

**UNIVERSIDAD DE HUANUCO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**



**TESIS**

---

**“La gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023”**

---

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN  
ADMINISTRACION DE EMPRESAS

AUTOR: Tucto Ordoñez, Samuel

ASESOR: López Sánchez, Jorge Luis

HUÁNUCO – PERÚ

2024

# U

### TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis ( X )
- Trabajo de Suficiencia Profesional ( )
- Trabajo de Investigación ( )
- Trabajo Académico ( )

**LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN:** Gestión Administrativa  
**AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)**

### CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

**Área:** Ciencias Sociales

**Sub área:** Economía, Negocios

**Disciplina:** Negocios, Administración

### DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Título Profesional de Licenciado en Administración de Empresas

Código del Programa: P13

Tipo de Financiamiento:

- Propio ( X )
- UDH ( )
- Fondos Concursables ( )

# D

### DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 61370712

### DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 06180806

Grado/Título: Doctor en gestión empresarial

Código ORCID: 0000-0002-0520-8586

### DATOS DE LOS JURADOS:

| N° | APELLIDOS Y NOMBRES              | GRADO  | DNI      | Código ORCID        |
|----|----------------------------------|--|----------|---------------------|
| 1  | Anibal Rivero, Rafael Antonio    | Doctor en gestión empresarial                        | 41693326 | 0000-0003-1423-2737 |
| 2  | Linares Beraun, William Giovanni | Maestro en gestión pública para el desarrollo social | 07750878 | 0000-0002-4305-7758 |
| 3  | Agui Esteban, Keli               | Maestro en gestión pública                           | 22498331 | 0000-0003-4952-780X |

# H

**UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la ciudad de Huánuco, siendo las **09:00 horas del día 18 del mes de octubre del año 2024**, en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunieron el sustentante y el Jurado Calificador, integrado por los docentes:

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| Dr. Rafael Antonio Aníbal Rivera      | <b>(Presidente)</b> |
| Mtro. William Giovanni Linares Beraún | <b>(Secretario)</b> |
| Mtra. Keli Agui Esteban               | <b>(Vocal)</b>      |

Nombrados mediante la **RESOLUCIÓN N.º 515-2024 -D-FCOMP-PAAE-UDH** para evaluar la Tesis intitulada **“LA GESTIÓN POR RESULTADOS Y LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO - 2023”**, presentada por el Bachiller, **TUCTO ORDOÑEZ, Samuel**, para optar el título Profesional de Licenciado en Administración de Empresas.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándolo APROBADO con el calificativo cuantitativo de 17 (Diecisiete) y cualitativo de Muy Bueno (Art. 47 - Reglamento General de Grados y Títulos).

Siendo las **10:20 horas del día 18 del mes de octubre del año 2024**, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.

  
Dr. Rafael Antonio Aníbal Rivera  
Nº DNI 41693326

Código ORCID: 0000-0003-1423-2737

**PRESIDENTE**

  
Mtro. William Giovanni Linares Beraun  
Nº DNI 07750878

Código ORCID: 0000-0002-4305-7758

**SECRETARIO**

  
Mg. Keli Agui Esteban  
DNI: 22498331

Código ORCID: 0000-0003-4952-780X

**VOCAL**



# UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

## CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: SAMUEL TUCTO ORDOÑEZ, de la investigación titulada “La gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023”, con asesor JORGE LUIS LÓPEZ SÁNCHEZ, designado mediante documento: RESOLUCIÓN N° 1178-2023-D-FCOMP-PAAE-UDH del P. A. de ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 21 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 27 de agosto de 2024



RICHARD J. SOLIS TOLEDO  
D.N.I.: 47074047  
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



FERNANDO F. SILVERIO BRAVO  
D.N.I.: 40618286  
cod. ORCID: 0009-0008-6777-3370

## 20. Tucto Ordoñez, Samuel.docx

### INFORME DE ORIGINALIDAD

|                     |                     |               |                         |
|---------------------|---------------------|---------------|-------------------------|
| <b>21</b> %         | <b>21</b> %         | <b>5</b> %    | <b>8</b> %              |
| INDICE DE SIMILITUD | FUENTES DE INTERNET | PUBLICACIONES | TRABAJOS DEL ESTUDIANTE |

### FUENTES PRIMARIAS

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| <b>1</b> | <b>repositorio.udh.edu.pe</b><br>Fuente de Internet   | <b>5</b> % |
| <b>2</b> | <b>hdl.handle.net</b><br>Fuente de Internet           | <b>3</b> % |
| <b>3</b> | <b>repositorio.unjbg.edu.pe</b><br>Fuente de Internet | <b>1</b> % |
| <b>4</b> | <b>repositorio.caen.edu.pe</b><br>Fuente de Internet  | <b>1</b> % |
| <b>5</b> | <b>www.coursehero.com</b><br>Fuente de Internet       | <b>1</b> % |



**RICHARD J. SOLIS TOLEDO,**  
D.N.I.: 47074047  
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



**FERNANDO F. SILVERIO BRAVO**  
D.N.I.: 40618286  
cod. ORCID: 0009-0008-6777-3370

## **DEDICATORIA**

A Dios, a mi madre Juana Maria Ordoñez Lozano, cuyo amor y sacrificio inquebrantables han sido la motivación de mi vida. Su dedicación, sabiduría y apoyo constante me han guiado a lo largo de este arduo camino. Sin su ejemplo de fortaleza y perseverancia, este logro no habría sido posible.

A mis hermanos, por ser una fuente constante de inspiración y apoyo. Sus palabras de aliento y su confianza en mis habilidades me han impulsado a superar cada desafío. Este logro es también un reflejo de su afecto y respaldo absoluto.

## **AGRADECIMIENTO**

A los funcionarios de Gobierno Regional, por atender los instrumentos de investigación y contribuir con el desarrollo de la tesis

A los miembros de la Universidad de Huánuco, por su asistencia y acompañamiento en la formulación de la tesis

A todas aquellas personas que de alguna manera han contribuido con mi motivación, afecto y cariño a todos ellos

# ÍNDICE

|  |      |
|--|------|
| DEDICATORIA .....                            | II   |
| AGRADECIMIENTO .....                         | III  |
| ÍNDICE.....                                  | IV   |
| ÍNDICE DE TABLAS.....                        | VI   |
| ÍNDICE DE FIGURAS.....                       | IX   |
| RESUMEN.....                                 | XII  |
| ABSTRACT.....                                | XIII |
| INTRODUCCIÓN.....                            | XIV  |
| CAPÍTULO I.....                              | 15   |
| PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....              | 15   |
| 1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....           | 15   |
| 1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....          | 17   |
| 1.2.1. PROBLEMA GENERAL .....                | 17   |
| 1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS.....            | 17   |
| 1.3. OBJETIVOS.....                          | 17   |
| 1.3.1. OBJETIVO GENERAL .....                | 17   |
| 1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....           | 17   |
| 1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN ..... | 17   |
| 1.4.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA .....           | 17   |
| 1.4.2. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA.....       | 18   |
| 1.4.3. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA .....          | 18   |
| 1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN .....  | 18   |
| 1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....     | 18   |
| CAPÍTULO II.....                             | 19   |
| MARCO TEÓRICO .....                          | 19   |
| 2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN .....  | 19   |
| 2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES: .....   | 19   |
| 2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES .....         | 19   |
| 2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES.....             | 21   |
| 2.2. BASES TEÓRICAS .....                    | 23   |
| 2.2.1. GESTIÓN POR RESULTADOS .....          | 23   |
| 2.2.2. INVERSIÓN PÚBLICA .....               | 29   |

|   |    |
|---|----|
| 2.3. HIPÓTESIS.....   | 35 |
| 2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL.....   | 35 |
| 2.3.2. HIPÓTESIS ESPECIFICAS .....  | 35 |
| 2.4. VARIABLES.....   | 36 |
| 2.4.1. VARIABLE INDEPENDIENTE.....  | 36 |
| 2.4.2. VARIABLE DEPENDIENTE .....   | 36 |
| 2.5. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....                                 | 36 |
| CAPÍTULO III.....   | 40 |
| METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....                                      | 40 |
| 3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN .....  | 40 |
| 3.1.1. ENFOQUE .....  | 40 |
| 3.1.2. ALCANCE O NIVEL .....  | 40 |
| 3.1.3. DISEÑO .....   | 41 |
| 3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA .....  | 41 |
| 3.2.1. POBLACIÓN .....  | 41 |
| 3.2.2. MUESTRA.....   | 42 |
| 3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATO...                    | 42 |
| 3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA<br>INFORMACIÓN ..... | 43 |
| CAPÍTULO IV.....  | 44 |
| RESULTADOS.....   | 44 |
| 4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS .....                                     | 44 |
| 4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS.....                                      | 82 |
| Prueba de normalidad.....   | 82 |
| CAPÍTULO V.....   | 89 |
| DISCUSIÓN .....   | 89 |
| 5.1. DISCUSIÓN CON LOS ANTECEDENTES DE INVESTIGACIÓN..                    | 89 |
| 5.2. DISCUSIÓN CON EL MARCO TEÓRICO .....                                 | 90 |
| CONCLUSIONES .....  | 92 |
| RECOMENDACIONES.....  | 94 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....   | 95 |
| ANEXOS.....   | 98 |

## ÍNDICE DE TABLAS

|   |    |
|---|----|
| Tabla 1 Trabajadores de la oficina de planeamiento y presupuesto, administración del Gobierno Regional de Huánuco .....   | 42 |
| Tabla 2 Técnicas de instrumentos para determinar la relación entre la variable gestión por resultados e inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023.....  | 43 |
| Tabla 3 ¿Cuándo el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de estos? .....  | 44 |
| Tabla 4 En la planeación estratégica se plasma el desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de del Gobierno Regional   | 45 |
| Tabla 5 Los métodos y herramientas, son usadas con el objetivo de integrar a los actores involucrados en el desarrollo en el proceso de planificación ..  | 46 |
| Tabla 6 El Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones mediante la comunicación interna .....  | 47 |
| Tabla 7 El Gobierno Regional elabora planes lo más detallados que se pueda, para que quede bien claro cuál es la misión, objetivos y resultados operativos, que debe alcanzar cada una de las unidades de la organización ..... | 48 |
| Tabla 8 Las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos .....  | 49 |
| Tabla 9 El Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa .....   | 50 |
| Tabla 10 El Gobierno Regional hace la asignación efectiva de recursos el cual les permite usar correctamente los recursos del equipo, maximizar los resultados y respaldar los objetivos de tu equipo .....                     | 51 |
| Tabla 11 El Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos.....  | 52 |
| Tabla 12 El Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado .....   | 53 |
| Tabla 13 Se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto.....  | 54 |
| Tabla 14 Se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados .....  | 55 |

|  |    |
|--|----|
| Tabla 15 El Gobierno Regional logra la satisfacción de los intereses comunes de la sociedad .....  | 56 |
| Tabla 16 Los objetivos planteados por la gestión son medibles .....  | 57 |
| Tabla 17 El uso de recursos considera cumplimiento de metas en el Gobierno Regional.....   | 58 |
| Tabla 18 Las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados.....  | 59 |
| Tabla 19 La gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones.....   | 60 |
| Tabla 20 Es política de la gestión la mejora continua para el cumplimiento de metas .....  | 61 |
| Tabla 21 Considera que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población .....  | 62 |
| Tabla 22 La calidad de vida de la población es prioridad en la gestión del Gobierno Regional.....  | 63 |
| Tabla 23 La inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población.....   | 64 |
| Tabla 24 El Gobierno Regional atiende los requerimientos de los habitantes para mejorar su calidad de vida empleando los recursos financieros que poseen.....            | 65 |
| Tabla 25 El Gobierno Regional cumple con las necesidades humanas básicas y las personas pueden convivir pacíficamente en comunidades con oportunidades de progresar..... | 66 |
| Tabla 26 El Gobierno Regional promueve el acceso equitativo y la entrega de servicios básicos (agua, alimentos, refugio y servicios de salud) a la población .....       | 67 |
| Tabla 27 Considera que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata.....  | 68 |
| Tabla 28 El Gobierno Regional licita públicamente, recibe y evalúan ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios.....  | 70 |
| Tabla 29 Reconoce la existencia de mecanismos de control de la ejecución de la inversión pública .....   | 71 |
| Tabla 30 Reconoce que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos.....   | 72 |

|   |    |
|---|----|
| Tabla 31 Audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones.....   | 73 |
| Tabla 32 Se efectúa con posterioridad a la gestión de la hacienda pública, con el propósito de determinar la razonabilidad de la información financiera y los niveles de economía .....   | 74 |
| Tabla 33 El Gobierno Regional identifica, mide y compara costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas.....  | 75 |
| Tabla 34 En el análisis económico se evalúan los costos y los beneficios de un proyecto desde la perspectiva de la sociedad como un todo.....   | 76 |
| Tabla 35 El Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa.....  | 77 |
| Tabla 36 La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para, medir resultados la evaluación social de su inversión .....   | 78 |
| Tabla 37 El Gobierno Regional analiza la probabilidad de ocurrencia y posibles consecuencias del daño o del evento que surge como resultado de la exposición a determinados riesgos ..... | 79 |
| Tabla 38 La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para medir resultados, la evaluación de riesgos de su inversión .....   | 80 |
| Tabla 39 Pruebas de normalidad .....  | 82 |
| Tabla 40 Criterios para definir la relación entre la gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023 .....  | 82 |
| Tabla 41 Análisis inferencial de la relación entre el modelo de gestión por resultados y la inversión pública del Gobierno Regional de Huánuco 2023                                       | 83 |
| Tabla 42 Análisis inferencial de la relación entre la planificación orientada a resultados y la inversión pública del Gobierno Regional de Huánuco 2023                                   | 85 |
| Tabla 43 Análisis inferencial de la relación entre el presupuesto por resultados y la inversión pública del Gobierno Regional de Huánuco 2023   | 86 |
| Tabla 44 Análisis inferencial de la relación entre el monitoreo y la inversión pública del Gobierno regional de Huánuco 2023 .....  | 87 |

## ÍNDICE DE FIGURAS

|  |    |
|--|----|
| Figura 1 Diseño para determinar la relación entre el modelo de gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco .....  | 41 |
| Figura 2 ¿Cuándo el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de estos? .....  | 44 |
| Figura 3 En la planeación estratégica se plasma el desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de del Gobierno Regional   | 45 |
| Figura 4 Los métodos y herramientas, son usadas con el objetivo de integrar a los actores involucrados en el desarrollo en el proceso de planificación ..  | 46 |
| Figura 5 El Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones mediante la comunicación interna .....  | 47 |
| Figura 6 El Gobierno Regional elabora planes lo más detallados que se pueda, para que quede bien claro cuál es la misión, objetivos y resultados operativos, que debe alcanzar cada una de las unidades de la organización ..... | 48 |
| Figura 7 Las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos .....  | 50 |
| Figura 8 El Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa .....   | 51 |
| Figura 9 El Gobierno Regional hace la asignación efectiva de recursos el cual les permite usar correctamente los recursos del equipo, maximizar los resultados y respaldar los objetivos de tu equipo .....                      | 52 |
| Figura 10 El Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos.....  | 53 |
| Figura 11 El Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado .....   | 54 |
| Figura 12 Se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto .....   | 55 |
| Figura 13 Se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados .....  | 56 |
| Figura 14 El Gobierno Regional logra la satisfacción de los intereses comunes de la sociedad .....   | 57 |
| Figura 15 Los objetivos planteados por la gestión son medibles .....   | 58 |

|  |    |
|--|----|
| Figura 16 El uso de recursos considera cumplimiento de metas en el Gobierno Regional .....   | 59 |
| Figura 17 Las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados.....   | 60 |
| Figura 18 La gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones.....  | 61 |
| Figura 19 Es política de la gestión la mejora continua para el cumplimiento de metas .....   | 62 |
| Figura 20 Considera que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población .....   | 63 |
| Figura 21 La calidad de vida de la población es prioridad en la gestión del Gobierno Regional .....  | 64 |
| Figura 22 La inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población.....  | 65 |
| Figura 23 El Gobierno Regional atiende los requerimientos de los habitantes para mejorar su calidad de vida empleando los recursos financieros que poseen .....            | 66 |
| Figura 24 El Gobierno Regional cumple con las necesidades humanas básicas y las personas pueden convivir pacíficamente en comunidades con oportunidades de progresar ..... | 67 |
| Figura 25 El Gobierno Regional promueve el acceso equitativo y la entrega de servicios básicos (agua, alimentos, refugio y servicios de salud) a la población .....        | 68 |
| Figura 26 Considera que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata .....  | 69 |
| Figura 27 El Gobierno Regional licita públicamente, recibe y evalúan ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios.....   | 70 |
| Figura 28 Reconoce la existencia de mecanismos de control de la ejecución de la inversión pública .....  | 71 |
| Figura 29 Reconoce que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos.....  | 72 |
| Figura 30 Audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones .....  | 73 |
| Figura 31 Se efectúa con posterioridad a la gestión de la hacienda pública, con el propósito de determinar la razonabilidad de la información financiera y                 |    |

|  |    |
|--|----|
| los niveles de economía .....  | 74 |
| Figura 32 El Gobierno Regional identifica, mide y compara costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas.....  | 75 |
| Figura 33 En el análisis económico se evalúan los costos y los beneficios de un proyecto desde la perspectiva de la sociedad como un todo.....   | 76 |
| Figura 34 El Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa.....  | 77 |
| Figura 35 La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para, medir resultados la evaluación social de su inversión .....   | 78 |
| Figura 36 El Gobierno Regional analiza la probabilidad de ocurrencia y posibles consecuencias del daño o del evento que surge como resultado de la exposición a determinados riesgos ..... | 79 |
| Figura 37 La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para medir resultados, la evaluación de riesgos de su inversión .....   | 80 |

## RESUMEN

La tesis se ha llevado a cabo con el propósito de analizar la conexión entre la gestión orientada a resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco. Esta investigación, de carácter aplicado y enfoque cuantitativo, se ha desarrollado a nivel descriptivo y correlacional. La muestra se compone de 37 empleados del área de planeamiento y presupuesto y 32 del área de administración, utilizando un enfoque censal. Para la recolección de datos primarios, se empleó una encuesta, y los resultados se presentan textualmente. En cuanto al objetivo general, la tesis ha podido confirmar que existe una relación positiva leve entre la gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco durante 2023. La afirmación está respaldada por el coeficiente de correlación de Pearson de 0.221, y se fundamenta en los datos presentados en las tablas 5 y 22. Estas tablas reflejan que los métodos y herramientas utilizados en el modelo de resultados se perciben como fundamentales para establecer prioridades de inversión, según el 24.6% de los encuestados. Esta percepción coincide con la pregunta sobre si la inversión pública está produciendo beneficios para la población.

Palabras claves: gestión, inversión, monitoreo, planeamiento, resultados

## **ABSTRACT**

The thesis has been carried out with the purpose of analyzing the connection between results-oriented management and public investment in the Regional Government of Huánuco. This research, of an applied nature and quantitative approach, has been developed at a descriptive and correlational level. The sample is made up of 37 employees from the planning and budget area and 32 from the administration area, using a census approach. To collect primary data, a survey was used, and the results are presented verbatim. Regarding the general objective, the thesis has been able to confirm that there is a slight positive relationship between results-based management and public investment in the Regional Government of Huánuco during 2023. The statement is supported by the Pearson correlation coefficient of 0.221, and it is based on the data presented in tables 5 and 22. These tables reflect that the methods and tools used in the results model are perceived as fundamental to establishing investment priorities, according to 24.6% of those surveyed. This perception coincides with the question of whether public investment is producing benefits for the population.

Keywords: management, investment, monitoring, planning, results

## INTRODUCCIÓN

La referente investigación ha sido redactada tomando en conocimiento la necesidad de estudiar cómo el modelo de gestión pública basado en resultados ha tenido relación con la inversión en el Gobierno regional de Huánuco, ello fundamentalmente comprendiendo la necesidad de que esta información permitirá a quienes toman decisiones tener elementos necesarios para poder juzgar dicha forma de gestión y el impacto que está teniendo en sus decisiones de gobierno. Por ello se ha planteado describir cómo se relaciona la gestión por resultados en la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco.

La tesis ha sido planteada teniendo como principal justificación la capacidad de generar pesquisa en la mejora de la aplicación del modelo de gestión por resultados dentro del Gobierno regional, en ese contexto se ha planteado 5 capítulos, en los cuales se detalla aspectos fundamentales de la investigación. En ese sentido, se ha considerado en el capítulo I el planteamiento del problema, en el capítulo II, el marco teórico, en el capítulo III metodología de la investigación, en el capítulo IV los resultados, así como la contrastación de resultados, en el capítulo V se presenta la discusión de resultados.

Las fuentes de información fueron de tipo primaria, los cuales fueron obtenidos a partir del diseño de instrumentos apropiados por dicho fin, siendo la encuesta lo que ha permitido el recojo de información, así como información secundaria que ayuda a comprender la realidad de la inversión pública. Si bien es cierto, hubo limitaciones ello no implico que se concluyera, siendo superadas de manera conveniente por el investigador.

Finalmente, la conclusión de la investigación sostiene que efectivamente hay una relación directa entre la gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco, el cual ha sido demostrado de manera descriptiva con información primaria y secundaria del Gobierno Regional de Huánuco.

# CAPÍTULO I

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Anne (2016) considera que la gestión por resultado es un diseño que surge en Europa a partir de la necesidad de tener una mejor administración de los recursos recaudados de sus contribuyentes. Los logros en las diferentes ciudades en estos continentes han logrado superar problemas que se describía en el mal manejo de los recursos y la poca inversión en estas ciudades. En los años 60, el modelo de gestión pública de Europa iniciaba este proceso a partir de las múltiples demandas que existían. En ese contexto, sostiene el autor citado en la gestión por resultados ha tenido injerencia en la administración de recursos y fondos públicos orientados a un fin específico. Lo descrito, permite comprender que la gestión por resultado sea superpuesta no solo en Europa sino en algunos países de Latinoamérica frente a intereses particulares en las organizaciones del Estado. Chile, Colombia, han establecido el modelo desde los años 90, a partir del cual los gastos han tenido una mejor expresión en la inversión pública hecha por estas intendencias.

Ricse (2015) el autor hace una descripción de la experiencia peruana, del cómo ha iniciado la implementación un patrón de gestión por resultados ante hechos de crisis de los años 2000. Para el Gobierno de Alejandro Toledo a pesar de los esfuerzos de incrementar la inversión en los sectores de educación salud, su modelo de gestión no arrojaba resultados que esperaba la población. Por ello a partir del Gobierno de Alan García, el prototipo de gestión por resultados se convirtió en una necesidad pública que debería de orientar el gasto y la inversión pública en general en los otros niveles de gobierno. La principal problemática, fue basada en que la inversión pública no cumplía con los estándares exigidos por la población, obras cuya calidad dejaba mucho que desear, incremento de problemas endémicos como la anemia la desnutrición entre otros. Por ello el establecimiento del modelo de gestión por resultado, se establece con la finalidad de generar incentivos que obliguen a las instituciones de gobierno peruano el uso de dinero con fines

específicos que pueden ser medidos y entendidos de manera tangible.

