

UNIVERSIDAD DE HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**“El proceso presupuestario público y la gestión municipal en el
Distrito de Irazola, 2023”**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

AUTOR: Huaytan Tucto, Luis Miguel

ASESOR: Gargate Alvarado, Anthony Paolo

HUÁNUCO – PERÚ

2025

U

D

H

**TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:**

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión de la teoría contable

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias Sociales

Sub área: Economía y Negocios

Disciplina: Negocios, Administración

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Título Profesional de Contador Público

Código del Programa: P12

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 46345137

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 44764109

Grado/Título: Maestro en ciencias económicas, mención: gestión pública

Código ORCID: 0009-0003-0667-417X

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Toledo Martínez, Juan Daniel	Maestro en ciencias administrativas con mención en: gestión pública	22510018	0000-0003-2906-9469
2	Solis Rivas, Hugo Marcial	Maestro en contabilidad, mención: en auditoría	23017185	0000-0003-0644-1627
3	Burillo Vela, Julio Cesar	Maestro en ciencias económicas, mención: gestión pública	41352183	0000-0001-6739-9886

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la ciudad de Tingo María, siendo las **16:00 horas del día 09 del mes de abril del año 2025**, en el Aula 207 – Edificio Castillo Grande, sede Tingo María, filial Leoncio Prado, de la Facultad de Ciencias Empresariales, en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunió el Jurado Calificador integrado por los docentes:

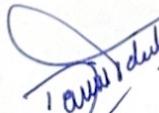
Mg. Juan Daniel Toledo Martínez	(Presidente)
Dr. Hugo Marcial Solis Rivas	(Secretario)
Mtro. Julio Cesar Burillo Vela	(Vocal)

Nombrados mediante la **RESOLUCIÓN N° 540-2024-D-FCEMP-PACF-UDH**, para evaluar la Tesis intitulada: “**EL PROCESO PRESUPUESTARIO PÚBLICO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE IRAZOLA, 2023**”, presentada por el Bachiller, **HUAYTAN TUCTO, Luis Miguel**; para optar el **título Profesional de Contador Público**.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándolo APROBADO con el calificativo cuantitativo de 13 (TRECE) y cualitativo de SUFICIENTE (Art.47 - Reglamento General de Grados y Títulos).

Siendo las 16:50 horas del día 09 del mes de abril del año 2025, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.



Mg. Juan Daniel Toledo Martínez

DNI: 22510018

Código ORCID: 0000-0003-2906-9469

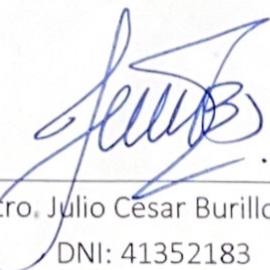
PRESIDENTE



Dr. Hugo Marcial Solís Rivas
N° DNI 23017185

Código ORCID: 0000-0002-2281-4705

SECRETARIO



Mtro. Julio Cesar Burillo Vela
DNI: 41352183

Código ORCID: 0000-0001-6739-9886

VOCAL



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: LUIS MIGUEL HUAYTAN TUCTO, de la investigación titulada "El proceso presupuestario público y la gestión municipal en el Distrito de Irazola, 2023", con asesor(a) ANTHONY PAOLO GARGATE ALVARADO, designado(a) mediante documento: RESOLUCIÓN N° 411-2024-D-FCEMP-PACF-UDH del P. A. de CONTABILIDAD Y FINANZAS.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 24 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 12 de diciembre de 2024



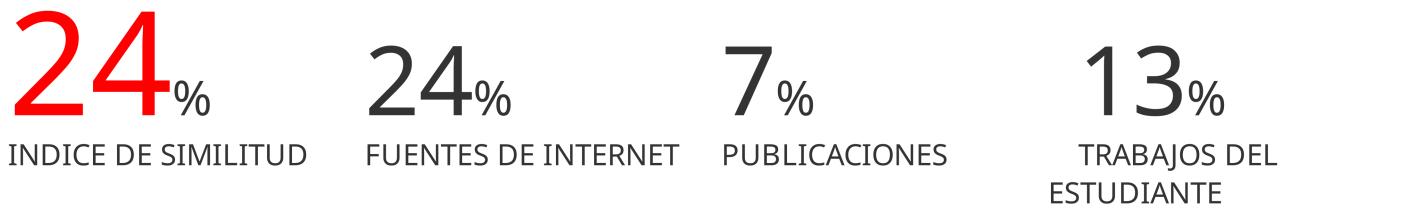
RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



FERNANDO F. SILVERIO BRAVO
D.N.I.: 40618286
cod. ORCID: 0009-0008-6777-3370

19. Huaytan Tucto, Luis Miguel.docx

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	8%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	4%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	1%
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%



RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421

FERNANDO F. SILVERIO BRAVO
D.N.I.: 40618286
cod. ORCID: 0009-0008-6777-3370

DEDICATORIA

A mis padres por su ejemplo de vida, valentía, esfuerzo y por todo el enorme apoyo a lo largo de todo este proceso educativo.

A mis hermanos(as) por su apoyo incondicional, el cariño y respeto que me brindan en todo momento.

AGRADECIMIENTO

A mis jurados, quienes, con su profesionalismo y larga experiencia en la materia, me orientaron hasta lograr los resultados del presente trabajo.

Mi agradecimiento a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Irazola por facilitarme la recolección de datos para esta investigación.

Agradezco a mi familia, quienes siempre apoyaron mis necesidades y me motivaron a no rendirme ante las adversidades.

Agradezco a mis colegas y a todos aquellos cuyas palabras, acciones y buenos deseos han contribuido a la elaboración de esta tesis.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS	VII
ÍNDICE DE FIGURAS	IX
RESUMEN	X
ABSTRACT.....	XI
INTRODUCCIÓN	XII
CAPITULO I	16
EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACION	16
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	16
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	18
1.2.1. PROBLEMA GENERAL	18
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS.....	18
1.3. OBJETIVOS	18
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	18
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	18
1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
1.4.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA.....	19
1.4.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA.....	19
1.4.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA.....	20
1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	20
CAPITULO II	21
MARCO TEÓRICO	21
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	21
2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES	21
2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES.....	23
2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES	27
2.2. BASES TEÓRICAS	28
2.2.1. PROCESO PRESUPUESTARIO PÚBLICO	28
2.2.2. GESTIÓN MUNICIPAL	35

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	36
2.4. HIPÓTESIS	38
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL.....	38
2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	38
2.5. VARIABLES	39
2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE	39
2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE	39
2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	40
CAPITULO III	41
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACION	41
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	41
3.1.1. ENFOQUE	41
3.1.2. ALCANCE O NIVEL.....	41
3.1.3. DISEÑO	41
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	42
3.2.1. POBLACIÓN.....	42
3.2.2. MUESTRA	42
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	44
3.3.1. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	44
3.3.2. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	44
3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	44
CAPITULO IV.....	45
RESULTADOS.....	45
4.1. ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA	45
4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	64
CAPITULO V.....	71
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	71
5.1. CONTRASTACION DE LOS RESULTADOS DEL TRABAJO DE INVESTIGACION.....	71
CONCLUSIONES	75
RECOMENDACIONES	77

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	78
ANEXOS	84

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Funcionarios de la municipalidad distrital de Irazola	42
Tabla 2 Funcionarios de la municipalidad distrital de Irazola	43
Tabla 3 Presupuesto multianual.....	45
Tabla 4 Metas y objetivos presupuestales	46
Tabla 5 Base legal	47
Tabla 6 Ingresos y gastos.....	48
Tabla 7 Aprobación del PIA	49
Tabla 8 Publicación de documentos	50
Tabla 9 Control del gasto público.....	51
Tabla 10 Inversión pública	52
Tabla 11 Número de evaluaciones anuales	53
Tabla 12 Informes de cumplimiento de metas	54
Tabla 13 Objetivos y metas.....	55
Tabla 14 Personal capacitado.....	56
Tabla 15 Recaudación municipal	57
Tabla 16 Presupuesto.....	58
Tabla 17 Administración financiera	59
Tabla 18 Servicios públicos	60
Tabla 19 Proyectos públicos	61
Tabla 20 Normativa legal	62
Tabla 21 Participación ciudadana	63
Tabla 22 Prueba de normalidad de datos mediante Shapiro-Wilk	64
Tabla 23 Escala de valores de correlación	66
Tabla 24 Correlación entre el proceso presupuestario y la gestión municipal	66
Tabla 25 Correlación entre la programación multianual presupuestaria y la gestión municipal	67
Tabla 26 Correlación entre la formulación presupuestaria y la gestión municipal.....	68
Tabla 27 Correlación entre la aprobación presupuestaria y la gestión municipal.....	68

Tabla 28 Correlación entre la ejecución presupuestaria y la gestión municipal	69
.....
Tabla 29 Correlación entre la evaluación presupuestaria y la gestión municipal	70
.....

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Presupuesto multianual	45
Figura 2 Metas y objetivos presupuestales	46
Figura 3 Base legal	47
Figura 4 Ingresos y gastos	48
Figura 5 Aprobación del PIA	49
Figura 6 Publicación de documentos	50
Figura 7 Control del gasto público	51
Figura 8 Inversión pública	52
Figura 9 Número de evaluaciones anuales	53
Figura 10 Informes de cumplimiento de metas	54
Figura 11 Objetivos y metas	55
Figura 12 Personal capacitado	56
Figura 13 Recaudación municipal	57
Figura 14 Presupuesto	58
Figura 15 Administración financiera	59
Figura 16 Servicios públicos	60
Figura 17 Proyectos públicos	61
Figura 18 Normativa legal	62
Figura 19 Participación ciudadana	63
Figura 20 Distribución de datos de la variable proceso presupuestario	64
Figura 21 Distribución de datos de la variable gestión municipal	65

RESUMEN

La investigación titulada *Proceso presupuestario y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Irazola, 2023* tiene como objetivo principal examinar la interacción entre el proceso presupuestario público y la gestión administrativa municipal durante el período señalado. Este estudio adopta una metodología aplicada de enfoque cuantitativo, con un diseño descriptivo-correlacional y un enfoque no experimental de corte transversal. En este contexto, el proceso presupuestario se establece como la variable independiente, mientras que la gestión municipal constituye la variable dependiente.

La población objeto de estudio está constituida por 33 funcionarios públicos, y se implementaron metodologías de recolección de información tales como encuestas estructuradas y formularios de cuestionarios estandarizados. Los datos obtenidos revelan una correlación estadísticamente significativa entre el proceso de formulación y ejecución presupuestaria y la eficiencia en la administración municipal dentro de la Municipalidad Distrital de Irazola. Esta correlación, evaluada mediante el coeficiente de correlación de Pearson, obtuvo un valor de 0,626, lo que indica una asociación positiva de magnitud moderada. En términos de implicación práctica, los resultados corroboran la existencia de una relación directa entre ambas variables, lo que pone de manifiesto que un proceso presupuestario bien estructurado y gestionado de manera óptima tiene un impacto beneficioso sobre la calidad de la gestión administrativa en la entidad pública en cuestión.

Palabras clave: Proceso presupuestario, gestión municipal, programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación.

ABSTRACT

The research titled Budgeting Process and Municipal Management in the Irazola District Municipality, 2023 aims to examine the interaction between the public budgeting process and municipal administrative management during the specified period. This study adopts an applied methodology with a quantitative approach, employing a descriptive-correlational design and a non-experimental cross-sectional approach. In this context, the budgeting process is established as the independent variable, while municipal management constitutes the dependent variable.

The study population consists of 33 public officials, and data collection methods such as structured surveys and standardized questionnaires were implemented. The data obtained revealed a statistically significant correlation between the budgeting formulation and execution process and the efficiency of municipal administration within the Irazola District Municipality. This correlation, evaluated using Pearson's correlation coefficient, yielded a value of 0.626, indicating a moderately strong positive relationship. In practical terms, the results confirm the existence of a direct relationship between the two variables, demonstrating that a well-structured and optimally managed budgeting process has a beneficial impact on the quality of administrative management within the public entity in question.

Keywords: Budget process, municipal management, programming, formulation, approval, execution and evaluation.

INTRODUCCIÓN

El presente estudio titulado "*El proceso presupuestario público y la gestión municipal en el distrito de Irazola, 2023*" aborda de manera exhaustiva los desafíos que enfrenta la Municipalidad Distrital de Irazola en la ejecución y administración de su proceso presupuestario, poniendo énfasis en la carencia de formación especializada del personal encargado, particularmente en lo que respecta a las normativas de la gestión presupuestaria pública. Este vacío de capacitación genera una disonancia entre la teoría y la práctica, impidiendo la correcta implementación de los procesos previstos en la normativa vigente. La investigación destaca que las prácticas presupuestarias en la municipalidad no se ajustan adecuadamente a los marcos regulatorios establecidos, lo que genera obstáculos significativos para alcanzar los objetivos institucionales y metas a corto, medio y largo plazo. Este desfase contribuye a una gestión ineficiente y deficiente en la administración pública del distrito de Irazola. Por lo tanto, el objetivo central del estudio es establecer y analizar la relación causal entre el proceso presupuestario público y los niveles de eficacia en la gestión municipal de esta entidad.

En el **Capítulo I**, se describe el problema de investigación de manera detallada, brindando una visión global sobre las dificultades que enfrenta la municipalidad en la gestión de su presupuesto. En esta sección se realiza una formulación precisa del problema de investigación, estableciendo tanto la problemática general como sus dimensiones específicas, con el fin de proporcionar un marco claro para el análisis. Además, se presentan los objetivos de la investigación, tanto el objetivo general como los objetivos específicos, los cuales orientan el desarrollo del estudio y la posterior interpretación de los resultados. Se justifica la relevancia del estudio desde tres perspectivas fundamentales: la *perspectiva teórica*, al aportar conocimiento relevante sobre la relación entre la gestión presupuestaria y la administración pública; la *perspectiva práctica*, al identificar las deficiencias en la aplicación de la normativa que afectan la eficiencia del gobierno local; y la *perspectiva metodológica*, al proponer una metodología adecuada para el análisis y solución del problema. También se detallan las limitaciones del

estudio y la viabilidad del mismo, lo que permite comprender los alcances y las restricciones inherentes a la investigación.

