentralización generaron también marcos institucionales apropiados para el fenómeno de la competitividad. El estímulo a la competitividad con participación de organizaciones y gobiernos locales se convertía de este modo en una prioridad de las agendas políticas (Escofet, 2006).

Definición

La competitividad, para las instituciones significa la capacidad de servir exitosamente a la población, para muchos políticos y comentaristas, la competitividad se mide a través de un conjunto de índices cuantitativos, como podrían ser los niveles de empleo y desempleo, las tasas de crecimiento de la economía o la balanza comercial. Para muchos funcionarios la competitividad se reduce al costo de la mano de obra en una institución pública (Rubio & Baz, 2004).

Según Escofet (2006), competitividad es el conjunto de factores, institucionales y políticas que determinan el nivel de productividad de un país y las posibilidades de alcanzar el crecimiento sostenido en el mediano y largo plazo. Brindando todas las condiciones que permiten

inversión y el desarrollo de las actividades competitivas, para el desarrollo de una población de un determinado lugar.

La competitividad en una institución pública en relación al servicio que presta a la población implica, de este modo, una contribución a su desarrollo a través de un sistema que opere con menores costos, de forma de ampliar el alcance a mayor población, en el cual vendría a ser la habilidad de una municipalidad, país para producir bienes y servicios para mejorar la calidad de vida de los habitantes (Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas, 2002).

Medidas de la competitividad

En la gestión pública la competitividad se evalúa por cada área, a través de instrumentos de recolección de datos, el cuestionario y la guía de entrevista son suficientes para medir, con el objetivo de crear o seleccionar las preguntas más apropiadas para la medición del cada indicador (Castaño Montes & Gutierrez Castro, 2011).

Políticas de Estado del Acuerdo Nacional

El Acuerdo Nacional ha aprobado 31 Políticas de Estado, las que han sido agrupadas en cuatro ejes temáticos, el de democracia y Estado de derecho, también el de equidad y justicia social, otro es el de competitividad del país; y estado eficiente, transparente y descentralizado. Estas Políticas de Estado conforman el marco orientador para la definición de los objetivos nacionales, las políticas, y las metas (Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, 2019).

Plan Nacional de competitividad y productividad 2019-2030

Aprobado por Decreto Supremo N° 237-2019-EF cuenta con objetivos prioritarios como es dotar al país de infraestructura económica y social de calidad, fortalecer el capital humano, generar el desarrollo de las capacidades para la innovación, impulsar mecanismos de financiamiento local y externo, crear las condiciones para un mercado laboral dinámico y competitivo, generar las condiciones para desarrollar un ambiente de negocios productivos, facilitar las condiciones para el

comercio exterior de bienes y servicios, fortalecer la institucionalidad del país, promover la sostenibilidad ambiental en la operación de actividades económicas (Consejo Nacional de Competitividad y formalización, 2019).

Importancia

La competitividad en una institución pública radica en la capacidad de ofrecer en su región un lugar sostenible para vivir y trabajar, y el desarrollo de empresas tanto a corto o largo plazo, con la finalidad de lograr una población satisfecha (Espinoza, 2006).

Según García Ramírez (2015), explica que la competitividad es importante para medir la asignación de recursos de las municipalidades, las vuelve más productivas, para convertirse en eficientes.

Enfoque

El enfoque de la ventaja competitiva es el valor que una organización logra crear para su población, y que busca mejorar la calidad de vida de la población (García Ramírez, 2015).

Además, Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidades establece los indicadores para medir la competitividad.

Dimensiones

En materia de desarrollo y economía local

Los Gobiernos Locales planifican y dotan de infraestructura, fomentan las inversiones privadas en proyectos de interés social, promoción de la generación de empleo y desarrollo de la micro y pequeña empresa urbana o rural; fomento de la artesanía, y fomento del turismo local sostenible (Flores Torrejon, 2009).

Planeamiento y dotación de infraestructura para el desarrollo local

Según el DECRETO SUPREMO N° 009-2005-ED (2005), las Instituciones y Programas Educativos coordinan con los gobiernos locales (provinciales, distritales y de centros poblados creados conforme a la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades), e

instituciones de la comunidad local para elevar la calidad de los servicios educativos y favorecer el desarrollo integral de los estudiantes.

Fomento de programas de desarrollo rural

Según El Programa Pro Descentralización - PRODES (2007), fundamenta que el Fomento de programas de desarrollo rural sirven a los objetivos de incremento de la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza que establezcan las estrategias nacionales y los planes regionales y locales.

Fomento del turismo local sostenible

El fomento del turismo local sostenible no solo es la conservación medioambiental, incluye otros ámbitos como la conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino y de la comunidad local, para lo cual se requiere una política de turismo sostenible apoyada en un completo sistema de conocimiento turístico (SEGITTUR, 2018).

Servicios sociales locales

Son considerados como el conjunto de servicios que por su característica particular se orientan a población en situación de pobreza, pobreza extrema y dentro del distrito o provincia, están enfocados en administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social. Así como establecer canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales. Y difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando momentos para su participación a nivel de instancias municipales (Municipio al Día, 2018).

Administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social

Programa social

Según (MIM, 2018), explica que los programas sociales son intervenciones del Estado que tienen como finalidad producir un impacto positivo sobre la calidad de vida y el modo de vida de una población o sociedad. Se fundamentan en mejorar distintos aspectos

de la calidad de vida de la población, como salud, nutrición, educación, etc.

Principales programas sociales a cargo de la municipalidad

Según (MIM, 2018), los programas alimentarios a cargo de la municipalidad vienen a ser el vaso de leche y programas de complementación alimentaria, participación en la educación primaria e infraestructura para la educación, la gestión de la atención primaria de la salud e infraestructura de salud, la elaboración de campañas de medicina preventiva, primeros auxilios, educación sanitaria y profilaxis local; así como de la Defensoría Municipal del Niño y Adolescente y la creación de una oficina de protección, participación y organización de los vecinos con discapacidad.

Establecer canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales

Establecer canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales, a través de juntas vecinales para informar en cuanto a los servicios de su municipio a su favor.

Difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales

La Ley N° 30490 en el artículo 8, indica que el Estado promueve y protege el pleno ejercicio de los derechos de la persona adulta mayor, con especial atención de aquella que se encuentra en situación de riesgo; asimismo, el segundo párrafo del artículo 10 indica que el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables promueve la creación de centros integrales de atención al adulto mayor (CIAM) por los gobiernos locales.

Por otra parte, la Constitución Política del Perú, en su artículo 4 establece que la Comunidad y el Estado protegen, entre otros, a los ancianos en situación de abandono; asimismo, su artículo 7 señala que todos tienen derecho a la protección de su salud, la del medio familiar

y de la comunidad, así como el deber de contribuir a su promoción y defensa.

Servicios Públicos Locales

La calidad de vida de las personas tiene una relación directa con el entorno en el que vive; Algunos de estos servicios son “Necesidades Básicas”. Si es un espacio limpio, con alumbrado público, con agua y desagüe; con parques o lugares de esparcimiento; con mercados y camales controlados y limpios (Municipio al Día, 2018).

Educación, cultura, deporte y recreación

El presente proyecto se enmarca dentro de la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, cuyo artículo 82° Educación, Cultura, Deportes y Recreación establece que las municipalidades en materia de educación, cultura, deportes y recreación, tienen como competencias y funciones específicas compartidas con el Gobierno Nacional y el Gobierno Regional: “Normar, coordinar y fomentar el deporte y la recreación de la niñez y del vecindario en general, mediante la construcción de campos deportivos y recreacionales o el empleo temporal de zonas urbanas apropiadas para los fines antes indicados (Municipalidad de la Libertad, 2014).

Saneamiento ambiental, salubridad y salud

Artículo 80° de la Ley Orgánica de Municipalidades Ley N° 27972 establece, que, en materia de saneamiento, salubridad y salud, es función específica exclusiva de las municipalidades distritales el proveer del servicio de limpieza pública, determinado las áreas de acumulación de desechos, rellenos sanitarios y el aprovechamiento industrial de desperdicios.

Seguridad ciudadana

Que, el numeral 1.1 del inciso 1) del artículo 85° de la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, prescribe que las municipalidades en materia de seguridad ciudadana deben establecer un sistema de seguridad ciudadana con participación de la sociedad civil y de la Policía Nacional, normar los servicios de serenazgo,

vigilancia ciudadana, rondas urbanas, campesinas o similares, de nivel distrital o de centros poblados en la jurisdicción provincial, de acuerdo a ley. Así mismo, el numeral 2.1 del inciso 2) del acotado artículo de la ley citada establece que son funciones específicas compartidas de las municipalidades provinciales coordinar con las municipalidades distritales que la integran y con la Policía Nacional el servicio interdistrital de Serenazgo y seguridad ciudadana.

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

Desarrollo Social: La evolución y el mejoramiento en las condiciones de vida de los individuos de una sociedad y en las relaciones que estos individuos mantienen entre sí, y con otros grupos e instituciones que conforman el tejido social de una nación

Municipalidad: Es la corporación estatal que tiene como función administrar una ciudad o una población. El término se utiliza para nombrar tanto al conjunto de sus instituciones como al edificio que alberga la sede del gobierno.

Gestión pública: Es una especialidad que se enfoca en la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado, a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país.

Objetivo: Como objetivo se denomina el fin al que se desea llegar o la meta que se pretende lograr. Es lo que impulsa al individuo a tomar decisiones o a perseguir sus aspiraciones. Es sinónimo de destino, fin, meta.

Pensión 65: Programa que entrega una subvención económica a adultos mayores que superan los 65 años de edad y que viven en extrema pobreza. A través de esta subvención se busca atenuar la vulnerabilidad de sus ingresos.

Presupuesto: Es un plan operaciones y recursos de una empresa, que se formula para lograr en un cierto periodo los objetivos propuestos y se expresa en términos monetarios.

Mejora continua. Es un enfoque para la mejora de procesos operativos que se basa en la necesidad de revisar continuamente las operaciones de los problemas, la reducción de costos oportunidad, la racionalización, y otros factores que en conjunto permiten la optimización.

Vaso de leche: Es un programa que proporciona una ración alimentaria diaria (leche en cualquiera de sus formas u otro producto), a una población beneficiaria en situación de pobreza y extrema pobreza

2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS

Hipótesis general

- ✓ El planeamiento estratégico se relaciona positivamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Hipótesis nula

- ✓ El planeamiento estratégico no se relaciona positivamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Hipótesis específicas

- ✓ La visión se relaciona positivamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.
- ✓ La visión se relaciona positivamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.
- ✓ Los objetivos estratégicos se relacionan positivamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

2.5. SISTEMAS DE VARIABLES

2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Planeamiento estratégico

Según Baraybar (2010), la Planeación estratégica se define como un proceso sistemático que debe mantener unido al equipo administrativo en la práctica, para traducir la misión, visión y estrategias en resultados de una organización.

Planeamiento estratégico es el proceso mediante el cual quienes toman decisiones en una organización obtienen, procesan y analizan información pertinente interna y externa, con el fin de evaluar la situación presente de la empresa, así, como su nivel de competitividad con el

propósito de anticipar y decidir sobre el direccionamiento de la institución hacia el futuro (Amaya Amaya, 2005).

Planeamiento estratégico es un análisis racional de las oportunidades y de los peligros provenientes del medio, de los puntos débiles y fuertes de la empresa y la selección de un compromiso estratégico que satisfaga los objetivos de la empresa (Aguilar Valdés, 1997).

2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Competitividad

La competitividad se define como la capacidad de los sectores económicos de generar bases para la creación y desarrollo de ventajas que mantengan competitividad internacional, al ofrecer potencial de crecimiento y retornos atractivos sobre inversiones de las empresas (Trejo Medina, 2013).

Según define la competitividad como la capacidad de gestionar el presupuesto que permita generar valor añadido y permita sostener los recursos locales y generar la bienestar social (Guerrero González & Ramos Mendoza, 2014).

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES (DIMENSIONES E INDICADORES)

Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems/preguntas
Planeamiento Estratégico	Misión	Misión	¿Se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora?
		Propósito	¿La actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito?
		Valores institucionales	¿Se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad?
	Visión	Visión	¿Se siente comprometido con la visión de la municipalidad?
		Visión institucional	¿Se gestionan proyectos que generen empleo y alta productividad del trabajo?
		Requisitos de la visión	¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura?
	Objetivos Estratégicos	Educación	¿Se prioriza el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria)?
		Infraestructura	¿Se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe?
		Agricultura	¿Se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada?
Competitividad	En materia de desarrollo y economía local	Planeamiento y dotación de infraestructura para el desarrollo local	¿Se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del Distrito?
		Fomento de programas de desarrollo rural	¿Se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza?

		Fomento del turismo local sostenible.	¿Se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico?
Servicios sociales locales		Administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social.	¿Se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la municipalidad?
		Establecer canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales.	¿Las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la municipalidad?
		Difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales.	¿Se viene dando el programa pensión 65?
Servicios públicos locales		Saneamiento ambiental, salubridad y salud.	¿Se vienen dando proyectos de salud?
		Educación, cultura, deporte y recreación	¿La Municipalidad ofrece talleres deportivos a la población?
		Seguridad ciudadana	¿La seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional ?

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. TIPOS DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. ENFOQUE

Cuantitativo

Si se busca para describir ciertas características de un grupo mediante la aplicación de un cuestionario, el análisis estadístico más elemental radica en la elaboración de una tabla de distribución de frecuencias absolutas y relativas o porcentajes, para luego generar un gráfico a partir de dicha tabla (Arias, 2012).