El diario Ahora (Ahora, 2023) de fecha 07 de julio del 2023, tomó las declaraciones del gerente del Gobierno Regional de Huánuco, quien ante el registro de inversiones de solo 12.9% sostuvo que desarrollaran un paquete comprendido en 10 proyectos que impulsará el indicador de inversiones. Al respecto sostuvo el gerente, que las inversiones se han visto paralizadas para el presente año por diferentes motivos. Frente a esta realidad, la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco pasa por una crisis según el indicador establecido a la fecha de escrito el artículo.

Ese nivel de ejecución a los seis primeros meses no satisface la expectativa de la población, dado que las principales obras en el departamento están paralizadas. Los componentes de la inversión pública en términos de proyectos presentan como problemática en todas sus etapas, desde la selección hasta la implementación. Frente a esta realidad, analizar el modelo de gestión por resultados será fundamental para establecer si los cuellos de botella en la lenta ejecución del presupuesto para inversiones se dan en ellos. Dentro de las dimensiones de la gestión por resultados se encuentra la planificación, entendiendo que las inversiones del Gobierno Regional en términos de obras y servicios.

Respecto al presupuesto, una de las causas es la falta de disponibilidad de recursos, o burocracia en el uso de los mismos para ejecutar las inversiones dentro del modelo de gestión por resultados, finalmente el monitoreo dentro del modelo de gestión por resultados en el Gobierno Regional se presenta como una dimensión que puede estar impidiendo la ejecución de los gastos en inversiones de parte del Gobierno Regional.

Dentro de los anuncios hechos en el artículo del Diario, el gerente tiene claro que se va a destrabar las inversiones a partir de correcciones en la gestión pública en general, problema que es recurrente los últimos años, con mayor énfasis en este periodo de ejecución presupuestal.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. PROBLEMA GENERAL**

¿Cómo se relaciona la gestión por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023?

### **1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS**

- ¿Cómo se relaciona la planificación orientada a resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023?
- ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023?
- ¿Cómo se relaciona el monitoreo con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023?

## **1.3. OBJETIVOS**

### **1.3.1. OBJETIVO GENERAL**

Describir cómo se relaciona la gestión por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023

### **1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Describir cómo se relaciona la planificación orientada a resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023
- Describir cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023
- Describir cómo se relaciona el monitoreo con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023

## **1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

### **1.4.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA**

Los fundamentos expresados en la parte teórica de esta investigación tienen como finalidad someterlos a discusión a efectos de

considerar su vigencia y análisis correspondiente en contextos como el que se describe. Siendo fundamental el planteamiento de estas teorías para la generación de conclusiones que sean contributivas a la ciencia.

#### **1.4.2. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA**

La presente investigación que se presenta desarrolla un método de trabajo apropiado según la cantidad de información que requiere esta investigación, el cual puede ser estandarizado y de mucha utilidad para investigaciones futuras que se abren en contextos diferentes. La tesis en sí fundamenta su desarrollo en la validación de instrumentos para medir el comportamiento de las variables propuestas.

#### **1.4.3. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA**

La tesis tuvo conclusiones que pueden ser insumo necesario para quienes toman decisiones en el Gobierno Regional y mejoren su capacidad de gasto y ejecución de las inversiones, optimizando y elevando el indicador de inversiones en la región Huánuco.

### **1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN**

La tesis tuvo limitaciones propias del investigador, el cual se centra en que los instrumentos serán aplicados según la disponibilidad de tiempo de la muestra seleccionada, De igual forma, la carencia de un método ad hoc obliga a la investigación desarrollar el suyo.

### **1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN**

La tesis fue viable a la fecha debido a que tiene los recursos necesarios, así como la asistencia profesional para la orientación y obtención de información requerida. También se contó con bibliografía especializada que ayuda a enmarcar el conocimiento previo conceptual de cada una de las variables de estudio.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN**

##### **2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES:**

Tamayo (2020) en su trabajo denominado “Diseño de una propuesta de gestión por resultados que no afecte al talento humano del Sector Público - 2020” para optar el grado de maestría en Gerencia para el Desarrollo en la Universidad Andina Simón Bolívar – Ecuador, este trabajo de investigación de tipo básica, con un alcance cuantitativo, con un diseño no experimental, cabe mencionar que se consideró como muestra a 128 para recopilar información tomaron en cuenta la encuesta y el cuestionario, de acuerdo a los resultados obtenidos se llegó a las siguientes conclusiones: de acuerdo a toda la investigación realizada se dice que una gestión basada en resultados es muy importante porque conlleva a cumplir las metas propuestas para que se cumpla cabalidad, también va depender del modelo de gestión que emplean para que puedan adaptarse, lo que se busca es que los trabajadores no se vean afectados por el cambio con respecto a la práctica de la gestión por resultados, dado el caso todos los personales reaccionaron de manera positiva y competitiva, ya que se buscó la mejora del trabajo, en función a los resultados que estos pueden tener.

##### **2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES**

Alvarado (2018) en su tesis que tiene como título “Gestión por resultados y su influencia en el planeamiento estratégico en el sector público, Lima - 2018” para optar el título profesional de licenciado en Negocios internacionales en la Universidad Científica del Sur – Lima, este trabajo de investigación tuvo la metodología de tipo básica, adoptando un enfoque cuantitativo, en donde la medición respectiva de las variables contara con nivel correlacional y un diseño en el que no se manipulara las variables de estudio consignándose como no

experimental, cabe mencionar se designó un modelo de 300, con el fin de tener datos viables en la empleabilidad de la encuesta y el cuestionario, de acuerdo a las derivaciones obtenidos se llegó a la conclusión: en función de lo planteado la indagación se prona que la base de aclaraciones que la gestión por resultados en el ámbito estatal tiene un impacto favorable para el acatamiento de sus objetivos trazados en el planeamiento estratégico. El cumplimiento del plan estratégico ha ayudado a que se cumplan la aplicación oportuna de todos los proyectos, de esta manera se ejecutó de manera eficiente los programas de presunto.

Moreno (2022) en su tesis que tiene como título la “Gestión por resultados en el sector público de Latinoamérica” para optar el título profesional de maestría con mención en Gestión Pública en la universidad Continental, corresponde a una metodología de tipo básica, la presentación de los resultados serán cuantificable para su utilidad por lo tanto es de alcance cuantitativo, así mismo, se explicara si son compatibles o no consignándose como correlacionales, así mismo no se manipulara las variables solo se observara el momento preciso en el que realizan la aplicación de la encuesta dado ello contara con el diseño no experimental de corte transversal cabe mencionar que se consideró como muestra a 255, el allanamiento de datos se empleó la encuesta y el cuestionario, de acuerdo a los resultados obtenidos se llegó a las siguientes conclusiones: de acuerdo a los resultados obtenidos se dice que la gestión por resultados se enfocó en el planeamiento, que están orientados en el desenvolvimiento de la organización, se ha tenido mejoras significativas debido al que los trabajadores entendieron las labores que recae sobre ellos y cuál es su función, también después de analizar se ha notado las mejoras en su desempeño durante el trabajo, y tomaban decisiones acertadas respecto a sus funciones, esto permitió que la gestión pública mejore.

Zevallos (2019) en su tesis que lleva por título la “Inversión pública en infraestructura económica y su efecto en el crecimiento económico en

el Perú 2001-2016” para optar el título profesional de Economista, presentada a la Universidad Continental, este estudio se clasifica como una investigación fundamental y descriptiva, abordada desde un enfoque cuantitativo. Se sitúa en un nivel explicativo con un análisis correlacional, empleando un diseño no experimental. El método general adoptado es el hipotético-deductivo, es ineludible mencionar que se consideró como muestra a los datos obtenidos del 2001 al 2016, para la recolección de datos tomaron en cuenta como técnica a la observación y como instrumento a la matriz de análisis, de acuerdo a los resultados obtenidos se llegó a las siguientes conclusiones: de que existe la relación entre las variables de estudio son significativas, debido a que la inversión pública ha mejorado los procesos respecto a los costos, reduciendo algunos de ellos y mejorar la conexión local. La inversión pública respecto a lo económico la relación es positiva y directa con el desarrollo de la sección económica.

### **2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES**

Palacios (2022) en su tesis que lleva por título la “Gestión por resultados y gestión de adquisiciones de bienes y servicios en la red de salud Dos de Mayo, Huánuco 2022” para optar el título profesional de contador público en la Universidad de Huánuco, este trabajo de investigación se caracterizó por ser de tipo aplicada, orientado hacia un enfoque cuantitativo. El nivel de análisis fue descriptivo correlacional, y el diseño metodológico utilizado fue no experimental. Cabe destacar que se seleccionó una muestra de 50 individuos para llevar a cabo este estudio para el cumulo de datos se tomaron en cuenta la encuesta y el cuestionario, de acuerdo con las derivaciones obtenidos se concluye: la relación entre las variables es positiva, debido a que la primera variable permite que trabajen de manera articulada en función a las metas propuestas para alcanzar, previendo las estrategias necesarias de cómo se adquiere los bienes y servicios que se necesiten con el fin de tener mejor resultado en la institución.

Apolinario (2019) en su tesis que lleva por título la “La gestión de la

inversión pública y su relación con la creación de valor público en el Gobierno Regional De Huánuco, Periodo 2017” para optar grado de maestro, en la universidad de Huánuco,

Este proyecto de investigación siguió una metodología de tipo aplicada, orientada hacia un enfoque cuantitativo y con un nivel descriptivo para analizar los datos. El diseño del estudio fue no experimental, lo que significa que no se manipuló ninguna variable durante el proceso. La muestra estuvo constituida por 237 colaboradores, seleccionados para representar de manera adecuada al grupo de estudio. Para la recolección de datos, se utilizaron herramientas como encuestas y cuestionarios, que permitieron obtener información relevante para responder a las preguntas de investigación planteada. De acuerdo con los resultados obtenidos se llegó a las siguientes conclusiones: el estudio demostró hay relación positiva entre las dos variables, esto quiere decir que la gestión se está llevando de manera adecuada invirtiendo en proyectos que generen alto impacto, el cual sea un valor que tiene impacto positivo en la gestión. Se ha conseguido una mejora significativa en la calidad de vida de la población, se ha incrementado el desempeño y el logro de metas, y se ha optimizado el uso de los espacios y recursos públicos.

Hidalgo (2022) en su tesis que lleva por título la “El gasto público en inversiones de los gobiernos locales de la provincia de Leoncio Prado y su influencia en el crecimiento de la economía en la Región Huánuco, Periodo 2016 – 2020” para optar el grado de maestro en proyectos de inversión, en la Universidad Nacional Agraria de la Selva, este trabajo de investigación empleo un método de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo, con un nivel descriptivo correlacional, con un diseño no experimental, cabe mencionar que se consideró como muestra a las series estadísticas concernientes a el periodo ya mencionado, para la recolección de datos tomaron en cuenta la encuesta y el análisis de documentos, y las fichas bibliográficas, se concluye: que coexiste relación significativa entre ambas variables, es decir el gasto público en

las inversiones si influye en el crecimiento económico. Cuando realizan un programa adecuado respecto a los gastos que van a tener durante un periodo de tiempo, que este en relación con las metas que se desea lograr, de esta manera se proponen estrategias que ayuden al cumplimiento de las mismas.

## **2.2. BASES TEÓRICAS**

### **2.2.1. GESTIÓN POR RESULTADOS**

Quispe et al. (2015) definen a la gestión por resultados como la parte estratégica de la gestión pública cuya consistencia es elegir la mejor decisión con base en a las informaciones claras que se tiene sobre los impactos que las acciones gubernamentales tienen con la sociedad. Es por eso que actualmente se está utilizando en varios países desarrollados para aumentar la eficacia y eficiencia de las políticas estatales. En América Latina y el Caribe (ALC), para lograr respuestas que beneficien a la sociedad, los gobernantes y administradores públicos se están interesando cada vez más en la mencionada estrategia de gestión.

Ministerio de Economía y finanzas (2019) hace mención que el objetivo de la gestión por resultados es generar más valores públicos para los ciudadanos centrándose en los resultados (cambios para con la población) y luego determinando la disposición de elaboraciones, diligencias y géneros a la luz de esos resultados (p. 61). Visto así, Según el prototipo de gestión por resultados busca el uso superior de los medios y mecanismos para producir bienes y servicios (productos) de alta índole con el fin de aumentar la eficacia y eficiencia en el logro de objetivos de corto, mediano y largo plazo y metas.

Drucker (2010) hace mención que gestión por resultados se entiende como un diseño que plantea la intendencia de los recursos estatales ajustado en el acatamiento de las operaciones transcendentales específicas en el régimen de gobierno, en un lapso explícito (p. 3).

La forma en que se conceptualiza la gestión por resultados obliga a considerar cómo se gestionan las instituciones públicas y cómo se evalúa su desempeño en relación con las elecciones que se hacen en torno a la implementación de la política pública para que satisfagan las escaseces de los habitantes. El prototipo de gestión por resultados está enfocado a la consecución de resultados, dando máxima prioridad a medir el desenvolvimiento de cada acción que se realiza, poniendo énfasis en la producción del bien, servicio y mejoras para la sociedad, utilizando de forma adecuada los recursos materiales, humanos y económicos asignados.

#### **2.2.1.1. PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS**

Ministerio de Economía y finanzas (2019) concurre que la planificación se centra en los resultados es estratégica, participativa y operativa (p.37). En esta situación, ser estratégico para las organizaciones públicas implica delinear claramente sus visiones de mediano y largo plazo, elegir el rumbo a seguir e identificar las metas más importantes, todo mientras se realiza un análisis profundo del entorno político, económico y social. Cuando los encargados de obtener los resultados expresen su apoyo a que la estrategia produzca resultados duraderos en el tiempo, se considerará participativa. Y funcionará una vez que el insumo, proceso y productos estén enfocados a lograr las metas planteadas en la fase estratégica. En otras palabras, la planificación operativa y participativa por resultados debe ser estratégica. Los componentes de la dimensión planificación por resultado.

- a. Planificación estratégica:** Al enfocarse en los objetivos y tareas en la planificación estratégica, es fundamental tener en cuenta que esto se cataloga a la disposición que corresponden acoger los objetivos, que depende de su grado. El ente público deberá fijar plazos a medida que establezca los proyectos para la realización de las tareas necesarias. Las estrategias para ajustar el avance hacia el provecho de las

metas dentro de los plazos especificados deben incluirse en el proceso de planificación. Un plan de contingencia es necesario porque algunos planes pueden apuntar a metas organizacionales que están fuera de alcance. Es importante señalar que la planificación estratégica es el resultado de que las empresas u organizaciones desarrollen y pongan en marcha diversos planes operativos con el fin de conseguir el objetivo y meta establecidos por la institución. Estas estrategias, que pueden tornarse en diferentes tiempos, sean cortos, medianos o largos plazos, se presentan como una forma de dirigir y orientar a una entidad hacia el logro de objetivos predeterminados (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

Ministerio de Economía y finanzas (2019) menciona que El factor primordial que orienta este trabajo es el entendimiento de que uno de los elementos clave para el éxito de la planificación en el sector público es el alineamiento de las estrategias y políticas con los niveles operativos; por lo tanto, debe ser crucial mantener el hilo conductor. Cuando se toman decisiones sobre el nivel político estratégico, los objetivos de las instituciones públicas se vuelven claros cuando se asignan recursos públicos específicos para producir un valor público particular. Estas decisiones deben tomarse de acuerdo con la política nacional de planificación, que fue creada por el Ministerio de Planificación y Desarrollo.

**b. Planificación participativa:** Es una herramienta metodológica que se utiliza en toda intervención de campo porque permite un diagnóstico certero, seguido de la programación, ejecución, seguimiento y evolución de acuerdo con el desarrollo del programa. Para incluir a los actores que desarrollan en los procesos de planificaciones respecto a territorios, también se utiliza las planificaciones participativas,

que es un todo de técnicas y herramientas. Esta táctica ayuda e incorpora el empoderamiento de la comunidad en la toma de decisiones. Hay que recalcar que una estrategia que incluye y contribuye al empoderamiento de los pueblos con respecto a tomar varias decisiones es la programación interactiva, que consiste en un cumulo de herramientas y métodos utilizados para incluir al actor involucrado en el desarrollo de los procesos de planeación de territorios. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

**c. Planificación operativa:** Conforme con las normas legales vigentes que se relacionan con las ejecuciones que lleva a cabo el Presupuesto Público, aprobadas por nuestro Congreso de la República, cada período de gestión tiene su correspondiente fase de planificación operativa. Implica crear planes detallados que dejen bien definidos la misión, meta y resultado operativo los cuales deben cumplir todas las áreas que estén involucradas a este tema. Operativamente, se debe distinguir entre las unidades de gestión, que son las responsables de alcanzar las metas y resultados estratégicos, dado que los mecanismos de soporte a la misión son responsables de garantizar que los medios administrativos y monetarios se esgriman eficientemente posible. El plan general de operaciones de la organización se compone de cómo se incorpora cada plan operativo con los objetivos estratégicos y misión. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

#### **2.2.1.2. PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Ministerio de Economía y finanzas (2019) el proceso de asignación de recursos debe incluir metódicamente el estudio de los resultados de la gestión pública, se ha desarrollado un conjunto de procedimientos y herramientas conocido como presupuesto por resultados (p.51). En la actualidad, la dimensión de la

presupuestación por resultados está enfocada a la consecución de mejores resultados en cuanto a asignar y ejecutar los recursos presupuestarios traducidos en el incremento eficaz y eficiente, cabe mencionar que a mayores restricciones se presenten con respecto a las disponibilidades de los recursos públicos, más crucial es aumentar la capacidad de alcanzar las metas propuestas que se deseaban alcanzar. El modelo de presupuesto por resultados también enfrenta el desafío de conectar la planificación y la presupuestación, fomentando la cultura institucional que apoye el uso adecuado del recurso público, frente a una posición tradicional que se mueve inertemente por el cumplimiento de las normas.

**a. Asignación de recursos:** se refiere al método utilizado para determinar y distribuir los recursos disponibles para una iniciativa en particular. Puede utilizar los medios del grupo de manera inteligente, propagar los resultados y amparar los objetivos de su equipo al asignar los recursos de manera eficaz. Los recursos correctos (miembros del equipo, herramientas, presupuesto, etc.) deben determinarse antes de que pueda crear un plan de asignación de recursos. Es muy importante tener definido que recursos se va a otorgar y si estos son necesarios o no. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

**b. Eficiencia:** Capacidad de lograr una meta a través de la utilización de recursos que se optimiza. Además, se puede usar para describir cómo terminar una tarea más rápido. Un proceso eficaz es aquel que utiliza la menor cantidad de recursos y produce la mayor cantidad de beneficios, el trabajador tiene que cumplir con lo encomendado. Esta definición se puede utilizar en una variedad de contextos, como la física a través de la eficiencia térmica o la producción que se ocupa de las operaciones comerciales. También menciona que para medir el uso de recursos se utiliza la

formula objetivos cumplidos/objetivos planteados x 100.  
(Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

**c. Eficacia:** Se refiere a la capacidad de una empresa para lograr objetivos predeterminados en circunstancias predeterminadas. Por lo tanto, se supone que los problemas de producción se resolverán de acuerdo con sus propias especificaciones. Así, al enfatizar el cumplimiento de los objetivos, este principio prevalece sobre la eficacia, que suele ser vista como más genérica. En otras palabras, una empresa puede crecer para ser eficiente sin llegar a ser efectiva, y viceversa. También menciona que para medir el uso de recursos se plantea la fórmula de población beneficiaria/inversión x 100. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

### **2.2.1.3. MONITOREO**

Ministerio de Economía y finanzas (2019) lo destina como la herramienta de gestión conlleva a verificar el cumplimiento de los objetivos y metas mediante el uso de un conjunto de indicadores. En tanto las evaluaciones son las valoraciones sistemáticas e imparciales de las respuestas con respecto a las actividades determinadas, proyecto o política y el seguimiento (pp. 73-83). Como resultado, el monitoreo permite recopilar datos sobre el nivel de lograr las metas y objetivos establecidos, tal como los resultados de la implementación de la política, programa o proyecto. La evaluación, en cambio, permite explicar las causas y razones por las cuales se están logrando o no estos objetivos, metas o efectos, explicar las respuestas obtenidas que arrojaron el beneficiario y la sociedad, recomendar medidas de mejora a través de un proceso de recopilación y análisis de información importante.

**a. Objetivos:** es cumplir con los fines comunes de la sociedad en la que desarrollan su actividad estas instituciones,

organismos y empresas que operan con capital total o parcialmente estatal. Los objetivos principales en el sector público es aumentar la actividad económica, política y educativa por medio de las producciones, distribuciones e intercambios de bien y servicio para ayudar a un país a crecer y lograr el éxito suficiente. A través de la asistencia social, los subsidios y la protección de los servicios esenciales, se protege a las sociedades más vulnerables como resultado de la distribución del ingreso. Se requieren aumentos en los puestos de trabajo que contribuyan significativamente a la estabilidad a largo plazo y al crecimiento económico. una producción socialmente beneficiosa, justa y equitativa. El sector público tiene estos como sus objetivos y deberes. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

- b. Metas:** comprendidos como los resultados de una actividad desarrollada y proyectos elegidos para otro plazo expresan en términos concretos y cuantificables. Adicionalmente, es una herramienta de Incentivos Presupuestarios vinculados al Presupuesto por Resultados (PpR) fiscalizado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que incentiva a elevar el nivel nacional de superioridad de la prestación estatal que entregan las municipalidades provinciales y distritales. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).
- c. Mejora continua:** Se estandarizan los métodos utilizados en la gestión pública, se adoptan buenas prácticas, se eliminan regulaciones que obstaculizan el trabajo gubernamental y se utilizan herramientas para aumentar la eficiencia y reducir los costos operativos de las instituciones. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

## 2.2.2. INVERSIÓN PÚBLICA

Ministerio de Economía y finanzas (2019) es considerado como el

uso de medios para financiar la compra de bienes y el progreso de proyectos que aumentan el patrimonio de una entidad y la propuesta de comenzar, expandir, perfeccionar, actualizar, reemplazar o rehacer su aforo para producir bienes o prestar servicios. En este contexto, los planes de transformación pública están vistos a una forma de satisfacer o atender las necesidades o demandas de la localidad. Estos programas de inversión pública tienen como objetivo ayudar a cerrar algunas brechas presupuestarias, como las de infraestructura y educación (financiamiento escolar, por ejemplo), entre muchas otras necesidades, están las de salud (niveles y calidad del tratamiento, medicamentos), de abastecimiento de agua potable y electricidad, de abastecimiento de infraestructura de transporte vial (vías urbanas, interurbanas, rurales efectivas). El desafío económico, sin embargo, es una constante: las demandas en competencia, la falta de recursos y las circunstancias conflictivas obligan a los responsables a tomar las decisiones que estén basadas en estándares precisos para alcanzar los objetivos, lo que requiere una gestión eficiente de la inversión pública. Esto será posible determinar si la inversión pública se está desarrollando eficazmente una vez que tengan claro los fines que persigue, ya que la eficacia es definida como la capacidad para adquirir los objetivos formulados. Y para lograr la eficiencia, será necesario utilizar el mínimo de recursos sin dejar de dar los pasos necesarios para lograr los objetivos.