En el **Capítulo II**, se desarrolla el marco teórico que sustenta la investigación, proporcionando una revisión exhaustiva de los antecedentes relacionados con la gestión presupuestaria pública a nivel internacional, nacional y local. Esta sección no solo describe los principales estudios previos, sino que también contextualiza el problema dentro del marco teórico más amplio, sustentando la importancia de una gestión eficiente de los recursos públicos en el ámbito municipal. Se incluyen definiciones conceptuales clave que sirven como base para la comprensión de los fenómenos estudiados, tales como "proceso presupuestario", "gestión municipal", "eficacia administrativa", entre otros. Además, se presenta la hipótesis general que orienta el estudio, así como las hipótesis específicas, las cuales son verificadas a lo largo del proceso de investigación. Se describen también las variables de estudio y se detalla el proceso de su operacionalización, especificando las dimensiones e indicadores que permiten medir los fenómenos bajo análisis. Este capítulo proporciona el fundamento teórico necesario para comprender la relación entre el proceso presupuestario y la gestión municipal, y establece las bases para el diseño de la metodología de investigación.

En el **Capítulo III**, se expone la metodología empleada para llevar a cabo la investigación, destacando el tipo de estudio, el enfoque metodológico, el nivel de investigación y el diseño de la misma. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo y descriptivo, dado que su propósito principal es analizar y describir las características del proceso presupuestario y la gestión municipal sin intervenir directamente en estos procesos. Se especifica que el nivel de investigación es correlacional, lo que permite establecer las relaciones entre las variables de estudio. El diseño de la investigación fue no experimental y transversal, ya que se recopilaron los datos en un solo momento temporal, sin manipular las condiciones del entorno. La muestra del estudio estuvo compuesta por 33 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Irazola, quienes fueron seleccionados de manera deliberada, dado

que son los actores directamente involucrados en el proceso presupuestario. La recolección de datos se llevó a cabo mediante una encuesta estructurada, empleando un cuestionario como instrumento principal. En este capítulo se detallan las técnicas y procedimientos utilizados para el análisis estadístico de los datos, especificando las pruebas estadísticas empleadas para validar las hipótesis y establecer la fiabilidad de los resultados obtenidos.

En el **Capítulo IV**, se exponen de manera exhaustiva los resultados obtenidos en la investigación, aplicando técnicas estadísticas avanzadas para el análisis y la interpretación de los datos recopilados. Los resultados se muestran mediante tablas, gráficos y figuras que permiten visualizar de manera clara y precisa los hallazgos del estudio. Se realizaron pruebas de normalidad para verificar si los datos obtenían una distribución acorde con las condiciones necesarias para aplicar los análisis estadísticos posteriores. Asimismo, se llevaron a cabo pruebas de hipótesis, tanto generales como específicas, para determinar si existían relaciones significativas entre las variables estudiadas. Las correlaciones obtenidas se presentan con los valores estadísticos correspondientes, lo que permite concluir sobre la validez de las hipótesis planteadas al inicio de la investigación. La interpretación de estos resultados ofrece una visión objetiva y cuantificable sobre los efectos del proceso presupuestario en la gestión municipal.

En el **Capítulo V**, se procede con el análisis y discusión de los resultados obtenidos, contrastándolos con los objetivos de investigación establecidos en el Capítulo I. En esta sección, se realiza un análisis exhaustivo de la interpretación de los hallazgos, valorando su pertinencia y significado en el marco institucional de la Municipalidad de Irazola. Se abordan las repercusiones prácticas de los resultados obtenidos, proponiendo áreas potenciales de optimización en la gestión presupuestaria y administrativa, así como las estrategias que podrían implementarse para mitigar las dificultades detectadas. Finalmente, se presentan las conclusiones derivadas del estudio, que sintetizan los hallazgos principales, y las recomendaciones, orientadas a mejorar los procesos presupuestarios y la capacitación del personal municipal. También se incluye una lista detallada de las referencias bibliográficas

utilizadas durante la investigación, proporcionando una base sólida de fuentes que respaldan los enfoques teóricos y metodológicos adoptados.

CAPITULO I

EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACION

1.1. DESCRIPCION DEL PROBLEMA

La situación del presupuesto público en estos años, refleja un problema estructural y su proceso que se manifiesta en un nivel de gasto público que crece más rápido que el de los ingresos, lo que ha generado un déficit fiscal permanente y un crecimiento de la deuda pública, que cada vez es más costoso y difícil de refinar y que al final no es sostenible en el mediano plazo, situación que en la actualidad requiere de la implementación gradual de diferentes medidas al aumento progresivo y sostenible de los niveles de ingresos, a optimizar la eficiencia y la calidad del proceso presupuestario público, y la sostenibilidad de la deuda gubernamental en el corto y largo plazo (Política Presupuestaria del Ministerio de Hacienda de El Salvador, 2015).

Las instituciones públicas a nivel nacional gestionan los recursos públicos con el objetivo de optimizar la ejecución del presupuesto, mejorando la eficiencia del gasto financiero y presupuestario, lo que contribuye a elevar la calidad de vida de la población. Las brechas sociales significativas deben ser una prioridad en los presupuestos municipales, y la evaluación no debe limitarse solo a reportar los gastos realizados, sino centrarse en cómo estos afectan la calidad de vida, particularmente de los sectores más vulnerables. Cumplir con las metas presupuestarias y gastar todo lo previsto puede indicar eficiencia, pero no se considera la calidad de esas metas ni se analiza si el gasto público realmente mejora los niveles de vida de la comunidad (Vargas y Zavaleta, 2020).

Las municipalidades de la provincia de Huánuco enfrentan deficiencias en la adquisición de bienes, que a menudo presentan precios sobrevaluados, y en los servicios contratados, donde los salarios no son acordes a los niveles académicos. Esto resulta en gastos mayores y menores ingresos propios, como los generados por RDR y OIM, además de recortes en las transferencias estatales de FONCOMUN. A pesar de esta situación, las entidades no

optimizan sus gastos de manera razonable y muestran deficiencias en administración, planificación, organización y uso de los documentos como el POI, PIA y PAC. Estas herramientas son fundamentales para identificar los objetivos definidos como institución en el Plan Estratégico Institucional y los Planes de Desarrollo Concertado, lo que permite orientar de manera eficiente la asignación de recursos municipales para la ejecución de actividades y proyectos (Romero, 2017).

Las instituciones gubernamentales enfrentan retos significativos en la gestión pública, mostrando dificultades en la integración con el sistema de presupuesto público, lo que incide en la eficacia de la gestión de los recursos y en la planificación de proyectos y actividades. En ese sentido, la planificación en la elaboración de los planes operativos y estratégicos se encuentra definidos con poca claridad dentro de la gestión institucional. Por otra parte, la dirección y los servidores públicos no están motivados; del mismo modo, existe falta de comunicación entre las áreas administrativas que no cumplen sus metas y objetivos establecidos. La administración del presupuesto público presenta deficiencias debido a la ausencia de un sistema de monitoreo eficiente que abarque todas las etapas del proceso, desde la programación y formulación hasta la aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto. Esta deficiencia en el control contribuye a las carencias observadas en la gestión institucional (López et al., 2022).

La administración municipal de la Municipalidad Distrital de Irazola presenta deficiencias en varias fases del ciclo presupuestario, abarcando la programación multianual, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto público. Los motivos de sus reclamos hacen referencia a las obras fantasma, obras paralizadas, falta de inversión externa; abandono de las vías de transitabilidad y saneamiento; atraso en el abono de las planillas ocasionales del personal de las obras; atraso en el pago de las planillas del personal de planta, deuda a muchos proveedores; excesiva remuneración de un grupo muy reducido del personal administrativo; falta de personal calificado en áreas específicas. Además, se observa una considerable disconformidad entre el personal administrativo de planta debido a la falta de recursos para

cumplir con las diversas metas establecidas por el MEF, cuya ejecución puntual depende directamente de la asignación presupuestal correspondiente. Asimismo, los recursos directamente recaudados han disminuido drásticamente, no existen políticas de concientización para la recaudación. En consecuencia, los servicios que brindan actualmente son muy deficientes.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

¿Cómo el proceso presupuestario público se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ¿Cómo la programación multianual presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?
- ¿Cómo la formulación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?
- ¿Cómo la aprobación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?
- ¿Cómo la ejecución presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?
- ¿Cómo la evaluación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?

1.3. OBJETIVOS

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

Determinar cómo se relaciona el proceso presupuestario público con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar cómo la programación multianual presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

- Determinar cómo la formulación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- Determinar cómo la aprobación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- Determinar cómo la ejecución presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- Determinar cómo la evaluación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.4.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

Esta investigación surge del interés por destacar las importantes ventajas y oportunidades que el sector público puede obtener mediante la correcta elaboración y ejecución del presupuesto público, lo cual es esencial para cualquier entidad gubernamental. Además, es de vital importancia porque forma parte de un gobierno local, encargado de implementar el presupuesto público asignado, conforme a sus planes anuales y en cumplimiento de la Ley del Presupuesto y el Sistema Nacional del Presupuesto Público, así como de otras normativas vigentes. Por lo tanto, es crucial contar con una planificación presupuestaria eficaz que posibilite una gestión municipal de calidad y sostenible.

1.4.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

El análisis facilitó a otros académicos la comprensión del rol crucial que desempeña una planificación presupuestaria eficiente en el contexto de los gobiernos subnacionales y otras instituciones públicas. Estos resultados contribuyeron a mejorar las gestiones institucionales, especialmente en las municipalidades. En su aplicación práctica, destaca que los funcionarios y todos los integrantes de la municipalidad deben realizar una correcta planificación presupuestal junto a los actores

sociales, garantizando así una gestión consensuada en la ejecución del presupuesto y una buena gestión municipal.

1.4.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

En el marco del estudio metodológico, se adoptó un enfoque cuantitativo con un diseño correlacional, complementado con un instrumento de recolección de datos en forma de cuestionario, dirigido a la unidad de análisis específica. Este proceso permitió abordar de manera integral la planificación presupuestaria pública en los gobiernos locales, facilitando la formulación, implementación y evaluación de la gestión municipal en sus diversas dimensiones.

1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

En la limitación no se han presentado dificultades para el desarrollo de la tesis, el mismo que permitió que se culmine el trabajo de investigación.

1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Esta investigación dispuso de la información necesaria para su desarrollo, lo que permitió abordar el tema de manera adecuada y sustentar sus conclusiones, así como la experiencia en el área financiera y presupuestal; asimismo se dispone de los recursos necesarios, la disponibilidad de tiempo, el apoyo de los profesionales de la institución, que permitió aportar medidas correctivas que sirvió como soporte para una oportuna gestión municipal en el sector público.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

En su investigación titulada "*Gestión administrativa y la calidad del servicio en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato*", Acosta (2022) examina la interrelación entre los procesos de gestión administrativa y su incidencia en la calidad de los servicios brindados por la mencionada entidad gubernamental. El estudio se enfoca en analizar los procedimientos internos y la eficiencia en la implementación de políticas públicas dentro de la municipalidad. El diseño metodológico adoptado es de naturaleza cuantitativa, con un enfoque descriptivo-correlacional. La población objeto de estudio consta de 373 individuos, todos ellos propietarios de los nichos, y la técnica empleada para la recolección de datos es la encuesta.

Los resultados obtenidos reflejan una correlación de 0,831, con un índice de confiabilidad de 0,902, lo que sugiere una correlación significativamente alta entre las variables estudiadas, particularmente entre la dimensión organizacional y la confiabilidad en la gestión administrativa. Adicionalmente, se reportaron puntuaciones de confiabilidad de 0,942, una interacción de 0,814 y una empatía de 0,867, lo que indica una relación igualmente robusta y prácticamente perfecta con estos elementos dentro del análisis del estudio.

En su estudio titulado "*Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador*", Izquierdo (2021) aborda los avances y obstáculos relacionados con la adopción del modelo de presupuesto por resultados (PbR) en el contexto ecuatoriano. La investigación profundiza en cómo este enfoque contribuye a la optimización de la eficiencia en la asignación de recursos públicos, así como los desafíos inherentes que enfrenta para ser plenamente

consolidado en las instituciones gubernamentales del país. La metodología empleada se enmarca dentro de un enfoque cualitativo, basado en el análisis de datos primarios obtenidos a través de entrevistas semiestructuradas con actores clave involucrados directamente en el proceso presupuestario. Este enfoque metodológico propició una comprensión holística de los determinantes cualitativos que inciden en el proceso de toma de decisiones en el marco de la planificación financiera pública.

Asimismo, el análisis se enriqueció mediante la incorporación de fuentes secundarias, como los documentos relacionados con la ejecución presupuestaria correspondiente al ejercicio fiscal de 2019, la proforma presupuestaria de 2020 del Presupuesto General del Estado, así como estadísticas sociales y otros informes institucionales pertinentes. Este enfoque permitió contextualizar y profundizar en los aspectos tanto cuantitativos como cualitativos que inciden en la gestión financiera pública durante el período estudiado.

Los hallazgos de la investigación revelan que, a pesar de los avances, Ecuador sigue adoptando prácticas asociadas al modelo burocrático tradicional en la administración financiera pública, dando prioridad al cumplimiento estricto de normativas y procedimientos formales, lo que ha limitado la efectividad en la obtención de resultados tangibles. Este hallazgo pone de manifiesto una tendencia a centrarse en la conformidad normativa, en detrimento de la optimización de la eficiencia y los impactos del proceso presupuestario. Este fenómeno se alinea con la literatura existente que señala la coexistencia de enfoques burocráticos y orientados a resultados en la región de América Latina y el Caribe. A pesar de que la evaluación de la Gestión por Resultados (GpR) realizada en 2013 otorgó a Ecuador una calificación de 2.8 sobre 5, ubicándolo en un nivel de desarrollo intermedio dentro del sistema programático del presupuesto, se observa una persistencia de enfoques tradicionales centrados en la formalidad administrativa, más que en los resultados concretos y evaluables de la gestión pública.