3.1.2. ALCANCE O NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN

Descriptivo correlacional

Una investigación es descriptiva; cuando se busca especificar las propiedades y las características de un fenómeno que se someta a un análisis para probar una hipótesis. Es decir, únicamente pretende medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

3.1.3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN:

No experimental transeccional Correlacional

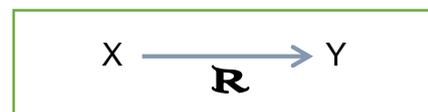
Debido que el alcance es descriptivo, además se pretende medir relación entre dos o más variables en un momento determinado. Es como “tomar una fotografía” de algo que sucede únicamente en términos correlacionales (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

✓ Dónde:

X: Planeamiento estratégico

Y: Competitividad

R: Relación



3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

Tabla 1

Población de estudio

Unidades Orgánicas	Total necesario
Alcaldía	1
Secretaría general	1
Unidad de trámite documentario y archivo	1
Unidad de imagen institucional y RR.PP	1
Oficina de asesoría jurídica	1
Oficina de planeamiento y presupuesto	1
Oficina de programación e inversiones	1
Oficina de unidad formuladora	1
Gerencia de administración y finanzas	1
Unidad de tesorería	1
Auxiliar de sistema administrativo	1
Unidad de recursos humanos	1
Unidad de contabilidad	1
Unidad de logística	1
Jefe de almacén	1
Oficina de desarrollo urbano y rural	1
Unidad de defensa civil	1
Unidad de equipo mecánico	1
Unidad de rentas	2
Unidad del programa del vaso de leche	1
Unidad de seguridad ciudadana	1
Unidad de limpieza pública y medio ambiente	1
Unidad de registro civil	1
Unidad de focalización local	7
Unidad de pensión 65	5
Unidad de saneamiento básico rural y urbano	1
Unidad de DEMUNA	1
Unidad de OMAPED	1
TOTAL	39

Fuente: Cuadro para asignación de personal 2019
Elaboración: Propia

3.2.2. MUESTRA

En el cuadro de asignación de personal (CAP) de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, se considera en total 39 cargos entre, funcionario público, empleados de confianza, ejecutivos, especialistas, y de apoyo. Donde se utilizará a la población de trabajadores.

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Encuesta.

Según G. Arias (2012) la encuesta es una técnica que pretende obtener información que suministra un grupo o muestra de sujetos acerca de sí mismos, o sobre un tema en particular.

3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

3.4.1. ESTADÍSTICA

Según Barreto Villanueva (2012) define Estadística, como la ciencia que trata de la recopilación, organización presentación, análisis e interpretación de datos numéricos con el fin de tomar decisiones efectivas y pertinentes.

3.4.2. OBSERVACIÓN

Según G. Arias (2012) define la observación como una técnica que consiste en visualizar o captar mediante la vista, cualquier hecho, fenómeno o situación que se produzca en la naturaleza o en la sociedad.

3.4.3. PARA EL ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Se hará uso del software estadístico Spss versión 23. El que va a procesar los datos recopilados en cuestionarios y medirá la relación de las variables. Además, representará a través de cuadros y gráficos estadísticos para su mayor entendimiento

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. RELATOS Y DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD OBSERVADA

4.1.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Tabla 2

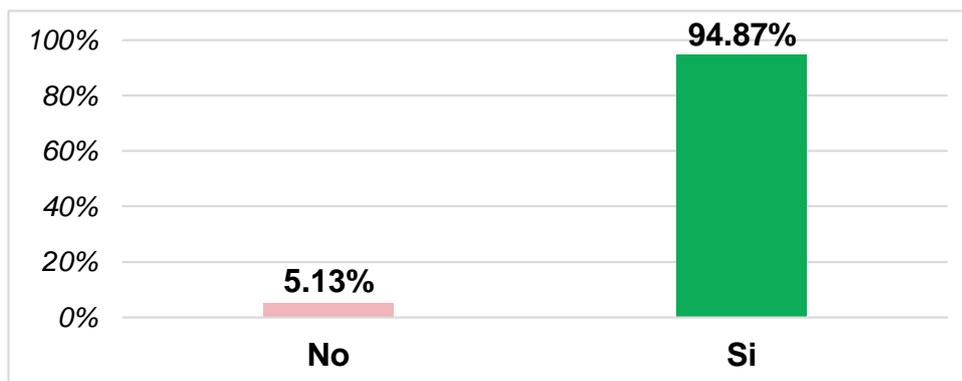
¿Se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Planeamiento Estratégico*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 1

¿Se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora?



Fuente: *Tabla 2*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 2 y el gráfico 1 miden en porcentajes las respuestas de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 94.87% de los encuestados, respondieron que se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora. Frente a un 5.13% que no. En este aspecto el Sr. Alcalde tiene un compromiso con los ciudadanos (ANEXO N°4) y coincide con la Misión de la Municipalidad, y para ello cuenta con RR. HH capacitado y con experiencia.

Tabla 3

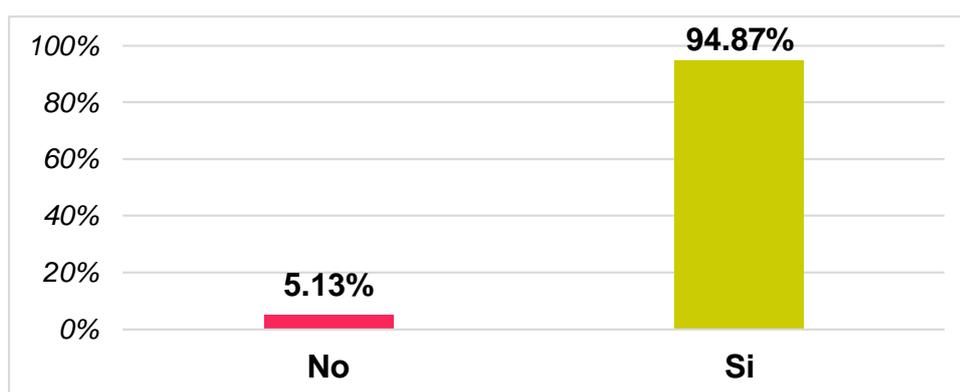
¿La actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Planeamiento Estratégico*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 2

¿La actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito?



Fuente: *Tabla 3*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 3 y el gráfico 2 miden en porcentajes las respuestas de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 94.87% de los encuestados, respondieron que la actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito. Frente a un 5.13% que no. En este aspecto se evidencia que la Municipalidad trabaja integral y sostenidamente desde el inicio de su gestión, firmando el convenio interinstitucional con la Cámara de Comercio e Industrias de Huánuco, para fortalecer la actividad empresarial de micros y pequeños empresarios de la localidad (ANEXO N° 5).

Tabla 4

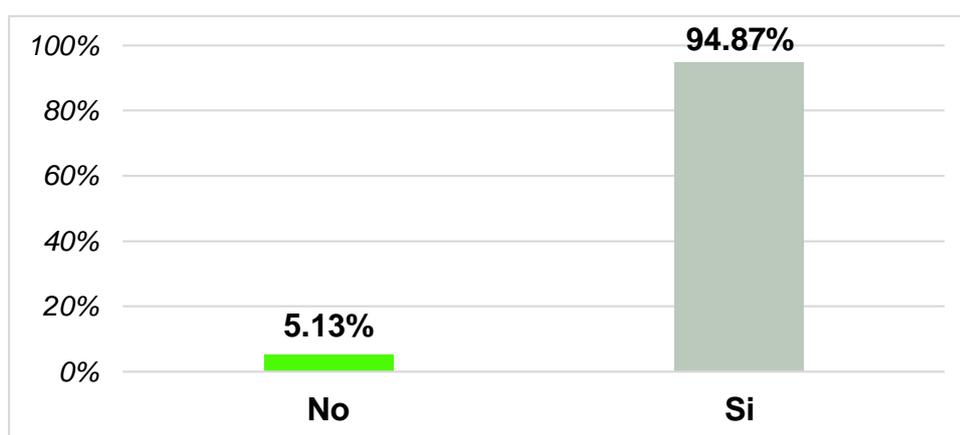
¿Se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Planeamiento Estratégico*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 3

¿Se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad?



Fuente: *Tabla 4*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 4 y el gráfico 3 miden en porcentajes las respuestas de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 94.87% de los encuestados, respondieron que se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad. Frente a un 5.13% que no. Comprometidos con la transparencia se vienen gestionando Audiencias Públicas ante los diversos actos de delincuencia y violencia que se puedan suscitar en el distrito (ANEXO N°6). Y actuando con responsabilidad al suspender todas las festividades del carnaval por el Estado de Emergencia de acuerdo a lo dispuesto en el D.S. 026-PMC (ANEXO N°7).

Tabla 5

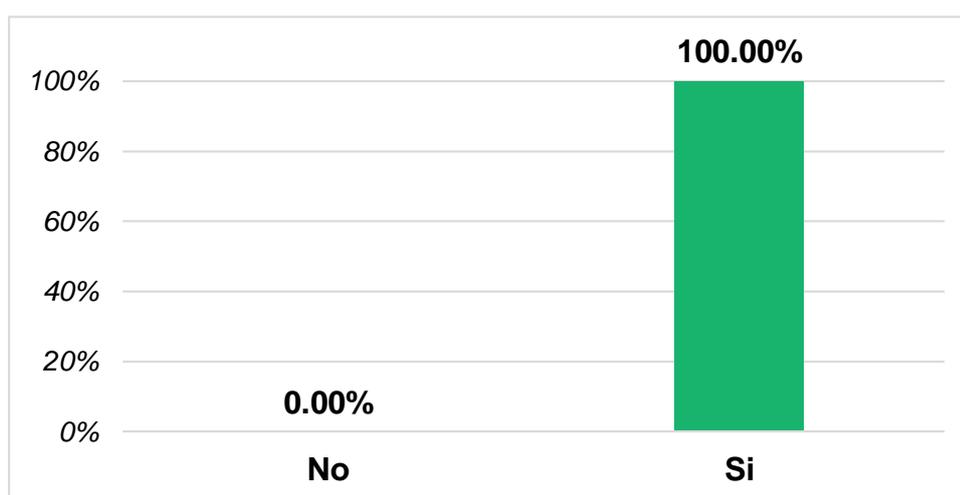
¿Se siente comprometido con la visión de la municipalidad?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	0	0.00	0.00	0.00
Si	39	100.00	100.00	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Planeamiento Estratégico*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 4

¿Se siente comprometido con la visión de la municipalidad?



Fuente: *Tabla 5*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 5 y el gráfico 4 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 100.00% de los encuestados, respondieron que se sienten comprometidos con la visión de la municipalidad. Comprometidos con la visión, el personal de la Municipalidad Distrital bajo la dirección del Alcalde, el Sr. Juan Aguirre Ávila y el Colectivo “Recuperemos el Huallaga” y la población en general en esta realizan jornadas de limpieza del Río Huallaga (ANEXO 8).

Tabla 6

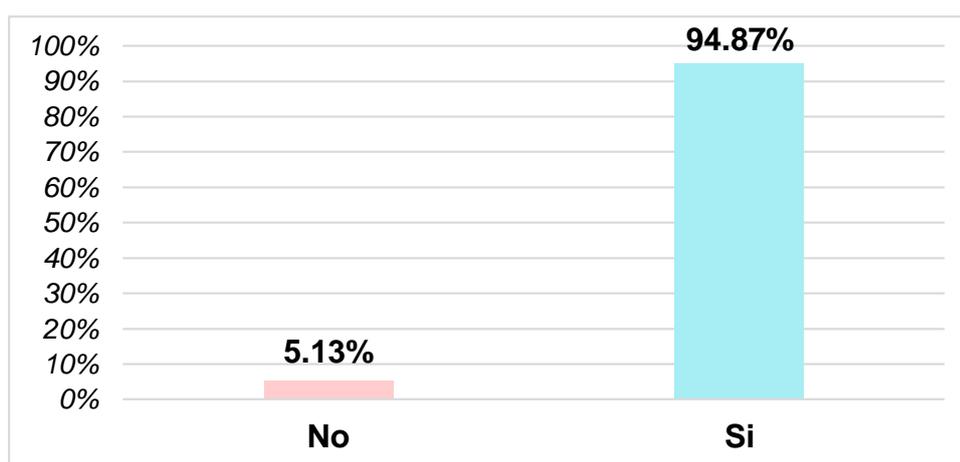
¿Se gestionan proyectos que generen empleo y alta productividad del trabajo?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: Cuestionario Planeamiento Estratégico
Elaboración: Tesista

Gráfico 5

¿Se gestionan proyectos que generen empleo y alta productividad del trabajo?



Fuente: Tabla 6
Elaboración: Tesista

Interpretación:

En la tabla 6 y el gráfico 5 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 94.87% de los encuestados, refieren que se gestionan proyectos que generan empleo y alta productividad del trabajo. Frente a un 5.13% que mencionaron que no. En ese sentido, la Municipalidad brinda talleres en distintas comunidades para conocer sus necesidades y participen en el Presupuesto Participativo 2020 (ANEXO N°9). Y se busca generar empleo en los jóvenes a través del programa “Jóvenes Productivos” organizado por La Municipalidad de Tomaykichwa y el Ministerio del Trabajo (ANEXO N° 10).

Tabla 7

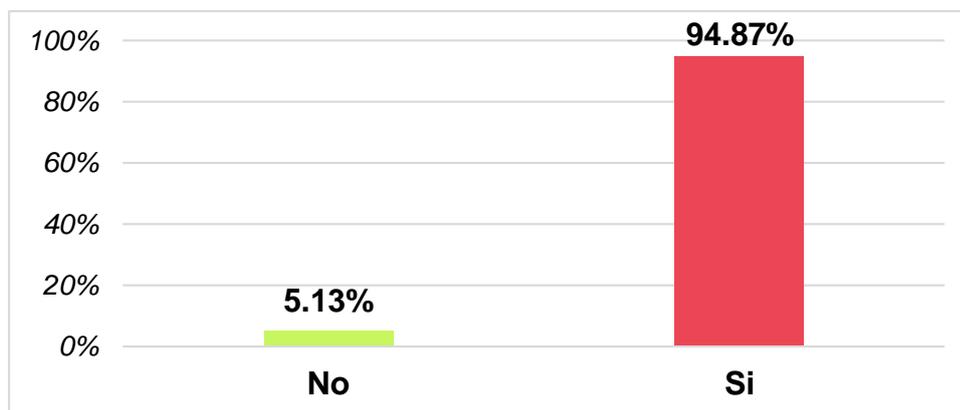
¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: Cuestionario Planeamiento Estratégico
Elaboración: Tesista

Gráfico 6

¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura?