Ministerio de Economía y finanzas (2019) El Sistema Nacional de Inversión Pública se objeta en maximizar la empleabilidad de los medios de financiación mediante la proposición de lineamientos, procedimientos, métodos y normas técnicas para las distintas etapas del proyecto. Este sistema se fundamenta en el principio de la eficacia, compatibilidades de política, plan y programa de desarrollo, delimitar de responsabilidad, oportunidades y razón en la potestad de decidir, complemento el esfuerzo, sostenibilidad operativa, centralizar la normativamente y descentralizar operativamente. El desarrollo en términos económico de una nación está en función a la gran medida de la inversión física, el talento humano, los avances tecnológicos entre

otros factores; sin embargo, es la calidad de esta inversión, o su rentabilidad económica, lo que importa en esta función más que su cantidad.

### ➤ **Importancia de la inversión pública**

Ministerio de Economía y finanzas (2019) Una inversión pública bien dirigida puede mejorar significativamente el uso adecuado con respecto a la economía al generar demanda agregada inmediatamente, impulsar el desarrollo de la productividad al incrementar los recursos humanos, fomentar las innovaciones tecnológicas y motivar las inversiones de los sectores privados al aumentar el rendimiento.

La inversión pública es capaz de acelerar el proceso de recuperación y crear patrones de crecimiento más estables, aunque no puede abordar de inmediato un déficit significativo de la demanda. Una mayor igualdad de ingresos y riqueza, la seguridad nacional, la preservación de los derechos de posesión, la manutención del estado de derecho, la creación de empleos permanentes, un medio ambiente saludable y la participación colectiva de elaboración son sólo algunos de los objetivos políticos que requieren inversión pública para concretarse.

#### **2.2.2.1. SELECCIÓN DE PROYECTOS**

Ministerio de Economía y finanzas (2019) sugiere alineación de un proyecto con las metas de una organización y la selección de proyectos que la ayudarán a desempeñarse de la mejor manera se denomina proceso de selección de proyectos. La priorización es el proceso de categorizar o calificar proyectos de acuerdo con un conjunto de estándares para decidir la secuencia en la que deben completarse. Una actividad que requiere un desembolso de capital sustancial y se lleva a cabo con la intención de brindar un nivel específico de bienestar social se denomina proyecto público. Dos partes están involucradas en este tipo de proyecto, y ambas están interesadas en la inversión y sus resultados.

- a. Calidad de vida:** El conjunto de circunstancias que sustentan el bienestar personal y social de una persona se denomina calidad de vida. Una persona no puede desarrollarse plena y satisfactoriamente sin mantener y mejorar su calidad de vida. La calidad de vida general se caracteriza por la sensación de bienestar de un individuo en función de su nivel de satisfacción o insatisfacción en áreas clave de la vida. define en términos de satisfacción de necesidades en las áreas de actividad, necesidades materiales, estructurales, sociales, psicológicas y físicas. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).
- b. Beneficio público:** Representan la asistencia que ofrece el gobierno para satisfacer necesidades esenciales, como atención médica, vivienda, alimentación o dinero. Pueden ser ofrecidos por los gobiernos nacionales, estatales o locales. Debido a las inversiones públicas, los representantes del estado (como ministerio, gobierno local y regional) ahora deben utilizar sus recursos financieros disponibles para satisfacer las necesidades de la población para mejorar su calidad de vida. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).
- c. Bienestar social:** Estado definitivo donde las carencias elementales de todos están satisfechas y pueden vivir en paz en comunidades que les ofrecen oportunidades de avanzar. Las características de este estado último incluyen el abasto de educación básica regular, la repatriación o reubicación de aquellos expulsados de sus hogares por el conflicto armado y la restauración de los pilares de la vida social y comunitaria. Los servicios básicos tales como (agua, alimentación, vivienda y servicios de salud) también se brindan de manera equitativa. Una persona debe tener necesidades básicas para poder sobrevivir de manera satisfactoria y saludable. Las necesidades básicas son dependientes del vivir de los

habitantes (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

### 2.2.2.2. IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS

Ministerio de Economía y finanzas (2019) La implementación es una etapa crucial en la gestión de proyectos porque implica poner en acción las políticas, destrezas y planes que fueron previstos durante la planificación. Se trata de poner a trabajar a los encargados de las distintas actividades para que lleven a cabo las operaciones previstas en el plan. La etapa de implementación es completamente operativa y crucial porque frecuentemente sucede que lo planeado y aprobado fracasa porque quizás no se llevó a cabo adecuadamente. Por ello, la etapa de implementación depende en gran medida de la gestión de los trabajadores del proyecto, el uso eficiente de los recursos y la gestión eficaz de los asuntos financieros. En general, la implementación de un proyecto debe ser apoyada por la organización.

- a. Adjudicaciones:** Es un proceso de contratación formal y competitivo donde se solicita, recibe y evalúa públicamente la oferta respecto a consecución de bienes, obras o servicios. El contrato se recopila entonces al postor que presente las propuestas que son más ventajosas, o la que se considere mejor, en este proceso. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).
  
- b. Control interno:** es el encargado de asegurar la administración del recurso, activo y operaciones se realicen de manera correctas y eficientes, incluye las acciones de precautoria previa, concurrente y verificación posterior que realice la entidad sujeta a control. Su ejercicio es previo, simultáneo y posterior. Es importante señalar que es una colección de principios, planes, técnicas y herramientas creadas para evaluar y verificar todas las operaciones y procesos comerciales. También está a cargo de supervisar

todos los niveles de gestión de recursos e información. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

- c. Auditorias:** Luego de la gestión de las finanzas públicas, se realiza un examen en las circunstancias especificadas con el fin de evaluar las razonabilidades de las informaciones financieras, el grado en que dichos recursos se utilicen de manera económica, efectiva, eficiente y transparente, así como de conformidad con el ordenamiento jurídico aplicable. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

### **2.2.2.3. EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

Ministerio de Economía y finanzas (2019) menciona que la estimación del proyecto son pasos en donde se examinan todos los participios del proyecto para valorar la factibilidad y eficacia del proyecto, de tal forma, se previsualiza los conflictos permisibles e implantar supuestas medidas. Soberanamente de sus peculiaridades o del grado del proyecto en materia, esta es una fase crucial. La importancia de las evaluaciones de los proyectos radica en que implica implementación de seguimientos y controles que permitan generar unas comparaciones para conocer y calcular el avance del proyecto, descubrir extravíos, insuficiencias e instituir las medidas de ascenso necesarias a lo largo del proceso. Cualquier asunto de valoración también necesita un monitoreo, seguimiento y control prolongado para cotejar que el proyecto avanza respecto a curso de acción presentado, identificar amenazas y oportunidades, preverlas y actuar adecuadamente en todo momento.

- a. Evaluación económica:** Se describe como un esfuerzo metódico para identificar, cuantificar y evaluar los costos y resultados de las intervenciones y políticas públicas. El análisis económico sirve como base para las decisiones sobre cómo hacer el uso adecuado de los pocos recursos son los

que se cuentan. El estudio económico analiza los costos y beneficios de un proyecto a partir de la visualización de los individuos en agrupación. Se tiene previsto que poner en marcha un proyecto hará avanzar la economía y que su impacto social positivo razona el gasto de los recursos necesarios (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

- b. Evaluación de resultados:** Determinar si un programa ha logrado o no sus objetivos mediante el uso de la evaluación de resultados para evaluar si los beneficios anticipados realmente se han obtenido o no. Las evaluaciones más específicas pueden ayudar a perfeccionar la forma y el contenido del programa pueden ser respondidas mediante una evaluación cuidadosamente planificada con un grupo de participantes. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).
  
- c. Evaluación de riesgos:** Analizar la probabilidad de ocurrencia y los resultados potenciales de un daño o evento que resulta de la exposición a riesgos particulares es el proceso de evaluación de riesgos. Para identificar riesgos significativos y mitigar pérdidas potenciales en caso de materializarse la amenaza, también es necesario realizar un análisis sistemático de un área. (Ministerio de Economía y finanzas, 2019).

## **2.3. HIPÓTESIS**

### **2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL**

La gestión por resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023

### **2.3.2. HIPÓTESIS ESPECIFICAS**

- La planificación orientada a resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.
- El presupuesto por resultados se relaciona con la inversión

pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.

- El monitoreo se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.

## 2.4. VARIABLES

### 2.4.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Gestión por resultados

#### Dimensiones

- Planificación orientada a resultados
- Presupuesto por resultados
- Monitoreo

### 2.4.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Inversión pública

#### Dimensiones

- Selección de proyectos
- implementación de proyectos
- Evaluación de proyectos

## 2.5. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

| Variables              | Dimensiones                          | Indicadores                 | Ítems   |
|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---|
| Gestión por resultados | Planificación orientada a resultados | Planificación estratégica   | ¿Cuándo el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de estos?<br>En la planeación estratégica se plasma el desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de del Gobierno Regional.  |
|                        |                                      | Planificación participativa | Los métodos y herramientas, son usadas con el objetivo de integrar a los actores involucrados en el desarrollo en el proceso de planificación.<br>El Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones mediante la comunicación interna. |
|                        |                                      | Planificación operativa     | El Gobierno Regional elabora planes lo más detallados que se pueda, para que  |

|                                   |                               |  |
|-----------------------------------|-------------------------------|--|
|                                   |                               | <p>quede bien claro cuál es la misión, objetivos y resultados operativos, que debe alcanzar cada una de las unidades de la organización. Las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos</p>  |
| <b>Presupuesto por resultados</b> | <b>Asignación de recursos</b> | <p>El Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa. El Gobierno Regional hace la asignación efectiva de recursos el cual les permite usar correctamente los recursos del equipo, maximizar los resultados y respaldar los objetivos de tu equipo.</p> $\frac{\text{gasto ejecutado}}{\text{gasto presupuestado}} \times 100$ |
|                                   | <b>Eficiencia</b>             | <p>El Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos. El Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado.</p> $\frac{\text{objetivos cumplidos}}{\text{objetivos planteados}} \times 100$   |
|                                   | <b>Eficacia</b>               | <p>Se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto</p> $\frac{\text{población beneficiaria}}{\text{inversión}} \times 10$   |

|                   |                             |                   |   |
|-------------------|-----------------------------|-------------------|---|
|                   |                             |                   | Se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados   |
|                   | monitoreo                   | Objetivos         | El Gobierno Regional logra la satisfacción de los intereses comunes de la sociedad<br>Los objetivos planteados por la gestión son medibles  |
|                   |                             | Metas             | El uso de recursos considera cumplimiento de metas en el Gobierno Regional.<br>Las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados.   |
|                   |                             | Mejora continua   | La gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones<br>Es política de la gestión la mejora continua para el cumplimiento de metas  |
| Inversión pública | Selección de proyectos      | Calidad de vida   | Considera que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población<br>La calidad de vida de la población es prioridad en la gestión del Gobierno Regional   |
|                   |                             | Beneficio público | La inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población<br>El Gobierno Regional atiende los requerimientos de los habitantes para mejorar su calidad de vida empleando los recursos financieros que poseen.  |
|                   |                             | Bienestar social  | El Gobierno Regional cumple con las necesidades humanas básicas y las personas pueden convivir pacíficamente en comunidades con oportunidades de progresar.<br>El Gobierno Regional promueve el acceso equitativo y la entrega de servicios básicos (agua, alimentos, refugio y servicios de salud) a la población. |
|                   | Implementación de proyectos | Adjudicaciones    | Considera que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata.<br>El Gobierno Regional licita públicamente, recibe y evalúa ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios.   |
|                   |                             | Control interno   | Reconoce la existencia de mecanismos de control de la ejecución de la inversión pública<br>Reconoce que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos   |

|                                |                                 |  |
|--------------------------------|---------------------------------|--|
|                                | <b>Auditoria</b>                | <b>Audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones<br/>Se efectúa con posterioridad a la gestión de la hacienda pública, con el propósito de determinar la razonabilidad de la información financiera y los niveles de economía.</b>   |
| <b>Evaluación de proyectos</b> | <b>Evaluación económica</b>     | <b>El Gobierno Regional identifica, mide y compara costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas<br/>En el análisis económico se evalúan los costos y los beneficios de un proyecto desde la perspectiva de la sociedad como un todo.</b>   |
|                                | <b>Evaluación de resultados</b> | <b>El Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa.<br/>La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para, medir resultados la evaluación social de su inversión.</b>   |
|                                | <b>Evaluación de riesgos</b>    | <b>El Gobierno Regional analiza la probabilidad de ocurrencia y posibles consecuencias del daño o del evento que surge como resultado de la exposición a determinados riesgos.<br/>La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para medir resultados, la evaluación de riesgos de su inversión.</b> |

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN**

Ñaupas et al. (2014) sostienen que estos tipos de investigación vinculando los fines que tienen estos a su forma de trabajo. En ese sentido sostienen los citados que si sus fines son exploratorios solo para enriquecer conocimientos de lo que se estudia son investigaciones básicas, en este caso la presente tesis el cual fue elaborada teniendo como propósitos resolver problemas planteados entonces esta tesis fue de tipo aplicada dado que tendrán que usar el conocimiento para poder resolver dicha interrogante.

##### **3.1.1. ENFOQUE**

Hernández y Mendoza (2018) en el libro de metodología de la investigación de los actores son establecidos en referencia, se menciona que las tesis pueden ser elaboradas con enfoque cualitativo o cuantitativo. El segundo de ellos es aquel cuyas características obligan al uso de la estadística y los números en general para poder explicar el comportamiento de las mismas. Tomando en cuenta dicha afirmación, la tesis fue de enfoque cuantitativo dado que se estableció el comportamiento tanto de la variable primera como segunda a través de la cuantificación porcentual de las respuestas a las preguntas hechas a la muestra.

##### **3.1.2. ALCANCE O NIVEL**

Hernández y Mendoza (2018) de acuerdo con los propósitos establecidos, la investigación planteada combinará los métodos del alcance descriptivo y el nivel de correlación. En ambos casos es importante comprender en los juicios estuvieron determinados en base a la información que se obtenga de cada una de las variables tras la aplicación de los instrumentos, los cuales determinaron información útil para medir el grado de relación que existe entre la variable uno y dos.

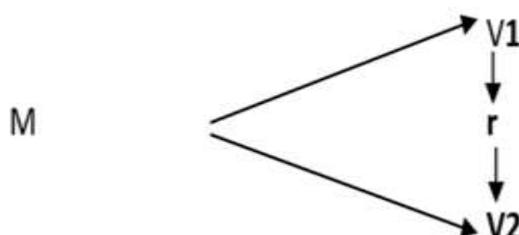
En suma, se debe comprender que esta tesis fue descriptivo correlacional.

### 3.1.3. DISEÑO

Hernández y Mendoza (2018) respecto al diseño de la investigación, es no experimental. Se comprende así dado que las variables de estudio no serán manipuladas por el investigador, por el contrario, su análisis determinará si los objetivos son cumplidos o no. De igual forma la tesis fue de corte transversal dado que la aplicación de instrumentos se dio de manera análoga a toda la muestra seleccionada. Se tomó como base la siguiente expresión como una representación gráfica del diseño de la investigación que se propone:

**Figura 1**

*Diseño para determinar la relación entre el modelo de gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco*



**Donde:**

**M:** Trabajadores de planeamiento presupuesto, y administración

**V1:** Gestión Por resultados

**V2:** Inversión Pública

**R:** Coeficiente de correlación

## 3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

### 3.2.1. POBLACIÓN

Arias (2012) sostiene que la población es el universo de todos los fenómenos que concuerdan con una serie de características. Pudiendo éstas a partir de sus comportamientos responder a las preguntas planteadas. En ese sentido tomando en cuenta el análisis se da en base a la variable de gestión por resultados y la inversión, corresponde a los

trabajadores de la oficina de planeamiento y presupuesto, administración los que respondieron a las interrogantes planteadas en el apartado correspondiente. Ver tabla siguiente:

**Tabla 1**

*Trabajadores de la oficina de planeamiento y presupuesto, administración del Gobierno Regional de Huánuco*

| área                       | Cantidad | Porcentaje |
|----------------------------|----------|------------|
| Planeamiento y presupuesto | 37       | 54%        |
| Administración             | 32       | 46%        |
| Total                      | 69       | 100%       |

*Nota.* Trabajadores 2023 GORE HUÁNUCO

### **3.2.2. MUESTRA**

Arias (2012) para el autor la muestra es un pequeño grupo que se extrae de la población accesible. En su desarrollo bibliográfico sostiene que las muestras pueden ser de tipo probabilístico y no probabilístico. El primero de los casos hace referencia para que esta debe ser seleccionado a partir de fórmulas estandarizadas que le otorgan a cada integrante de la población tener la misma oportunidad para ser seleccionada, y el segundo tiene como base y fundamento del criterio del investigador siendo no probabilístico en su selección. Tomando en cuenta lo dicho por el autor, la tesis tuvo una muestra no probabilística teniendo como base el criterio del investigador para poder establecer que el total de la población será encuestada para determinar la relación entre las variables estudio, por lo tanto,  $N = n = 69$

### **3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATO**

Arias (2012) explica en su libro metodología de la investigación las tesis pueden usar técnicas e instrumentos según el tipo de información que esto requiere. Considerando este valor conceptual, es importante precisar que la tesis necesitó información primaria para comprender el proceder de las variables estudiadas en el ámbito del Gobierno regional, por ello la tesis se empleó las técnicas e instrumentos que se detallan en la siguiente tabla:

**Tabla 2**

*Técnicas de instrumentos para determinar la relación entre la variable gestión por resultados e inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023*

| Técnica   | Instrumentos  | Fines   |
|-----------|---|---|
| Encuesta: | Guía de cuestionario, preguntas estructuradas que tienen como categorías escalas de Likert que nos ayudarán a medir el nivel de relación entre las variables.<br>1 muy en desacuerdo<br>2 desacuerdo<br>3 indiferente<br>4 de acuerdo<br>5 muy de acuerdo | conocer la opinión respecto al comportamiento de la gestión pública e inversión en el Gobierno Regional de Huánuco a partir del cual se establece su relación |

### **3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN**

Arias (2012) el autor citado se referencia a diferentes técnicas para el procesamiento sin embargo los que se enlistan a continuación permitieron cumplir los propósitos establecidos.

Para el procesamiento:

- Tabla de Frecuencia
- Figuras porcentuales
- Tablas agrupadas con escala de Likert

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

**Tabla 3**

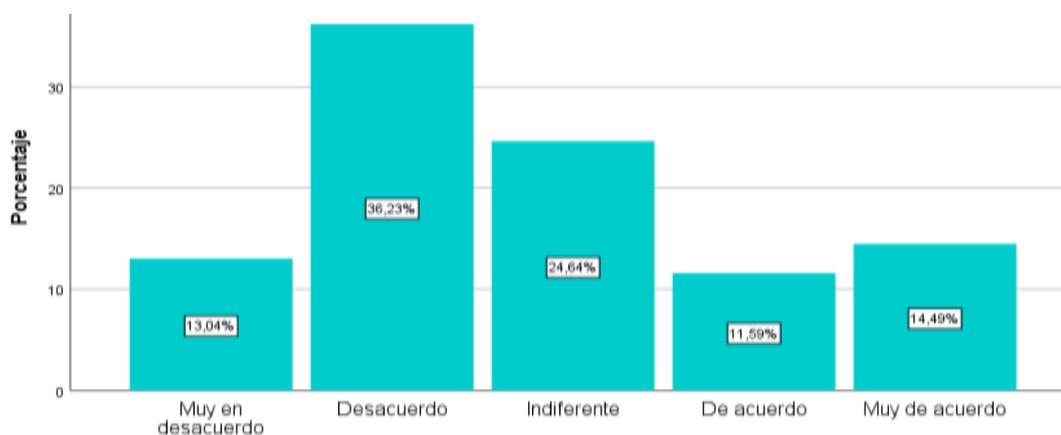
*¿Cuándo el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de estos?*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 2**

*¿Cuándo el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de estos?*



Nota: tabla 3

**Análisis e interpretación:** en función a lo recolectado respecto a la encuesta que se realizó a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se analiza que la planificación estratégica es el resultado de que la organización desarrolló y puso en marcha sus planes operativos con el objetivo de lograr las metas establecidos, a lo que se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de

encuestado están muy de acuerdo que cuando el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de las mismas, el 11,59% de acuerdo, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% desacuerdo y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que cuando el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de las mismas.

**Tabla 4**

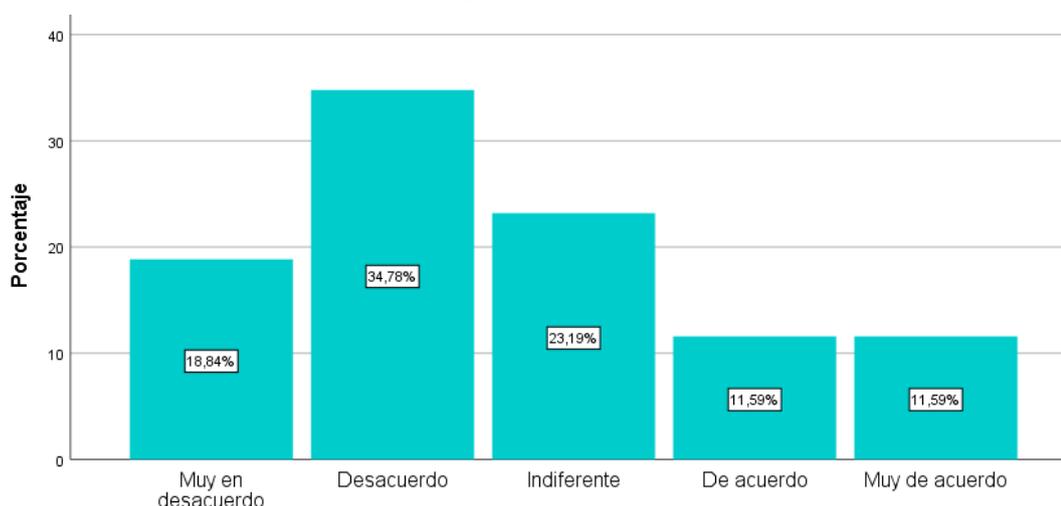
*En la planeación estratégica se plasma el desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de del Gobierno Regional*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 3**

*En la planeación estratégica se plasma el desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de del Gobierno Regional*



Nota: tabla 4

**Análisis e interpretación:** A partir de los datos recolectados en la encuesta realizada a los colaboradores del despacho de Planeamiento y Presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se analizó cómo las

decisiones en el nivel político estratégico impactan la claridad de los objetivos de las instituciones públicas, especialmente cuando se asignan recursos públicos específicos para generar un valor público determinado. Los resultados obtenidos fueron los siguientes: el 11,59% de los encuestados expresó estar muy de acuerdo y el mismo porcentaje 11,59% se mostró de acuerdo en que la planeación estratégica facilita la visualización y ejecución de los diferentes planes operativos por parte del Gobierno Regional. Por otro lado, el 23,19% se mostró indiferente ante la pregunta, mientras que el 34,78% manifestó estar en desacuerdo, y el 18,84% respondió estar muy en desacuerdo con la afirmación.