En su investigación titulada "Gestión Administrativa y la Calidad del Servicio en el GAD Municipal de Pangua durante el período 2019-2023", Mejía (2023) implementó una metodología de enfoque cuantitativo y descriptivo. Esta metodología incluyó la realización de observaciones directas y recopilación de datos in situ en los diversos departamentos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal de Pangua, así como en las parroquias bajo su jurisdicción. Para la recolección de datos, se aplicaron encuestas a una muestra de 377 residentes de las parroquias y a 6 jefes de departamento. Los resultados obtenidos revelaron que el 73.44% de la muestra evaluó de manera favorable la gestión administrativa, mientras que un 88.72% valoró positivamente la calidad del servicio brindado. No obstante, un 11.28% de los participantes manifestó insatisfacción con la gestión administrativa, y un 26.56% expresó desacuerdo con la calidad de los servicios proporcionados. Estos hallazgos destacan áreas críticas que requieren mejoras tanto en los procesos de gestión interna como en la optimización de la satisfacción de los usuarios. Estos resultados señalan una brecha que podría ser atendida mediante el fortalecimiento de los conocimientos del capital humano respecto a la función pública y su importancia.

2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES

En su investigación titulada "Proceso Presupuestario y Gestión en la Municipalidad Provincial de San Martín, 2022," Carbajal (2023) llevó a cabo un estudio de carácter básico, con un diseño no experimental, transversal y descriptivo-correlacional. La muestra estuvo compuesta por 43 empleados de la entidad, y se utilizaron encuestas y cuestionarios como técnicas de recolección de datos. Los resultados obtenidos a través del análisis de correlación, utilizando el coeficiente Rho de Spearman, arrojaron un valor de 0,946, con una significancia de 0,000. Este hallazgo indica una relación positiva de alta intensidad entre el proceso presupuestario y la gestión institucional, lo que sugiere que una administración eficiente del presupuesto incide de manera significativa en el rendimiento y la efectividad de la entidad. En cuanto a las

dimensiones específicas, los resultados fueron los siguientes: en la primera dimensión, la programación presupuestaria mostró una correlación perfecta con la gestión municipal ($\text{Rho} = 1,000$); la segunda dimensión, que evaluó la formulación presupuestaria, presentó un Rho de 0,911, sugiriendo una relación positiva alta; la tercera dimensión, relativa a la aprobación presupuestaria, arrojó un Rho de 0,977, evidenciando una relación fuerte; la cuarta dimensión, que midió la ejecución presupuestaria, obtuvo un Rho de 0,976; y la quinta dimensión, enfocada en la evaluación presupuestaria, mostró un Rho de 0,982, confirmando una relación positiva alta con la gestión de la municipalidad. Estos resultados destacan la influencia significativa de cada etapa del proceso presupuestario en la gestión institucional.

García y Zacarías (2022), en su estudio titulado "*Ejecución presupuestal y calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos – Jauja, periodo 2020*", analizaron la interacción entre la ejecución del presupuesto y la calidad del gasto público en la mencionada entidad municipal. El enfoque metodológico de la investigación fue de carácter cuantitativo, adoptando un diseño aplicado, correlacional y no experimental. La muestra se conformó por un total de 25 servidores públicos, y se implementó una encuesta estructurada con escala Likert como herramienta principal de recolección de datos. Los resultados derivados del análisis estadístico arrojaron un valor de Chi-cuadrado de 25,752 y un p -valor de 0,000, inferior al umbral crítico de 0,050, lo que implica una asociación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público. Este hallazgo valida la hipótesis de que una ejecución presupuestaria eficiente influye positivamente en la mejora de la calidad del gasto, reafirmando su papel como un factor determinante en la optimización de la asignación y utilización de los recursos públicos durante el año 2020 en la municipalidad.

Moposita (2022), en su tesis titulada "*Proceso presupuestario y la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del*

Cantón Mocache, 2021", adoptó una metodología de tipo básico, con un diseño no experimental y un enfoque cuantitativo de nivel correlacional. La investigación se realizó con una muestra de 145 empleados del GAD del Cantón Mocache, a quienes se les administraron diversos instrumentos de recolección de datos enfocados en los procesos presupuestarios y la gestión pública. Este diseño metodológico facilitó el análisis de la interrelación entre la administración del proceso presupuestario y los resultados obtenidos en términos de eficiencia y eficacia en la gestión pública municipal. Los resultados obtenidos revelaron una correlación positiva, directa pero de baja magnitud entre las variables clave, con un coeficiente de correlación de $r = 0.128$ y un valor de $p = 0.043$, lo que permitió la aceptación de la hipótesis alternativa, confirmando la existencia de una relación significativa entre el proceso presupuestario y la gestión pública.

Específicamente, la programación presupuestaria obtuvo una correlación positiva con la gestión pública, alcanzando un nivel medio del 66.9% y una gestión pública alta. La formulación presupuestaria mostró otra correlación positiva, directa y baja ($r=0.285$, $p=0.000$), con un nivel medio del 49.7% en formulación y una gestión pública alta. La aprobación del presupuesto mostró una correlación positiva y directa, con un coeficiente de correlación de $r = 0.280$ ($p = 0.000$), lo que indica una relación significativa entre ambas variables. Además, se observó que el nivel de aprobación del presupuesto alcanzó un valor medio del 67.6%, en contraste con una gestión pública considerada de nivel alto. Este resultado sugiere que, aunque la aprobación presupuestaria tiene una influencia positiva en la gestión pública, el margen de mejora en los procesos presupuestarios podría contribuir a optimizar aún más los niveles de gestión en la entidad municipal. La ejecución presupuestaria también evidenció una correlación positiva y baja ($r=0.293$, $p=0.000$), con un nivel de ejecución alto del 55.9%. Finalmente, la evaluación presupuestaria presentó un nivel medio del 66.9%, y al igual que en los demás aspectos, se confirmó la relación positiva con la gestión pública, lo cual sugiere que cada etapa del proceso presupuestario tiene una

relación, aunque baja, con la calidad de la gestión pública en el GAD del Cantón Mocache.

En su tesis titulada "*Proceso presupuestario y la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Mocache, 2021*", Pucho (2020) adoptó una metodología de carácter básico, no experimental y correlacional, utilizando una población compuesta por 35 empleados administrativos de la municipalidad. Para la medición de las variables en estudio, se emplearon cuestionarios elaborados conforme a la adecuada operacionalización de los constructos relevantes. Los resultados obtenidos indicaron que el proceso presupuestario mantenía una relación estadísticamente significativa con la ejecución presupuestaria, evidenciada a través de un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.853, lo que señala una correlación positiva de alta intensidad entre ambas variables. Este hallazgo destaca la relevancia de una planificación presupuestaria adecuada como factor determinante para garantizar una ejecución eficiente y eficaz de los recursos en el ámbito de la gestión pública municipal. Esto sugiere que un adecuado desarrollo del proceso presupuestario contribuye de manera importante a mejorar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pallpata en el año 2020. Además, se encontró una relación significativa entre las diferentes fases del proceso presupuestario y su ejecución. En particular, se observó una correlación de $Rho = 0.626$ entre la programación y la ejecución presupuestaria, lo que sugiere una relación moderada y positiva. Asimismo, se registraron correlaciones de 0.702 entre la formulación y la ejecución, y de 0.569 entre la aprobación y la ejecución, evidenciando que tanto la formulación como la aprobación del presupuesto tienen una influencia considerable sobre su correcta implementación. Estos resultados reflejan la importancia de una integración coherente y efectiva entre las diversas etapas del proceso presupuestario para lograr una ejecución óptima de los recursos públicos. Finalmente, una mejor evaluación del proceso presupuestario mostró una relación significativa con un Rho de 0.461, mejorando así la ejecución presupuestal

2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES

En su estudio titulado "La ejecución presupuestal de gastos y los proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Chincha - Huánuco - 2021", Nieves (2022) realizó una investigación aplicada de naturaleza cuantitativa, con un diseño metodológico descriptivo-correlacional. El enfoque principal del análisis fue la relación entre la ejecución presupuestaria y los proyectos de inversión, utilizando una muestra compuesta por 20 funcionarios, seleccionados de manera intencionada, a quienes se les administraron encuestas estructuradas. Los resultados obtenidos indicaron que el 85% de los participantes percibían los créditos presupuestarios asignados a los proyectos de inversión como insuficientes. A pesar de que una proporción similar de encuestados señaló que los proyectos cumplían con la programación de compromisos anuales, dicha planificación no se traducía en una ejecución efectiva. El estudio concluyó que la ejecución presupuestaria de gastos ejercía una influencia positiva sobre los proyectos de inversión, evidenciada por un coeficiente de correlación de Pearson de 0.572, lo que sugiere una relación positiva de intensidad moderada. Este hallazgo implica que, aunque existe una correlación favorable, la gestión de los recursos presupuestarios y su asignación eficiente siguen siendo factores críticos para optimizar el impacto de los proyectos de inversión. Además, se observó que varios proyectos se encontraban abandonados o incompletos, lo que refleja una deficiencia en la supervisión y ejecución adecuada. Como recomendación, se sugirió que la municipalidad priorizara aquellos proyectos destinados a reducir las brechas socioeconómicas presentes en su jurisdicción.

En su investigación titulada "La gestión municipal y su relación con el proceso presupuestario en el distrito de Conchamarca, Ambo 2022", Salvador et al. (2023) emplearon una metodología aplicada, con un enfoque correlacional y un diseño no experimental. La muestra estuvo conformada por 60 empleados de la Municipalidad Distrital de Conchamarca durante el año 2022. Para el análisis de los datos, se

utilizaron enfoques deductivos, estadísticos y científicos. La recolección de datos se realizó a través de encuestas, complementadas por una investigación documental y cuestionarios estructurados. Los resultados obtenidos evidenciaron una relación estadísticamente significativa entre la gestión municipal y el proceso presupuestario, con un valor de significancia de 0.000, inferior al umbral convencional de 0.05, lo que confirma una fuerte relación estadística. Además, el coeficiente de correlación de Spearman alcanzó un valor de 0.917, lo que denota una correlación positiva extremadamente alta entre ambas variables. Este hallazgo sugiere que la efectividad de la gestión municipal se encuentra estrechamente vinculada con la correcta implementación y desarrollo del proceso presupuestario, resaltando la relevancia de una gestión financiera eficiente para asegurar el adecuado desempeño de las funciones municipales.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. PROCESO PRESUPUESTARIO PÚBLICO

Andía (2016) definió el proceso presupuestario como el conjunto de procedimientos que facilita la adecuada administración del presupuesto en las instituciones públicas.

Romero (2017) destacó que, con el fin de asegurar la observancia de las normativas en el proceso de formulación del presupuesto, resultaba imperativo establecer una coordinación interinstitucional con múltiples organismos del sector público, lo cual facilitaba una planificación estratégica y una administración eficiente de los recursos fiscales.

➤ El presupuesto del sector público

Andía (2016) conceptualizó el presupuesto institucional como un instrumento fundamental en la administración pública, que posibilitó a las entidades la materialización de los objetivos previstos en el Plan Operativo Institucional, mediante la cuantificación y estructuración

detallada de los egresos proyectados para el ciclo fiscal correspondiente. Además, este presupuesto se integró de manera estratégica con el Plan Estratégico institucional, adoptando una visión prospectiva a mediano y largo plazo en la asignación de los recursos públicos, garantizando su alineación con las prioridades y metas estratégicas de la entidad.

➤ **Dimensión 1: Programación multianual presupuestaria**

Según Andía (2016), la Fase de Programación Multianual del Presupuesto contempló un horizonte de tres años, debiendo ajustarse estrictamente a las normativas fiscales vigentes durante dicho período, estableciendo los siguientes objetivos:

1. Se definieron los objetivos institucionales a ser alcanzados durante el ejercicio fiscal.
2. Se establecieron las metas presupuestarias a cumplir.
3. Se calculó la demanda total de recursos destinados a gastos.
4. Se implementaron los procedimientos necesarios para la estimación de los mismos.

➤ **Asignación Presupuestaria Multianual y su estimación**

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 24 del Decreto Legislativo N° 1440, en el marco del Sistema Nacional de Presupuesto Público, la Asignación Presupuestaria Multianual (APM) fijó un límite máximo para los créditos presupuestarios otorgados a cada entidad, estableciendo de manera imperativa la prohibición de la ejecución de erogaciones que superaran dicho límite.

➤ **Articulación en la Administración Financiera del Sector Público**

Conforme a lo dispuesto en el artículo 25 del Decreto Legislativo N° 1440, en el contexto del Sistema Nacional de Presupuesto Público, la determinación de la Asignación Presupuestaria Multianual (APM) exige la recopilación detallada y minuciosa de los datos pertinentes correspondientes al período multianual relevante:

- 1. Dirección General de Política Macroeconómica y Descentralización Fiscal:** Se requirió la presentación de información detallada sobre los ingresos, desglosados por fuente de financiamiento y categoría, considerando, además, los escenarios de riesgo asociados a posibles desviaciones en las proyecciones de ingresos. Asimismo, se debieron incorporar los límites establecidos para el gasto no financiero y corriente, según lo dispuesto por la normativa fiscal vigente, junto con otras variables macroeconómicas relevantes para la evaluación.
- 2. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones:** Se requirió la inclusión del Programa Multianual de Inversiones, el cual debía abarcar un análisis exhaustivo de las deficiencias en infraestructura y en el acceso a servicios públicos. Asimismo, se demandó la integración de los criterios de priorización correspondientes, junto con la presentación de la cartera de inversiones proyectadas para los diversos niveles de gobierno.
- 3. Dirección General de Gestión Fiscal de los Recursos Humanos:** Se solicitó la presentación de la información relacionada con los costos asociados a las remuneraciones del personal del sector público, con el fin de estimar el impacto fiscal de estos egresos en el marco del presupuesto multianual.
- 4. Dirección General de Abastecimiento:** Se requirió la provisión de información detallada sobre los costos estimados asociados a la adquisición de bienes, la contratación de servicios y la ejecución de obras fundamentales para el correcto funcionamiento y mantenimiento de los Pliegos, así como para la operación de los activos generados a través de la inversión pública.