Fuente: Tabla 7
Elaboración: Tesista

Interpretación:

En la tabla 7 y el gráfico 6 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 94.87% de los encuestados, respondieron que para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura. Frente a un 5.13% que mencionaron que no. Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura porque hay la Ordenanza Municipal N° 013 – 2019 – MDT que brinda amnistías tributarias para incentivar el pago del impuesto predial (ANEXO N°11). Y para garantizar una ciudad educada se busca proteger a los menores en base a la Ordenanza Municipal N° 007-2019 con el fin de proteger su integridad (ANEXO N°12).

Tabla 8

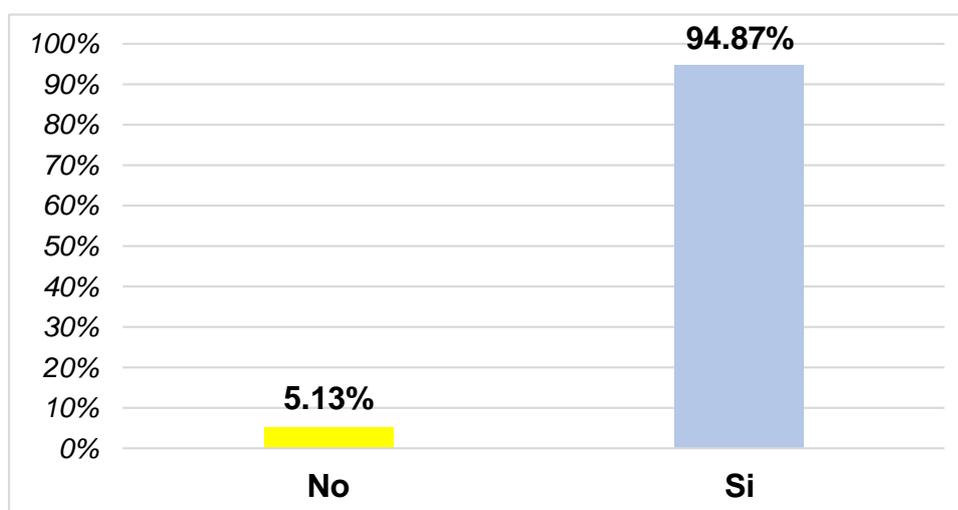
¿Se prioriza el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria)?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: Cuestionario Planeamiento Estratégico
Elaboración: Tesista

Gráfico 7

¿Se prioriza el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria)?



Fuente: Tabla 8
Elaboración: Tesista

Interpretación:

En la tabla 8 y el gráfico 7 demuestran a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados que respondieron a la pregunta ¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura? Donde el 94.87% de los encuestados, representando la mayoría, respondieron sí. y un 5.13% respondieron no. Ya que se hizo la entrega del terreno para el saneamiento físico legal de obras educativas del nivel básico (ANEXO N°13).

Tabla 9

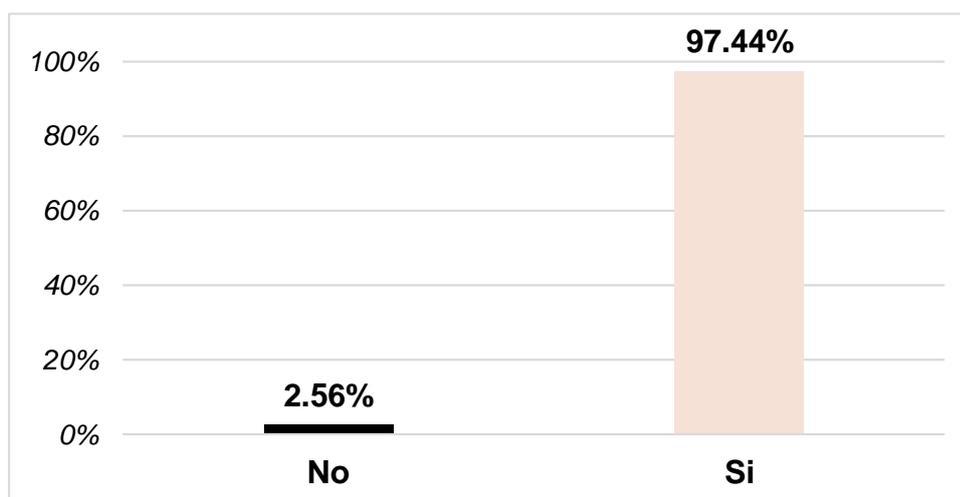
¿Se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	1	2.56	2.56	2.56
Si	38	97.44	97.44	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Planeamiento Estratégico*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 8

¿Se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe?



Fuente: *Tabla 9*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 9 y el gráfico 8 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 97.44% de los encuestados, respondieron que se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe. Frente a un 2.56% que mencionaron que no. El gasto se prioriza en gasto en agua potable, como se aprecia en un proyecto de inversión pública, código SNIP: 2439793 (ANEXO N°14).

Tabla 10

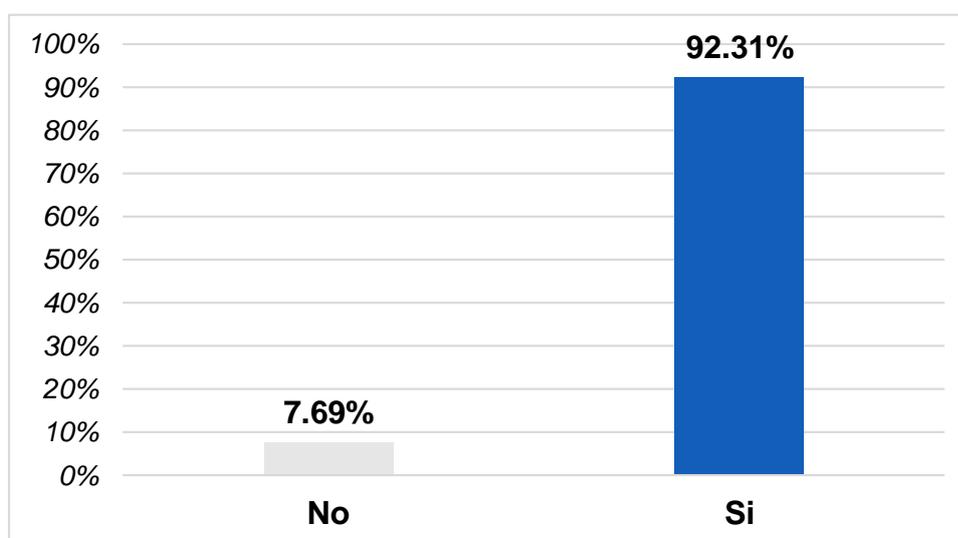
¿Se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	3	7.69	7.69	7.69
Si	36	92.31	92.31	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Planeamiento Estratégico*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 9

¿Se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada?



Fuente: *Tabla 10*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 10 y el gráfico 9 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 97.44% de los encuestados, respondieron que se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada. Frente a un 2.56% que mencionaron que no. El gasto se prioriza en gasto en agua para riego, como se aprecia en un proyecto de inversión pública, Código SNIP: 372849 (ANEXO N°14).

4.1.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Tabla 11

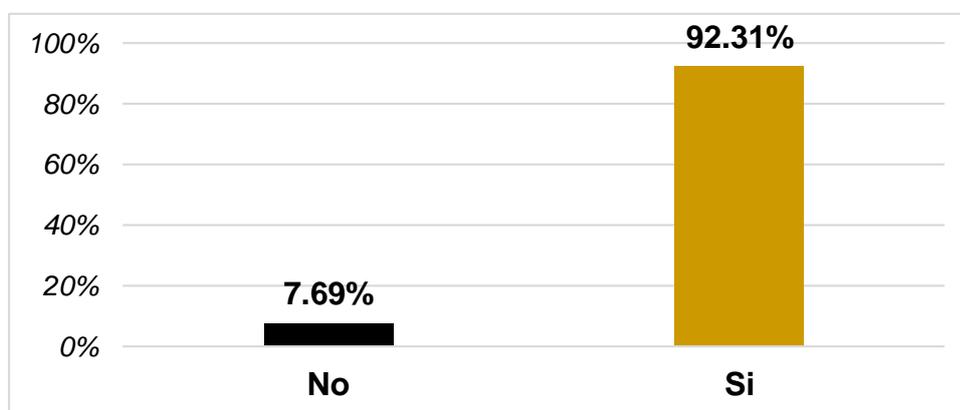
¿Se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del Distrito?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	3	7.69	7.69	7.69
Si	36	92.31	92.31	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 10

¿Se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del Distrito?



Fuente: *Tabla 11*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 11 y el gráfico 10 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 92.31% de los encuestados, respondieron que se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del Distrito. Frente a un 7.69% que mencionaron que no. Es decir que se realizan proyectos de mejoramiento del servicio de transitabilidad, Código SNIP 364768 (ANEXO N°14). Así como mejoramiento de las vías en la localidad de Las Pampas hasta Tomaykichwa (ANEXO N°15). Y se viene gestionando presupuesto para rehabilitar y descolmatar caminos vecinales, trochas y otros a favor del Distrito (ANEXO N°16).

Tabla 12

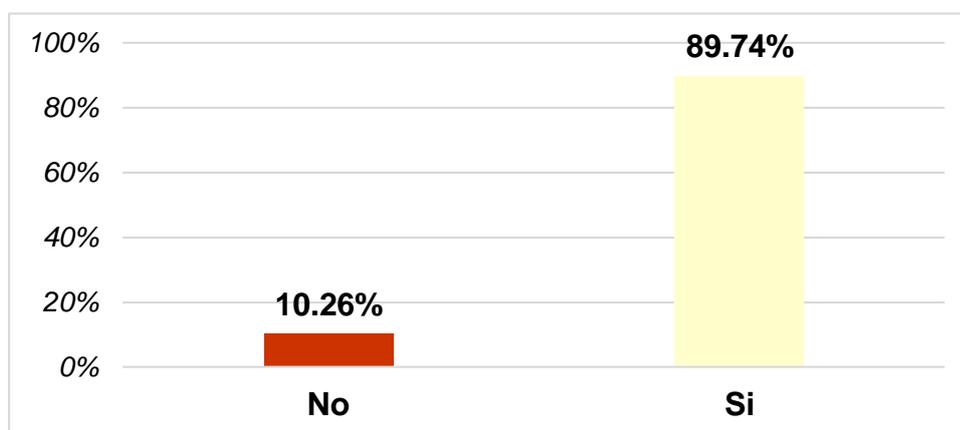
¿Se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	4	10.26	10.26	10.26
Si	35	89.74	89.74	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: Cuestionario Competitividad
Elaboración: Tesista

Gráfico 11

¿Se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza?



Fuente: Tabla 12
Elaboración: Tesista

Interpretación:

En la tabla 12 y el gráfico 11 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 89.74% de los encuestados, respondieron que se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria. Frente a un 10.26% que mencionaron que no. Según la ordenanza municipal N° 003-2019-MDT, se norma la crianza de animales con fines comerciales (ANEXO N°18). Así mismo, los agricultores previamente empadronados, reciben semillas los días respectivos, según cronograma (ANEXO N°18). Además, la población está invitada a capacitaciones sobre crianza (ANEXO N°19).

Tabla 13

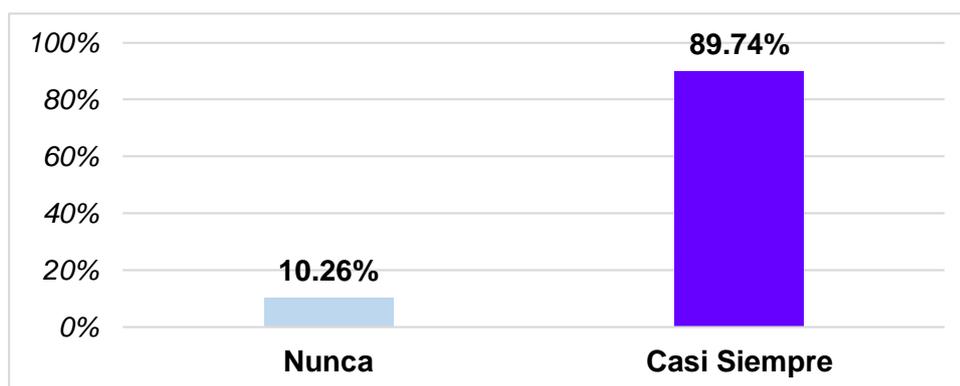
¿Se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	4	10.26	10.26	10.26
Si	35	89.74	89.74	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: Cuestionario Competitividad
Elaboración: Tesista

Gráfico 12

¿Se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico?



Fuente: Tabla N° 13
Elaboración: Tesista

Interpretación:

En la tabla 13 y el gráfico 12 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 89.74% de los encuestados, respondieron que se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico. Frente a un 10.26% que mencionaron que no. En ese sentido se gestionan proyectos como la creación de pistas y veredas, tratamiento paisajístico y urbanístico del casco urbano. Y creación de la plazuela santa rosa y portada de ingreso a Tomaykichwa (ANEXO N°14), el reencuentro de la cultura andina Aukinmarca 2019 (ANEXO N°20), además, la construcción de tres miradores turísticos (ANEXO N°21). Y capacitación a los vendedores de la feria por semana santa (ANEXO N°22).

Tabla 14

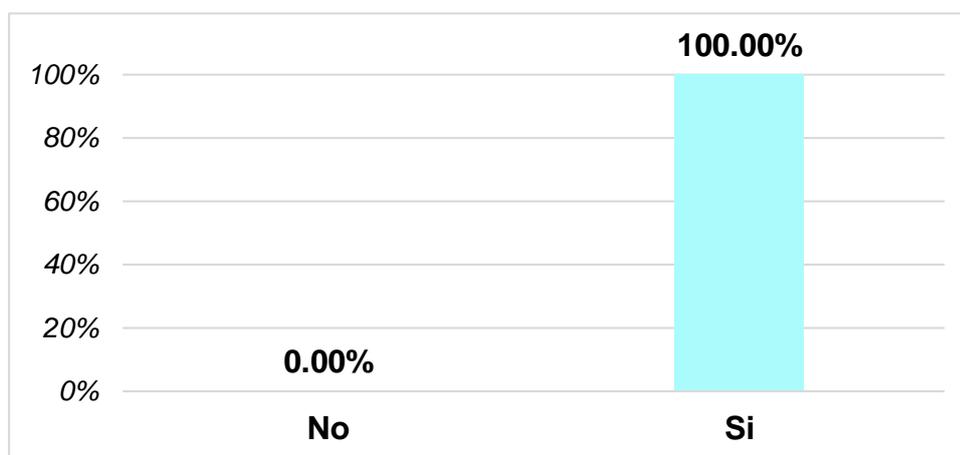
¿Se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la municipalidad?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	0	0.00	0.00	0.00
Si	39	100.00	100.00	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 13

¿Se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la municipalidad?