**Tabla 5**

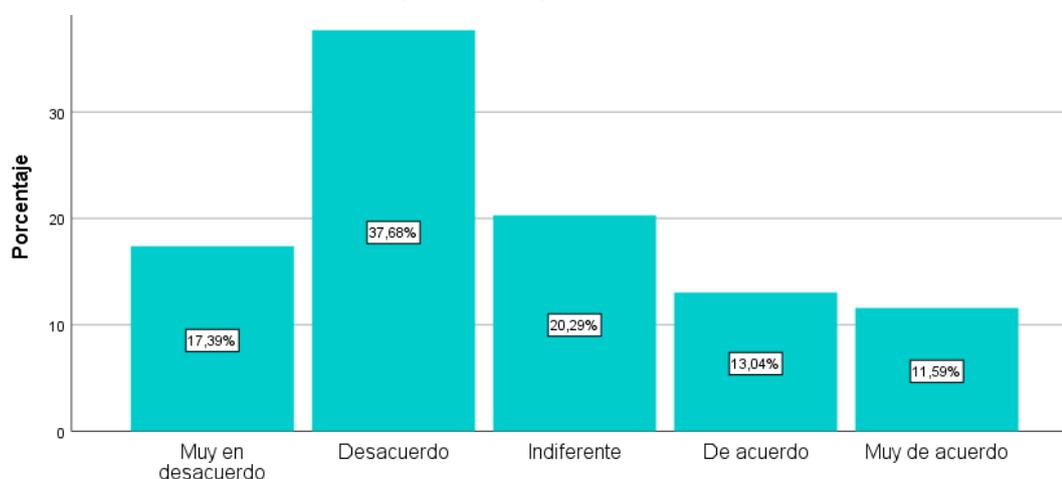
*Los métodos y herramientas, son usadas con el objetivo de integrar a los actores involucrados en el desarrollo en el proceso de planificación*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 4**

*Los métodos y herramientas, son usadas con el objetivo de integrar a los actores involucrados en el desarrollo en el proceso de planificación*



Nota: tabla 5

**Análisis e interpretación:** en función a las respuestas por los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se analiza que el conjunto de herramientas y métodos utilizados para incluir al actor involucrado en el desarrollo de los procesos de planeación de territorios, con el fin de incluir a los actores que desarrollan en los procesos de planificaciones respecto a territorios, se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo, el 13,04% de acuerdo que las técnicas y recursos se utilizan para involucrar a las partes interesadas en el proceso de planificación del desarrollo, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo y el 17,39% está muy en desacuerdo.

**Tabla 6**

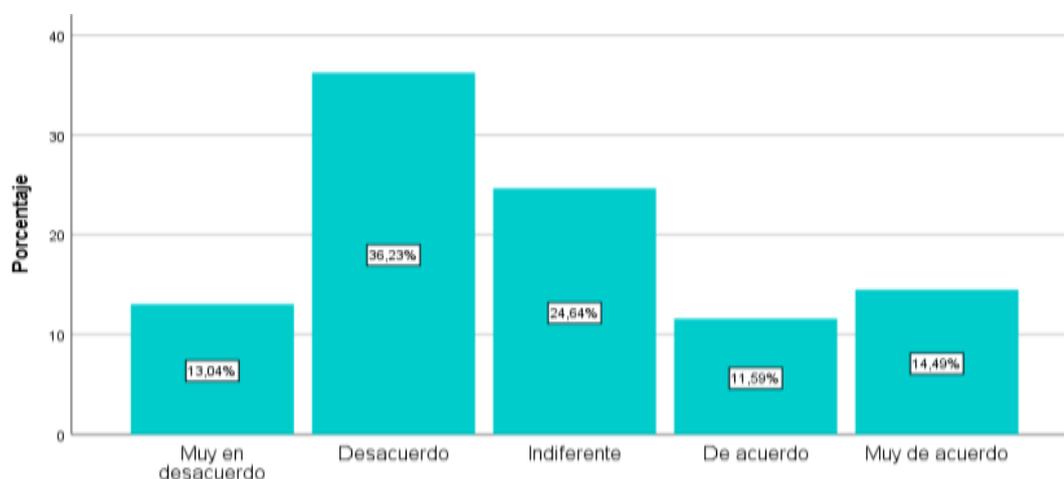
*El Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones mediante la comunicación interna*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 5**

*El Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones mediante la comunicación interna*



Nota: tabla 6

**Análisis e interpretación:** en función a las respuestas por los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades para tomar decisiones mediante la gestión efectiva de la comunicación interna, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% desacuerdo y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al fortalecimiento de las comunidades en tomar decisiones mediante las comunicaciones internas

**Tabla 7**

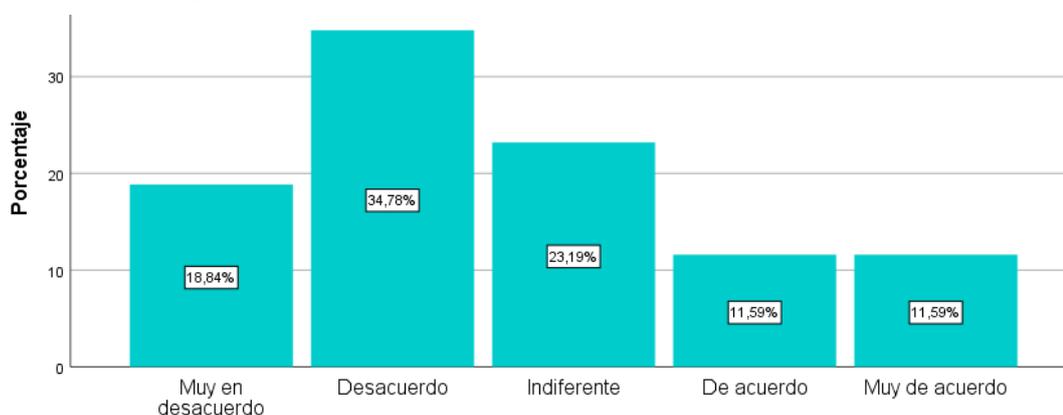
*El Gobierno Regional elabora planes lo más detallados que se pueda, para que quede bien claro cuál es la misión, objetivos y resultados operativos, que debe alcanzar cada una de las unidades de la organización*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 6**

*El Gobierno Regional elabora planes lo más detallados que se pueda, para que quede bien claro cuál es la misión, objetivos y resultados operativos, que debe alcanzar cada una de las unidades de la organización*



Nota: tabla 7

**Análisis e interpretación:** en función a los datos obtenidos respecto a la encuesta que se realizó a los trabajadores de la oficina de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se analiza operativamente que distinguen entre las unidades de gestión que son las responsables de alcanzar las metas y resultados estratégicos, y las unidades de apoyo a la misión son responsables de garantizar que los recursos administrativos y financieros se utilicen de la manera más eficiente posible, se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional diseña planes con el mayor grado de detalle posible para precisar la misión, los objetivos y los resultados operativos que cada unidad de la organización debe lograr, el 23,19% indiferente a la pregunta formulada, el 34,78% desacuerdo y el 18,84% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional formula planes detallados para establecer claramente la misión, los objetivos y los resultados operativos que cada unidad de la organización debe cumplir.

**Tabla 8**

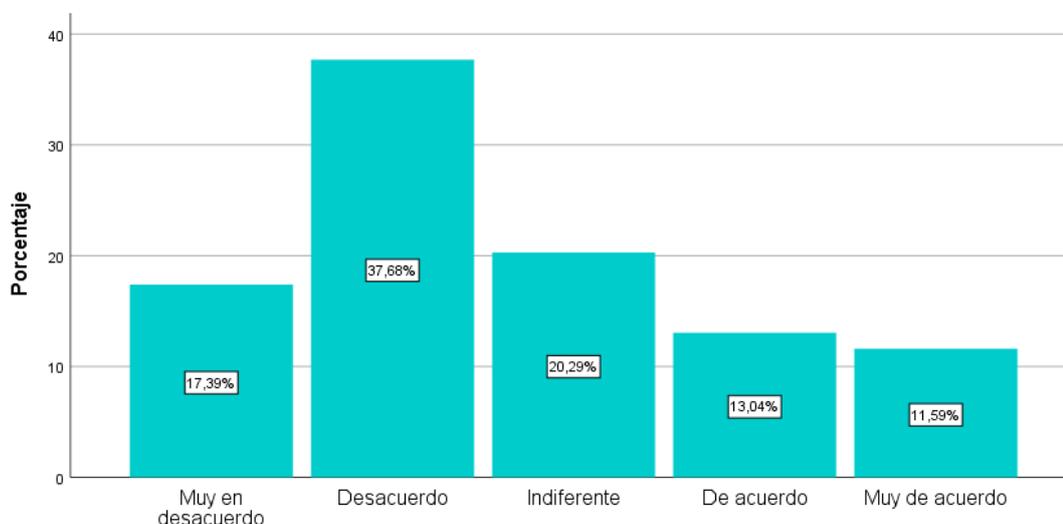
*Las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje<br>válido | Porcentaje<br>acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|----------------------|-------------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4                 | 17,4                    |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7                 | 55,1                    |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3                 | 75,4                    |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0                 | 88,4                    |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6                 | 100,0                   |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0                |                         |

Nota encuestas realizadas

**Figura 7**

*Las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos*



Nota: tabla 8

**Análisis e interpretación:** en función a las respuestas por los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo, el 13,04% de acuerdo que las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo y el 17,39% respondieron estar muy en desacuerdo con que las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos.

**Tabla 9**

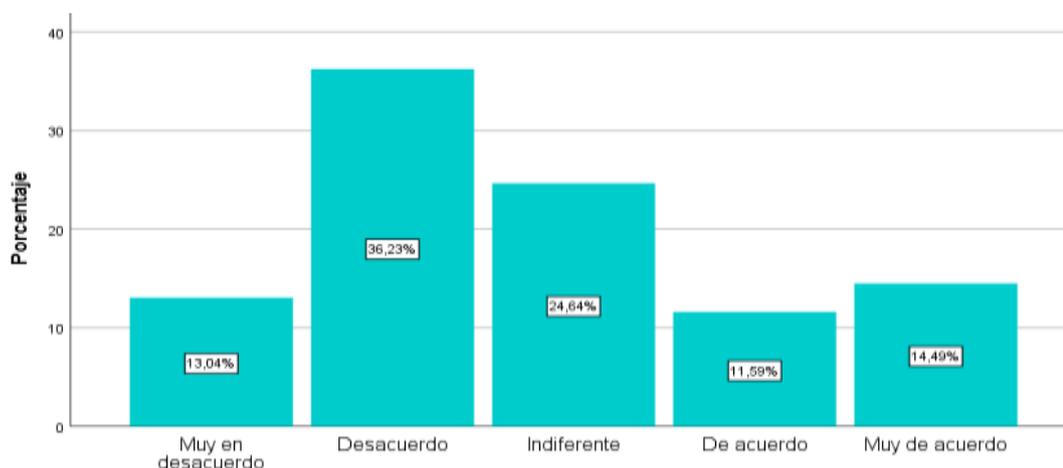
*El Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 8**

*El Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa*



Nota: tabla 9

**Análisis e interpretación:** en función a las respuestas por los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% desacuerdo que el Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional determina y distribuye los recursos disponibles para una iniciativa específica

**Tabla 10**

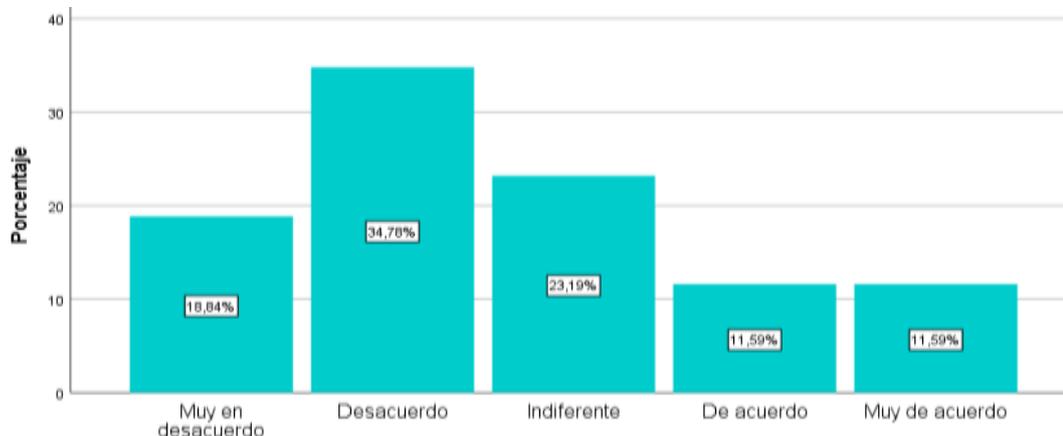
*El Gobierno Regional hace la asignación efectiva de recursos el cual les permite usar correctamente los recursos del equipo, maximizar los resultados y respaldar los objetivos de tu equipo*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 9**

*El Gobierno Regional hace la asignación efectiva de recursos el cual les permite usar correctamente los recursos del equipo, maximizar los resultados y respaldar los objetivos de tu equipo*



Nota: tabla 10

**Análisis e interpretación:** en función a las respuestas por los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de encuestado está muy de acuerdo, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional gestiona la distribución eficiente de recursos, facilitando el uso adecuado de los recursos del equipo, optimizando los resultados y apoyando los objetivos del grupo, el 23,19% indiferente a la pregunta formulada, el 34,78% desacuerdo y el 18,84% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional gestiona la distribución eficiente de recursos, facilitando el uso adecuado de los recursos del equipo, optimizando los resultados y apoyando los objetivos del grupo

**Tabla 11**

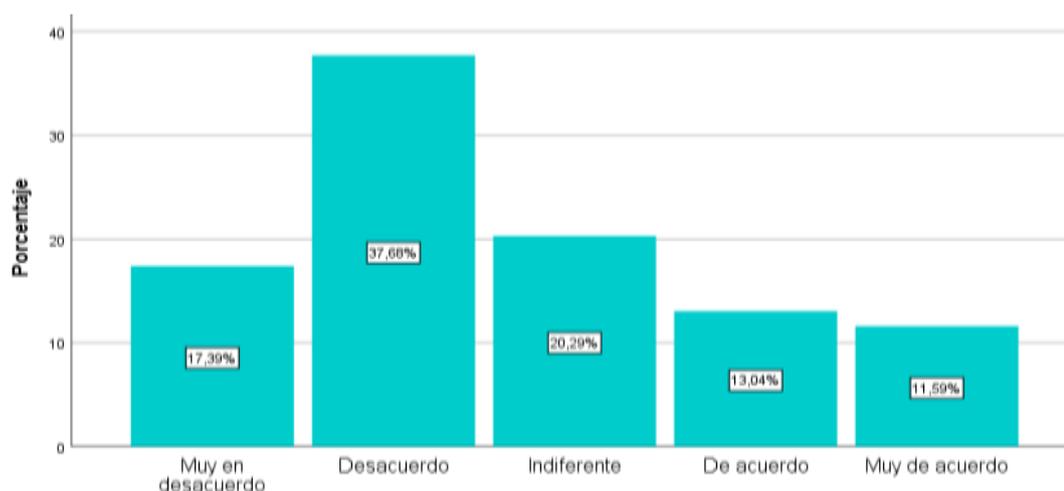
*El Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 10**

*El Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos*



Nota: tabla 11

**Análisis e interpretación:** respecto a la encuesta hecha a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo el Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos, el 13,04% de acuerdo que el Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo que el Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos y el 17,39% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos.

**Tabla 12**

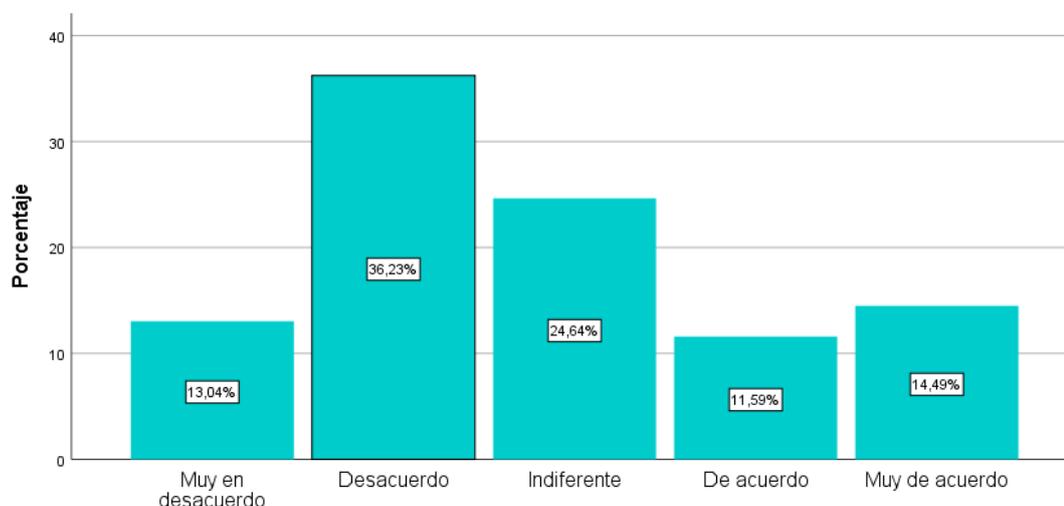
*El Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 11**

*El Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado*



Nota: tabla 12

**Análisis e interpretación:** respecto a la encuesta empleada a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% desacuerdo que el Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado.

**Tabla 13**

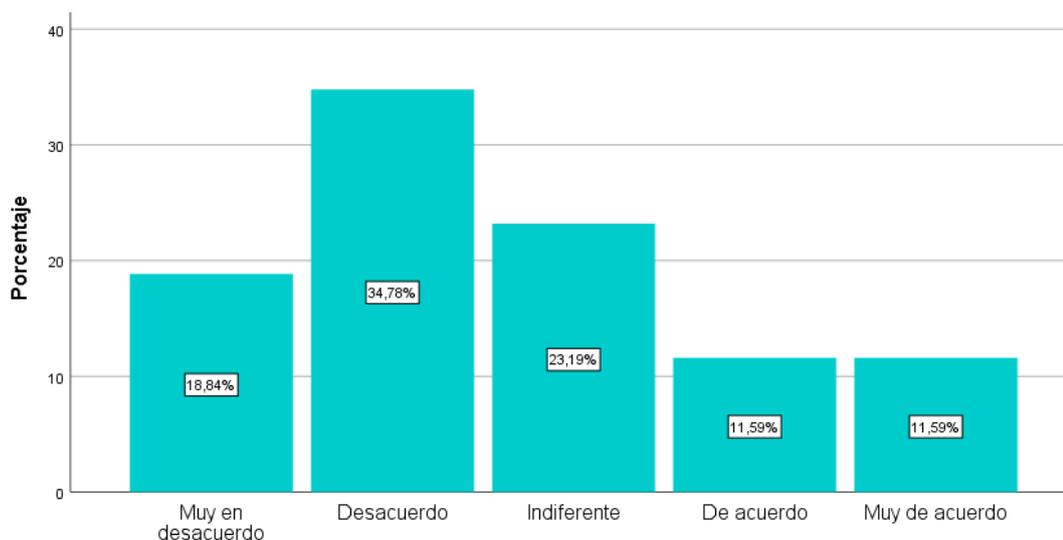
*Se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 12**

*Se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto*



Nota: tabla 13

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto, el 11,59% de acuerdo que se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto, el 23,19% indiferente a la pregunta formulada, el 34,78% desacuerdo que se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto y el 18,84% respondieron estar muy en desacuerdo que se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto.

**Tabla 14**

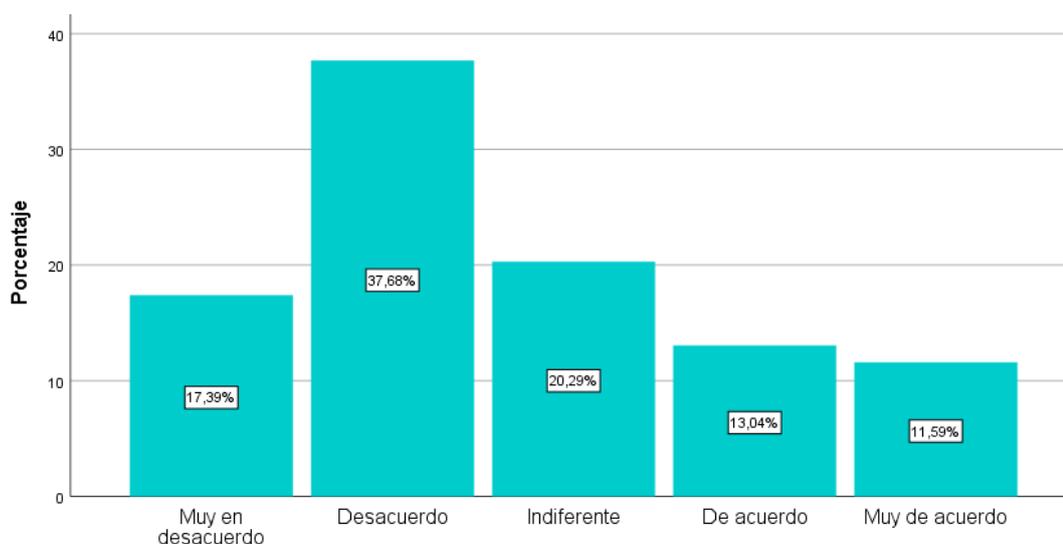
*Se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 13**

*Se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados*



Nota: tabla 14

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados, el 13,04% de acuerdo que se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo que se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados y el 17,39% respondieron estar muy en desacuerdo que se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados.