➤ Aprobación y desagregación de la APM

De acuerdo con lo estipulado en el artículo 26 del Decreto Legislativo N° 1440, que regula el Sistema Nacional del Presupuesto Público, el Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección

General de Presupuesto Público, estaba facultado para someter anualmente la actualización del Plan de Mediano Plazo (APM) al Consejo de Ministros para su aprobación, debiendo llevarse a cabo esta presentación a más tardar el 31 de mayo del ejercicio fiscal vigente.

➤ **Dimensión 2: Formulación presupuestaria**

En esta etapa, se estableció la Estructura Funcional Programática del pliego, la cual reflejaba de manera precisa los objetivos institucionales, organizados conforme a las categorías del clasificador presupuestario. Además, se definieron las metas estratégicas alineadas con las prioridades establecidas, y se documentaron las cadenas de gasto, especificando las fuentes de financiamiento correspondientes (Andía, 2016).

➤ **Dimensión 3: Aprobación presupuestaria**

Según Andía (2016), la tramitación de la Ley de Presupuesto se estructuró en diversas fases, las cuales incluyeron los siguientes procedimientos:

- La Dirección Nacional de Presupuesto Público (DNPP) asumió la responsabilidad primordial en la formulación de los anteproyectos correspondientes tanto a la Ley de Presupuesto como a la Ley de Equilibrio Financiero.
- El Ejecutivo, a través del Presidente de la República, procedió a remitir el proyecto de ley al Órgano Legislativo, garantizando así el estricto acatamiento de los plazos estipulados por el marco constitucional.

➤ **Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**

Este documento constituye el instrumento formal que especifica la distribución de los recursos y las erogaciones correspondientes a una entidad pública para un período fiscal determinado, habitualmente de carácter anual.

➤ **Aprobación del presupuesto**

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 30 del Decreto Legislativo N° 1440, en el contexto del Sistema Nacional de Presupuesto Público, las Leyes de Presupuesto del Sector Público aprobadas por el Congreso, junto con los presupuestos adicionales pertinentes, constituían la cuantía global del crédito presupuestario, el cual establecía el techo máximo para la ejecución de los gastos durante el período fiscal. Asimismo, se especificaron créditos particulares, estructurados conforme a las categorías de gasto e ingreso, con el propósito de garantizar un control riguroso y una asignación eficiente de los recursos financieros.

➤ **Aprobación del presupuesto institucional de apertura**

Conforme a lo estipulado en el artículo 31 del Decreto Legislativo N° 1440, en el marco del Sistema Nacional de Presupuesto Público, los presupuestos institucionales de apertura correspondientes a los pliegos de los Gobiernos Regionales y Locales debían ser ratificados mediante una resolución adoptada por acuerdo del respectivo Consejo Regional o del Concejo Municipal. Dicha aprobación debía concretarse antes del 31 de diciembre del año fiscal previo al inicio de la ejecución del presupuesto.

➤ **Publicación**

Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 del Decreto Legislativo N° 1440, que regula el Sistema Nacional de Presupuesto Público, la Ley de Presupuesto del Sector Público debía ser publicada tanto en el Diario Oficial *El Peruano* como en el portal web del Ministerio de Economía y Finanzas, con el objetivo de asegurar su amplia difusión antes del inicio del ejercicio fiscal correspondiente.

➤ **Dimensión 4: Ejecución presupuestaria**

Correspondió a la etapa en la que se determinó el flujo proyectado

de ingresos y egresos del presupuesto anual, considerando la reprogramación de los recursos, las asignaciones correspondientes, los cronogramas de compromisos y las reformas presupuestarias (Andía, 2016).

➤ **Crédito presupuestario**

Este crédito estableció el límite máximo de gasto que la entidad podía realizar y se utilizó para financiar sus actividades y proyectos, asegurando que los gastos se alinearan con el presupuesto aprobado. Los créditos presupuestarios fueron fundamentales para la planificación y control financiero en la administración pública (Andía, 2016).

➤ **Control presupuestario de los gastos**

Consistió en un proceso de control presupuestario orientado a vigilar la ejecución de los gastos en relación con los créditos presupuestarios autorizados en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público y sus respectivas modificaciones, garantizando el cumplimiento de las normativas dictadas por la Administración Financiera del Sector Público (Andía, 2016).

➤ **Programación de Compromisos Anual (PCA)**

Este mecanismo facilitó la alineación de la planificación de los flujos de caja de ingresos y egresos con la capacidad financiera efectiva disponible para el ejercicio fiscal, en concordancia con las disposiciones fiscales aplicables. La Dirección General del Tesoro Público fue responsable de elaborar la programación de caja, mientras que la Dirección General de Presupuesto Público asumió la función de establecer, verificar y actualizar dicha programación de manera trimestral, tomando como referencia los datos proporcionados por los Pliegos (Andía, 2016).

➤ **Ejecución del gasto**

Se definió como el procedimiento mediante el cual una entidad

pública destinaba los recursos financieros autorizados en su presupuesto para efectuar pagos y ejecutar actividades. Este proceso comprendió la realización de desembolsos efectivos, con el fin de garantizar el cumplimiento de las obligaciones y necesidades previstas, debiendo adherirse a las normativas y objetivos estipulados en el presupuesto. Asimismo, se sometió a un seguimiento riguroso para asegurar la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos (Andía, 2016).

➤ **Modificaciones presupuestarias**

Las modificaciones presupuestarias son ajustes realizados en un presupuesto aprobado para reflejar cambios en las necesidades financieras de una entidad pública. Estas modificaciones pueden incluir incrementos o reducciones en las asignaciones de gasto, reprogramaciones de fondos, o cambios en las fuentes de financiamiento (Andía, 2016).

➤ **Dimensión 5: Evaluación presupuestaria**

Se llevó a cabo una evaluación de los resultados alcanzados, acompañada de un análisis de las variaciones, tanto en aspectos físicos como financieros, en comparación con los presupuestos del sector público. Para este fin, se emplearon indicadores de desempeño que facilitaron la medición de la eficacia en la ejecución del gasto (Andía, 2016).

➤ **Seguimiento**

El seguimiento presupuestario fue el proceso de monitoreo continuo de la ejecución de un presupuesto para asegurar que los gastos e ingresos se alinearan con lo previsto. Implicó la revisión regular de las partidas presupuestarias, el análisis de las desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, y la identificación de las causas de dichas desviaciones (Andía, 2016).

➤ **Evaluación**

La evaluación analizó la eficacia de las intervenciones en cuanto a los resultados previstos, así como la eficiencia en la distribución de recursos, la entrega de servicios y los procesos de apoyo (Andía, 2016).

2.2.2. GESTIÓN MUNICIPAL

Catalina (1991) lo definió como un conjunto de procesos para coordinar recursos humanos, financieros, organizacionales, políticos y naturales en un territorio específico, con el objetivo de gestionar la producción y el mantenimiento del municipio.

➤ **La gestión municipal en el Perú**

Las municipalidades eran entidades descentralizadas con autonomía política y económica, responsables de organizar y administrar los servicios públicos en su distrito o provincia. Su estructura debía cumplir tres funciones: representación, promoción del desarrollo sostenible y prestación de servicios públicos (Rampas, 2017).

➤ **Principios de la gestión municipal**

Según SISMAP (2016), la gestión municipal se sustentó en los siguientes principios:

- La **eficiencia** y **eficacia** desempeñaron un papel fundamental en el proceso de evolución organizacional, así como en el perfeccionamiento constante de los estándares de calidad en los servicios proporcionados a la población.
- La implicación activa de la ciudadanía favoreció el impulso del desarrollo territorial, robusteció los mecanismos de democracia participativa y facilitó la implementación de mecanismos de supervisión y fiscalización social.
- El enfoque estratégico se centraba en anticipar eventos y dirigir los esfuerzos hacia el logro de los objetivos establecidos.

➤ **Dimensión 1: Desarrollo Organizacional**

Rodríguez et al. (2008) señalaron que se llevaron a cabo procesos planificados para transformar actitudes, valores y la estructura organizativa, lo que permitió una mejor adaptación a las tecnologías y desafíos del entorno.

➤ **Dimensión 2: Finanzas municipales**

Rodríguez et al. (2008) indicaron que la municipalidad contaba con información cuantitativa y monetaria sobre sus transacciones, utilizada para decisiones sobre inversiones, financiamiento y operaciones.

➤ **Dimensión 3: Servicios y proyectos**

Rodríguez et al. (2008) abordaron la valoración de la calidad y extensión de los servicios municipales, asegurando el cumplimiento de las obligaciones fiscales y proponiendo iniciativas concretas orientadas a atender las demandas de la comunidad, con un énfasis especial en los grupos más desfavorecidos.

➤ **Dimensión 4: Gobernabilidad Democrática**

Rodríguez et al. (2008) indicaron que la municipalidad tenía información cuantitativa y monetaria sobre sus transacciones, que se utilizaba para decisiones de inversión, financiamiento y operación.

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

➤ **Ejecución**

Llevar a cabo una acción, especialmente en cumplimiento de un proyecto, un encargo o una instrucción.

➤ **Finanzas Públicas**

Era la rama del conocimiento que trataba la administración de los ingresos fiscales, la gestión financiera pública y el manejo del gasto estatal,

así como la gestión de la deuda pública y las políticas de fijación de precios implementadas por el Estado.

➤ **Finanzas Públicas Municipales**

Se referían a las acciones del gobierno municipal para obtener recursos del sector privado y público, con el fin de alcanzar sus objetivos fundamentales.

➤ **Inversiones Públicas**

Se refería al uso de impuestos recaudados por las entidades gubernamentales para reinvertir en beneficios para la población, como obras, infraestructura, servicios y proyectos productivos.

➤ **Normatividad**

Es un conjunto de normas, reglas o leyes que suelen estar presentes dentro de una organización.

➤ **Programación**

Es establecer un plan, lo que implica reunir y organizar los medios para alcanzar un objetivo, orientando la acción y minimizando los riesgos de un progreso descontrolado. Sus elementos incluyen los objetivos, las acciones a realizar y los recursos necesarios.

➤ **Participación Social**

Era un proceso que involucraba la colaboración activa de la población junto con las iniciativas de los gobiernos locales, con el objetivo de mejorar las condiciones esenciales de bienestar de la comunidad.

➤ **Presupuesto Público**

Constituyó el principal instrumento de política pública y gestión en el ámbito gubernamental, facilitando una distribución óptima de los recursos en línea con las prioridades y metas nacionales, al tiempo que promovía el crecimiento y la estabilidad macroeconómica del Perú.

➤ **Recursos**

Eran los recursos utilizados para lograr un objetivo o satisfacer una necesidad, incluyendo elementos disponibles como recursos naturales y humanos.

➤ **Transparencia**

Integraba dispositivos orientados a garantizar la asignación equitativa de recursos a las poblaciones en situación de vulnerabilidad, mediante la identificación de barrios y zonas urbanas marginadas, fundamentándose en criterios de elegibilidad y prioridades previamente definidos.

2.4. HIPÓTESIS

2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL

El proceso presupuestario público se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- La programación multianual presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- La formulación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- La aprobación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.
- La evaluación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

2.5. VARIABLES

2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Proceso presupuestario público.

2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Gestión municipal.

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
V.I. Proceso presupuestario público	Programación multianual presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto multianual. - Metas y objetivos presupuestales
	Formulación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> - Base legal. - Ingresos y gastos.
	Aprobación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación del PIA. - Publicación de documentos.
	Ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> - Control del gasto público. - Inversión pública.
	Evaluación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> - Número de evaluaciones anuales - Informes de cumplimiento de metas.
V.D. Gestión municipal	Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> - Objetivos y metas - Personal capacitado
	Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> - Recaudación municipal - Presupuesto - Administración financiera
	Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> - Servicios públicos - Proyectos públicos
	Gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> - Normativa legal - Participación ciudadana

CAPITULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACION

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. ENFOQUE

El estudio en cuestión implementó una metodología cuantitativa, en la que se obtuvieron datos numéricos vinculados a los objetivos, fenómenos y sujetos de investigación, los cuales fueron procesados mediante técnicas estadísticas. Esta modalidad, conocida como investigación cuantitativa, se distingue por la formulación previa de hipótesis, las cuales son sometidas a prueba mediante la recolección y análisis de los datos, tal como lo afirman Hernández et al. (2014).

3.1.2. ALCANCE O NIVEL

Según Hernández et al. (2014), la investigación descriptiva tiene como objetivo principal identificar las propiedades, características y aspectos clave de un fenómeno, así como describir las tendencias y patrones presentes en un grupo o población determinada.

Según Hernández et al. (2010), los estudios correlacionales tienen como objetivo fundamental identificar y analizar la interrelación o vinculación entre dos o más conceptos, categorías o variables, dentro de un contexto particular.

3.1.3. DISEÑO

El diseño de la investigación se caracterizó por ser no experimental, dado que no se procedió a la manipulación de las variables de estudio. Esto implica que el estudio se desarrolló sin intervenir de manera deliberada en las variables, es decir, sin alterar intencionalmente los elementos bajo observación, conforme lo indican Hernández et al. (2010).

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

Según Hernández et al. (2014), se entiende por población al conjunto completo de casos que comparten características o criterios específicos.

En el presente estudio, la población estuvo conformada por un total de 75 servidores públicos que ejercen sus funciones en la Municipalidad Distrital de Irazola.