Fuente: *Tabla 14*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 14 y el gráfico 13 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 100.00% de los encuestados, respondieron que se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la Municipalidad. En ese sentido según resolución de alcaldía N° 247-2019-MDT/A se viene gestionando el vaso de leche y para el 2020 tiene un monto de S/ 68,740.00, este programa brinda estabilidad a la gestión porque brinda oportunidades para todos los niños y sus familias (ANEXO N°23).

Tabla 15

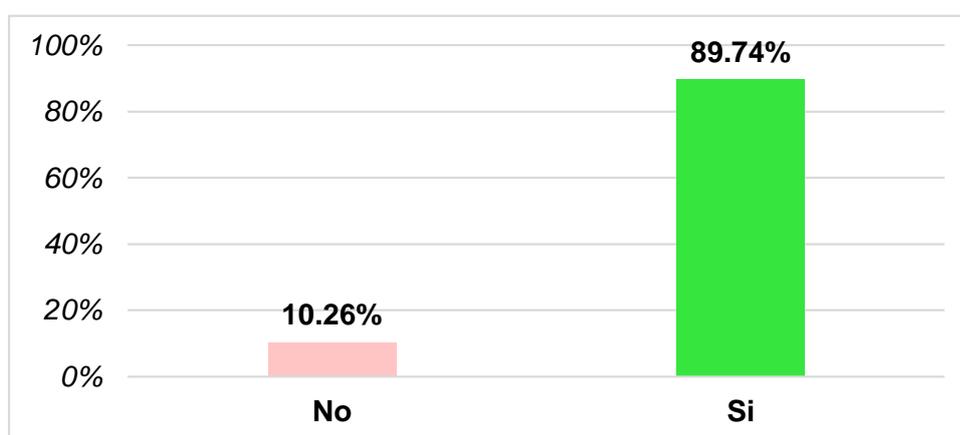
¿Las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la municipalidad?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	4	10.26	10.26	10.26
Si	35	89.74	89.74	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 14

¿Las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la municipalidad?



Fuente: *Tabla 15*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 15 y el gráfico 14 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 89.74% de los encuestados, manifestaron que las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la municipalidad. Frente a un 10.26% que mencionaron que no. En ese sentido, se viene desarrollando el programa de Escuela para Padres, para que la familia pueda fortalecer sus lazos y la buena convivencia (ANEXO N°24). Y fomentando la participación vecinal, a través de concursos (ANEXO N°25).

Tabla 16

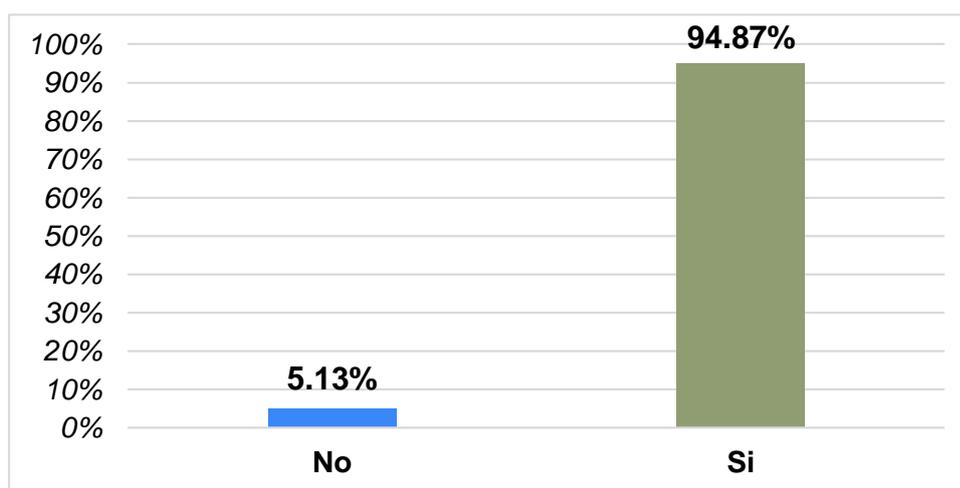
¿Se viene dando el programa pensión 65?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100,00
Total	39	100,00	100,00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 15

¿Se viene dando el programa pensión 65?



Fuente: *Tabla 16*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 16 y el gráfico 15 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 89.87% de los encuestados, manifestaron que se viene dando el programa pensión 65. Frente a un 5.13% que mencionaron que no. En ese sentido, se actualiza los datos de los beneficiarios de los programas sociales JUNTOS, PENSIÓN 65 y del SIS (ANEXO N°26). Además, se viene desarrollando talleres de “saberes productivos” con los beneficiarios del programa PENSIÓN 65 (ANEXO N°27).

Tabla 17

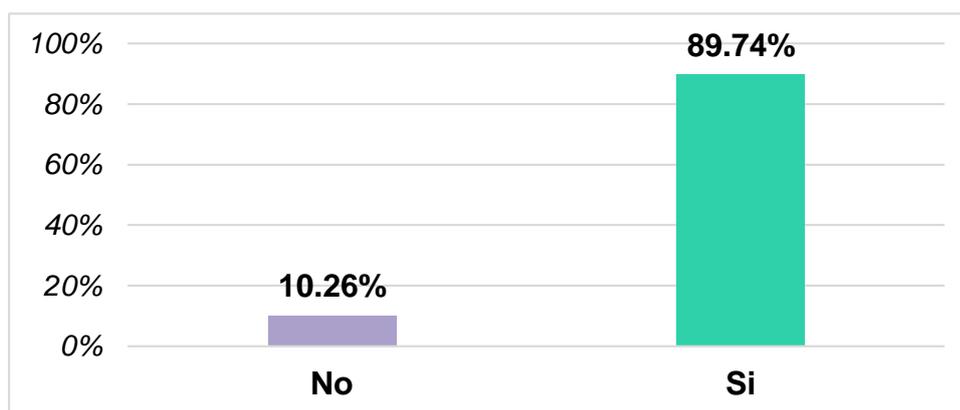
¿Se vienen dando proyectos de salud?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	4	10.26	10.26	10.26
Si	35	89.74	89.74	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 16

¿Se vienen dando proyectos de salud?



Fuente: *Tabla 17*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 17 y el gráfico 16 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 89.74% de los encuestados, manifestaron que se vienen dando proyectos de salud. Frente a un 10.26% que mencionaron que no. En ese sentido, La Municipalidad Distrital de Tomaykichwa organiza esta gran campaña de salud en coordinación con el Centro de Salud y programas sociales del Estado. Es gratuita, y está dirigido a toda la población, aproveche esta gran oportunidad. Y la atención se realizará en los ambientes de la Municipalidad de Tomaykichwa (ANEXO N°28).

Tabla 18

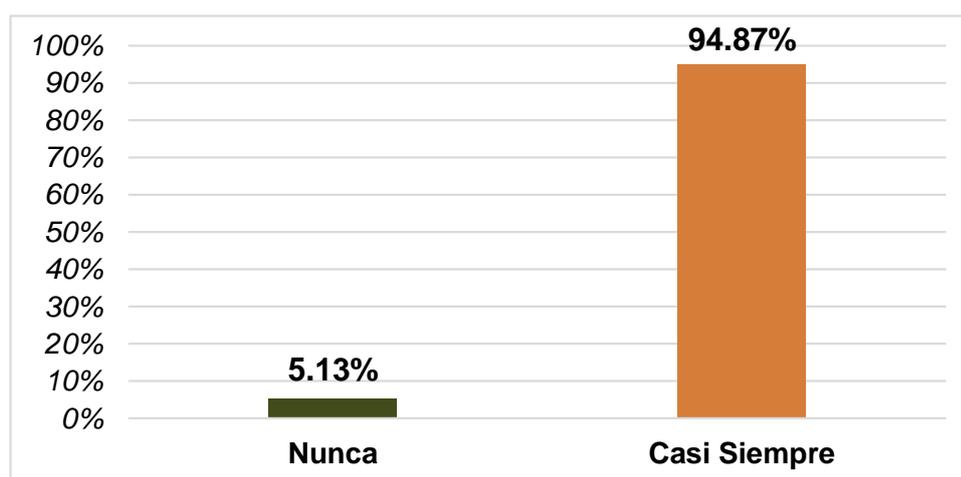
¿La Municipalidad ofrece talleres deportivos a la población?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	2	5.13	5.13	5.13
Si	37	94.87	94.87	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 17

¿La Municipalidad ofrece talleres deportivos a la población?



Fuente: *Tabla 18*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 18 y el gráfico 17 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 94.87% de los encuestados, manifestaron que la Municipalidad ofrece talleres deportivos a la población. Frente a un 5.13% que mencionaron que no. En ese sentido, La Municipalidad de Tomaykichwa, para fortalecer las habilidades deportivas y culturales de los niños y adolescentes, aperturan las vacaciones útiles (ANEXO N°30).

Tabla 19

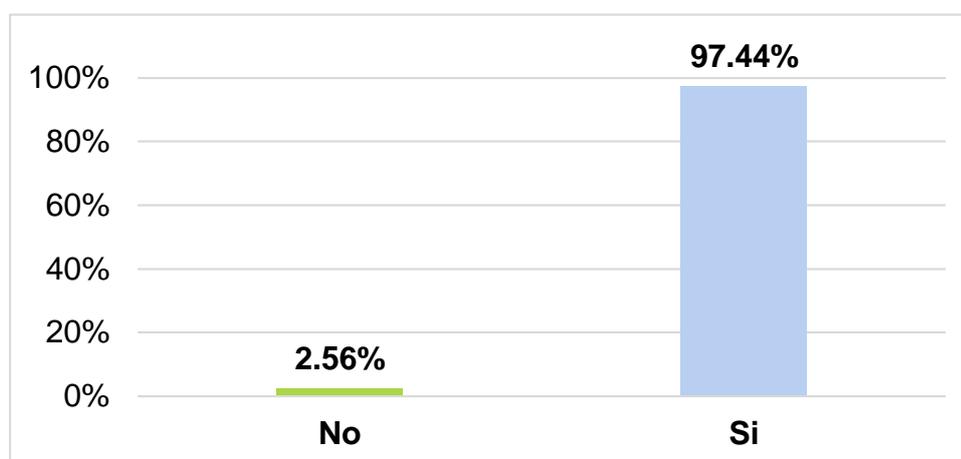
¿La seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional?

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
No	1	2.56	2.56	2.56
Si	38	97.44	97.44	100.00
Total	39	100.00	100.00	

Fuente: *Cuestionario Competitividad*
Elaboración: *Tesista*

Gráfico 18

¿La seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional?



Fuente: *Tabla 19*
Elaboración: *Tesista*

Interpretación:

En la tabla 19 y el gráfico 18 miden a través de una encuesta el porcentaje de los 39 trabajadores encuestados. Donde el 97.44% de los encuestados, manifestaron que la seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional. Frente a un 2.56% que mencionaron que no. En ese sentido, se crea el Puesto de Auxilio Rápido en el distrito de Tomaykichwa, para prestar seguridad a la población por los constantes reportes de acciones delictivas en el Distrito (ANEXO N°29).

4.2. CONJUNTO DE ARGUMENTOS ORGANIZADOS (DATOS)

4.2.1. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS GENERAL

- ✓ **Hi:** El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.
- ✓ **H0:** El planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Tabla 20

Contrastación de Hipótesis general (Rho)

Variables		Competitividad
Planeamiento Estratégico	Coefficiente de correlación	.866**
	Significación bilateral	.000
Total	N	39

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: *Cuestionario Planeamiento estratégico y competitividad*

Elaboración: *Software Spss Versión 25*

Interpretación:

La Tabla 20 mide a través del coeficiente de correlación de Spearman (0,866) que es un nivel de correlación fuerte. Teniendo un valor de significancia de (0.000) que viene a ser menor a 0.05, por lo tanto, el planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019. Visto este resultado, se comprueba lo citado en la guía para el planeamiento institucional, aprobado con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD situando al planeamiento estratégico como instrumento para la mejora continua y con una visión de largo plazo, en base a Políticas de Estado y planes. Por tanto, el planeamiento estratégico, dentro de las entidades públicas, aportan con la misión, visión e identificar bien los objetivos estratégicos para cerrar brechas, en coordinación con todas las entidades que operan en el territorio y utilizando de manera integrada todos los sistemas administrativos a su disposición para generar competitividad dentro de un territorio.

4.2.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS ESPECIFICAS

- ✓ La Misión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Tabla 21

Contrastación de Hipótesis específica misión

Dimensión/ variable		Competitividad
Misión	Coeficiente de correlación	.827**
	Significación bilateral	.000
Total	N	39

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: *Cuestionario Planeamiento estratégico y competitividad*

Elaboración: *Software Spss Versión 25*

Interpretación:

La Tabla 21 mide a través del coeficiente de correlación de Spearman (0,827) que es un nivel de correlación fuerte. Teniendo un valor de significancia de (0.000) que viene a ser menor a 0.05, por lo tanto, la misión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019. Visto este resultado, se comprueba lo citado en la guía para el planeamiento institucional, aprobado con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD donde la misión es la razón de ser de la entidad, en el marco de las competencias y funciones establecidas en su ley de creación o la normativa que la reglamenta, considerando para su redacción la población y los atributos. Tal como se refleja al momento de redactar en la misión de la municipalidad Distrital de Tomaykichwa que es brindar servicios de calidad con transparencia y tecnología en beneficio del ciudadano, logrando el desarrollo integral y sostenible del distrito de Tomaykichwa, mediante una gestión participativa e innovadora.