**Tabla 15**

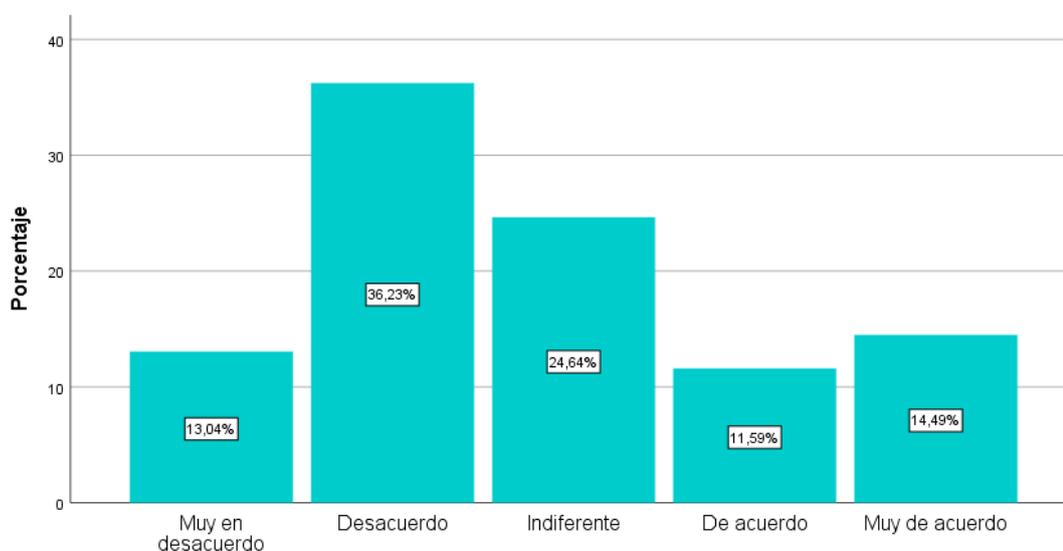
*El Gobierno Regional logra la satisfacción de los intereses comunes de la sociedad*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 14**

*El Gobierno Regional logra la satisfacción de los intereses comunes de la sociedad*



Nota: tabla 15

**Análisis e interpretación:** en el sondeo realizado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se obtuvieron los siguientes resultados: el 14,49% de los encuestados está muy de acuerdo en que el Gobierno Regional debería alcanzar la satisfacción de los intereses compartidos de la sociedad; el 11,59% está de acuerdo en que el Gobierno Regional logra esa satisfacción; el 24,64% se mostró indiferente ante la pregunta; el 36,23% está en desacuerdo en que el Gobierno Regional debe alcanzar la satisfacción de los intereses compartidos; y el 13,04% está muy en desacuerdo en que el Gobierno Regional logra esa satisfacción.

**Tabla 16**

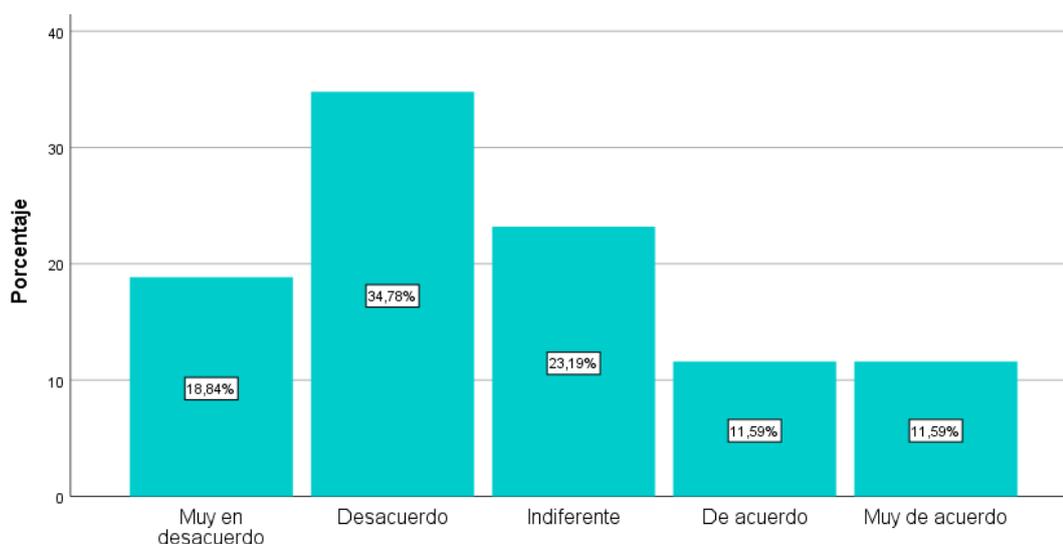
*Los objetivos planteados por la gestión son medibles*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 15**

*Los objetivos planteados por la gestión son medibles*



Nota: tabla 16

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que los objetivos planteados por la gestión son medibles, el 11,59% de acuerdo que los objetivos planteados por la gestión son medibles, el 23,19% indiferente a la pregunta formulada, el 34,78% desacuerdo que los objetivos planteados por la gestión son medibles y el 18,84% respondieron estar muy en desacuerdo que los objetivos planteados por la gestión son medibles.

**Tabla 17**

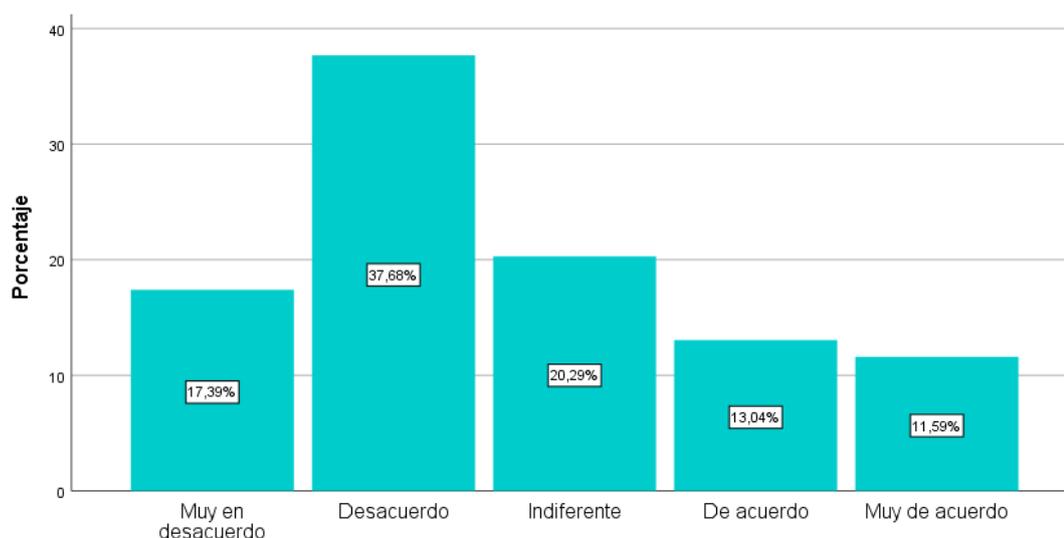
*El uso de recursos considera cumplimiento de metas en el Gobierno Regional*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 16**

*El uso de recursos considera cumplimiento de metas en el Gobierno Regional*



Nota: tabla 17

**Análisis e interpretación:** sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se obtuvieron los siguientes resultados: el 11,59% de los encuestados está muy de acuerdo en que el uso de recursos toma en cuenta el cumplimiento de metas en el Gobierno Regional; el 13,04% está de acuerdo con esta afirmación; el 20,29% se mostró indiferente; el 37,68% está en desacuerdo en que el uso de recursos considere el cumplimiento de metas; y el 17,39% expresó un fuerte desacuerdo con la idea de que el uso de recursos refleje el acatamiento de términos en el Gobierno Regional.

**Tabla 18**

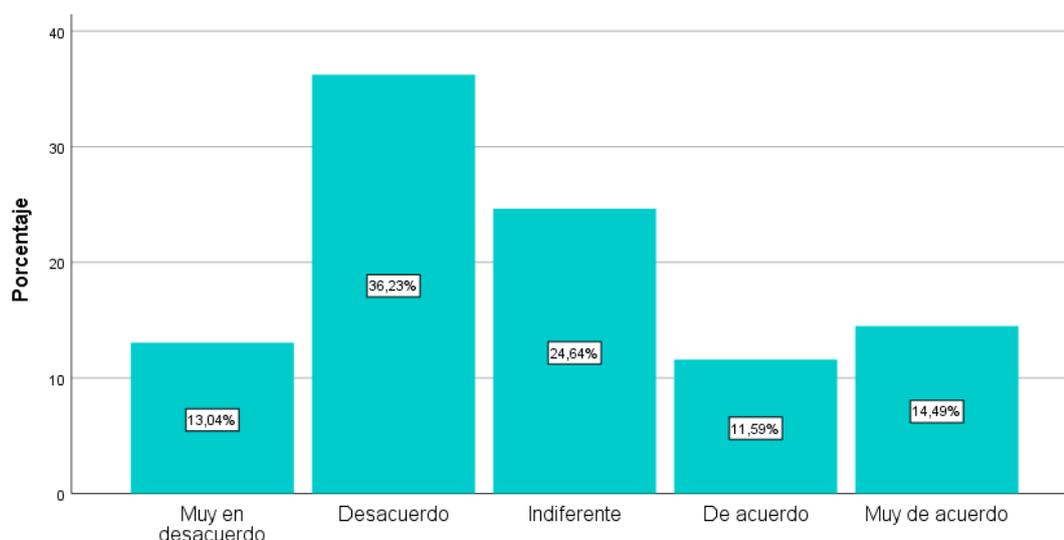
*Las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 17**

*Las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados*



Nota: tabla 18

**Análisis e interpretación** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo que las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados, el 11,59% de acuerdo que las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% desacuerdo que las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados.

**Tabla 19**

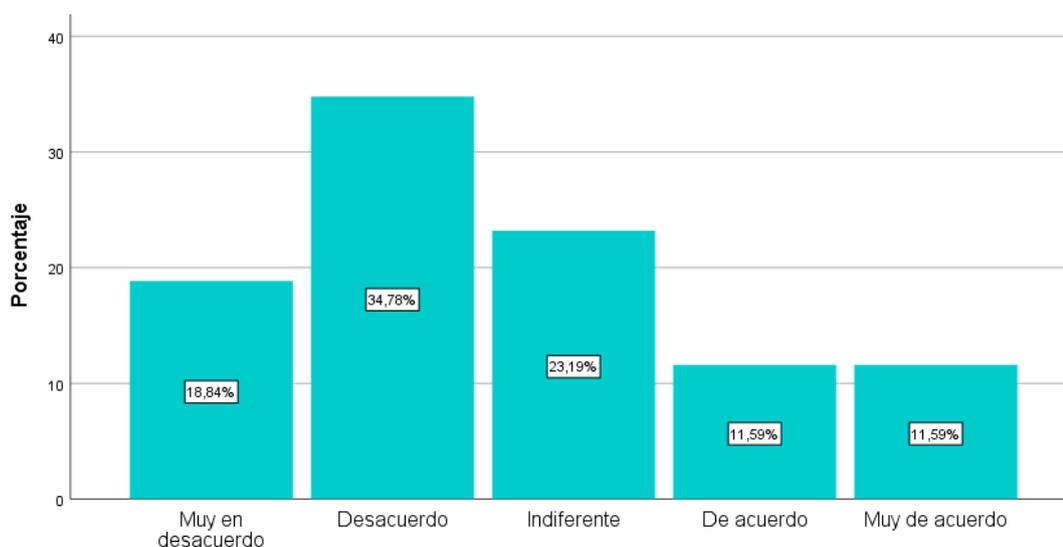
*La gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 18**

*La gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones*



Nota: tabla 19

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que la gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones, el 11,59% de acuerdo que la gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones, el 23,19% indiferente a la pregunta formulada, el 34,78% desacuerdo que la gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones y el 18,84% respondieron estar muy en desacuerdo que la gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones.

**Tabla 20**

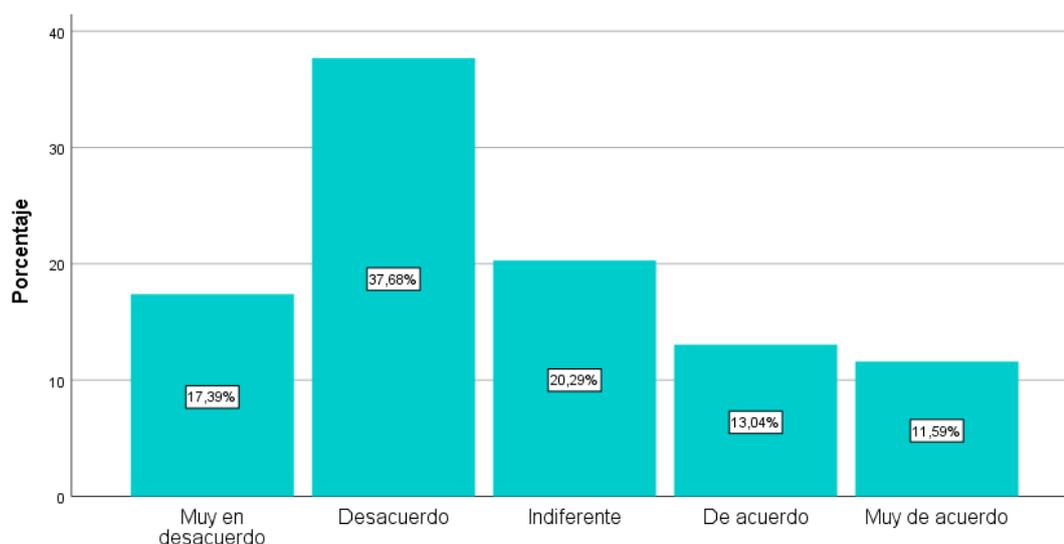
*Es política de la gestión la mejora continua para el cumplimiento de metas*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 19**

*Es política de la gestión la mejora continua para el cumplimiento de metas*



Nota: tabla 20

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que es política de la gestión la mejora continua para el acatamiento de fines, el 13,04% de acuerdo que es política de la gestión la mejora continua para el acatamiento de fines, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo que es política de la gestión la mejora continua para el acatamiento de fines y el 17,39% respondieron estar muy en desacuerdo que es política de la gestión la mejora continua para el acatamiento de fines.

**Tabla 21**

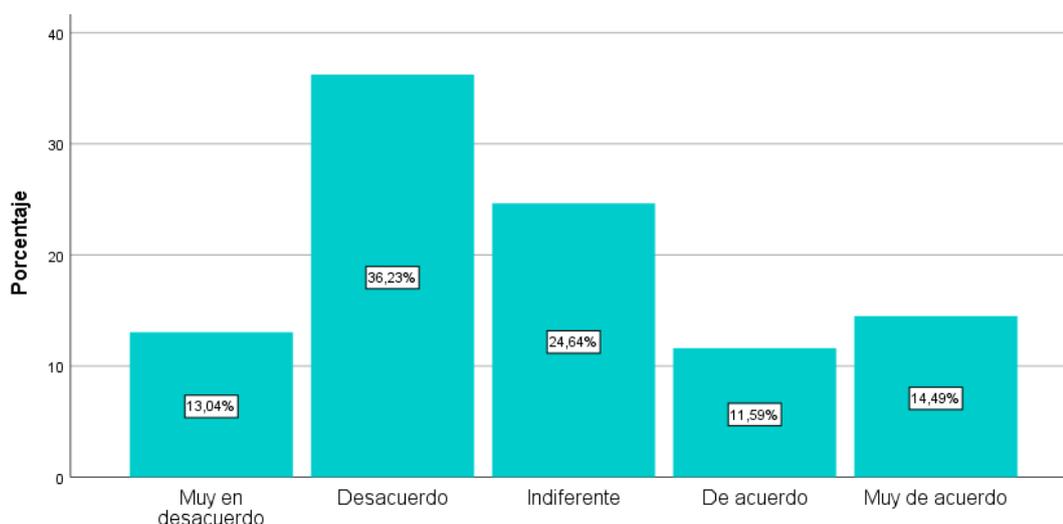
*Considera que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 20**

*Considera que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población*



Nota: tabla 21

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo que la inversión del Gobierno Regional mejora la subsistencia de la población, el 11,59% de acuerdo que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% en desacuerdo que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que la inversión del Gobierno Regional mejora la subsistencia de la población.

**Tabla 22**

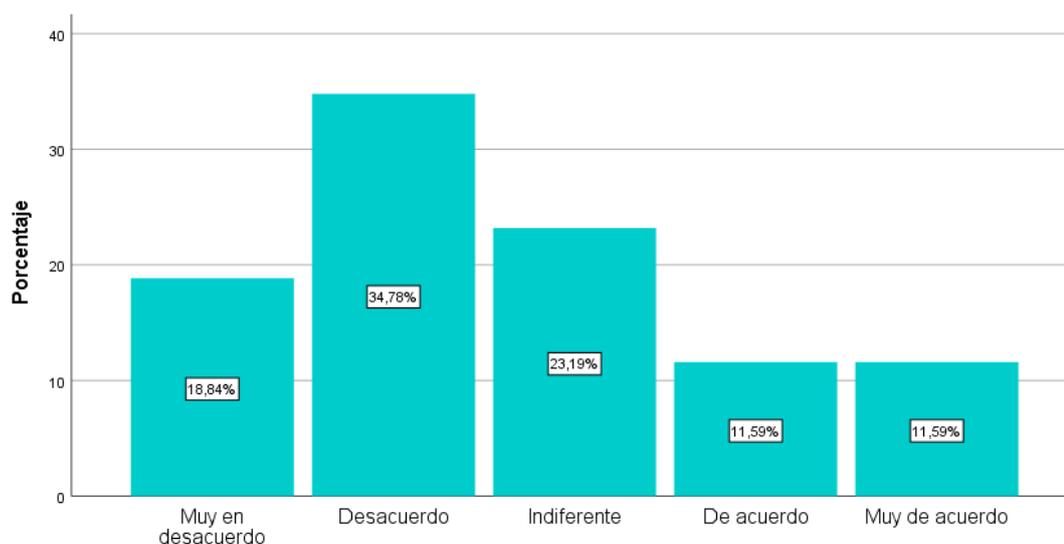
*La calidad de vida de la población es prioridad en la gestión del Gobierno Regional*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 21**

*La calidad de vida de la población es prioridad en la gestión del Gobierno Regional*



Nota: tabla 22

**Análisis e interpretación:** de acuerdo con los datos obtenidos, los resultados son los siguientes: el 11,59% de los encuestados cree firmemente que la calidad de vida de la población debería ser una prioridad en la gestión del Gobierno Regional, mientras que otro 11,59% también está de acuerdo con esta idea. El 23,19% se mostró indiferente a la cuestión, el 34,78% considera que la calidad de vida de la población no es una prioridad en la gestión, y el 18,84% está firmemente en desacuerdo con la idea de que dicha calidad de vida sea una prioridad.

**Tabla 23**

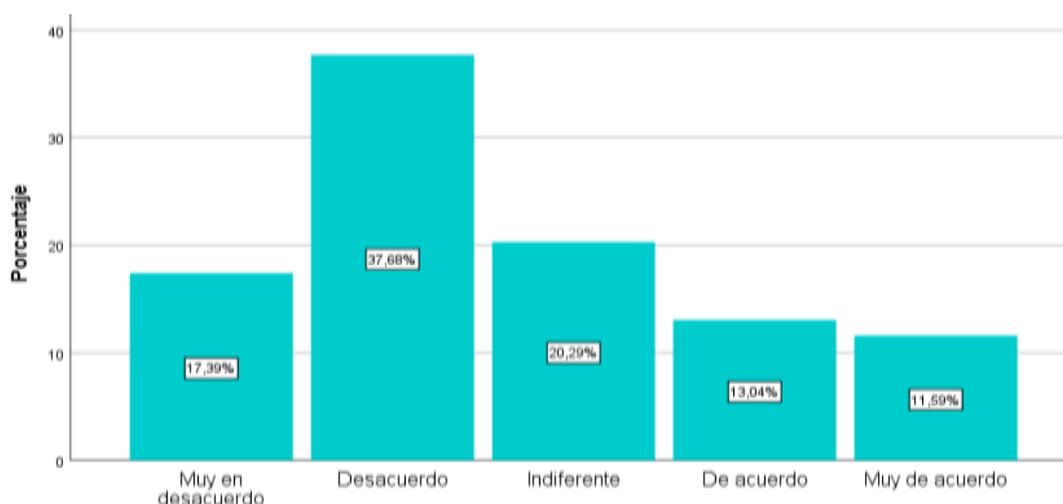
*La inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 22**

*La inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población*



Nota: tabla 23

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que la inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población, el 13,04% de acuerdo que la inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo que la inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población y el 17,39% respondieron estar muy en desacuerdo que la inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población.

**Tabla 24**

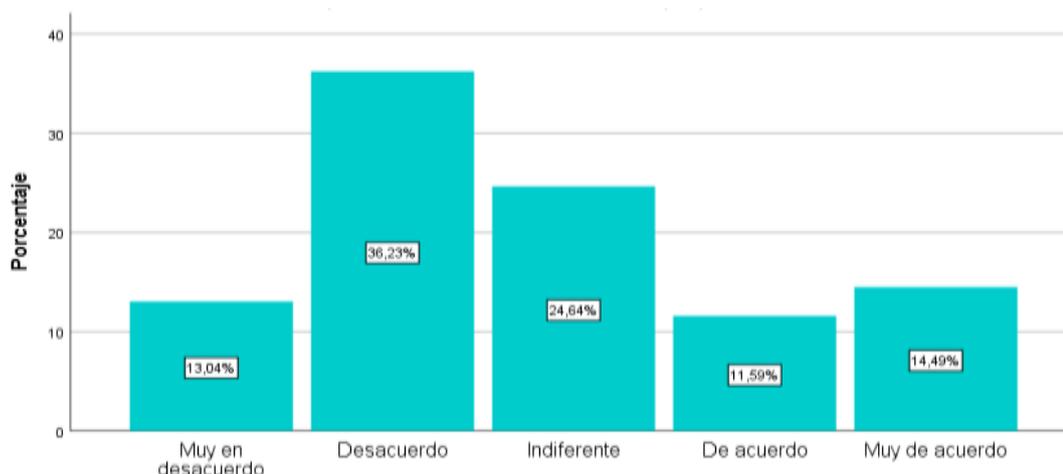
*El Gobierno Regional atiende los requerimientos de los habitantes para mejorar su calidad de vida empleando los recursos financieros que poseen*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 23**

*El Gobierno Regional atiende los requerimientos de los habitantes para mejorar su calidad de vida empleando los recursos financieros que poseen*



Nota: tabla 24

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se evaluó cómo el beneficio público representa la asistencia que el gobierno brinda para cubrir necesidades esenciales como atención médica, vivienda, alimentación o ayuda económica. Los resultados fueron los siguientes: el 14,49% de los encuestados considera que el Gobierno Regional cumple efectivamente con atender las necesidades de los ciudadanos para mejorar su calidad de vida utilizando los recursos financieros disponibles; el 11,59% está de acuerdo con esta afirmación; el 24,64% se mostró indiferente; el 36,23% no está de acuerdo; y el 13,04% está muy en desacuerdo en que el Gobierno Regional utilice sus recursos financieros para satisfacer estas necesidades.