Tabla 1

Funcionarios de la municipalidad distrital de Irazola

ESTRUCTURA DE CARGO	CANTIDAD
Alcaldía	3
Gerencia Municipal	2
Oficina de control Institucional	2
Oficina de Imagen Institucional	1
Gerencia de Asesoría Jurídica	1
Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Modernización	4
Gerencia de Administración y Finanzas	3
Sub-Gerencia de Contabilidad	2
Sub-Gerencia de Tesorería	2
Sub-Gerencia de Logística y Patrimonio	4
Sub-Gerencia de Recursos Humanos	2
Gerencia de Desarrollo Social y Servicios Públicos	6
Gerencia de Administración Tributaria	5
Gerencia de Obras, Desarrollo Urbano y Rural	8
Gerencia de Desarrollo Social y Servicios Públicos	25
Gerencia de Desarrollo Económico	5
TOTAL	75

Nota. Oficina de Recursos Humanos de la MDI, 2023.

3.2.2. MUESTRA

Según lo expuesto por Hernández et al. (2010), la muestra se conceptualiza como un segmento selectivo de la población de donde se

extraen los datos, y debe garantizar una representación fiel de la totalidad de la población.

En el contexto de la investigación actual, se utilizó un diseño de muestreo no probabilístico, con una muestra conformada por 33 servidores públicos que ejercen sus labores en diversas dependencias administrativas del ente municipal.

➤ **La muestra de inclusión y exclusión**

Criterios de exclusión: Se excluyó de la muestra a 42 servidores públicos que no poseían conocimientos relevantes sobre el tema de investigación y que desempeñaban funciones de campo fuera del ámbito de la municipalidad.

Criterios de inclusión; Se excluyeron 42 servidores públicos de la muestra porque no tenían conocimiento del tema de investigación y realizaban el trabajo de campo fuera de la municipalidad.

Tabla 2

Funcionarios de la municipalidad distrital de Irazola

ESTRUCTURA DE CARGO	CANTIDAD
Gerencia Municipal	1
Oficina de control Institucional	1
Gerencia de Asesoría Jurídica	1
Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Modernización	4
Gerencia de Administración y Finanzas	11
Gerencia de Desarrollo Social y Servicios Públicos	3
Gerencia de Administración Tributaria	3
Gerencia de Obras, Desarrollo Urbano y Rural	3
Gerencia de Desarrollo Social y Servicios Públicos	3
Gerencia de Desarrollo Económico	3
TOTAL	33

Nota. Oficina de Recursos Humanos de la MDI, 2023.

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.3.1. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

➤ Encuestas

Se llevó a cabo una encuesta enfocada en el proceso de planificación presupuestaria pública y la gestión municipal, dirigida a los servidores públicos que desempeñan un rol activo en la administración local.

3.3.2. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

El instrumento empleado en la investigación fue el siguiente:

- **Cuestionario:** El cuestionario fue elaborado con preguntas precisas y bien estructuradas, lo que facilitó la obtención de información relevante sobre el proceso presupuestario y la gestión municipal. Según Hernández (2003), un cuestionario se entiende como un conjunto de interrogantes diseñados para evaluar distintas variables de interés en el estudio.

3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Las técnicas de tabulación y procesamiento de los datos recolectados se llevarán a cabo mediante el uso de herramientas informáticas especializadas, como los programas Excel y SPSS, los cuales permitirán organizar, analizar y visualizar los datos de manera eficiente y precisa.

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA

➤ Variable independiente: Proceso presupuestario

Tabla 3

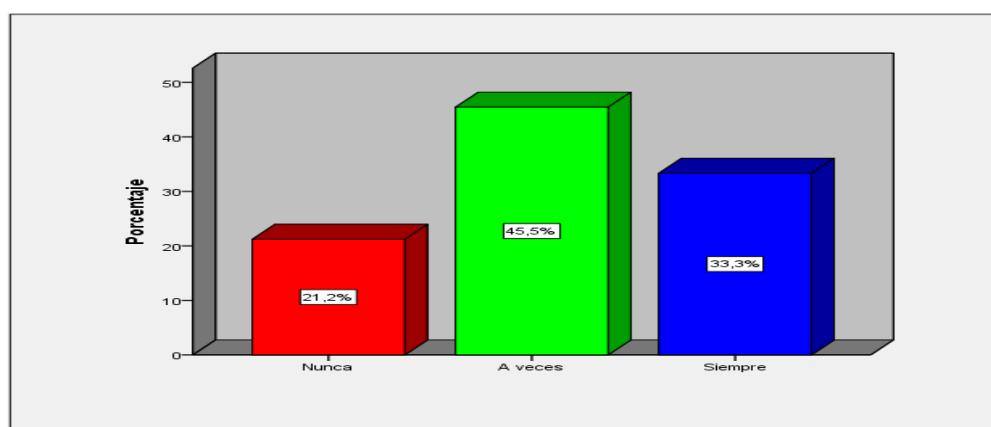
Presupuesto multianual

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	7	21,2
A veces	15	45,5
Siempre	11	33,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 1

Presupuesto multianual



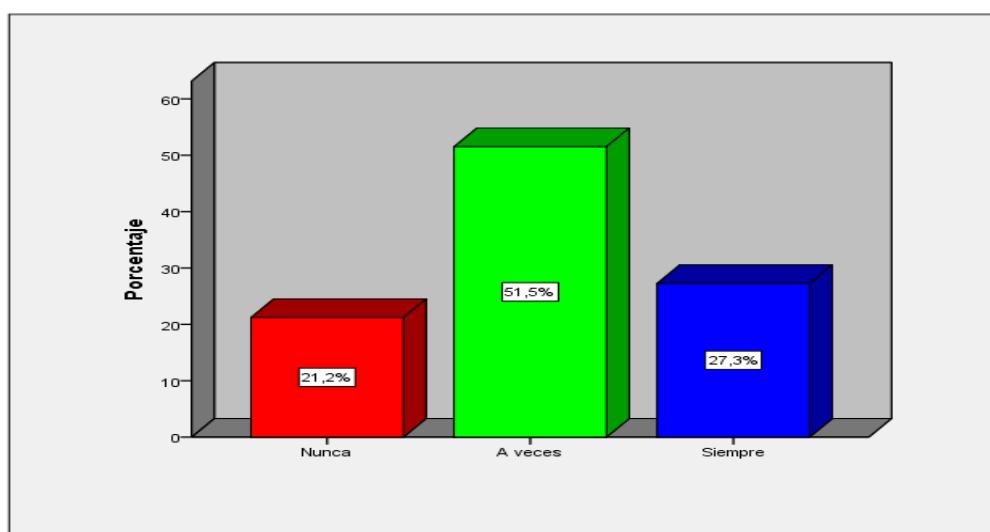
Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 3** y la **Figura 1** se analizó el presupuesto multianual, revelando que el 45,5 % de los encuestados indicó que, en ocasiones, se cumple con la programación multianual, el 33,3 % señaló que siempre se cumple, y el 21,2 % manifestó que nunca se ajustan a dicha programación. Estos resultados sugieren que es necesario que los servidores públicos optimicen la planificación y ejecución de la programación del presupuesto público en la institución, para asegurar una mayor eficiencia y alineación con los objetivos establecidos.

Tabla 4*Metas y objetivos presupuestales*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	7	21,2
A veces	17	51,5
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.**Figura 2***Metas y objetivos presupuestales**Nota.* Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la Tabla 4 y la Figura 2 se analizó el presupuesto multianual, revelando que el 51,5 % de los encuestados indicó que, en ocasiones, el presupuesto está orientado al logro de los objetivos institucionales, el 27,3 % señaló que siempre se orienta de esta manera, y el 21,2 % afirmó que nunca se alinea con los objetivos de la institución. Este hallazgo resalta la importancia de que los servidores encargados se aseguren de que el presupuesto esté efectivamente alineado con los objetivos y metas institucionales, para garantizar su eficacia.

Tabla 5

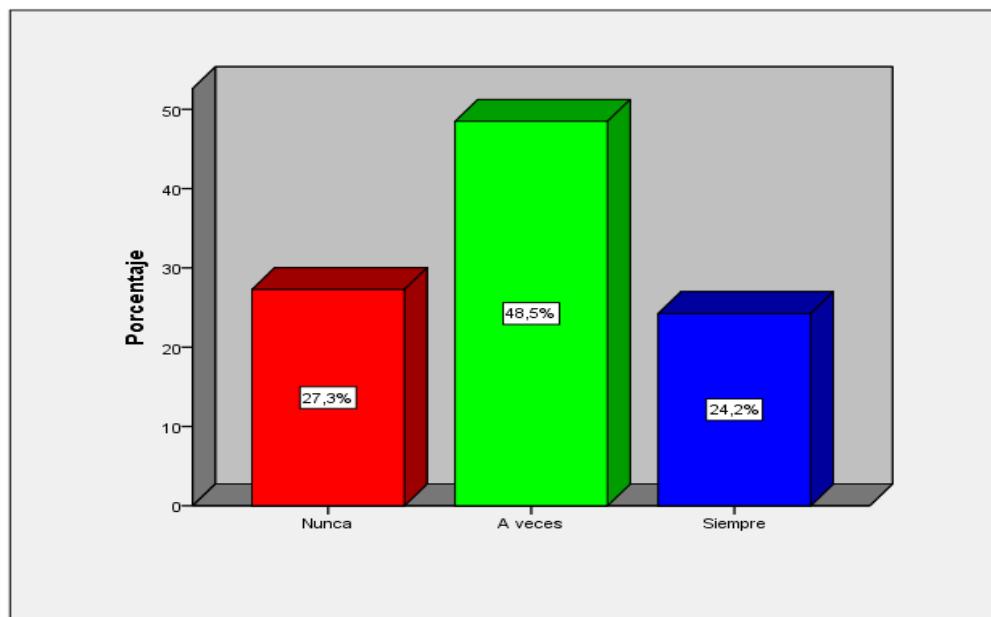
Base legal

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	16	48,5
Siempre	8	24,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 3

Base legal



Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

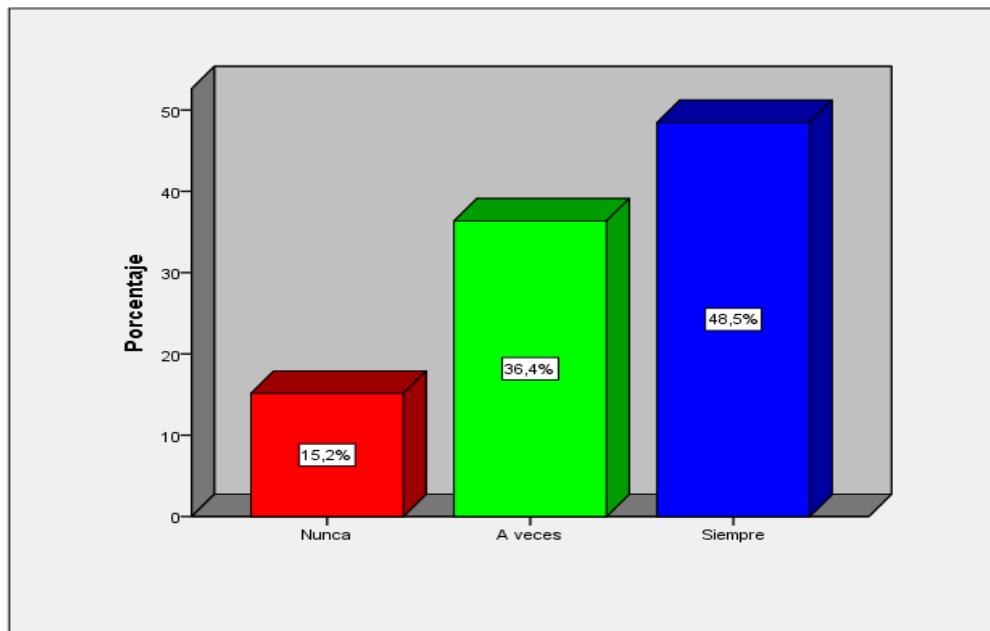
Interpretación y análisis

En la **Tabla 5** y la **Figura 3** se llevó a cabo un análisis sobre la formulación presupuestaria, donde el 48,5 % de los encuestados indicó que ocasionalmente consideran relevante conocer la base legal, el 27,3 % señaló que nunca lo consideran importante, y el 24,2 % afirmó que siempre es crucial tener conocimiento de la base legal. Estos resultados evidencian la necesidad de que los encuestados se actualicen o reciban capacitación en el ámbito de la base legal del presupuesto público, con el fin de mejorar la formulación presupuestaria en la institución.

Tabla 6*Ingresos y gastos*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	5	15,2
A veces	12	36,4
Siempre	16	48,5
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 4*Ingresos y gastos*

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 6** y la **Figura 4** se analizó la formulación presupuestaria, observándose que el 48,5 % de los encuestados afirmó que los ingresos y gastos se gestionan siempre de manera adecuada, el 36,4 % indicó que esto ocurre de manera ocasional, y el 15,2 % expresó que nunca se gestionan correctamente. Estos resultados sugieren que, en general, las operaciones financieras relacionadas con los ingresos y gastos se manejan de forma eficiente.