- ✓ La visión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Tabla 22

Contrastación de Hipótesis específica visión

Dimensión/ variable		Competitividad
Visión	Coeficiente de correlación	.827**
	Significación bilateral	.000
Total	N	39

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: *Cuestionario Planeamiento estratégico y competitividad*

Elaboración: *Software Spss Versión 25*

Interpretación:

La Tabla 22 mide a través del coeficiente de correlación de Spearman porque los datos no son paramétricos, y en este caso se evidencia un coeficiente de correlación Rho de (0,827) que es un nivel de correlación fuerte. Teniendo un valor de significancia de (0.000) que viene a ser menor a 0.05, por lo tanto, la visión se relaciona significativamente con la competitividad de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019. Visto este resultado, según guía para el Planeamiento Institucional Modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD donde la visión guía la actualización del planeamiento estratégico inicia reconociendo la realidad de la Entidad, sus políticas y planes que permiten la elaboración o modificación del Plan Estratégico Institucional, en el marco del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua. En ese sentido, la misión de la Municipalidad contempla ser para el 2025, una Municipalidad líder que promueve el desarrollo integral de la comunidad, a través de una gestión eficiente, transparente y participativa, posicionando a Tomaykichwa como una ciudad educada, productiva y con infraestructura.

- ✓ Los objetivos estratégicos se relacionan significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

Tabla 23

Contrastación de Hipótesis específica objetivos estratégicos

Dimensión/ variable		Competitividad
Objetivos estratégicos	Coeficiente de correlación	.980**
	Significación bilateral	.000
Total	N	39

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: *Cuestionario Planeamiento estratégico y competitividad*

Elaboración: *Software Spss Versión 25*

Interpretación:

La Tabla 23 mide a través del coeficiente de correlación de Spearman porque los datos no son paramétricos, y en este caso se evidencia un coeficiente de correlación Rho de (0.980) que es un nivel de correlación fuerte. Teniendo un valor de significancia de (0.000) que viene a ser menor a 0.05, por lo tanto, los objetivos estratégicos se relacionan significativamente con la competitividad de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019. Visto este resultado, según guía para el Planeamiento Institucional Modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD establece las pautas para formular los objetivos estratégicos para el cierre de brechas.

4.3. ENTREVISTAS, ESTADÍGRAFOS Y ESTUDIO DE CASOS

Prueba de normalidad

Emplearemos la prueba de Shapiro-Wilk

Tabla 24

Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk

	Estadístico	gl	P
Planeamiento Estratégico	0.361	39	0.000
Competitividad	0.260	39	0.000

Fuente: SPSS Versión 25
Elaboración: Tesistas

Criterios de decisión

Sí $p < 0.05$ rechazamos la H_0 y acepto la H_a

Sí $p > 0.05$ aceptamos la H_0 y rechazamos la H_a

Decisión y conclusión

Donde $P = 0.000 < 0.05$ por lo tanto se rechaza la H_0 y acepto la H_a , es decir los datos no tiene distribución normal, por lo tanto, aplicaremos estadística no paramétrica.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

5.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DEL OBJETIVO GENERAL

- ✓ Según Falcón (2018) demuestra la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la competitividad para lo cual, se determinó mediante los resultados de la investigación lo cual significa que el 96.6% de la competitividad se vienen dando a raíz de cambios en el planeamiento estratégico. En ese sentido, Ampuero (1997) manifiesta que el planeamiento estratégico podría conceptualizarse como el arte de construir organizaciones visionarias, logrando que las organizaciones alcancen un nivel de competitividad óptimo en sus respectivos campos o industrias. Según las teorías planteadas, se ha evidenciado, a partir del Plan Nacional de Competitividad y Productividad 2019 – 2030 que la misión y visión de la Municipalidad, son congruentes con los objetivos prioritarios establecidos en la Política Nacional de Competitividad y Productividad, que buscan atender los desafíos que actualmente enfrenta el Perú en su tránsito hacia un país moderno e inclusivo. Según las teorías planteadas, se ha evidenciado la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad a través de la tabla 20 donde se aprueba la hipótesis general que viene a ser que el planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

5.1.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN MISIÓN

- Según Ramos, Jara, & Rivasplata (2017) demuestra que realizar mediciones al planeamiento estratégico, permite ajustar la misión de una organización para tener una visión clara que le permita medir o cuantificar en cualquier momento el logro de sus objetivos y también poder realizar mejoras que permitirán revertir los problemas que detecte la investigación. En ese sentido, de Val Pardo (2005)

menciona que la misión garantiza la visión de la organización y establece prioridades para lograr objetivos. Según las teorías planteadas, se ha evidenciado la relación entre la misión y la competitividad a través de la tabla 21 donde se aprueba la hipótesis específica que viene a ser que la misión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

5.1.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN VISIÓN

- Según Torres (2017) demuestra que la visión se relaciona directamente con la competitividad de una organización, ya que, en muchos casos, solo se modifica o actualiza para dar cumplimiento a la normatividad del planeamiento, situación que demuestra que el planeamiento estratégico en las entidades, presenta algunas dificultades que es necesario superar, tales como el no alineamiento de los tres elementos importantes del planeamiento estratégico, como son la misión, visión y objetivos de acuerdo a la realidad actual lo que repercute directamente en el desarrollo social y económico. En ese sentido, Monje, Ferrer, & Surawski (2007) refiere que la visión viene a ser lo que se aspira ser, hacia dónde nos dirigimos, comprometiendo a todo el grupo humano, hacia un mismo objetivo. Según las teorías planteadas, se ha evidenciado la relación entre la visión y la competitividad a través de la tabla 22 donde se aprueba la hipótesis específica que viene a ser que la visión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

5.1.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Según Fretel (2019) demuestra que la formulación de los objetivos estratégicos guarda coherencia con los demás instrumentos de gestión, por ende esa área dentro de la Municipalidad necesita de especialistas, en este caso de Administradores de Empresas, con experiencia en la Gestión Pública que permita elaborar el PEI y

alinearse con los demás instrumentos de gestión, con la finalidad de contar con un presupuesto actualizado. En ese sentido, González & Ramos (2018) manifiestan que los objetivos estratégicos deben adecuarse al contexto específico actual, y adoptar soluciones a las problemáticas territoriales. Como coincide Canalejo (2016), cuyo resultado demostró que los objetivos estratégicos y la competitividad son actividades competitivas, para el desarrollo de una población de un determinado lugar. Según las teorías planteadas, se ha evidenciado la relación entre los objetivos estratégicos y la competitividad a través de la tabla 23 donde se aprueba la hipótesis específica, los objetivos estratégicos se relacionan significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.

5.2. EN QUE CONSISTE LA SOLUCIÓN DEL PROBLEMA

La presente investigación se realiza con el fin de medir la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa generando un aporte para la Oficina de Planificación y Presupuesto que directamente coordina con la Gerencia Municipal temas referidos a planeamiento estratégico que contribuyen en optimizar a las variables y generar bienestar en la población. Ya que, al medir las variables, los hallazgos favorecerán para mejorar el actual Plan Estratégico Institucional (PEI).

La solución del problema parte por medir semestralmente la relación entre las variables con la finalidad de recabar datos que permitan mejorar el actual plan estratégico institucional y brindar servicios de calidad. Para lo cual es necesario medir la misión de la Municipalidad que en este caso consiste en brindar servicios de calidad con transparencia y tecnología en beneficio del ciudadano, logrando el desarrollo integral y sostenible del distrito, mediante una gestión participativa e innovadora. Así mismo, es necesario medir la visión, en concordancia con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional para generar objetivos estratégicos medibles en base a la Política Nacional de

Modernización de la Gestión Pública al 2021, al Plan de Desarrollo Regional Concertado y alineado al Plan de Desarrollo Local Concertado Ambo – 2021.

La visión en la que se encuentra el Perú al 2030, fue aprobada por resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD. Y ya teniendo identificado el público objetivo y la misión de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, se definen los Objetivos Estratégicos, para ello, las entidades deben estudiar sus fortalezas y debilidades internas, así como analizar las oportunidades y amenazas existentes en su entorno conforme a la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021 para poder generar mejoras en favor del ciudadano. Por lo que medir el planeamiento desde la misión, visión y objetivos estratégicos beneficia a la Municipalidad de Tomaykichwa para generar competitividad.

5.3. SUSTENTACIÓN CONSISTENTE Y COHERENTE DE SU PROPUESTA

Facilitar a la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, a través de la Oficina de Planificación y Presupuesto que directamente coordina con la Gerencia Municipal las medidas en cuanto a la relación entre las variables, y la forma como se ha probado dicha relación.

Es preciso, demostrar la importancia de medir semestralmente las variables. En ese sentido, los hallazgos logran actualizar la misión para tener una visión actualizada y objetivos medidos y actualizados, que sirven como referencia para el Plan Estratégico Institucional (PEI), que desde la guía para el planeamiento institucional aprobado con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD sitúa al planeamiento estratégico como instrumento para la mejora continua y con una visión de largo plazo, en base a políticas y planes y que guardan relación con la competitividad. Y realizar estas mediciones semestrales permiten actualizar los demás instrumentos de gestión. También medir los objetivos estratégicos de infraestructura de saneamiento, educación, infraestructura vial, agricultura salud y el turismo como factores clave de la economía del Distrito. Por lo que al no contar con una investigación similar en el Distrito y tampoco en la

biblioteca de la Universidad de Huánuco es necesario realizar estas mediciones para impulsar soluciones en beneficio de la población.

5.4. PROPUESTA DE NUEVAS HIPÓTESIS

Luego de haberse contrastado la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad, se necesita contar con una investigación que permita analizar la influencia de un análisis FODA en la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) o en los documentos de gestión de la Municipalidad de Tomaykichwa para seguir mejorando los aspectos fundamentales del planeamiento estratégico que servirá para alinear bien los objetivos institucionales para brindar un mejor servicio al ciudadano. Otras propuestas serían analizar independientemente la misión, visión y objetivos y relacionarlos con la competitividad.

CONCLUSIONES

Conclusión del problema general

¿En qué medida se relaciona el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?

- La tabla 20 muestra la relación significativa entre el planeamiento estratégico y la competitividad. En este contexto, según la encuesta realizada, el resultado de la tabla 2 y el gráfico 1 menciona que aplican planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora, aspecto que comparte el Sr. Alcalde (ANEXO N°4). Así mismo, en la tabla 6 y el gráfico 5 muestra que vienen planificando y gestionando proyectos que generan empleo y alta productividad del trabajo. Y la población tiene acceso a ellas (ANEXO N°9), dentro de una visión del Perú al 2021. Y también acceden los jóvenes (ANEXO N° 10). Lo cual indica que el planeamiento estratégico levanta información para consolidar la misión y la visión para luego generar objetivos estratégicos que buscan cerrar brechas, como se aprecia en la tabla 8 y el gráfico 7 que busca cerrar brechas educativas del nivel básico (ANEXO N°13). En tal sentido se concluye que el planeamiento estratégico se relaciona con la competitividad. Porque se vienen ejecutando obras de mejoramiento vial como se observa en tabla 11 y el gráfico 10 ya que se vienen ejecutando y gestionando proyectos de este tipo (ANEXO N°14), (ANEXO N°15), (ANEXO N°16). También se viene planificando el programa de vaso de leche como se observa en el ANEXO N°23. Y se ve el fruto de la planificación porque la seguridad ciudadana, viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional como se observa en el (ANEXO N°29).

Conclusión del problema específico de la dimensión misión

¿En qué medida se relaciona la misión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?

- La tabla 21 muestra la relación significativa entre la misión y la competitividad. En este contexto, según la encuesta realizada, el resultado de la tabla 3 y el gráfico 2 manifiesta que se viene fortaleciendo la actividad empresarial de micros y pequeños empresarios de la localidad (ANEXO N° 5). En ese sentido, se cuenta con personal comprometido en servir con planificación, transparencia y responsabilidad, gestionando Audiencias Públicas (ANEXO N°6) y fomentando responsabilidad ante situación de emergencia (ANEXO N°7). En tal sentido se concluye que la misión se relaciona significativamente con la competitividad. Porque se vienen desarrollando programas y proyectos de desarrollo turístico, como se muestra en el (ANEXO N°12), (ANEXO N°16), (ANEXO N°17) y (ANEXO N°18). También se viene planificando y coordinando continuamente con las juntas vecinales actividades beneficiosas para la familia (ANEXO N°24). Y para fomentar la participación vecinal (ANEXO N°25).

Conclusión del problema específico de la dimensión visión

¿En qué medida se relaciona la visión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?

- La tabla 22 muestra la relación significativa entre la visión y la competitividad. En este contexto, según la encuesta realizada, el resultado de la tabla 5 y la grafica 4, muestra que el 100,00% de los trabajadores se encuentra comprometido con la visión de la entidad, como se muestra (ANEXO N°8). En ese sentido, para el 2025, Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura porque se incentiva constantemente al pago de sus tributos (ANEXO N°11) así como prohibir la venta de alcohol (ANEXO N°12). En tal sentido se concluye que la visión se relaciona significativamente con la competitividad. Porque se vienen planificando y ejecutando programas en conjunto con los beneficiarios del programa PENSIÓN 65 (ANEXO N°27). También en ese sentido la municipalidad ofrece talleres deportivos para sus hijos y exploten sus

capacidades y no se dediquen a las drogas sino al deporte y al estudio (ANEXO N°19).

Conclusión del problema específico de la dimensión objetivos estratégicos

¿En qué medida se relaciona los objetivos estratégicos y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?