**Tabla 25**

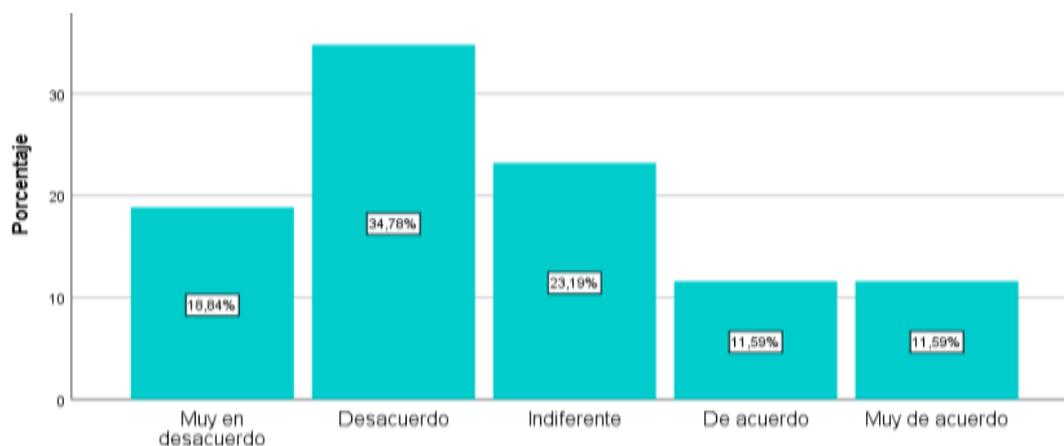
*El Gobierno Regional cumple con las necesidades humanas básicas y las personas pueden convivir pacíficamente en comunidades con oportunidades de progresar*

|                          | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
| Desacuerdo               | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
| Indiferente              | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
| De acuerdo               | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
| Muy de acuerdo           | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
| Total                    | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 24**

*El Gobierno Regional cumple con las necesidades humanas básicas y las personas pueden convivir pacíficamente en comunidades con oportunidades de progresar*



Nota: tabla 25

**Análisis e interpretación:** respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se examinó si las necesidades básicas que el gobierno debe ofrecer permiten que todos estén satisfechos y puedan vivir en paz en comunidades con oportunidades de progreso. Los resultados fueron los siguientes: el 11,59% de los encuestados está muy de acuerdo en que el Gobierno Regional cumple con estas necesidades básicas y facilita la convivencia pacífica y el progreso en las comunidades; otro 11,59% está de acuerdo con esta afirmación; el 23,19% se mostró indiferente; el 34,78% no está de acuerdo; y el 18,84% está muy en desacuerdo con la idea de que el Gobierno Regional satisface las necesidades básicas y promueve un entorno de paz y progreso

**Tabla 26**

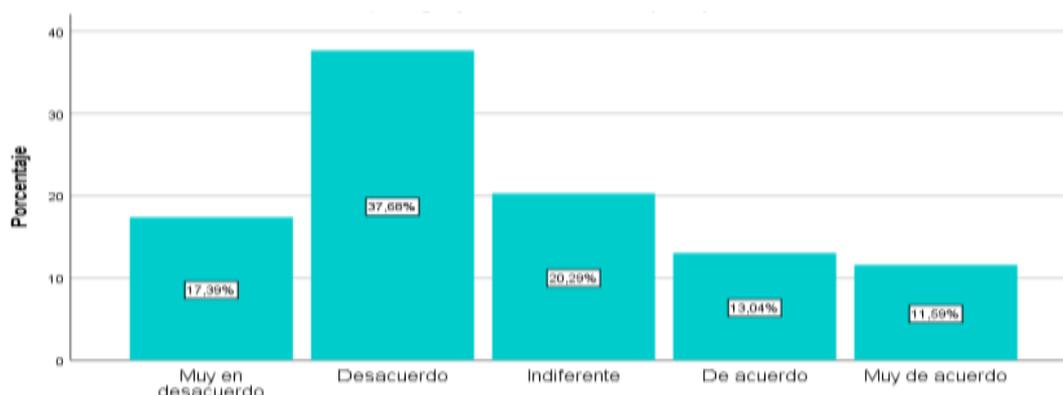
*El Gobierno Regional promueve el acceso equitativo y la entrega de servicios básicos (agua, alimentos, refugio y servicios de salud) a la población*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 25**

*El Gobierno Regional promueve el acceso equitativo y la entrega de servicios básicos (agua, alimentos, refugio y servicios de salud) a la población*



Nota: tabla 26

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se evaluó si las personas cuentan con las necesidades básicas necesarias para una vida satisfactoria y saludable, entendiendo que estas necesidades son fundamentales para la supervivencia. Los resultados fueron los siguientes: el 11,59% de los encuestados está muy de acuerdo en que el Gobierno Regional fomenta el acceso equitativo y la provisión de servicios básicos como agua, alimentos, refugio y atención médica; el 13,04% está de acuerdo con esta afirmación; el 20,29% mostró indiferencia; el 37,68% está en desacuerdo; y el 17,39% está muy en desacuerdo con la idea de que el Gobierno Regional promueve el acceso equitativo a estos servicios esenciales.

**Tabla 27**

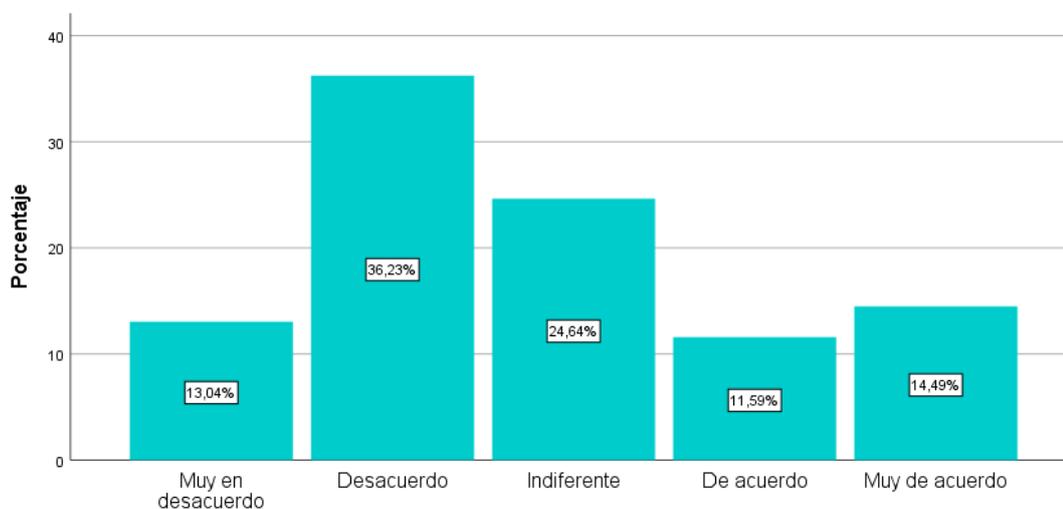
*Considera que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 26**

*Considera que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata*



Nota: tabla 27

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se analiza que es proceso de contratación formal y competitivo donde se solicita, recibe y evalúa públicamente la oferta para la consecución de bienes, obras o servicios se obtuvo los siguientes resultados, en función a ello se obtuvieron los siguientes resultados: el 14,49% de encuestado está muy de acuerdo que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata, el 11,59% de acuerdo que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% desacuerdo y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata.

**Tabla 28**

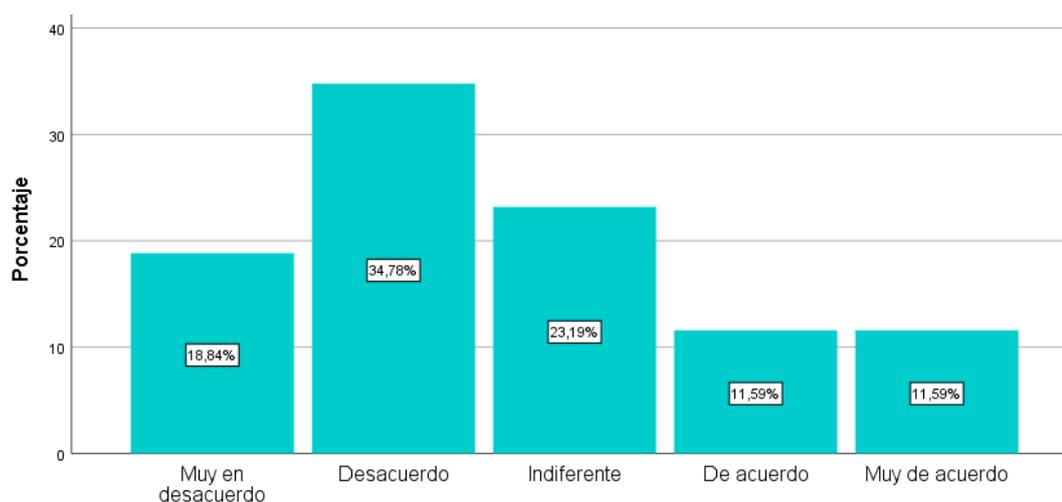
*El Gobierno Regional licita públicamente, recibe y evalúan ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 27**

*El Gobierno Regional licita públicamente, recibe y evalúan ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios*



Nota: tabla 28

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se evalúa que las propuestas se recopilan y se adjudica el contrato al oferente que presente las alternativas más favorables o que se consideren las mejores en este proceso. A partir de esto, se obtuvieron los siguientes resultados: el 11,59% de los encuestados expresó estar completamente de acuerdo, y otro 11,59% simplemente de acuerdo en que el Gobierno Regional realiza licitaciones públicas, recibe y analiza ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios. Un 23,19% se mostró neutral ante

la pregunta formulada, mientras que el 34,78% manifestó su desacuerdo y el 18,84% indicó estar totalmente en desacuerdo.

**Tabla 29**

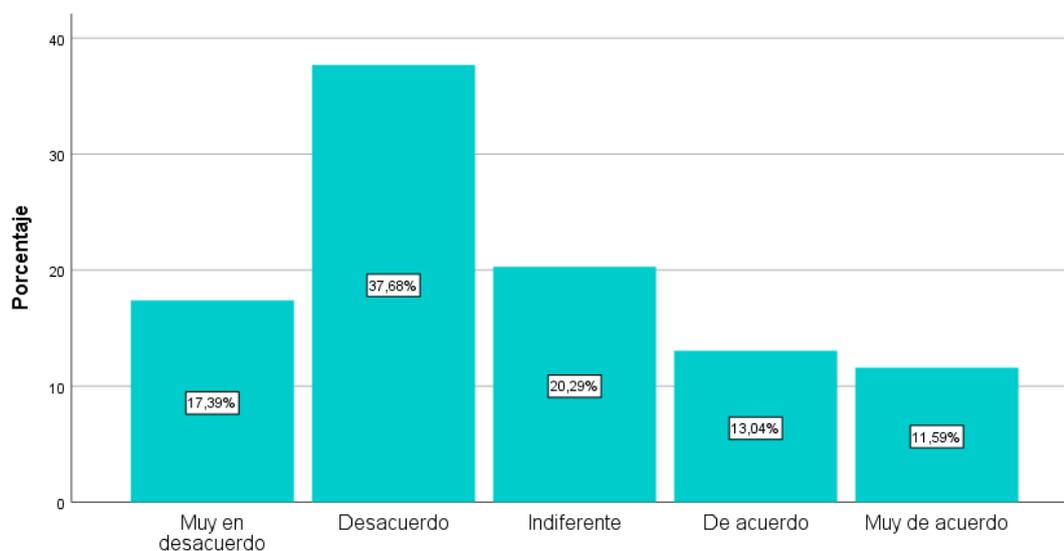
*Reconoce la existencia de mecanismos de control de la ejecución de la inversión pública*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 28**

*Reconoce la existencia de mecanismos de control de la ejecución de la inversión pública*



Nota: tabla 29

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvieron los siguientes resultados: el 11,59% de los participantes expresó un fuerte acuerdo con la idea de que existen mecanismos de control en la ejecución de la inversión pública, mientras que un 13,04% estuvo de acuerdo con esta afirmación. Por otro lado, el 20,29% se mostró neutral ante la pregunta, el 37,68% manifestó su desacuerdo, y el

17,39% indicó estar en total desacuerdo con la existencia de estos mecanismos de control en el cumplimiento de la adquisición estatal.

**Tabla 30**

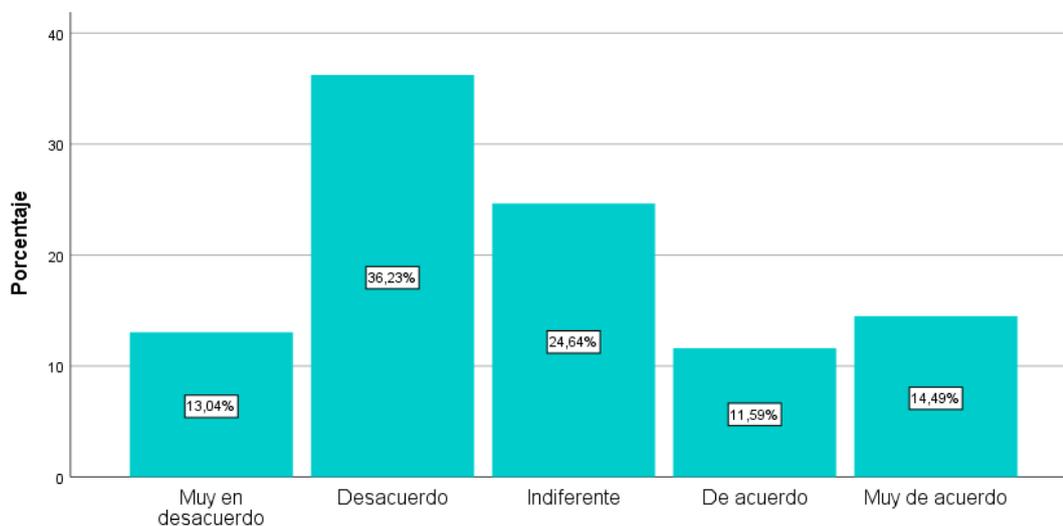
*Reconoce que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 29**

*Reconoce que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos*



Nota: tabla 30

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos, el 24,64% indiferente a la pregunta formulada, el 36,23% en desacuerdo que

el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos y el 13,04% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional controla como se gasta el dinero en los proyectos públicos.

**Tabla 31**

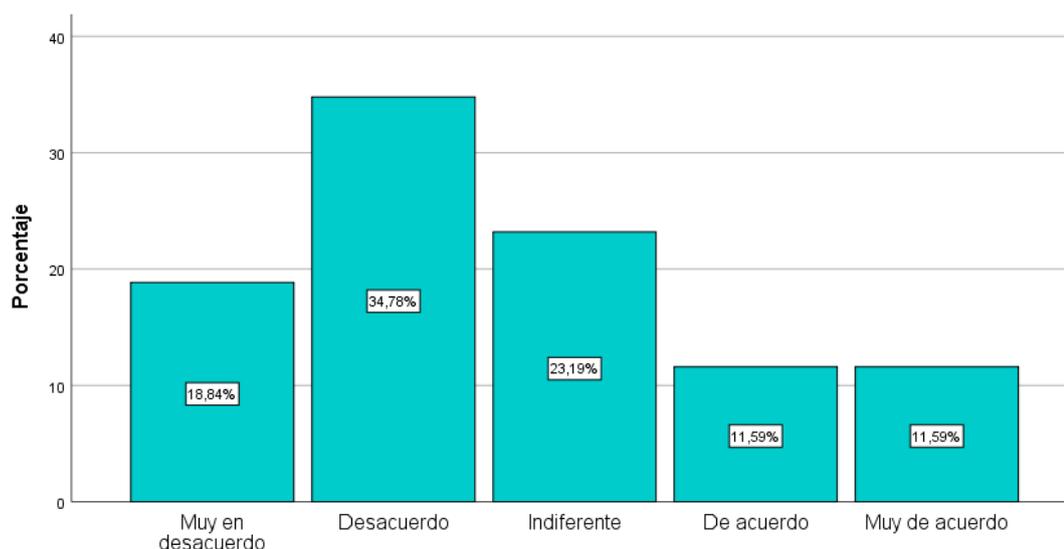
*Audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 30**

*Audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones*



Nota: tabla 31

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de encuestado está muy de acuerdo que audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones, el 11,59% de acuerdo que audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones, el 23,19% indiferente a la pregunta formulada, el 34,78% desacuerdo que audita el Gobierno Regional los gastos en sus

inversiones y el 18,84% respondieron estar muy en desacuerdo que audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones.

**Tabla 32**

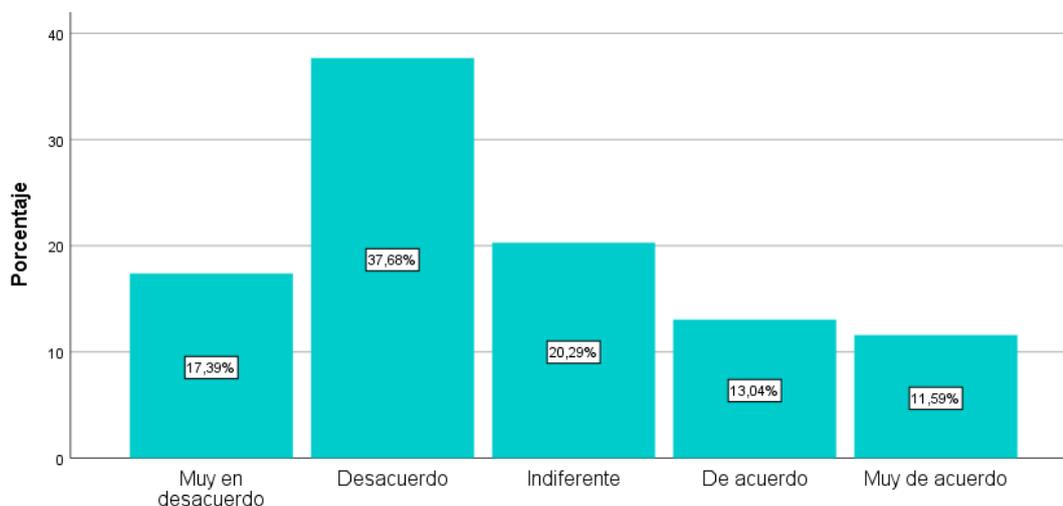
*Se efectúa con posterioridad a la gestión de la hacienda pública, con el propósito de determinar la razonabilidad de la información financiera y los niveles de economía*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 31**

*Se efectúa con posterioridad a la gestión de la hacienda pública, con el propósito de determinar la razonabilidad de la información financiera y los niveles de economía*



Nota: tabla 32

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se arrojaron los siguientes resultados: un 11,59% de los participantes expresó un fuerte acuerdo, y un 13,04% coincidió en que se lleva a cabo una revisión posterior a la gestión de la hacienda pública con el objetivo de asegurar la precisión de los datos financieros y evaluar la eficiencia económica. Un 20,29% de los encuestados se mantuvo neutral frente a la

pregunta, mientras que un 37,68% estuvo en desacuerdo, y un 17,39% mostró un rechazo total a la idea de que dicha revisión se efectúe después de la gestión de la hacienda pública con esos objetivos.

**Tabla 33**

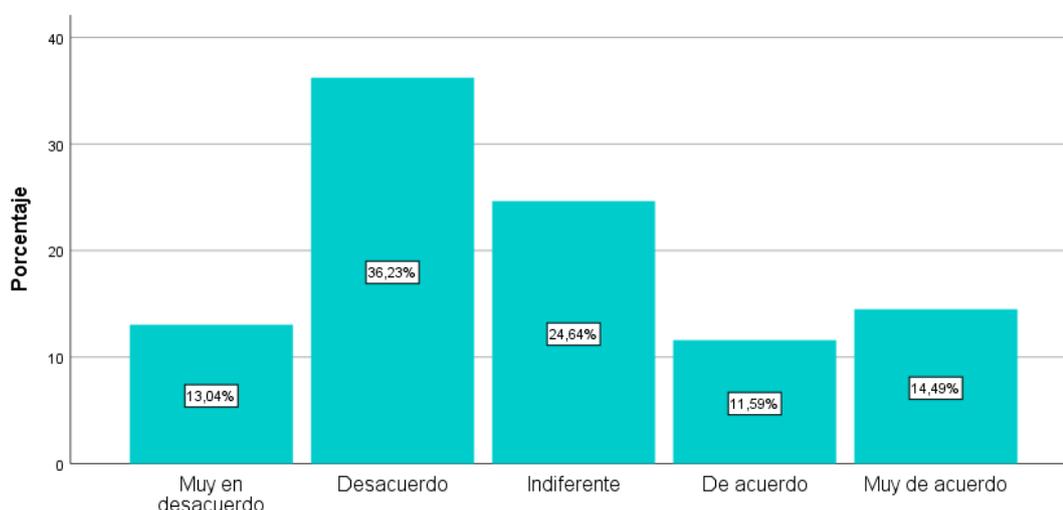
*El Gobierno Regional identifica, mide y compara costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 32**

*El Gobierno Regional identifica, mide y compara costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas*



Nota: tabla 33

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 14,49% de encuestado está muy de acuerdo, el 11,59% de acuerdo que el Gobierno Regional realiza la identificación, medición y comparación de los costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas. Por otro lado, un 24,64%

adoptó una postura neutral frente a esta afirmación, mientras que un 36,23% expresó su desacuerdo, y un 13,04% indicó estar completamente en desacuerdo con que el Gobierno Regional lleve a cabo este análisis de costes y resultados en sus políticas e intervenciones públicas.

**Tabla 34**

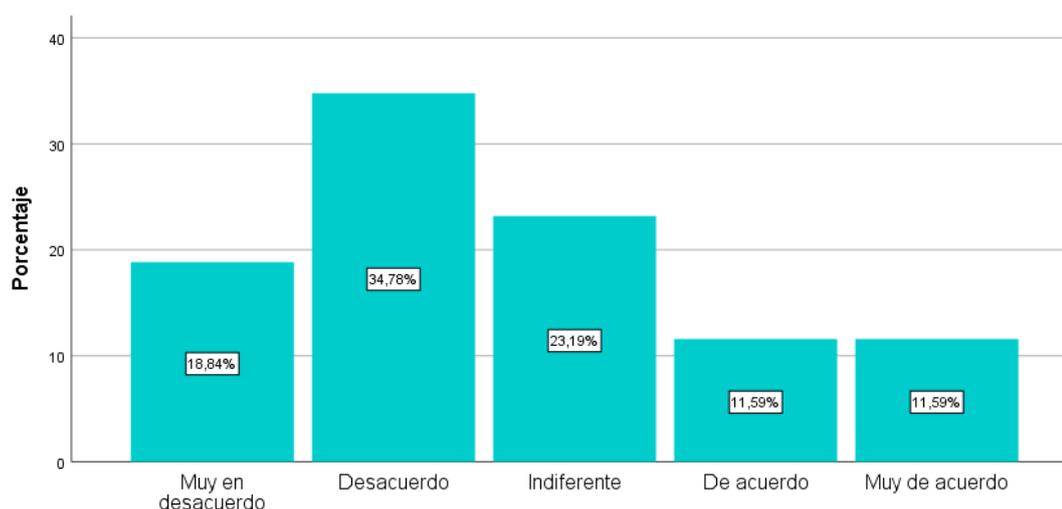
*En el análisis económico se evalúan los costos y los beneficios de un proyecto desde la perspectiva de la sociedad como un todo*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 33**

*En el análisis económico se evalúan los costos y los beneficios de un proyecto desde la perspectiva de la sociedad como un todo*



Nota: tabla 34

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de los encuestados estuvo completamente de acuerdo y otro 11,59% estuvo de acuerdo en que el análisis económico considera los costos y beneficios de un

proyecto desde la perspectiva global de la sociedad. Un 23,19% se mostró indiferente a esta afirmación, mientras que el 34,78% expresó su desacuerdo y el 18,84% indicó estar totalmente en desacuerdo con que el análisis económico adopte esta visión integral de los efectos sociales.