Tabla 7

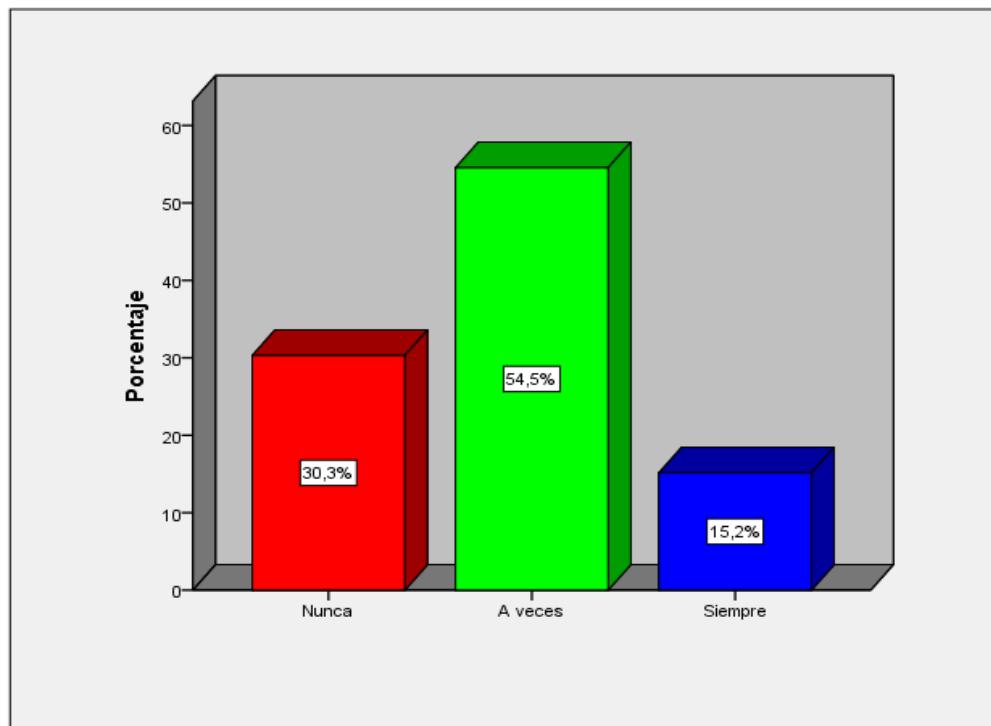
Aprobación del PIA

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	10	30,3
A veces	18	54,5
Siempre	5	15,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 5

Aprobación del PIA



Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

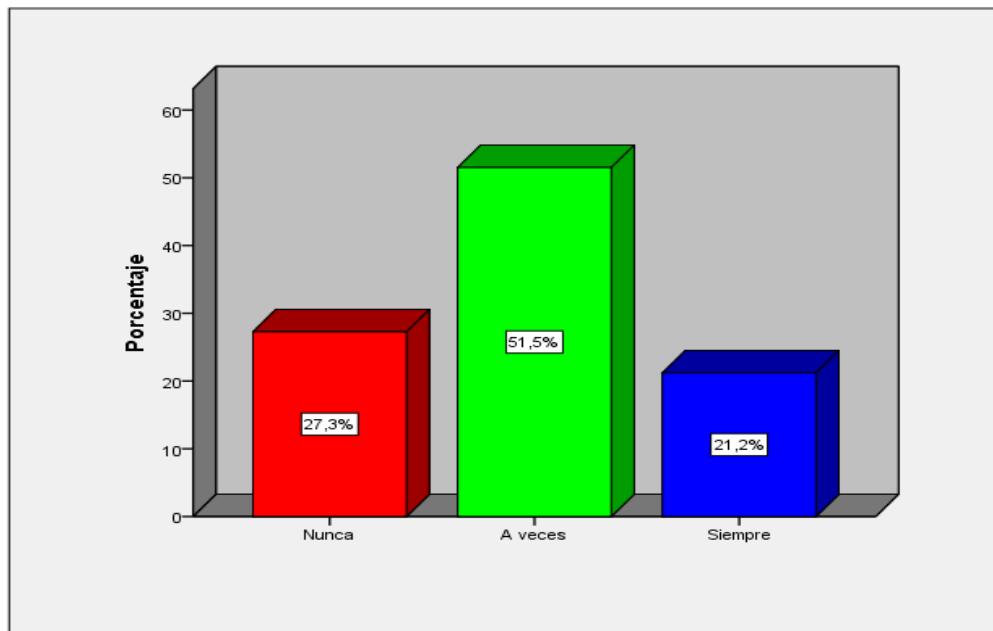
Interpretación y análisis

En la **Tabla 7** y la **Figura 5** fue analizado la aprobación presupuestaria donde el 54,5 % de los encuestados señalan que a veces evalúan el presupuesto inicial de apertura, mientras el 29,9 % respondieron nunca y por último se observa que un 15,2 % manifiestan que siempre evalúan el presupuesto inicial de apertura. Estos resultados evidencian que los encuestados deben gestionar y a la vez evaluar rigurosamente el presupuesto para su respectiva aprobación del PIA de la institución.

Tabla 8*Publicación de documentos*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	17	51,5
Siempre	7	21,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 6*Publicación de documentos*

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

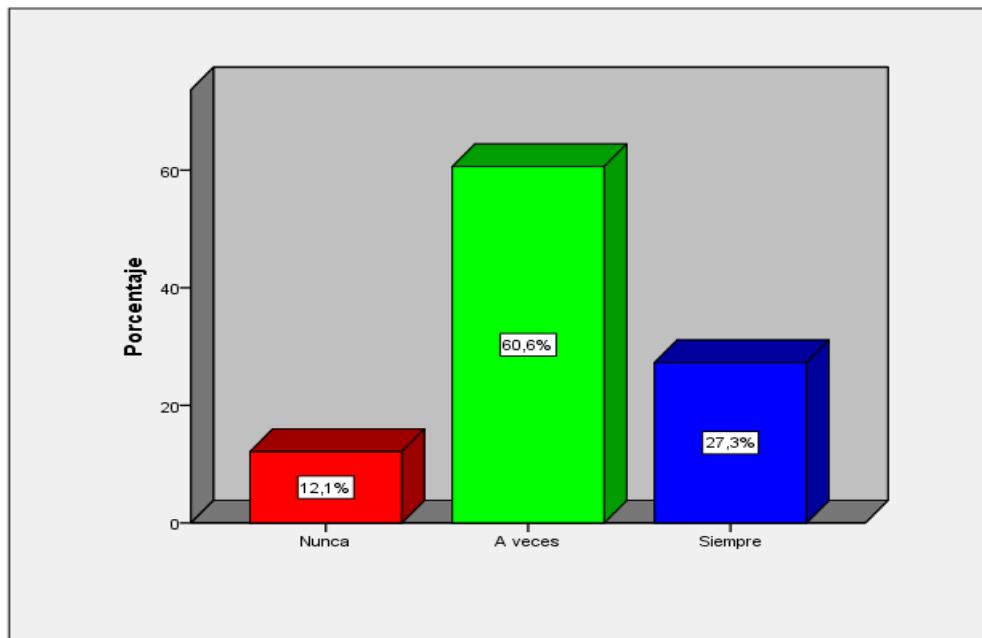
Interpretación y análisis

En la **Tabla 8** y la **Figura 6** se presenta un análisis relativo a la difusión de la aprobación presupuestaria, donde se observa que el 51,5 % de los participantes indica que la publicación en el portal web se realiza de manera ocasional, mientras que un 27,3 % reporta nunca haber realizado dicha publicación. Finalmente, un 21,2 % de los encuestados indica que la información relativa a la aprobación presupuestaria se difunde de manera continua en la página web. Estos resultados evidencian la urgente necesidad de reforzar la práctica de publicar la aprobación presupuestaria en el portal institucional, con el objetivo de asegurar la transparencia y facilitar el acceso a la información para los interesados.

Tabla 9*Control del gasto público*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	12,1
A veces	20	60,6
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 7*Control del gasto público*

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

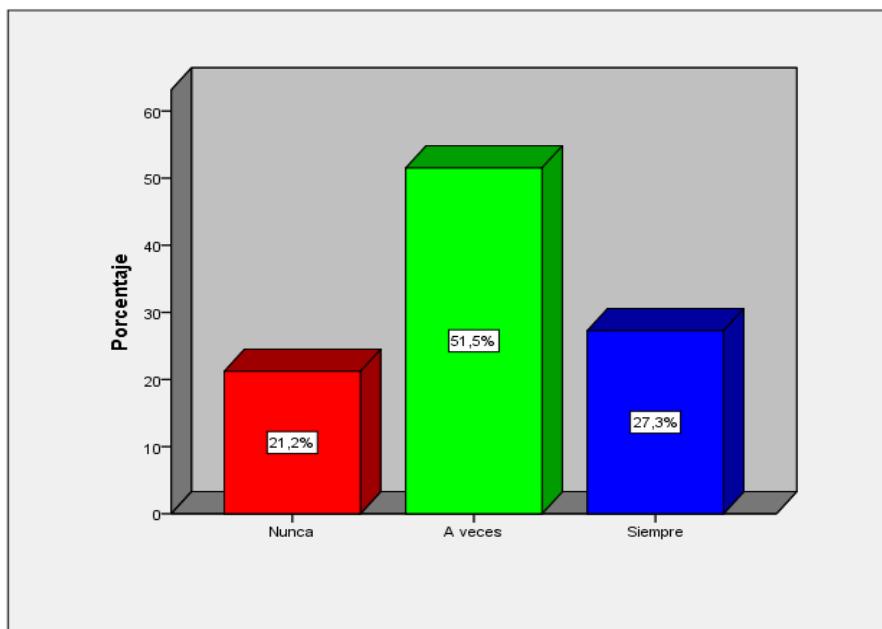
Interpretación y análisis

En la **Tabla 9** y la **Figura 7** se analizó la ejecución presupuestaria, donde el 60,6 % de los encuestados indican que, en ocasiones, supervisan el gasto de la municipalidad, mientras que el 27,3 % afirman que lo hacen de manera constante, y un 12,1 % manifiestan que nunca ejercen control sobre el gasto de la institución. Este resultado pone de manifiesto la necesidad de que los encuestados refuerzen su rol en la supervisión y control de las operaciones durante la fase de ejecución del gasto público realizado por la municipalidad.

Tabla 10*Inversión pública*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	7	21,2
A veces	17	51,5
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 8*Inversión pública*

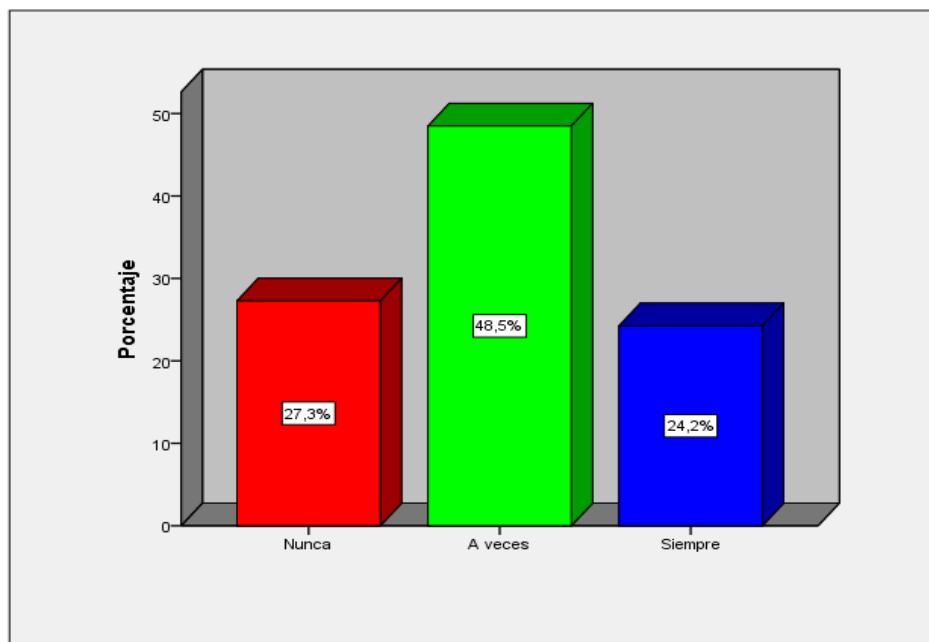
Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 10** y la **Figura 8** se analizó la ejecución presupuestaria, donde el 51,5 % de los encuestados señala que, en ocasiones, priorizan los presupuestos, mientras que el 27,3 % lo hacen de manera constante, y un 21,2 % manifiestan que nunca priorizan los presupuestos públicos. Este resultado evidencia la necesidad de que los encuestados otorguen una mayor prioridad a las obras de mayor envergadura en la asignación y ejecución del presupuesto público de la institución.

Tabla 11*Número de evaluaciones anuales*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	16	48,5
Siempre	8	24,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.**Figura 9***Número de evaluaciones anuales**Nota.* Encuesta a servidores públicos de la MDI.

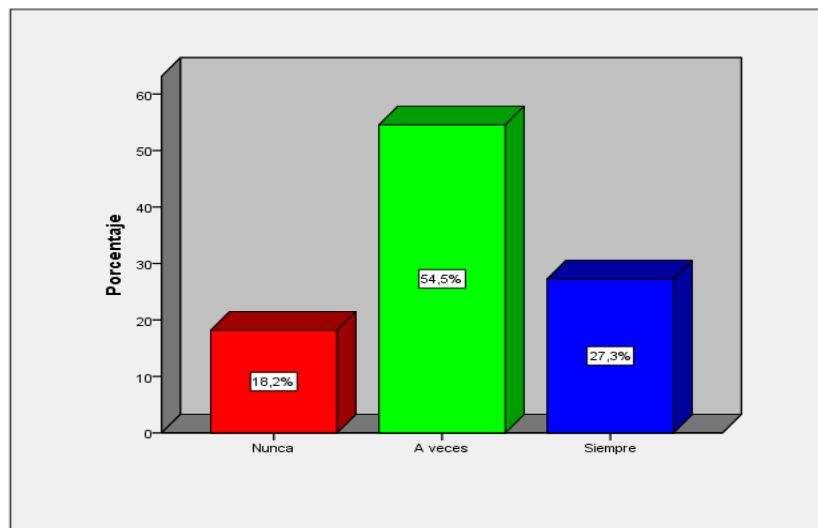
Análisis e interpretación

En la **Tabla 11** y la **Figura 9** se efectuó un análisis exhaustivo de la evaluación presupuestaria, revelando que el 48,5% de los encuestados afirmó que realiza dicha evaluación de manera ocasional en función de los resultados obtenidos, mientras que el 27,3% indicó que nunca lleva a cabo este proceso y un 24,2% reportó que lo hace de forma continua. Este hallazgo subraya la imperiosa necesidad de establecer un mecanismo sistemático de revisión presupuestaria anual, orientado a la medición precisa de los logros alcanzados en términos del desarrollo socioeconómico y la mejora del bienestar de la población.

Tabla 12*Informes de cumplimiento de metas*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	6	18,2
A veces	18	54,5
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 10*Informes de cumplimiento de metas*

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 12** y la **Figura 10** se realizó un análisis referente a la evaluación presupuestaria, donde el 54,5 % de los encuestados manifestó que ocasionalmente reportan el grado de cumplimiento del presupuesto, el 27,3 % indicó que lo hacen de manera constante, mientras que el 18,2 % señaló que nunca realizan dicho informe. Este resultado sugiere que existe una necesidad de mejorar la evaluación y el monitoreo del cumplimiento de las metas asociadas al presupuesto público en la Municipalidad Distrital de Irazola.