- La tabla 23 muestra la relación significativa entre los objetivos estratégicos y la competitividad. En este contexto, según la encuesta realizada, el resultado de la tabla 9 y el gráfico 8 muestra que se planifica y ejecuta el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe (ANEXO N°14). En ese sentido, también se viene planificando y ejecutando el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada (ANEXO N°14). En tal sentido se concluye que los objetivos estratégicos se relacionan significativamente con la competitividad. Porque se muestra que se está planificando y ejecutando gasto en mejora del riego en la agricultura, como se muestra (ANEXO N°18) donde los productores reciben semillas, así mismo, la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa planifica interinstitucionalmente campañas de salud en coordinación con el Centro de Salud y programas sociales del Estado (ANEXO N°28). En este contexto, se concluye que la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa viene trabajando bajo 6 objetivos estratégicos, infraestructura de saneamiento como el servicio de agua potable y desagüe; Ya que la mayoría de los centros poblados y caseríos no cuentan con estos servicios. Otro objetivo estratégico es educación, porque es parte fundamental para garantizar el desarrollo integral de los pueblos. En infraestructura vial, se requiere construir o mejorar las carreteras para el traslado de productos que actualmente limita mucho a los productores para generar ingresos. Otro objetivo estratégico es agricultura para mejorar la producción que actualmente es de sobrevivencia en la economía del Distrito. El objetivo estratégico de salud, es necesario para mejorar la atención a los pacientes y lograr cobertura a todo el Distrito. Otro objetivo estratégico es el turismo como factor clave de la economía del Distrito por lo que necesita impulso y

alianzas estratégicas para su desarrollo. Y por último la seguridad ciudadana con la creación del puesto de auxilio rápido en el distrito donde se fusionan la seguridad ciudadana y la policía para luchar contra la inseguridad ciudadana.

RECOMENDACIONES

- ✓ Se recomienda mayor difusión de capacitaciones, sobre presupuesto participativo, así como también se recomienda en busca de mayor cobertura con respecto al servicio de agua potable y saneamiento, se recomienda realizar trimestralmente ferias de trabajo en el Distrito de Tomaykichwa y capacitación sobre empleabilidad a los jóvenes. Se recomienda que se planifique la construcción de más instituciones educativas, provisionar de equipamiento adecuado para el servicio educativo y presupuestar más plazas de docentes. Se recomienda continuar con la gestión para contar con presupuesto y realizar proyectos de infraestructura vial para beneficio de los pobladores.
- ✓ Se recomienda seguir planificando alianzas estrategias para beneficio del Distrito, se debe continuar gestando un gobierno participativo que escucha al ciudadano, En el caso del turismo se insta a las autoridades a mejorar los servicios de restaurantes y hoteles del distrito a fin de incrementar visitas.
- ✓ Se recomienda realizar un almuerzo al mes para confraternizar con los trabajadores y afianzar lo comprometidos que se encuentran con la visión de la entidad. Se recomienda continuar con los descuentos al momento del pago por el impuesto predial.
- ✓ Se recomienda continuar por la senda de la planificación del gasto en infraestructura de agua potable y desagüe. Se recomienda realizar más alianzas estratégicas para que los productores y agricultores puedan verse beneficiados, se recomienda seguir con las capacitaciones y con la entrega de semillas, se recomienda hacer más campañas de salud por lo menos dos veces al mes.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abascal Rojas , F. (2004). *Cómo se hace un plan estrategico*. Madrid: ESSIC.
- Aguilar Valdés, A. (1997). *La Planificación Estratégica en el Agronegocio*. México D.F: Editorial Limusa.
- Amaya Amaya, J. (2005). *Gerencia: Planeacion & Estrategia*. Universidad Santo Tomas de Aquino.
- Ampuero, L. (Noviembre de 1997). *Planeamiento estrategico: Concepto Basicos, interrogantes y experiencias*. Lima, Lima, Peru: IICA.
- Arias, F. (2012). *El Proyecto de Investigación: Introducción a la metodología científica*. Caracas: EPISTEME.
- Baella , T. (2014). *PLaneamiento Estrategico, competencias y desmepeño laboral. PLaneamiento Estrategico, competencias y desmepeño laboral*. Madrid, Madrid, España: Graos.
- Baraybar, F. (2010). *El cuadro de Mando Integral "Balanced Scorecard"*. España: Editorial ESIC.
- Barreto Villanueva, A. (23 de Agosto de 2012). *Scielo*. Obtenido de El progreso de la Estadística y su utilidad en la evaluación del desarrollo: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-74252012000300010
- Berdugo Cotera, E. (7 de Marzo de 2014). Artículo de reflexión. *Universidad Nacional de Colombia*, 182. Obtenido de Competitividad: recorrido histórico, conceptos y enfoques recientes.
- Bujaico, S., & Giron, A. (2017). *El plan estratégico y la gestión de la Municipalidad Provincial de Huanta – Ayacucho – 2016*. Lima, Perú: Universidad Inca Garcilazo de la Vega.
- Cáceres, A. (2016). *Planificación estratégica como herramienta gerencial para el control administrativo financiero de proyectos de cotización con el sector público de la Empresa Dicoil constructores integrales*. Ambato, Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.

- Calvo, J. (2018). *Plan Estratégico de Desarrollo Integral*. Obtenido de <https://www.nacion.com/gnfactory/investigacion/2016/elecciones-municipales/candidatos/900820217/plan.pdf>
- Canalejo, M. (2016). *la Importancia de la competitividad*. Madrid: Diario de Navarra.
- Candia, R. (2015). *Incorporación de las municipalidades en la institucionalidad pública para el Mejoramiento de la competitividad: posibilidades, justificaciones, atribuciones y Modelos de intervención*. Santiago de Chile: Universidad de Chile.
- Castaño MONTes, L. Y., & Gutierrez Castro, A. M. (2011). PROPUESTA PARA DETERMINAR LA COMPETITIVIDAD EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR COMERCIAL DEL ÁREA METROPOLITANA CENTRO OCCIDENTE AMCO . *PROPUESTA PARA DETERMINAR LA COMPETITIVIDAD EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR COMERCIAL DEL ÁREA METROPOLITANA CENTRO OCCIDENTE AMCO* . Periera, Argentina: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA.
- Charles , J. (2010). *Planificación Estratégica Y Competencias Directivas*. Buenos Aires , Buenos Aires, Lima: Trillas.
- Consejo Nacional de Competitividad y formalización. (28 de Julio de 2019). *Gobierno del Perú*. Obtenido de Plan Nacional de competitividad y productividad 2019 - 2030: https://www.mef.gob.pe/concdecompetitividad/Plan_Nacional_de_Co mpetitividad_y_Productividad_PNCP.pdf
- Cuevas Amaya, W. (11 de Marzo de 2003). *Gestiopolis*. Obtenido de Concepto de visión: <https://www.gestiopolis.com/concepto-de-vision/>
- Da-Fonseca, J., Hernández, A., Medina, A., & Nogueira, D. (15 de Noviembre de 2013). *Relevancia de la planificación estratégica en la gestión pública*. Obtenido de Revista Ingeniería Industrial, vol. XXXV, núm. 1: <https://www.redalyc.org/pdf/3604/360433596011.pdf>

- de Val Pardo, I. (2005). *Management estratégico: guía práctica y casos ilustrativos*. Madrid: ESIC Editorial.
- DECRETO SUPREMO N° 009-2005-ED. (2005). *Aprueban Reglamento de la Gestión del Sistema Educativo*. Obtenido de <http://www.abrahamlincoln.pe/normas/ETT/NL17.pdf>
- Diario Gestión. (10 de Agosto de 2016). *MEF: Estas son sus primeras medidas para reducir la informalidad en Perú*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/mef-son-primeras-medidas-reducir-informalidad-peru-111993>
- Duarte, F., Sánchez, K., & Alcides, D. (2007). *Universidad Autónoma del Estado de México*. Obtenido de Planeamiento estratégico municipal: experiencias en un Distrito de Lima, Perú: <http://www.redalyc.org/pdf/401/40190101.pdf>
- Escofet, H. (2006). *Competitividad, Gobierno y Organizaciones locales*. Peru: Bamco Interamericano de desarrollo.
- Espinoza, A. (06 de Junio de 2006). *Importancia del Análisis Estratégico en los Estudios Preliminares de un Proyecto de Inversión*. Obtenido de Revista Visión Gerencial, núm. 1: <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545874006.pdf>
- Falcón, M. (2018). *Influencia del planeamiento estratégico en la competitividad de las empresas de reciclaje de Villas de Oquendo, Callao - 2018*. Callao: Universidad César Vallejo.
- Flores Torrejon, E. (2009). *Revista Electrónica*. Obtenido de Centro de estudios de derecho municipal: Instituto de Investigación jurídica: http://www.derecho.usmp.edu.pe/centro_derecho_municipal/articulos/LAS_DISPOSICIONES_MUNICIPALES.pdf
- Fretel, A. (2019). *Planeamiento Estratégico y su Incidencia en el Área de Logística de La Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016*. Huancayo, Perú: Universidad Peruana Los Andes.

- Fundacion de Investigaciones Economicas Latinoamericanas. (2002). *Prouductividad, competitividad, Empresa*. Valentin Alsina: Fundacion de Investigaciones Economicas Latinoamericanas.
- Gamboa, R., Mena, P., & Mora, J. (30 de Junio de 2012). *Revista ABRA*. Obtenido de LA IMPORTANCIA DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS EN LAS FEDERACIONES DE MUNICIPALIDADES:
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4792284.pdf>
- García Echevarría, S. (2000). *Introducción a la economía de la empresa*. Madrid: Ediciones Díaz de Santos.
- García Ramírez, O. (23 de Junio de 2015). <http://www.milenio.com>. Obtenido de <http://www.milenio.com>: <http://www.milenio.com/opinion/varios-autores/universidad-tecnologica-del-valle-del-mezquital/competitividad-concepto-e-importancia>
- Gobierno Regional Huánuco. (2016). *Plan de desarrollo Regional Concertado*. Obtenido de http://ftp.regionhuanuco.gob.pe/regulations/2017/9990020172017_1484944110.pdf
- Gonzáles, O., & Ramos, A. (Junio de 2018). *Scielo*. Obtenido de Determinación de los objetivos estratégicos a partir de los factores del desarrollo a escala municipal: un estudio de caso: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552018000100008
- Guerrero González, P. E., & Ramos Mendoza, J. R. (2014). *Introducción al Turismo*. Tlhuaca - México: Grupo Editorial Patria.
- Hernández, J., & Manzanares, J. (Abril de 2011). *Memoria del Foro Bienal Iberoamericano de Estudios del Desarrollo*. Obtenido de <http://riedesarrollo.org/memorias/2011/pdf/M2-1.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico D.F: Mc Graw Hill Education.

- Ibarra Alva, A. (2012). *Planeamiento estratégico y su relación con la gestión de la calidad de la Institución Educativa Kumamoto I N° 3092- Puente Piedra-Lima- año 2011*. Lima: Para optar el Grado Académico de Magíster en Educación con mención: Evaluación y Acreditación de la Calidad Educativa.
- INEI. (2019). *INEI*. Obtenido de Planificación Municipal: https://www.inei.gov.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1417/06.pdf
- Isidro, S. (2015). *La auditoría del desempeño y la competitividad de servicios públicos básicos en la Municipalidad Distrital de Amarilis – Periodo 2014*. Huánuco, Perú: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Jimenez, L. (2014). *Formacion Técnica. Gestion Institucional*. Trujillo, Libertad, Perú: Norte.
- Ley Orgánica de Municipalidades . (2003). *Ministerio de Economía y finanzas*. Obtenido de Ley Orgánica de Municipalidades, LEY N° 27972 : https://www.mef.gov.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf
- Malpartida, K., & Ponciano, N. (2018). *Gestión por procesos y la competitividad de servicios públicos en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca. Periodo 2017*. Huánuco, Perú: Univeridad Nacional Hermilio Valdizán.
- MIM. (2018). *Píldora Educativa*. Obtenido de Programas Sociales: http://www.mim.org.pe/file/pildoras/Inversion%20publica%20municipal/PIP%20Programas%20Sociales_new.pdf
- Monje, P., Ferrer, M., & Surawski, A. (2007). *Análisis político-institucional del sistema de gestión regional: el caso de la región de Tarapacá en Chile*. Obtenido de Revista de Administración Pública - RAP, vol. 41, núm. 2: <https://www.redalyc.org/pdf/2410/241016436008.pdf>
- Municipalidad de Ambo. (2017). *Plan de desarrollo local concertado, (PDCL) ambo al 2021*. Obtenido de <http://www.muniambo.gob.pe/docs/DOCS/PDLC.pdf>

- Municipalidad de la Libertad. (2014). *ESTUDIO DE PRE INVERSION A NIVEL DE PERFIL*. Obtenido de MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ESPARCIMIENTO, RECREACIONAL, DEPORTIVO Y CULTURAL EN LA LOCALIDAD DE BOLÍVAR, DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLIVAR - LA LIBERTAD: http://ofi5.mef.gob.pe/appFs/Download.aspx?f=10853_OPIMP BOLIVAR_2014320_103225.pdf
- Municipio al Día. (2018). *Presidencia del Consejo de Ministros*. Obtenido de Quehacer Municipal: <https://municipioaldia.com/accion-municipal/servicios-sociales/>
- Najera, H. (2015). *La auditoría del desempeño y la competitividad de los servicios administrativos en la sede central del Gobierno Regional de Huánuco - periodo 2015*. Huánuco, Perú: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Nava, R., Cernas, D., & Becerril, O. (2017). *Scielo*. Obtenido de Indicador de competitividad municipal en el Estado de México para construir un entorno competitivo: <http://www.scielo.org.mx/pdf/est/v17n54/2448-6183-est-17-54-00241.pdf>
- Ossorio , A. (Agosto de 2003). *Planeamiento estrategico. Planeamiento estrategico*. Lima, Lima, Peru: Lic. Maria Ripa.
- Plan Estratégico de Desarrollo Nacional. (2019). *Centro de planeamiento estratégico*. Obtenido de Plan Estratégico de Desarrollo Nacional: <https://www.ceplan.gob.pe/sinaplan/plan-bicentenario-2/>
- Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021. (2019). *PNMGP*. Obtenido de Secretaría de Gestión Pública: <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2017/04/PNMGP.pdf>
- Programa Pro Descentralización - PRODES. (Mayo de 2007). *PLANEAMIENTO CONCERTADO E INSTITUCIONAL*. Obtenido de ORIENTACIONES PARA LA ELABORACION PARTICIPATIVA DE NORMAS MUNICIPALES: <http://prodescentralizacion.org.pe/assets/PRODES%201/2.%20Progra>

mas%20y%20Materiales%20de%20Capacitacion/2.1%20Programa%
20de%20Gestion%20Municipal%20Participativa/Planificacion%20Con
certada%20e%20Institucional/Gu%EDa%20Especifica-
%20Orientaciones%20para%2

Ramos, M., Jara, H., & Rivasplata, J. (2017). *Plan estrategico para mejorar la competitividad y eficiencia en Cirko Engineering por los años 2016-2019*. Lima: Universidad San Ignacio de Loyola; Escuela de Posgrado.