**Tabla 35**

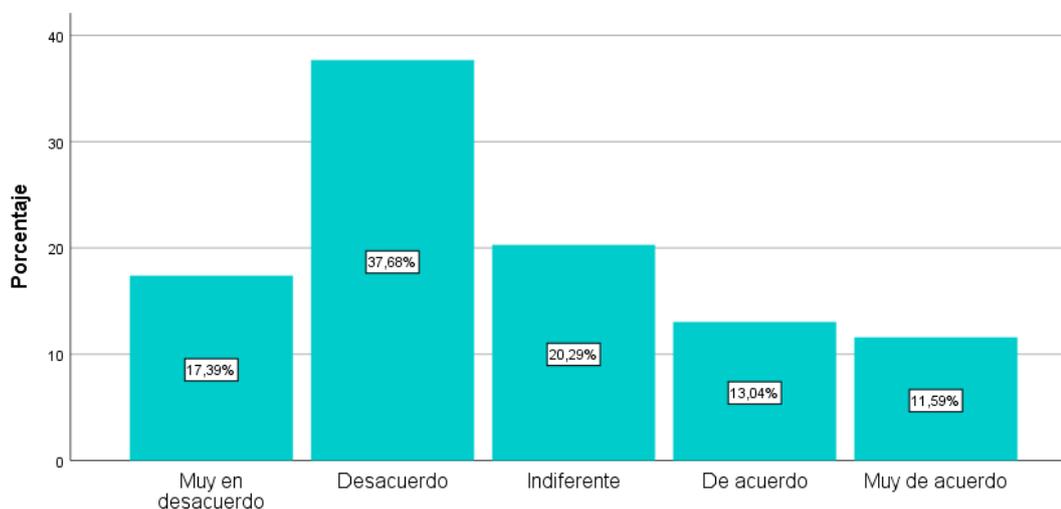
*El Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 34**

*El Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa*



Nota: tabla 35

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: 11,59% de encuestado está muy de acuerdo, el 13,04% de acuerdo que el Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de

un programa, el 20,29% indiferente a la pregunta formulada, el 37,68% desacuerdo y el 17,39% respondieron estar muy en desacuerdo que el Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa.

**Tabla 36**

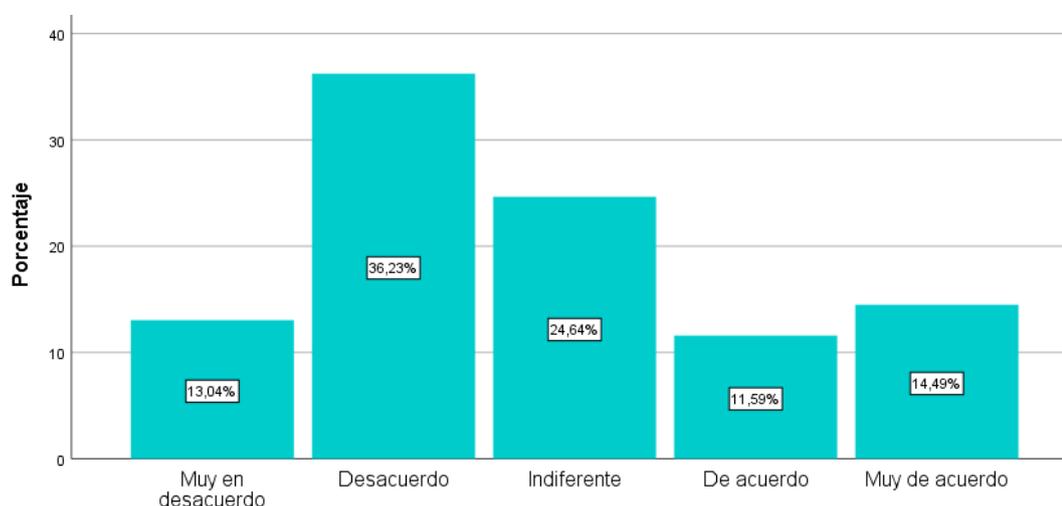
*La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para, medir resultados la evaluación social de su inversión*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 9          | 13,0       | 13,0              | 13,0                 |
|        | Desacuerdo        | 25         | 36,2       | 36,2              | 49,3                 |
|        | Indiferente       | 17         | 24,6       | 24,6              | 73,9                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 85,5                 |
|        | Muy de acuerdo    | 10         | 14,5       | 14,5              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 35**

*La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para, medir resultados la evaluación social de su inversión*



Nota: tabla 36

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo realizado entre los empleados del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco, se encontraron los siguientes resultados: el 14,49% de los participantes expresó un fuerte acuerdo y el 11,59% estuvo de acuerdo en que la política del Gobierno Regional para la gestión pública incluye la

evaluación de impacto social de las inversiones para medir los resultados. Un 24,64% se mantuvo neutral sobre esta cuestión, mientras que el 36,23% mostró desacuerdo, y el 13,04% estuvo en total desacuerdo con que la gestión pública del Gobierno Regional incluya esta evaluación social como parte de la medición de resultados.

**Tabla 37**

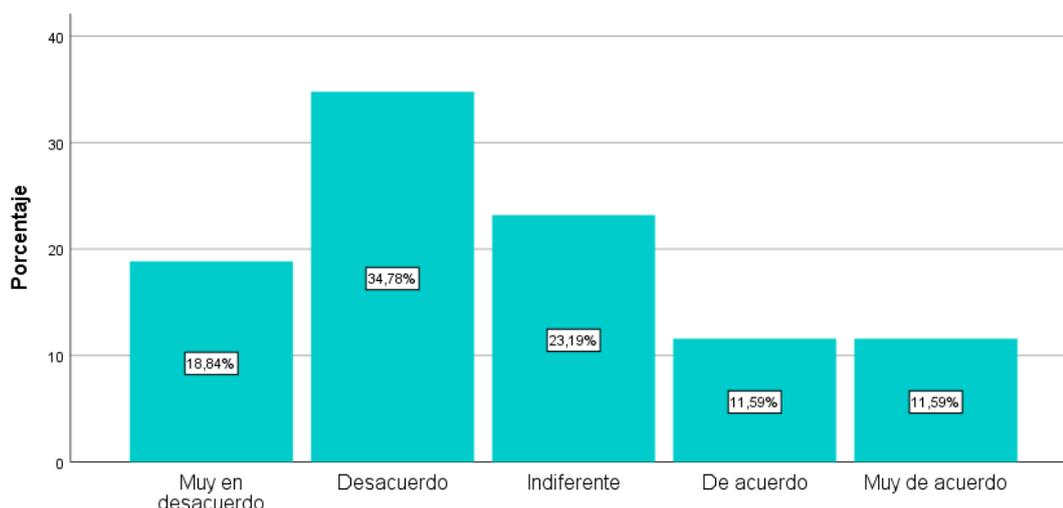
*El Gobierno Regional analiza la probabilidad de ocurrencia y posibles consecuencias del daño o del evento que surge como resultado de la exposición a determinados riesgos*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 13         | 18,8       | 18,8              | 18,8                 |
|        | Desacuerdo        | 24         | 34,8       | 34,8              | 53,6                 |
|        | Indiferente       | 16         | 23,2       | 23,2              | 76,8                 |
|        | De acuerdo        | 8          | 11,6       | 11,6              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 36**

*El Gobierno Regional analiza la probabilidad de ocurrencia y posibles consecuencias del daño o del evento que surge como resultado de la exposición a determinados riesgos*



Nota: tabla 37

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de los encuestados estuvo completamente de acuerdo, y otro 11,59% estuvo de

acuerdo en que el Gobierno Regional evalúa la probabilidad y las posibles consecuencias de daños o eventos derivados de la exposición a ciertos riesgos. Un 23,19% se mostró neutral frente a esta afirmación, mientras que el 34,78% manifestó desacuerdo y el 18,84% indicó estar completamente en desacuerdo con que el Gobierno Regional lleve a cabo este tipo de análisis de riesgos.

**Tabla 38**

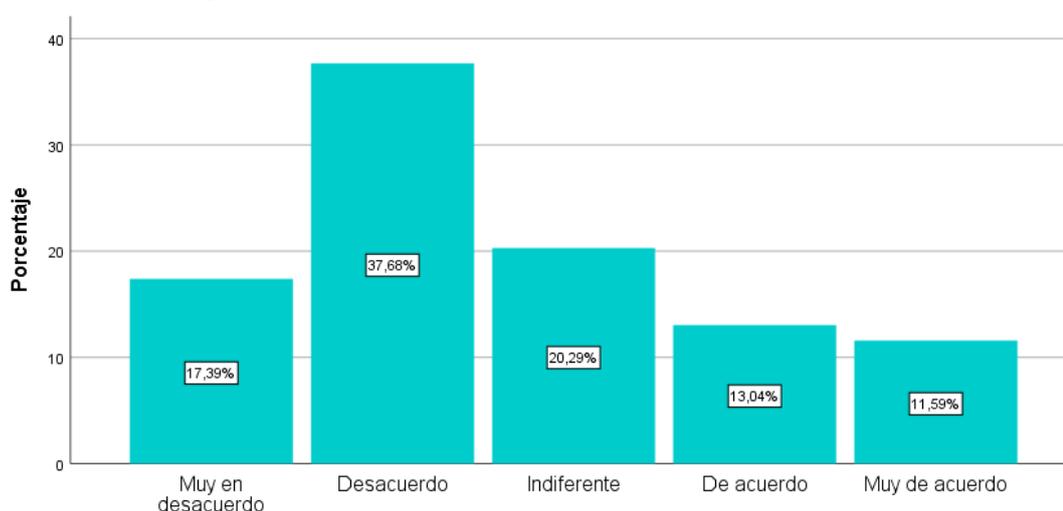
*La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para medir resultados, la evaluación de riesgos de su inversión*

|        |                   | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Muy en desacuerdo | 12         | 17,4       | 17,4              | 17,4                 |
|        | Desacuerdo        | 26         | 37,7       | 37,7              | 55,1                 |
|        | Indiferente       | 14         | 20,3       | 20,3              | 75,4                 |
|        | De acuerdo        | 9          | 13,0       | 13,0              | 88,4                 |
|        | Muy de acuerdo    | 8          | 11,6       | 11,6              | 100,0                |
|        | Total             | 69         | 100,0      | 100,0             |                      |

Nota encuestas realizadas

**Figura 37**

*La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para medir resultados, la evaluación de riesgos de su inversión*



Nota: tabla 38

**Análisis e interpretación:** con respecto al sondeo aplicado a los colaboradores del despacho de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco se obtuvo los siguientes resultados: el 11,59% de los

encuestados estuvo totalmente de acuerdo y el 13,04% estuvo de acuerdo en que la política del Gobierno Regional para la gestión pública incluye la evaluación de riesgos asociados a las inversiones como parte del proceso de medición de resultados. Un 20,29% se mostró indiferente a esta afirmación, mientras que el 37,68% expresó desacuerdo y el 17,39% manifestó un fuerte desacuerdo con que la gestión pública del Gobierno Regional considere esta evaluación de riesgos en la medición de resultados.

## 4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Prueba de normalidad

**Tabla 39**

*Pruebas de normalidad*

|                        | Kolmogórov-Smirnov |    |      |
|------------------------|--------------------|----|------|
|                        | Estadístico        | gl | Sig. |
| Variable Independiente |                    |    |      |
| Gestión por resultados | ,343               | 69 | ,000 |
| Variable Dependiente   |                    |    |      |
| Inversión publica      | ,475               | 69 | ,000 |

Encuesta realizada: Datos agrupados por cada variable tomados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la oficina de planeamiento y presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco

Con respecto a la prueba de normalidad se realizó el ensayo del Kolmogórov - Smirnov ya que la designación de la muestra es mayor de 50 encuestados se categorizo como un muestreo de tipo no probabilística.

Dado ello se pudo catalogar que estas son correlaciones no paramétricas teniendo como respaldo las preguntas procesadas, en marco a los datos obtenidos se demostró la relación de las variables de estudio y de esta manera contrastar la hipótesis general y específicas.

Tras haber hecho el análisis descriptivo correspondiente de cada una de las variables, según la técnica establecida la tesis ha desarrollado un diseño que tiene la finalidad de establecer el nivel de relación entre una y otra variable, uno de los indicadores que permiten esta apreciación es a través de los resultados del estadígrafo de correlación Pearson.

**Tabla 40**

*Criterios para definir la relación entre la gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023*

| Valor del Coeficiente de Pearson | Grado de Correlación entre las Variables |
|----------------------------------|--|
| $r = 0$                          | Ninguna correlación                      |
| $r = 1$                          | Correlación positiva perfecta            |
| $0 < r < 1$                      | Correlación positiva                     |
| $r = -1$                         | Correlación negativa perfecta            |
| $-1 < r < 0$                     | Correlación negativa                     |

La tesis contempla para la contratación de hipótesis no solo el entendimiento estadístico, sino además, el planteamiento de información secundaria definida en la segunda dimensión de la variable 1, donde se puede advertir los coeficientes de eficiencia y eficacia que ha tenido el Gobierno Regional durante el 2023, a partir del cual se establecen los fundamentos descriptivos necesarios para confirmar o no las hipótesis planteadas en el marco metodológico definido para la presente investigación.

En los siguientes apartados se puede observar las tablas de correlación donde se especifica la concordancia entre las respuestas de los trabajadores involucrados en el modelo de gestión por resultados y el seguimiento a la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023, estos criterios planteados son fundamentales para las discusiones posteriores que desarrolla esta investigación.

### Hipótesis general

**H1:** La gestión por resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023

**H0:** La gestión por resultados no se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023

**Tabla 41**

*Análisis inferencial de la relación entre el modelo de gestión por resultados y la inversión pública del Gobierno Regional de Huánuco 2023*

|                        |                        | GESTION POR RESULTADOS | INVERSION PÚBLICA |
|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
| GESTIÓN POR RESULTADOS | Correlación de Pearson | 1                      | ,221              |
|                        | Sig. (bilateral)       |                        | ,044              |
|                        | N                      | 69                     | 69                |
| INVERSION PÚBLICA      | Correlación de Pearson | ,221                   | 1                 |
|                        | Sig. (bilateral)       | ,044                   |                   |
|                        | N                      | 69                     | 69                |

Tabla 5 y Tabla 22

**Argumentos inferenciales de Correlación:** la inferencia presentada en la tabla anterior muestra una leve relación positiva entre el modelo de gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco 2023,

cuyo coeficiente cuadrático es 0.221, el nivel de significancia cercano al mínimo establecido como positivo confirma esa leve relación entre ambas variables. Por ende, se admite la hipótesis nula y se objeta la hipótesis alterna.

**Argumentos estadísticos de correlación:** el modelo de gestión por resultados tiene diferentes herramientas que debería orientar al empleo adecuado de los recursos en base a las escaseces de la comunidad, sin embargo, en cuanto a la opinión de los trabajadores se puede indicar en la tabla 5 que los métodos y herramientas considerados en dicho modelo son percibidos como un requisito para definir las prioridades de inversión tal como expresa el 13% de trabajadores del área de planificación y administración encuestada y el 11.6%, que en suma corresponde 24.6% de resultados positivos. En cuanto a los beneficios de la inversión pública que genera la población en la misma cantidad porcentual expresada en la tabla 5, se puede constatar en la tabla 23 que los trabajadores encuestados perciben levemente que las inversiones estén generando un beneficio a la totalidad de la población, por el contrario, de inversión hecha en el Gobierno regional está orientada algunos sectores específicos de la región, como por ejemplo construcción de canales de riego, escuelas cuyo impacto no es sentido en el total de la población, sino, en un pequeño porcentaje.

Por lo anteriormente expuesto, se puede precisar que según los argumentos de los trabajadores encuestados hay una leve relación entre el modelo de gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco durante el año 2023, aceptando la hipótesis alterna planteada para la presente investigación dado los valores analizados.

Gasto Ejecutado 2023 = 1,996,767,889

Gasto Presupuestado 2023 = 1,836,606,069

Ejecución 2023: 92%

**Nota.** *Transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas*

Si bien es cierto uno de los indicadores de la gestión por resultados es el gasto presupuestal, este valor no termina de escribir si efectivamente la

inversión pública ha sido motivada por las prioridades que necesita la población en general, frente a ello, las precisiones respecto a la gestión por resultados son detallados en las siguientes interpretaciones.

### Hipótesis específicas

La planificación orientada a resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.

**Tabla 42**

*Análisis inferencial de la relación entre la planificación orientada a resultados y la inversión pública del Gobierno Regional de Huánuco 2023*

|  |                           | PLANIFICACIÓN<br>ORIENTADA A<br>RESULTADOS | INVERSION PÚBLICA |
|--|---------------------------|--|-------------------|
| PLANIFICACIÓN<br>ORIENTADA A<br>RESULTADOS | Correlación de<br>Pearson | 1  | ,208              |
|  | Sig. (bilateral)          |  | ,039              |
|  | N                         | 69   | 69                |
| INVERSIÓN PÚBLICA                          | Correlación de<br>Pearson | ,208                                       | 1                 |
|  | Sig. (bilateral)          | ,039                                       |                   |
|  | N                         | 69   | 69                |

**Tabla 7 y Tabla 27**

**Argumentos inferenciales de Correlación:** los resultados obtenidos en la tabla anterior describen un nivel de relación leve entre la planificación orientada a resultados y la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco 2023, cuyo valor de correlación es 0.208 con un nivel de significancia de 0.039 el cual confirma la relación positiva entre la dimensión y la variable.

**Argumentos estadísticos de correlación:** si bien es cierto hay una leve relación inferencial entre las variables estudio, ellos tiene argumento en las tablas 7 y 27, donde se puede observar que los trabajadores encuestados del área de planeamiento y administración Del Gobierno regional le dan un valor positivo de 11.6% de acuerdo y muy de acuerdo un porcentaje similar describiendo que el Gobierno regional si elabora planes detallados que buscan cumplir los lineamientos estratégicos propios de su plan. Un porcentaje alto de indiferencia en la respuesta de 23.2% y otro porcentaje superior al 50% de opinión distinta a la esperada. Es la tabla 27 donde se observa el mismo comportamiento en base a la respuesta de los trabajadores

pudiendo advertir que el 11.6% está de acuerdo y 14.5% muy de acuerdo cuando se le pregunta si considera que las adjudicaciones del Gobierno regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata, infiriendo que la diferencia a este cálculo porcentual considera que los trámites burocráticos no permiten mejorar la eficiencia de gasto que espera el Gobierno regional para un periodo específico. Por los argumentos vertidos y viendo las coincidencias de las preguntas de la primera dimensión con la variable dos podemos entender que hay un nivel de relación directa leve entre la planificación orientada a resultados y la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco 2023.

El presupuesto por resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.

**Tabla 43**

*Análisis inferencial de la relación entre el presupuesto por resultados y la inversión pública del Gobierno Regional de Huánuco 2023*

|                                  |                           | EL PRESUPUESTO<br>POR RESULTADOS | INVERSIÓN PÚBLICA |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------|
| EL PRESUPUESTO<br>POR RESULTADOS | Correlación de<br>Pearson | 1                                | ,252              |
|                                  | Sig. (bilateral)          |                                  | ,031              |
|                                  | N                         | 69                               | 69                |
| INVERSIÓN PÚBLICA                | Correlación de<br>Pearson | ,252                             | 1                 |
|                                  | Sig. (bilateral)          | ,031                             |                   |
|                                  | N                         | 69                               | 69                |

Tabla 11 y 23

**Argumentos inferenciales de Correlación:** Según la tabla anterior, el coeficiente de correlación de 0.252 revela una conexión positiva leve entre el presupuesto orientado a resultados y la inversión pública. El nivel de significancia es inferior a 0.05, siendo 0.031, lo que valida la relación observada en el coeficiente.

**Argumentos estadísticos de correlación:** en términos estadísticos podemos observar en la tabla 11 que el 13% de trabajadores encuestados sostiene estar de acuerdo y el 11.6% muy de acuerdo cuando se le consulta si el Gobierno regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de recursos, si bien es cierto, es un porcentaje bajo dentro de la tabla éste

coincide con la tabla 23 donde se muestra que el 13% de los colaboradores oscilan que la inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera la población y el 11.6% está muy de acuerdo con esta afirmación. En términos de cantidades porcentuales tanto la tabla 11 como la 23 muestran el mismo comportamiento a nivel de todas sus categorías, es por ello que se sustenta la correlación positiva entre la dimensión y la variable. Es importante precisar que los encuestados son parte técnica del Gobierno regional de la oficina de planeamiento y administración quienes han advertido que la inversión pública ha hecho el último año ha sido basado en concluir proyectos de la gestión anterior o solucionar aquellos que se encontraban estancados. De tal modo se confirma la hipótesis planteada en el sentido de que existe una relación leve entre el presupuesto por resultado y la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco 2023.

El monitoreo se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.

**Tabla 44**

*Análisis inferencial de la relación entre el monitoreo y la inversión pública del Gobierno regional de Huánuco 2023*

|                   |                        | EL MONITOREO | INVERSIÓN PÚBLICA |
|-------------------|------------------------|--------------|-------------------|
| EL MONITOREO      | Correlación de Pearson | 1            | ,277              |
|                   | Sig. (bilateral)       |              | ,038              |
|                   | N                      | 69           | 69                |
| INVERSIÓN PÚBLICA | Correlación de Pearson | ,277         | 1                 |
|                   | Sig. (bilateral)       | ,038         |                   |
|                   | N                      | 69           | 69                |

Tabla 19 y 33

**Argumentos inferenciales de Correlación:** en lo plasmado anteriormente se visualiza que el coeficiente de correlación obtenida para la dimensión monitoreo e inversión pública es de 0.277 con un nivel de significancia menor a 005 cuyo valor es 0.038 expresando un nivel de relación leve entre la dimensión y la variable de estudio.