➤ **Variable dependiente: Gestión municipal**

Tabla 13

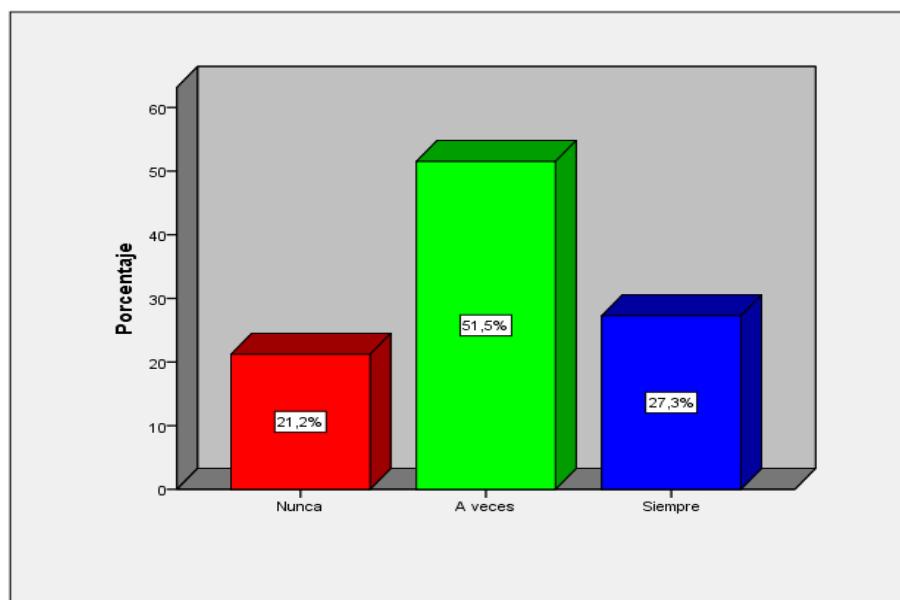
Objetivos y metas

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	7	21,2
A veces	17	51,5
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 11

Objetivos y metas



Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 13** y la **Figura 11** se llevó a cabo un análisis sobre el desarrollo organizacional, donde se observó que el 51,5 % de los participantes indicaron que ocasionalmente logran alcanzar los objetivos institucionales. A continuación, el 27,3 % de los encuestados señalaron que siempre cumplen con las metas propuestas, mientras que un 21,2 % manifestó que nunca alcanzan dichas metas. Este hallazgo subraya la necesidad de que los encuestados cumplan de manera consistente con los objetivos y metas establecidos en el marco del presupuesto público en la Municipalidad Distrital de Irazola.

Tabla 14

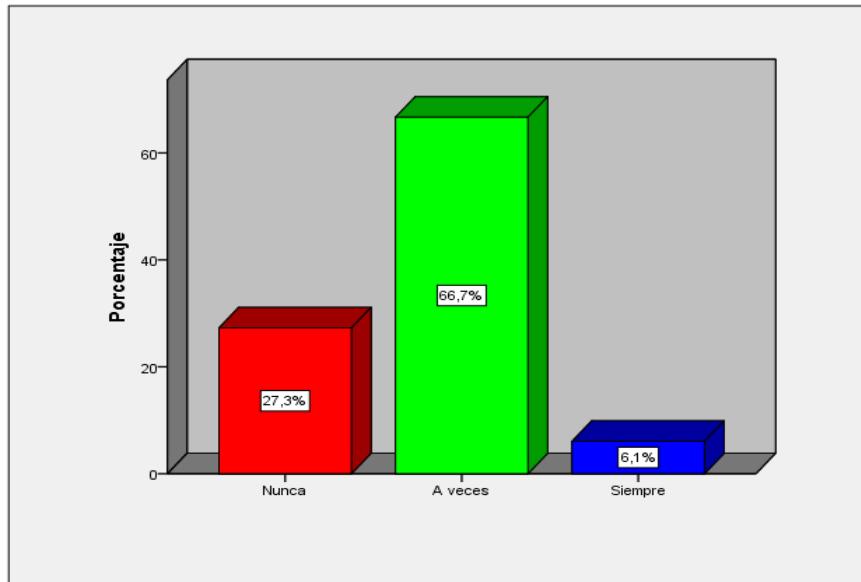
Personal capacitado

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	22	66,7
Siempre	2	6,1
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 12

Personal capacitado



Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

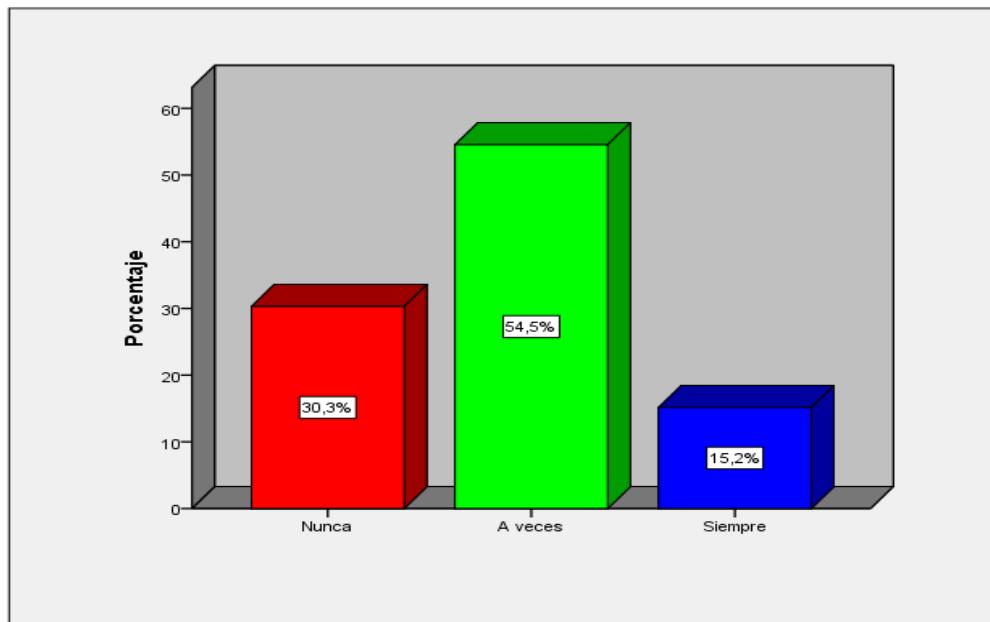
Interpretación y análisis

En la **Tabla 14** y la **Figura 12** se llevó a cabo un análisis sobre el desarrollo organizacional, en el cual el 66,7% de los encuestados señaló que de manera ocasional disponen de un plan de capacitación, mientras que el 27,3% indicó que nunca cuentan con uno, y solo un 6,1% afirmó que siempre disponen de dicho plan. Estos resultados evidencian la necesidad de que los encuestados cumplan con la implementación del plan anual de capacitación establecido por la **Municipalidad Distrital de Irazola**.

Tabla 15*Recaudación municipal*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	10	30,3
A veces	18	54,5
Siempre	5	15,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 13*Recaudación municipal*

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 15** y la **Figura 13** se realizó un análisis sobre las finanzas municipales, revelando que el 54,5% de los encuestados indicó que ocasionalmente informan sobre la recaudación municipal, mientras que el 30,3% respondió que nunca lo hacen, y solo un 15,2% manifestó que lo informan de manera constante. Este hallazgo pone de manifiesto la necesidad de que los encuestados implementen estrategias eficaces para la recaudación del impuesto municipal, orientadas a la población del distrito de Irazola.

Tabla 16

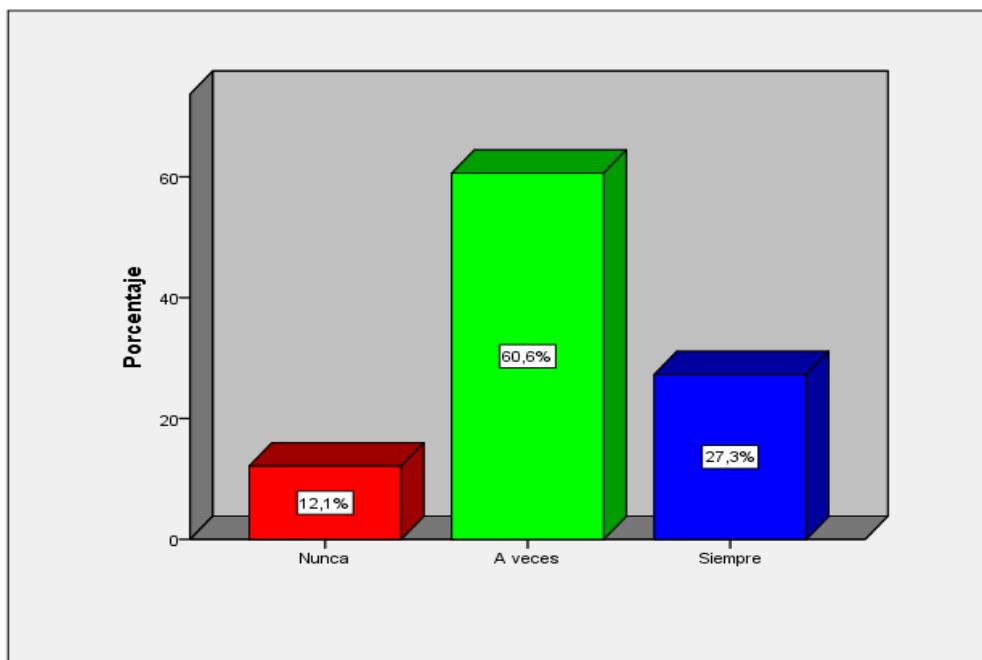
Presupuesto

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	12,1
A veces	20	60,6
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 14

Presupuesto



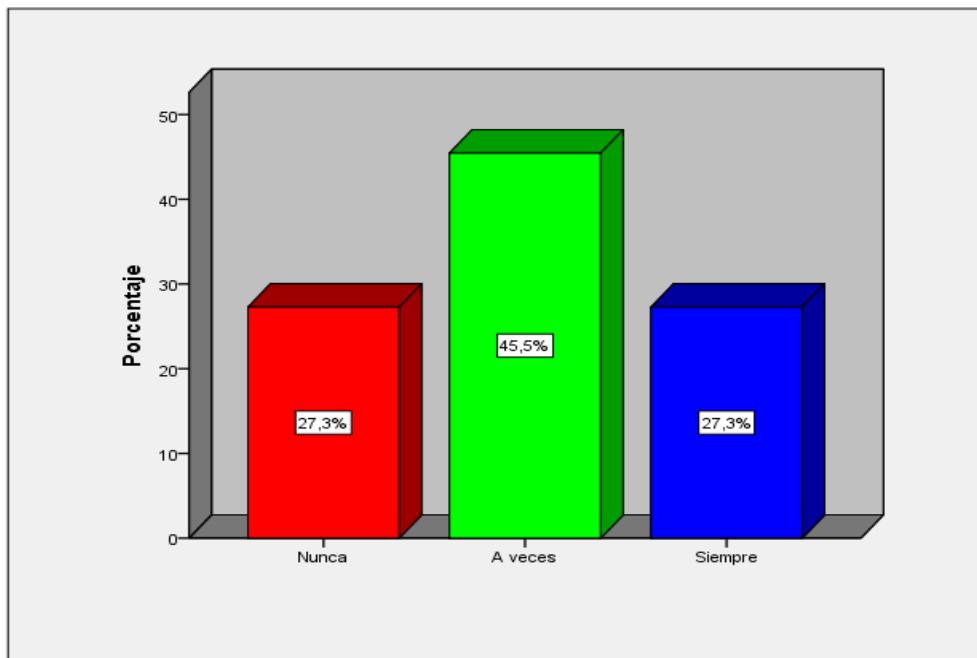
Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 16** y la **Figura 14** se llevó a cabo un análisis sobre las finanzas municipales, revelando que el 60,6% de los encuestados indicó que ejecutan el presupuesto público de manera ocasional, mientras que el 27,3% afirmó que lo hacen de forma continua, y un 12,1% señaló que nunca llevan a cabo esta ejecución. Este resultado resalta la necesidad de que los encuestados implementen un sistema riguroso de seguimiento a los proyectos de inversión dirigidos a los sectores vulnerables del **distrícto de Irazola**.

Tabla 17*Administración financiera*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	15	45,5
Siempre	9	27,3
Total	33	100,0

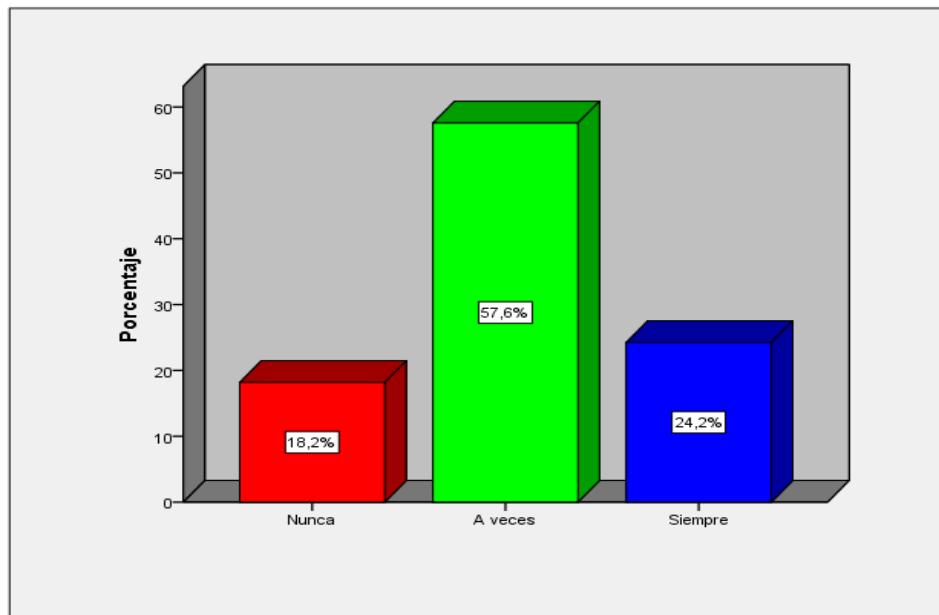
Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.**Figura 15***Administración financiera**Nota.* Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 17** y la **Figura 15** se analizó la gestión de las finanzas municipales, donde el 45.5% de los encuestados indicó que, en ocasiones, administran los recursos financieros. A continuación, el 27.3% respondió que siempre lo hacen, y un 27.3% manifestó que nunca gestionan los recursos financieros. Este resultado pone de manifiesto la necesidad de que los encuestados optimicen la gestión de los recursos financieros en la **Municipalidad Distrital de Irazola**, a fin de garantizar una utilización más eficiente y efectiva de los mismos.