Rojas, C. (2016). *Uso del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico para la mejora de la Gestión Pública en la Municipalidad Distrital de Julcán – 2016*. Huancayo, Perú: Universidad Nacional del Centro del Perú.

Rojas, K., Tamayo, C., & Tamayo, K. (2011). *Plan Estrategico de la Molina*. Lima, Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú.

Rubio, L., & Baz, V. (2004). *el poder d ela Competitividad*. Mexico: CIDAC.

Salazar Trigos, A. (Octubre de 2013). *Informes especiales*. Obtenido de Importancia de la Planificación Estratégica: http://aempresarial.com/web/revitem/49_15597_47074.pdf

San Martin Armijo, C. (1990). *PLaneamiento estrategico de la Biblioteca de la facultad de Farmacia y Bioquimica de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. PLaneamiento estrategico de la Biblioteca de la facultad de Farmacia y Bioquimica de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos*. Lima, Lima, Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

SEGITTUR. (9 de Octubre de 2018). *Blog de SEGITTUR*. Obtenido de Innovación, tecnología, emprendedores e internacionalización vinculados con el turismo: <https://blog.segittur.es/reto-turismo-sostenible/>

Torres, M. (2017). *Los procesos del planeamiento estrategico y su incidencia enla gestion administrativa en los Gobiernos Locales de la Provincia de Huánuco período 2015*. Huánuco, Perú: Universidad de Huánuco.

- Trejo Medina, D. (2013). *INTELIGENCIA COLECTIVA: Convergencia de la administración del conocimiento e inteligencia competitiva, una forma para la mejora del desempeño operativo de la banca múltiple mexicana*. Coyoacán - Mexico DF: DanTM.
- Tuernos Gonzales, L. A. (2018). *Planemaiento estratégico y desempeño docente en la Institucion Educativa Pública "Los Libertadores" de Ayacucho, 2017*. Ayacucho, Ayacucho: Universidad de Cesar Vallego.
- Villacorta Sanchez, A. L. (2013). *Plan etratégico para mejorar la Gestión en la Municipalidad Distrital* . Villacorta Sanchez: Universidad Nacional de Trujillo; Facultad de Ciencias Económicas; Escuela Académico Profesional de Administración.

ANEXOS

ANEXO N° 1 MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
<p style="text-align: center;">General</p> <p>¿En qué medida se relaciona el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?</p> <p style="text-align: center;">Específicos</p> <p>¿En qué medida se relaciona la visión con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?</p> <p>¿En qué medida se relaciona la misión con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019?</p> <p>¿En qué medida se relaciona los objetivos estratégicos con la competitividad en la Municipalidad Distrital de</p>	<p style="text-align: center;">General</p> <p>Medir la relación entre el planeamiento estratégico y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p style="text-align: center;">Específicos</p> <p>Medir la relación entre la visión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p>Medir la relación entre la visión y la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p>Medir la relación entre los objetivos estratégicos y la competitividad en la Municipalidad Distrital de</p>	<p style="text-align: center;">General</p> <p>El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p style="text-align: center;">Nula</p> <p>El planeamiento estratégico no se relaciona positivamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p style="text-align: center;">Específicos</p> <p>La visión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p>La visión se relaciona significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p>	<p style="text-align: center;">Variable Independiente “Planeamiento estratégico”</p> <p style="text-align: center;">Dimensiones</p> <p style="text-align: center;">- Misión</p> <p style="text-align: center;">- Visión</p> <p style="text-align: center;">- Objetivos estratégicos</p>	<p style="text-align: center;">- Misión</p> <ul style="list-style-type: none"> - Misión - Propósito - Valores institucionales <p style="text-align: center;">- Visión</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visión institucional - Requisitos de la visión <p style="text-align: center;">- Objetivos estratégicos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Educación - Infraestructura - Agricultura 	<p>Tipo: Aplicada.</p> <p>Enfoque: Cuantitativo. Hernández et al. (2014)</p> <p>Alcance o Nivel: Descriptivo Correlacional. Hernández et al. (2014)</p> <p>Diseño: No experimental transeccional correlacional. Hernández et al. (2014)</p> <div style="text-align: center;"> $X_1 \xrightarrow{R} Y_1$ </div> <p>Donde: X1: Planeamiento estratégico X2: Competitividad R: Relación</p>

<p>Tomaykichwa, Huánuco 2019?</p>	<p>Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p>Describir la relación entre el servicio del patrimonio documental y los procedimientos administrativos en la Dirección Regional de Archivo, Gobierno Regional de Huánuco, 2019.</p>	<p>Los objetivos estratégicos se relacionan significativamente con la competitividad en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p>	<p>Variable Dependiente "Competitividad"</p> <p>Dimensiones</p> <ul style="list-style-type: none"> - En materia de desarrollo y economía local - Servicios sociales locales 		<p>Población: 39 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p>Muestra: Población = Muestra. Constituida por 39 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019.</p> <p>Técnica Encuestas</p> <p>Instrumentos</p>
-----------------------------------	--	--	---	--	---

			<p>- Servicios públicos locales</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Planeamiento y dotación de infraestructura para el desarrollo local - Fomento de programas de desarrollo rural - Fomento del turismo local sostenible. - Administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social. - Establecer canales de concertación entre vecinos y los programas sociales - Difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales - Educación, cultura, deporte y recreación - Saneamiento ambiental, salubridad y salud. 	<p>Cuestionarios</p>
--	--	--	--	--	----------------------

				- Seguridad ciudadana	
--	--	--	--	--------------------------	--

ANEXO N°2 CUESTIONARIO N° 1

Título: “Planeamiento estratégico y competitividad en los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Huánuco 2019”

Estimado Encuestado(a). Para analizar la relación entre las dos variables, le invito a responder el presente cuestionario. Sus respuestas son confidenciales y anónimas. Y tienen la finalidad de mejorar el planeamiento estratégico en la Municipalidad.

Variable: **Planeamiento estratégico.**

Lea detenidamente e indique la respuesta que considere apropiada:

Por favor, marque con una "x" solo una respuesta	Si	No
Dimensión: Misión		
Indicador: <i>Misión</i> 1. ¿Se aplica planeamiento estratégico para lograr una gestión participativa e innovadora?		
Indicador: <i>Propósito</i> 2. ¿La actual gestión trabaja por el desarrollo integral y sostenible del distrito?		
Indicador: <i>Valores institucionales</i> 3. ¿Se encuentra comprometido en servir con transparencia y responsabilidad?		
Dimensión: Visión		
Indicador: <i>Visión</i> 4. ¿Se siente comprometido con la visión de la municipalidad?		
Indicador: <i>Visión institucional</i> 5. ¿Se gestionan proyectos que generen empleo y alta productividad del trabajo?		
Indicador: <i>Requisitos de la visión</i> 6. ¿Para el 2025 Tomaykichwa será una ciudad educada, productiva y con infraestructura?		
Dimensión: Objetivos estratégicos		
Indicador: <i>Educación</i> 7. ¿Se prioriza el gasto en infraestructura educativa en los tres niveles (Inicial, primaria, secundaria)?		
Indicador: <i>Infraestructura</i> 8. ¿Se prioriza el gasto en infraestructura para agua potable y desagüe?		
Indicador: <i>Agricultura</i> 9. ¿Se prioriza el gasto para mejorar la productividad de los agricultores y generar una agricultura tecnificada?		

...¡Gracias por su participación!

ANEXO N°3 CUESTIONARIO N° 2

Título: “Gestión de archivos y Procedimientos Administrativos en la Dirección Regional de Archivo, Gobierno Regional de Huánuco, 2019”

Estimado Encuestado(a). Para analizar la relación entre las dos variables, le invito a responder el presente cuestionario. Sus respuestas son confidenciales y anónimas. Y tienen la finalidad de mejorar la Competitividad en la Municipalidad.

Variable: **Competitividad.**

Lea detenidamente e indique la respuesta que considere apropiada:

Por favor, marque con una "x" solo una respuesta	Si	No
Dimensión: En materia de desarrollo y economía local		
Indicador: <i>Planeamiento y dotación de infraestructura para el desarrollo local:</i> 1. ¿Se viene ejecutando obras de mejoramiento vial para generar desarrollo en los pueblos del distrito pueblos?		
Indicador: <i>Fomento de programas de desarrollo rural:</i> 2. ¿Se fomentan programas de desarrollo rural para incrementar la producción agropecuaria, la seguridad alimentaria y de erradicación de la pobreza?		
Indicador: <i>Fomento del turismo local sostenible</i> 3. ¿Se desarrollan programas de conservación y mejora del patrimonio cultural, el desarrollo social y económico del destino turístico?		
Dimensión: Servicios sociales locales		
Indicador: <i>Administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y desarrollo social:</i> 4. ¿Se vienen dando programas alimentarios (vaso de leche y programas de complementación alimentaria) en la municipalidad?		
Indicador: <i>Establecer canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales:</i> 5. ¿Las juntas vecinales coordinan continuamente actividades con la Municipalidad?		
Indicador: <i>Difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales</i> 6. ¿Se viene dando el programa pensión 65?		
Dimensión: Servicios públicos locales		
Indicador: <i>Educación, cultura, deporte y recreación</i> 7. ¿Los colegios de los centros poblados cuentan con infraestructura educativa?		
Indicador: <i>Saneamiento ambiental, salubridad y salud</i> 8. ¿Se vienen dando proyectos de reforestación?		
Indicador: <i>Seguridad ciudadana</i> 9. ¿La seguridad ciudadana se viene trabajando articuladamente con la Policía Nacional ?		

...¡Gracias por su participación!

ANEXO N°4

Nuestro compromiso es trabajar con el pueblo y hacer que nuestra sociedad sea parte del cambio



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (31 de enero de 2019).

ANEXO N°5

Firma del convenio interinstitucional entre Municipalidad de Tomaykichwa y la Cámara de Comercio e Industrias de Huánuco



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (16 de enero de 2019).

ANEXO N°6

Invitación de la Municipalidad de Tomaykichwa a todos los vecinos a participar de la audiencia pública en seguridad ciudadana.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAY-KICHWA CODISEC

AUDIENCIA PÚBLICA

COMITÉ DISTRITAL DE SEGURIDAD CIUDADANA

LEY 27933

HORA 3:00 P.M.

LUGAR: AUDITORIO DE LA MUNICIPALIDAD

FECHA: SABADO 28 SEPTIEMBRE DE 2019

Municipalidad Distrital de TOMAY-KICHWA

Ministerio de Salud Personas que atendemos Personas
Subprefectura PERÚ
JUNTAS VECINALES
Ministerio de Educación REPUBLICA DEL PERU
MINISTERIO PÚBLICO OFICINA DEL FISCAL

Muni Tomaykichwa
Seguir · 27 de septiembre de 2019

👉 INVITACIÓN: La Municipalidad de Tomaykichwa, invita a todos los vecinos del distrito, a participar de la audiencia pública en Seguridad Ciudadana, este sábado 28 de septiembre, a las 3:00pm, en el auditorio municipal. 🙌🙌🙌

🙌🙌 SEGUIMOS TRABAJANDO POR LA SEGURIDAD CIUDADANA 🙌🙌

🙌 El cambio lo hacemos juntos 🙌 Juan Aguirre Ávila 🙌 Alcalde 🙌

2 2 veces compartido

Me gusta Compartir

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (27 septiembre de 2019).

ANEXO N°7

TOMAY-KICHWA
MUNICIPALIDAD DE TOMAY-KICHWA

COMUNICADO

La Municipalidad Distrital de Tomay-Kichwa suspende las fiestas de carnavales en disposición al DS 026-PCM y su declaratoria de Emergencia por los desastres que ocasionaron los huaycos.

Con Decreto de Alcaldía N° 001-2019-MDT/A, la Municipalidad Distrital de Tomay-Kichwa ha decidido suspender la fiesta del 'Carnaval Tomaykichwino' correspondiente a este año, por los constantes huaycos que generaron desastres en nuestra ciudad y sus comunidades, y en mérito al DS 026-2019-PCM donde se declara en Estado de Emergencia a todo nuestro distrito.

Cualquier actividad con fines de celebración efectuada por persona natural o jurídica será bajo su responsabilidad y la entidad tomará las acciones administrativas y de ser el caso civiles y penales.

Juan Aguirre Ávila
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Tomay-Kichwa

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (22 febrero de 2019).

ANEXO N°8

Debido a la gran contaminación de nuestro río Huallaga, trabajadores, población y el colectivo “Recuperemos el Huallaga” se da la jornada de limpieza del río Huallaga



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (18 de junio de 2019).

ANEXO N°9

La Municipalidad de Tomaykichwa planifica su presupuesto, a través de talleres de Sensibilización del Presupuesto Participativo 2020 que tiene sede en diferentes comunidades



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (9 de abril de 2019).

ANEXO N°10

La Municipalidad de Tomay-kichwa y el Ministerio del Trabajo te invitan a inscribirte en el programa: Jóvenes Productivos

Municipalidad Distrital de TOMAY-KICHWA

Y

PERÚ Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo

Convocan a jóvenes de 15 a 29 años
Ven e insíbete: Programa Jóvenes Productivos
Día: Martes 18 de junio - 8:30am
Lugar: Auditorio de la Municipalidad

Te brindamos:

- Capacitación para el autoempleo
- Pasajes para movilidad al centro de capacitación
- Podrías ser uno de los ganadores del Kit Emprendedor de S/2500 para implementar tu negocio

Juan Aguirre Ávila
Alcalde

CERTIFICADO
DATA MUY BUENA MONEDA

PERÚ Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo

Jóvenes Productivos

EL PERÚ PRIMERO

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (septiembre de 2019).