**Argumentos estadísticos de correlación:** para los encuestados la mejora continua es un aspecto fundamental para poder garantizar procedimientos útiles y necesarios que orienten al buen manejo de los

recursos. Sin embargo, solo para el 11.6% de los encuestados y otro porcentaje similar expresa en el Gobierno regional se da el tema de las mejoras continuas. Para el 23.2% las respuestas son indiferentes y para el 34.8% y 18.8% esto no se advierte como política dentro del Gobierno regional de Huánuco. Si bien es cierto estos valores describe levemente como la mejora continua impulsa la inversión pública, de la misma manera en la tabla 33 podemos observar que este pequeño porcentaje es percibido con los trabajadores encuestados para la presente investigación. Cuando en la tabla 33 se les consultó a los trabajadores si el Gobierno regional identifica mide y compara costos y resultados de las inversiones realizadas solo el 11.6% y 14.5% manifiesta que, si lo hace, 24.6% es indiferente a la pregunta y 13% y 36.2% están en desacuerdo. Es así como podemos consignar que sí hay una relación directa entre la dimensión de monitoreo e inversión pública, confirmando la hipótesis 3 planteada, pero precisando que esto es leve tal como plantean los datos en la parte descriptiva e inferencial.

## CAPÍTULO V

### DISCUSIÓN

#### 5.1. DISCUSIÓN CON LOS ANTECEDENTES DE INVESTIGACIÓN

Si bien es cierto los resultados han mostrado una relación leve entre las variables de estudio, sin embargo, es importante clarificar que estas menciones son presuntas por varios autores. Tamayo (2020) en su tesis ya analizado, se precisa que la gestión basada en resultados es fundamental para poder cumplir las metas establecidas, dado el caso todos los trabajadores reaccionaron de manera positiva y competitiva, ya que se buscó la mejora del trabajo, en función a los resultados que estos pueden tener, en tanto a las conclusiones que la investigación ha llegado se puede contemplar que la gestión de resultados en el Gobierno Regional respecto a las prioridades que actualmente tiene no están cumpliendo, en ese sentido es que las inversiones públicas no tienen contemplado definir como prioridad lo establecido en el plan de desarrollo concertado, más por el contrario dar prioridad a los gastos pendientes de las gestiones anteriores como obras de infraestructura en jurisdicciones rurales sin el impacto esperado por el departamento.

Alvarado (2018) en su trabajo de investigación plasmado en el capítulo II, cuyos resultantes muestran que la gestión por resultados establece los lineamientos básicos para establecer un comportamiento estratégico a nivel de las organizaciones del Estado. En ese contexto comprendiendo los comprendiendo los allanamientos de la indagación, es importante comprender que la gestión por resultados en el Gobierno Regional de Huánuco define un modelo cuyas prioridades de ejecución están superpuestas por las obligaciones de conclusión contractual de parte del Gobierno Regional. Por otro lado, en el mismo ámbito Moreno (2022) en su tesis vinculado a la guía del trabajo hace referencia que dicho modelo de gestión pública tiene propósito de impulsar la gestión estatal a partir de las necesidades de la población, el cual ha sido corroborada con datos de esta investigación donde se establece que el modelo en el gobierno regional está impulsando que las

gerencias cumplan sus metas y avances presupuestales. De igual manera, Zevallos (2019) en su tesis hace referencia que la inversión pública debe estar acompañada de un modelo de gestión que se agiste y tenga como fin cumplir las metas de inversión, el cual a decir de la investigación hecha el Gobierno Regional de Huánuco ha establecido dichos parámetros poniendo como metas de inversión en el prototipo de una gestión por resultados.

En lo que concierne Palacios (2022) en su tesis sugiere que este modelo de trabajo es positivo dada la definición de metas de adquisiciones que se establece para cumplir los propósitos de impacto a la población. En el caso del Gobierno Regional de Huánuco el modelo no es distinto sin embargo las prioridades actuales de la gestión están postergando el impacto que debe tener el modelo de resultados frente a las necesidades que tiene la población en general. Ya que trabajan de manera sincronizada concernientes a las metas y objetivos de la institución haciendo uso adecuado de las herramientas que les permite cumplir con lo planificado. Apolinario (2019) en su trabajo de investigación se puede advertir que el modelo, impulsa que las gestiones le den valor a su trabajo, sin lugar a duda el cumplimiento de metas ayuda a eso. En términos de lo que sostiene nuestra investigación, el modelo establecido, y la obligación de cumplir las inversiones le da una cualificación diferente al trabajo del Gobierno Regional. Por último Hidalgo (2022) en su tesis muestra la versatilidad en el que efectivamente el gasto público concluye en inversión, el cual busca beneficiar a la población, similar a lo que sostiene esta investigación, los resultados advierten que el enfoque de gestión por resultados se fundamenta en aspectos que buscan la eficiencia del gasto. Por ende podemos precisar que nuestros resultados no difieren de lo que sostienen los autores.

## **5.2. DISCUSIÓN CON EL MARCO TEÓRICO**

Con respecto al marco teórico y en relación a los objetivos propuestos los autores hacen referencia y al enfoque de gestión pública orientado a los resultados en América Latina ha tenido un impacto importante dada la naturaleza de sus prioridades, frente a ello podemos advertir que los conceptos citados sostienen textualmente Quispe et al. (2015) define a la

gestión por resultados que es parte de esta estrategia de gestión pública y consiste en elegir la mejor decisión con base a las informaciones claras que se tiene sobre los impactos que las acciones gubernamentales tienen con la sociedad. Es por eso que actualmente se está utilizando en varios países desarrollados para aumentar la eficacia y eficiencia de las directrices gubernamentales. En América Latina y el Caribe (ALC), para lograr respuestas que beneficien a la sociedad, los gobernantes y administradores públicos se están interesando cada vez más en la mencionada estrategia de gestión. Siendo este entendimiento un aspecto que define la gestión en el Gobierno Regional, los resultados obtenidos explican que en leve mente algunos funcionarios consideran que el modelo está orientado a tener una inversión pública mucho más eficiente. Ministerio de Economía y finanzas (2019) es considerado como el uso de medios para financiar la compra de bienes y el progreso de proyectos que aumentan el patrimonio de una entidad y la propuesta de comenzar, expandir, perfeccionar, actualizar, reemplazar o rehacer su aforo para producir bienes o prestar servicios. En este contexto, los planes de transformación pública están vistos a una forma de satisfacer o atender las necesidades o demandas de la localidad. Este último concepto debería ser entendido por el Gobierno Regional en la medida que sus prioridades deben estar orientadas a lo establecido en la gestión por resultados. Es fundamental, comprender que teóricamente la gestión por resultados es la guía para la mejora de la inversión pública en el Gobierno Regional, el número de opiniones indiferentes se da en relación con lo que actualmente viene trabajando las diferentes unidades ejecutoras. Es públicamente conocida, además, el desarrollo del plan de desarrollo concertado acaba siendo un documento no priorizado en la libreta administrativa del Gobierno Regional afirmación que se le espera de los resultados obtenidos.

## CONCLUSIONES

1. En cuanto al objetivo general, la tesis ha podido demostrar que existe una leve relación positiva entre la gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023, esto puede ser corroborado con información del coeficiente de correlación de Pearson cuyo valor es 0.221, existe una relación leve porque el modelo de gestión por resultados tiene diferentes herramientas que debería orientar el empleo adecuado de los recursos en base a las necesidades de la población, sin embargo, en cuanto a la opinión de los colaboradores consultados se previsualiza en la tabla 5 que los métodos y herramientas considerados en dicho modelo son percibidos como un requisito para definir las prioridades de inversión tal como expresa el 13% de trabajadores del área de planificación y administración encuestada y el 11.6%, que en suma corresponde 24.6% de resultados positivos. En cuanto a los beneficios de la inversión pública que genera la población en la misma cantidad porcentual expresada en la tabla 5, se evidencia en la tabla 23 que los trabajadores encuestados perciben levemente que las inversiones estén generando un beneficio a la totalidad de la ciudadanía.
2. En cuanto al primer objetivo específico, la tesis ha podido demostrar la leve relación positiva entre la planificación orientada a resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco 2023, corroborado con el estadígrafo y coeficiente cuadrático de valor es 0.208, sustentada y evidenciada en la tabla 7 y 27 donde se puede observar que los colaboradores reconocen levemente el Gobierno Regional elabora planes detallados para cumplir con sus lineamientos estratégicos 11.6% de acuerdo y en la misma cantidad porcentual muy de acuerdo, lo que está permitiendo la percepción de los mismos encuestados en la tabla 27 de que el Gobierno Regional adjudica sus proyectos de manera inmediata tal como sostiene el 11 6% y el 14.5%.
3. En cuanto al segundo objetivo específico, la tesis ha podido demostrar que existe una leve relación positiva entre el presupuesto por resultado y la inversión pública en el Gobierno regional de Huánuco 2023,

corroborado con el estadígrafo y coeficiente cuadrático cuyo valor es 0.252, denotada en la tabla 11 y 23 donde se puede observar el 13% de los empleados y 11.6% confirman que el Gobierno regional optimiza el uso de sus recursos, lo que permite precisar en la tabla 23 el 13% y 11.6% confirma que esa optimización está orientada a beneficiar a la población en general.

4. En cuanto al tercer objetivo específico, la tesis ha podido demostrar la existencia leve y relación positiva entre el monitoreo y la inversión pública en el gobierno regional de Huánuco 2023, esto es demostrado con el coeficiente de correlación cuadrática de valía es 0.277 sustentada de más relevancia en la tabla 19 y 33 en el que se puede observar que el 11.6% y un porcentaje similar reconocen el tema de las mejoras continuas como una característica de la gestión pública que está ayudando a comparar el resultado obtenido de las diferentes inversiones tal como expresa el 11.6% y 14.5% en la tabla 33 correspondiente.

## RECOMENDACIONES

1. En cuanto a la primera conclusión, pudiendo advertir una leve relación entre el esquema de gestión por resultados la inversión gubernamental, es fundamental recomendar a la gerencia general del Gobierno Regional de Huánuco priorizar los objetivos planteados en el plan de desarrollo concertado, ejecutando obras que hayan sido motivos de concertación de parte de los actores involucrados en la formulación de estos proyectos. Asimismo, a sus funcionarios, es importante precisar que las decisiones de inversión deben cumplir como requisito la mejora de calidad de vida de la población y el uso adecuado de recurso en base al interés de ellos.
2. En cuanto a la segunda conclusión, es importante que la gerencia general del Gobierno Regional de Huánuco comprenda el esquema de gestión por resultados define los lineamientos estratégicos de trabajo de esta organización pública, debiendo esto ser conocido por los funcionarios responsables de la inversión pública y los principales actores de la sociedad civil para comprender el compromiso del Gobierno regional con la mejora del bienestar público.
3. En cuanto a la tercera conclusión, la tesis pide a la gerencia general del Gobierno regional de Huánuco, priorizar las inversiones demandadas por los diferentes actores de la sociedad en el plan de desarrollo concertado, debiendo a esto ser medido a través del impacto generado en la población al concluir el periodo de gestión.
4. En cuanto a la cuarta conclusión, la tesis encarga la gerencia general del Gobierno regional de Huánuco establecer políticas de monitoreo constante para poder hacer un control y seguimiento al resultado de la gestión por resultados el impacto que está teniendo en la inversión pública en todo el Gobierno Regional.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado Jamanca, K. M. (2018). *La gestión por resultados y su influencia en el planeamiento estratégico en el sector público* Lima - 2018 [Tesis de licenciatura, Universidad Científica del Sur]. Repositorio Institucional UCV [https://repositorio.cientifica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12805/403/TL-Alvarado\\_Jamanca.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://repositorio.cientifica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12805/403/TL-Alvarado_Jamanca.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Anne Marie, R. (2016). *El Futuro de la Gestión Pública en Europa*. Universidad Continental. <https://www.jstor.org/stable/44136815>.
- Apolinario Sebastian, J. A. (2019). *La gestión de la inversión pública y su relación con la creación de valor público en el Gobierno Regional De Huánuco Periodo - 2017* [Tesis de posgrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/4720/PGA00081A64.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Arias, F. G. (2012). *El Proyecto de Investigación: introducción a la metodología de la investigación* (2.<sup>a</sup> ed.). Editorial el Pasillo.
- Diario Ahora. (2023). 10 proyectos se encuentran en licitación pública. pág. 3 y 4.
- Drucker. (2010). *Teoría de la gestión por resultados*. Universidad andina. [http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gesti%C3%B3n%20por%20resultados%20y%20calidad%20del%20gasto\\_CORREGIDO.pdf](http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gesti%C3%B3n%20por%20resultados%20y%20calidad%20del%20gasto_CORREGIDO.pdf)
- García. (2010). *Gestión por resultados en las entidades públicas* (2.<sup>a</sup> ed.). Editorial Imperial.
- Hernández Sampieri, Roberto y Mendoza Torres, Christian. (2018). *Metodología de la Investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. (2.<sup>a</sup> ed.). Editorial McGraw-Hill Interamericana.
- Hidalgo Namuche, M. G. (2022). *El gasto público en inversiones de los gobiernos locales de la provincia de Leoncio Prado y su influencia en el crecimiento de la economía en la Región Huánuco, Periodo 2016 – 2020*

[Tesis de posgrado, Universidad Nacional Agraria de la Selva].  
Repositorio Institucional UNAS.  
[https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14292/2363/TS\\_MGKHN\\_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14292/2363/TS_MGKHN_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Ministerio de Economía y finanzas. (2019). *Inversión pública*.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publ/2007/tomo1/6\\_INVERSION\\_PUBLICA.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/2007/tomo1/6_INVERSION_PUBLICA.pdf)

Moreno Saavedra, M. C. (2022). *Gestión por resultados en el sector público de Latinoamérica* [Tesis de posgrado, Universidad Continental].  
Repositorio Institucional UC  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/100671/Moreno\\_SMCDP-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/100671/Moreno_SMCDP-SD.pdf?sequence=1)

Ñaupas Paitan, Humberto; Mejía Mejía Elías; Novoa Ramírez, Eliana y Villagomez Paucar, Alberto. (2014). *Metodología de la Investigación Cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis* (3.ª ed.). Ediciones de la U.

Palacios Salvador, Y. A. (2022). *Gestión por resultados y gestión de adquisiciones de bienes y servicios* [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco].  
Repositorio Institucional UDH  
<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14257/4009/Palacios%20Salvador%2c%20Yelsin%20Alver.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Quispe Orihuela, V. H., Copaja Arocutipa, F. H., y Villarroel Barrientos, R. (2015). *Gestión por resultados y la calidad del gasto en el sector público* (2.ª ed.). Editorial Compás.

Ricse, C. (2015). Avances en la experiencia peruana de la implementación de la Gestión por Resultados. *Revista de Estudios de Políticas Sociales*, 1, 13 - 22.

Tamayo Sergio. (2020). *Diseño de una propuesta de gestión por resultados que no afecte al talento* [Tesis de posgrado, Universidad Andina Simón Bolívar].  
Repositorio Institucional UASB

<https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/4460/1/T1612-MGDE-Tamayo-Dise%c3%b1o.pdf>

Zevallos Quintanilla, A. L. (2019). *Inversión pública en infraestructura económica y su efecto en el crecimiento económico en el Perú* [Tesis de pregrado, Universidad Continental]. Repositorio Institucional UC. <http://hdl.handle.net/20.500.12423/1218>

### **COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

Tucto Ordoñez, S. (2024). *La gestión por resultados y la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023* [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://...>

# **ANEXOS**

## ANEXO 1

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

**Tesis:** “La Gestión por resultados y la Inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023”

| Problema   | Objetivos  | Hipótesis   | Variables   | Metodología  | Técnicas e Instrumentos                                      |
|--|--|---|---|--|--|
| <b>General</b><br>¿Cómo se relaciona la gestión por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023?                   | <b>General</b><br>Describir cómo se relaciona la gestión por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023                   | <b>Hipótesis general</b><br>La gestión por resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023   | <b>Variable 1</b><br>Gestión por resultados<br><b>Dimensiones:</b><br>- Planificación orientada a resultados<br>- Presupuesto por resultados<br>- Monitoreo | <b>Tipo:</b> aplicada<br><b>Enfoque:</b> cuantitativo<br><b>Nivel:</b> Descriptivo<br><b>Diseño:</b> no experimental de tipo transeccional | <b>Técnica:</b> Encuesta<br><b>Instrumento:</b> cuestionario |
| <b>Específicos</b><br>¿Cómo se relaciona la planificación orientada a resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023? | <b>Específicos</b><br>Describir cómo se relaciona la planificación orientada a resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023 | <b>Hipótesis específicas</b><br>La planificación orientada a resultados se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023.<br><br>El presupuesto por resultados se relaciona con la inversión pública | <b>Variable 2</b><br>Inversión pública<br><b>Dimensiones:</b><br>- Selección de proyectos<br>- Implementación de proyectos<br>- Evaluación de               | Muestra: 69  |  |
| ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de   | Describir cómo se relaciona el presupuesto por   |   |   |  |  |

---

|   |   |   |
|---|---|---|
| Huánuco - 2023?   | resultados con la inversión en el Gobierno Regional pública en el Gobierno de Huánuco – 2023.   | proyectos   |
| ¿Cómo se relaciona el monitoreo con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023? | Regional de Huánuco - 2023<br>Describir cómo se relaciona el monitoreo con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco - 2023 | El monitoreo se relaciona con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023. |

---

## ANEXO 2

### ENCUESTA

Objetivo: Describir cómo se relaciona la gestión por resultados con la inversión pública en el Gobierno Regional de Huánuco – 2023. En ese sentido agradeceré llenar la siguiente encuesta contestando las preposiciones según corresponda:

1 muy en desacuerdo

2 desacuerdo

3 indiferente

4 de acuerdo

5 muy de acuerdo

| Ítems   | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. ¿Cuándo el Gobierno Regional prioriza objetivos y tareas lo hacen según la importancia de estos?   |   |   |   |   |   |
| 2. En la planeación estratégica se plasma el desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de del Gobierno Regional.   |   |   |   |   |   |
| 3. Los métodos y herramientas son usadas con el objetivo de integrar a los actores involucrados en el desarrollo en el proceso de planificación.  |   |   |   |   |   |
| 4. El Gobierno Regional utiliza estrategias que contribuye e incluye al empoderamiento de las comunidades en la toma de decisiones mediante la comunicación interna.  |   |   |   |   |   |
| 5. El Gobierno Regional elabora planes lo más detallados que se pueda, para que quede bien claro cuál es la misión, objetivos y resultados operativos, que debe alcanzar cada una de las unidades de la organización. |   |   |   |   |   |
| 6. Las unidades de gestión del Gobierno Regional alcanzan los objetivos y resultados estratégicos   |   |   |   |   |   |
| 7. El Gobierno Regional identifica y asigna los recursos disponibles para una determinada iniciativa.   |   |   |   |   |   |
| 8. El Gobierno Regional hace la asignación efectiva de recursos el cual les permite usar correctamente los recursos del equipo, maximizar los resultados y respaldar los objetivos de tu equipo.                      |   |   |   |   |   |
|   | $\frac{\text{gasto ejecutado}}{\text{gasto presupuestado}} \times 100$      |   |   |   |   |
| 9. El Gobierno Regional incentiva a conseguir un resultado optimizando el uso de los recursos.  |   |   |   |   |   |
| 10. El Gobierno Regional incentiva la realización del trabajo en un periodo de tiempo más corto de lo planeado.   |   |   |   |   |   |
|   | $\frac{\text{objetivos cumplidos}}{\text{objetivos planteados}} \times 100$ |   |   |   |   |
| 11. Se cumple con la asignación de recursos en tiempo previsto  |   |   |   |   |   |
| 12. Se cumple con la asignación de recursos según los objetivos planeados   |   |   |   |   |   |
|   | $\frac{\text{población beneficiaria}}{\text{inversión}} \times 100$         |   |   |   |   |
| 13. El Gobierno Regional logra la satisfacción de los intereses comunes de la sociedad  |   |   |   |   |   |
| 14. Los objetivos planteados por la gestión son medibles  |   |   |   |   |   |
| 15. El uso de recursos considera cumplimiento de metas en el Gobierno Regional.   |   |   |   |   |   |
| 16. Las metas se priorizan en base a las necesidades de los administrados.  |   |   |   |   |   |
| 17. La gestión considera mejora continua con fines de impulsar las principales inversiones  |   |   |   |   |   |
| 18. Es política de la gestión la mejora continua para el cumplimiento de metas  |   |   |   |   |   |
| 19. Considera que la inversión del Gobierno Regional mejora la calidad de vida de la población  |   |   |   |   |   |
| 20. La calidad de vida de la población es prioridad en la gestión del Gobierno Regional   |   |   |   |   |   |
| 21. La inversión pública se orienta en base a los beneficios que genera a la población  |   |   |   |   |   |

|   |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|
| 22. El Gobierno Regional atiende los requerimientos de los habitantes para mejorar su calidad de vida empleando los recursos financieros que poseen.                            |  |  |  |  |  |
| 23. El Gobierno Regional cumple con las necesidades humanas básicas y las personas pueden convivir pacíficamente en comunidades con oportunidades de progresar.                 |  |  |  |  |  |
| 24. El Gobierno Regional promueve el acceso equitativo y la entrega de servicios básicos (agua, alimentos, refugio y servicios de salud) a la población.                        |  |  |  |  |  |
| 25. Considera que las adjudicaciones del Gobierno Regional se hacen con fines de ejecutar proyectos de manera inmediata.  |  |  |  |  |  |
| 26. El Gobierno Regional licita públicamente, recibe y evalúan ofertas para la adquisición de bienes, obras o servicios.  |  |  |  |  |  |
| 27. Reconoce la existencia de mecanismos de control de la ejecución de la inversión pública   |  |  |  |  |  |
| 28. Reconoce que el Gobierno Regional control como se gasta el dinero en los proyectos públicos   |  |  |  |  |  |
| 29. Audita el Gobierno Regional los gastos en sus inversiones   |  |  |  |  |  |
| 30. Se efectúa con posterioridad a la gestión de la hacienda pública, con el propósito de determinar la razonabilidad de la información financiera y los niveles de economía.   |  |  |  |  |  |
| 31. El Gobierno Regional identifica, mide y compara costes y resultados de sus políticas e intervenciones públicas  |  |  |  |  |  |
| 32. En el análisis económico se evalúan los costos y los beneficios de un proyecto desde la perspectiva de la sociedad como un todo.  |  |  |  |  |  |
| 33. El Gobierno Regional determina si realmente se han logrado los beneficios esperados de un programa.   |  |  |  |  |  |
| 34. La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para, medir resultados la evaluación social de su inversión.   |  |  |  |  |  |
| 35. El Gobierno Regional analiza la probabilidad de ocurrencia y posibles consecuencias del daño o del evento que surge como resultado de la exposición a determinados riesgos. |  |  |  |  |  |
| 36. La gestión pública del Gobierno Regional tiene como política para medir resultados, la evaluación de riesgos de su inversión.   |  |  |  |  |  |

**MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN**

## ANEXO 3

### EVIDENCIAS FOTOGRÁFICAS