ANEXO N°11

ORDENANZA MUNICIPAL N° 013-2019-MDT. VEN Y CONTRIBUYE CON EL DESARROLLO DE TU DISTRITO.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAY-KICHWA

30% DE DESCUENTO TIM por impuesto predial por deudas acumuladas hasta el año 2019

Ordenanza Municipal N° 013-2019-MDT

AMNISTÍA TRIBUTARIA 2019

ACERCATE DE LUNES A VIERNES DE 8:00 A 16:00 HORAS PLAZA DE ARMAS S/N

VIGENCIA: 02 DE SEPTIEMBRE AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2019

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (septiembre de 2019).

ANEXO N°12

Ordenanza Municipal N° 007-2019, que regula la Comercialización, Consumo y Publicidad de Bebidas Alcohólicas en el Distrito de Tomay-Kichwa, con el fin de cautelar la salud, integridad y seguridad del ser humano priorizando la protección a los menores de edad.



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (13 de agosto de 2019).

ANEXO N°13

Autoridades firman acuerdos de la entrega del terreno para el saneamiento físico legal de la obra educativa”.



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (22 de mayo de 2019).

ANEXO N°14

Consulta de seguimiento de ejecución de Proyectos de Inversión

¿Quién gasta?		¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?				¿Dónde se gasta?		
Provincia		Función		Fuentes		Rubros		Departamentos		
▲ TOTAL				139 667 352 104	27 603 551 189	30 677 994 511	40 850 098 328	31 796 945 695	65 1	190 067 848 508
▲ Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES				41 394 533 418	10 656 992 966	8 044 609 164	20 207 515 132	12 030 675 600	59 6	64 090 201 991
▲ Departamento 10: HUANUCO				969 792 519	370 479 827	196 401 295	603 908 898	385 532 968	63 8	1 725 865 315
▲ Municipalidad 100208-30002: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAY KICHWA				7 705 479	239 019	230 000	400 993	238 727	49 6	8 183 226

Proyecto	Costo	Ejecución al año 2017	Ejecución año 2018	2019		Ejecución Total	Avan % Total		
				PIA	PIM				
○ 2154746 CREACION DE PISTAS Y VEREDAS. TRATAMIENTO PAISAJISTICO Y URBANISTICO DEL CASCO URBANO DE TOMAYKICHWA. DISTRITO DE TOMAY KICHWA - AMBO - HUANUCO Codigo SNIP: 197477 Fecha de Proyecto	9 779 787	40 000	0	0	9 000	9 000	100 0	49 000	1 0
○ 2178214 AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LA I.E.N 33083 DE HUANCHAUASI. DISTRITO DE TOMAY KICHWA - AMBO - HUANUCO Codigo SNIP: 249361 Fecha de Proyecto	2 627 036	2 392 723	150 519	0	83 793	0	0 0	2 543 242	97 0
○ 2328499 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL ACCESO A MAGAPASH Y CALLE SAN BARTOLO DEL CENTRO POBLADO DE MAGAPASH. DISTRITO DE TOMAY KICHWA - AMBO - HUANUCO Codigo SNIP: 364768 Fecha de Proyecto	2 510 030	0	0	0	33 500	33 500	100 0	33 500	1 0
○ 2333587 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LOS CENTROS POBLADOS ARMATINGA - LUCMAS. DISTRITO DE TOMAY KICHWA - AMBO - HUANUCO Codigo SNIP: 372849 Fecha de Proyecto	2 884 338	0	0	0	21 500	13 500	62 8	13 500	0 0
○ 2439793 CONSTRUCCION DE CAPTACION SUPERFICIAL DE AGUA. LINEA DE CONDUCCION Y RESERVIORIO. EN ELLA) SISTEMA DE AGUA POTABLE EN LA LOCALIDAD LINDERO. DISTRITO DE TOMAY KICHWA. PROVINCIA AMBO, DEPARTAMENTO HUANUCO Codigo SNIP: 249793 Fecha de Proyecto	183 365	0	0	0	93 365	9 000	9 6	9 000	5 0
○ 2447595 CREACION DE LA PLAZUELA SANTA ROSA Y PORTADA DE INGRESO A TOMAY KICHWA DEL DISTRITO DE TOMAY KICHWA - PROVINCIA DE AMBO - DEPARTAMENTO DE HUANUCO Codigo SNIP: 2447595 Fecha de Proyecto	437 084	0	0	0	18 000	18 000	100 0	18 000	4 0
○ 2448568 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALcantarillado EN EL SECTOR EL MIRADOR DE PERRICHOLI (HUIRATUNA) DEL DISTRITO DE TOMAY KICHWA - PROVINCIA DE AMBO - DEPARTAMENTO DE HUANUCO Codigo SNIP: 2448568 Fecha de Proyecto	278 797	0	0	0	152 809	102 727	67 2	102 727	37 0

Fuente: Consulta de Seguimiento de Proyectos de Inversión (actualización diaria) - MEF

ANEXO N°15

La Municipalidad de Tomaykichwa, liderada por el alcalde Juan Aguirre, continua con la nivelación y mejoramiento de las vías en la localidad de Las Pampas hasta Tomaykichwa.



El cambio lo hacemos todos

Juan Aguirre Ávila
ALCALDE

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (13 de mayo de 2019).

ANEXO N°16

La gestión del Alcalde de Tomaykichwa Juan Aguirre Avila, recibe vale de dos mil galones de combustible de parte del Gobernador Regional Juan Alvarado para rehabilitar y descolmatar caminos vecinales, trochas y otros a favor del Distrito.



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (14 de mayo de 2019).

ANEXO N°17

Ordenanza Municipal que prohíbe la crianza y engorde de los porcinos, ovinos, aves de corral y otros animales mayores o menores con fines comerciales en las zonas urbanas y el control regular de la crianza de los canes en el distrito de Tomaykichwa



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (24 de Julio de 2019).

ANEXO N°18

Agricultores que fueron empadronados, Son programados en fechas específicas para que reciban semillas.



INVITACIÓN

La Municipalidad Distrital de Tomay-kichwa y Agro Rural comunica a los agricultores que fueron empadronados por el ingeniero Sr. Tito de Agro Rural, que la entrega de semillas será de la siguiente manera:

✓ Miércoles 27-11-2019 capacitación a agricultores y entrega de semilla de MAIZ Y CEBADA a las familias empadronadas.
Lugar: Auditorio de la Municipalidad a las 8:30am

✓ Jueves 28-11-2019, capacitación a agricultores y entrega de semilla de HABAS Y ARVEJA a las familias empadronadas.
Lugar: Auditorio de la Municipalidad a las 8:30am

TRAER SU DNI EN FISICO.

Agradecemos por anticipado su gentil asistencia.

www.munitomaykichwa.gob.pe

Juan Aguirre
Alcalde

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (26 de noviembre de 2019).

ANEXO N°19

La Municipalidad Distrital de Tomaykichwa invita a la población a la capacitación sobre crianza de porcinos que se será disertada por SENASA

INVITACION

La municipalidad distrital de Tomay-kichwa, invita a la población en general a la capacitación sobre crianza de porcinos en el distrito, la cual será dictada por funcionarios del SENASA. Ven y participa de la capacitación este viernes 22 de noviembre a las 2 de la tarde en el auditorio de la Municipalidad..



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (22 de noviembre de 2019).

ANEXO N°20

Reencuentro de la cultura Andina Aukinmarca

Municipalidad distrital de TOMAY KICHWA

Premios para los ganadores

FELIZ DÍA DEL CAMPESINO

REENCUENTRO DE LA CULTURA ANDINA

24 DE JUNIO

Astronómico || Ancestral || Místico || Ecológico || Agrícola

TOMAYKICHWA - AUKINMARCA

Juan Aguirre Avila
ALCALDE

CARRERA DE CHASQUIS
"CHASKITÓN 2019"

Juegos y Concursos:

- Hilado
- Jala soga
- Encostalados

Danzas ancestrales:

- Tinkus
- Saya Llankay
- Danza IE. Ricardo Flores
- Danza IE. Invitados

Números Artísticos y más!!!

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (18 de junio de 2019).

ANEXO N°21

Construcción de los tres miradores de Tomaykichwa

En construcción de los tres miradores de Tomaykichwa

Juan Aguirre Avila
Alcalde

Porque Santa Rita vive la semana porque Tomaykichwa se conoce más nuestra belleza

Porque Tomaykichwa es turismo

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (15 de abril de 2019).

ANEXO N°22

Capacitación a los vendedores de la feria por semana santa reciben capacitación a cargo de DIRCETUR



CAPACITACIÓN POR DIRCETUR

A LOS VENDEDORES DE LA FERIA POR SEMANA SANTA

HOY..!!!

HORA: 3:00PM

LUGAR: AUDITORIO DE LA MUNICIPALIDAD

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (10 de abril de 2019).

ANEXO N°23

Vaso de leche en el PIA 2020

MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE TOMAY-KICHWA PROVINCIA DE AMBO – REGION HUANLICO	
PLAZA DE ARMAS "Año de la lucha contra la corrupción e impunidad"	
(En Nuevos Soles)	
Gastos Corrientes	S/. 872,877.00
Gastos de Capital	S/. 321,834.00
Vaso de Leche	S/. 68,740.00
Total	1, 263,451.00
El desgregado de Gastos se detalla en el Reporte de "Resumen a nivel de Fuentes y Genérica", que forma parte de la presente Resolución.	
Artículo 2°.- Los recursos que financian el Presupuesto Institucional de la Municipalidad Distrital de Tomay-kichwa, promulgado en el artículo precedente, se estiman por Fuentes de Financiamiento de acuerdo a lo siguiente:	
(En Nuevos Soles)	
Recursos Ordinarios	S/. 68,740.00
Recursos Directamente Recaudados	S/. 57,500.00
Impuestos Municipales	S/. 12,000.00
Fondo de Compensación Municipal	S/. 1, 106,377.00
Canon y sobrecanon, renta de aduanas y participaciones	S/. 30,834.00

Fuente: PIA 2020 (31 diciembre de 2019).

ANEXO N°24

Escuela para Padres, donde se tocó temas importantes para que la familia pueda fortalecer sus lazos y así la buena convivencia dentro y fuera del hogar sea la bandera del Distrito.



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (11 de febrero de 2019).

ANEXO N°25

Fomentando la la Municipalidad de Tomaykichwa realiza el concurso “embelleciendo mi barrio”.



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (15 de diciembre de 2019).

ANEXO N°26

Actualización de datos de los beneficiarios de los programas sociales JUNTOS, PENSIÓN 65 y del SIS



Municipalidad Distrital de
TOMAY-KICHWA
El cambio de Tomaykichwa lo hacemos todos

COMUNICADO

Se comunica a la población de **Chinchubamba, Armatanga y Lucmas**, que la OFICINA DE EMPADRONAMIENTO de la Municipalidad de Tomay Kichwa, estará actualizando datos de los beneficiarios de los programas sociales **JUNTOS, PENSIÓN 65 y del SIS** (Seguro Integral de Salud) acorde a la siguiente programación:

1. Día Miércoles 15 de Mayo, en la localidad de **CHINCHUBAMBA, de 7AM A 3PM.**
2. Día Jueves 16 de mayo, en la localidad de **ARMATANGA, de 7AM A 3PM.**
3. Día Viernes 17 de Mayo, en la localidad de **LUCMAS, de 7AM A 3PM.**

Los beneficiarios y asegurados, esperar en sus domicilios, portando sus DNI y de todos los integrantes de la familia, a fin de lograr la actualización respectiva, para que puedan seguir siendo beneficiarios de los programas sociales PENSIÓN 65, JUNTOS y asegurados SIS a favor de la población.

Juan Aguirre
Alcalde

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (15 de mayo de 2019).

ANEXO N°27

Clausura del taller de saberes productivos con los beneficiarios del programa de pensión 65.



Municipalidad Distrital de
TOMAY-KICHWA
El cambio de Tomaykichwa lo hacemos todos

pensión 65
tranquilidad para más personas

SABERES PRODUCTIVOS

CLAUSURA TALLER DE SABERES PRODUCTIVOS

DIA:
12 de Diciembre **09:00**
am.

BUEN TRATO
AL ADULTO MAYOR

Lugar: Auditorio Municipal

Juan Aguirre Ávila
ALCALDE



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (2 de diciembre de 2019).

ANEXO N°28

La Municipalidad Distrital de Tomaykichwa organiza esta gran campaña de salud en coordinación con el Centro de Salud y programas sociales del Estado.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOMAY-KICHWA

ORGANIZA:

I CAMPAÑA DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD

- Atención en medicina general
- Atención odontológica
- Profilaxis dental
- Fluorización dental a niños
- Despistaje de diabetes, hipertensión arterial, anemia
- Consejería en general en todo tipo de cáncer y otros

Feria Gastronómica
Presentación de platos típicos

Charla a jóvenes para generar negocios de éxitos a cargo del Programa Jóvenes Productivos del Ministerio de Trabajo.

Corte de Cabello Gratuito
a la población en general

ALCALDE: JUAN AGUIRRE AVILA
GESTIÓN 2019 - 2022

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (7 de marzo de 2019).

ANEXO N°29

La Municipalidad Distrital de Tomaykichwa le interesa la educación de niñas, niños y adolescente, organiza vacaciones útiles

Municipalidad Distrital de Tomaykichwa

VACACIONES ÚTILES 2019

TALLERES

- AJEDREZ
- TEATRO
- ORATORIA
- DIBUJO
- PINTURA
- DANZA

PADRES DE FAMILIA TOMAYKICHWINOS

APROVECHE ESTA GRAN OPORTUNIDAD QUE LA MUNICIPALIDAD TE BRINDA

DOCENTES DE CON AMPLIA EXPERIENCIA

INICIO 14 DE ENERO AL 28 DE FEBRERO

TOTALMENTE GRATIS...

Juan Aguirre Ávila
Alcalde.

TRABAJANDO PARA USTED

Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (10 de enero de 2019).

ANEXO N°30

El 4 de octubre de 2019 por primera vez en la historia se crea el Puesto de Auxilio Rápido en el distrito de Tomaykichwa, para prestar seguridad a la población por los constantes reportes de acciones delictivas en el distrito tales como robo de motos, robo de animales menores, robo de viviendas y tentativa de feminicidio, reportados en los últimos meses del año



Fuente: Facebook Municipalidad de Tomaykichwa (4 de octubre de 2019).