Tabla 18*Servicios públicos*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	6	18,2
A veces	19	57,6
Siempre	8	24,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.**Figura 16***Servicios públicos**Nota.* Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 18** y la **Figura 16** se analizó la priorización de los servicios y proyectos, revelando que el 57,6% de los encuestados indicó que, en algunas ocasiones, priorizan el presupuesto público. A continuación, el 24.2% respondió que siempre lo hacen, y finalmente, el 18.2% señaló que nunca priorizan el presupuesto público. Este resultado pone de manifiesto que los encuestados deben otorgar mayor prioridad a los proyectos relacionados con los diferentes servicios públicos ofrecidos por la institución.

Tabla 19

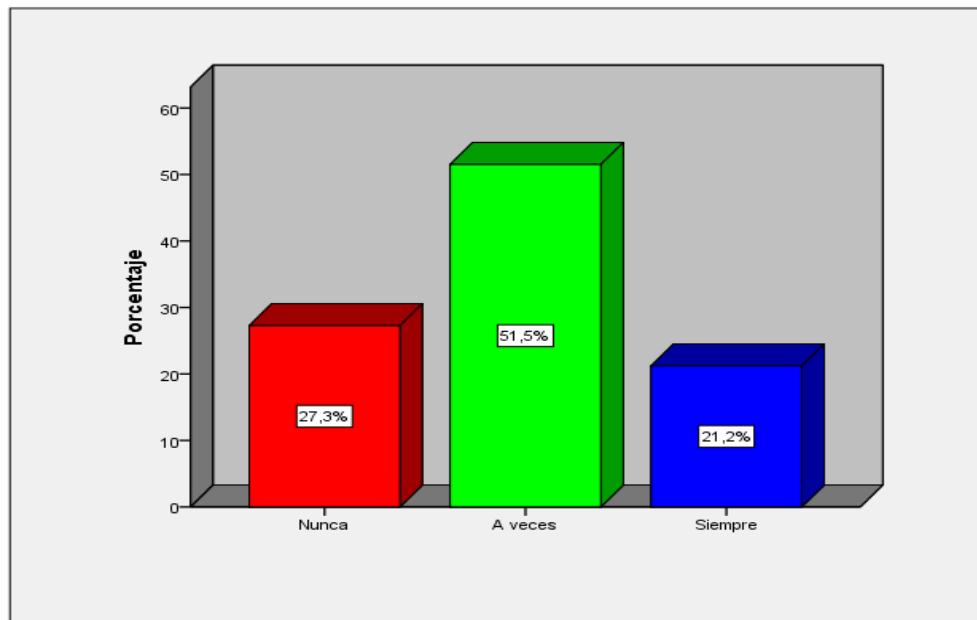
Proyectos públicos

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	17	51,5
Siempre	7	21,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Figura 17

Proyectos públicos



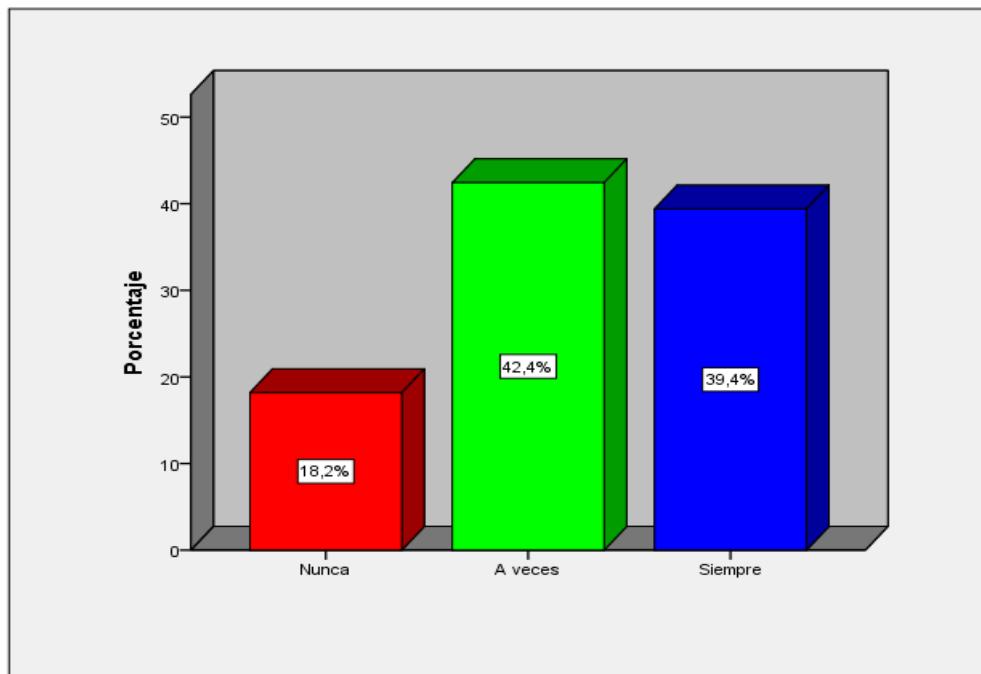
Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 19** y la **Figura 17** fue analizado en los servicios y proyectos donde el 51,5 % de los encuestados señalan que a veces convocan una reunión de trabajo, luego el 27.3 % respondieron nunca y por último se observa que un 21,2 % manifestaron que siempre convocan una reunión de trabajo. Este resultado demuestra que los encuestados deben convocar a las fuerzas a una reunión de trabajo sobre los proyectos sociales que benefician a la población del distrito de Irazola.

Tabla 20*Normativa legal*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	6	18,2
A veces	14	42,4
Siempre	13	39,4
Total	33	100,0

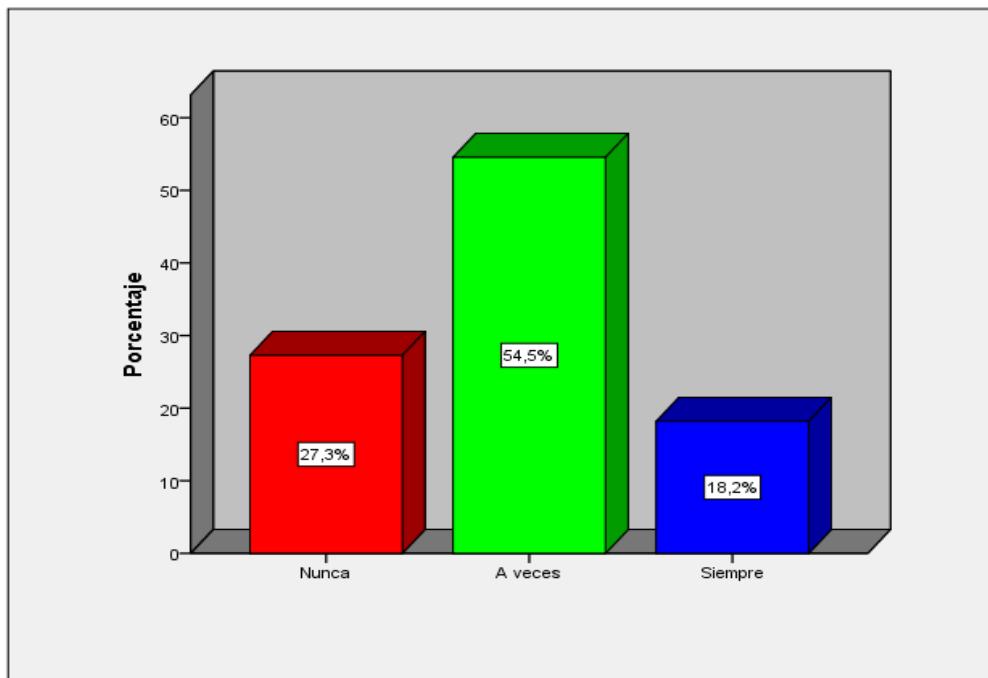
Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.**Figura 18***Normativa legal**Nota.* Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

En la **Tabla 20** y la **Figura 18** se analizó la gobernabilidad democrática. El 42.4% de los encuestados indicó que a veces capacitan a la ciudadanía, el 39.4% afirmó que siempre lo hacen, y el 16.2% manifestó que nunca capacitan a la ciudadanía. Este resultado muestra que los encuestados deben sensibilizar a la población sobre la gestión municipal y las normas de los proyectos de inversión pública.

Tabla 21*Participación ciudadana*

Válido	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	27,3
A veces	18	54,5
Siempre	6	18,2
Total	33	100,0

Nota. Encuesta a servidores públicos de la MDI.**Figura 19***Participación ciudadana**Nota.* Encuesta a servidores públicos de la MDI.

Interpretación y análisis

Se examinó, en la **Tabla 21** y la **Figura 19** la gobernabilidad democrática. El 54.5% de los encuestados indicó que, en ocasiones, promueven la participación ciudadana; el 27.3% respondió que nunca lo hacen, y el 18.2% afirmó que siempre fomentan dicha participación. Este resultado sugiere que los encuestados deben implementar mecanismos o modelos de gobernabilidad que favorezcan la promoción de la participación ciudadana en Irazola.

4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

➤ PRUEBA DE NORMALIDAD

Se empleó la prueba de Shapiro-Wilk para examinar la normalidad de los datos, dado que el tamaño muestral era inferior a 50 observaciones. Este procedimiento es adecuado para muestras pequeñas, y se evaluaron las condiciones requeridas para verificar el ajuste de los datos a una distribución normal:

Tabla 22

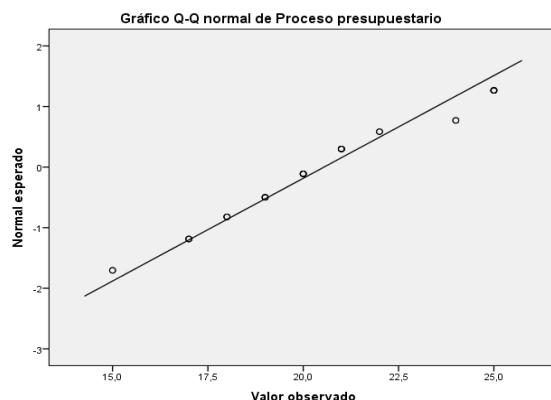
Prueba de normalidad de datos mediante Shapiro-Wilk

Variable	Estadístico	gl	Sig.
Proceso presupuestario	0.933	33	0.042
Gestión municipal	0.969	33	0.443

Nota. Encuesta 2020, n = 67.

Figura 20

Distribución de datos de la variable proceso presupuestario

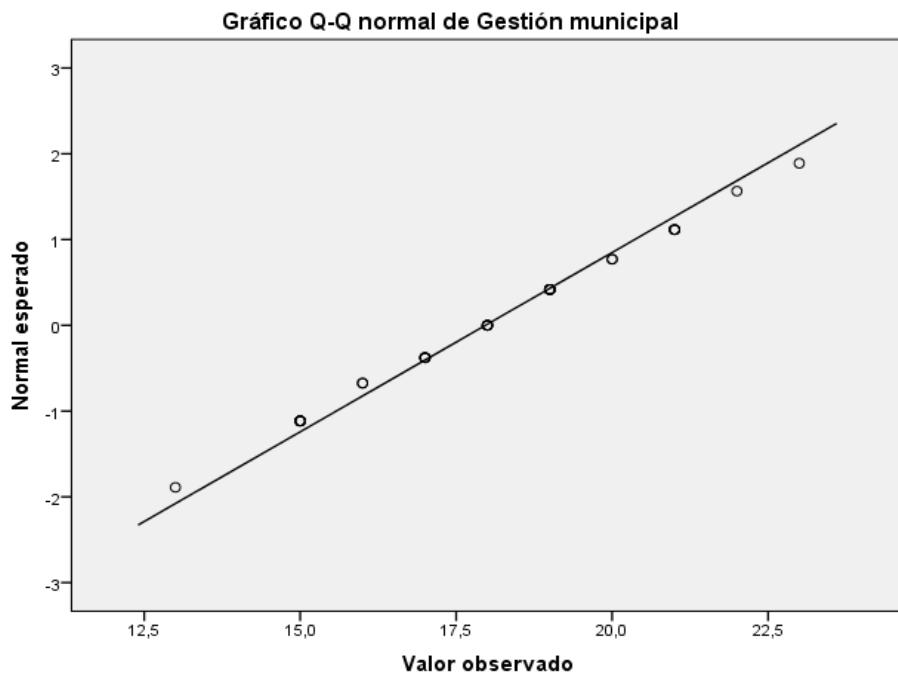


Nota. Encuesta, 2024 n = 33

Los resultados de la prueba de normalidad presentados en la Tabla 22 indican que los datos correspondientes a la variable independiente "proceso presupuestario" no siguen una distribución normal, ya que el valor de la significancia asintótica (bilateral) fue de 0.042. Este valor es inferior al umbral de significancia establecido ($\alpha = 0.05$), lo que sugiere que los datos no cumplen con la condición de normalidad.

Figura 21

Distribución de datos de la variable gestión municipal



Nota. Encuesta 2024, n = 33

Los resultados presentados en la tabla 22 indicaron que los datos correspondientes a la variable dependiente, gestión municipal, siguieron una distribución normal, con una significancia asintótica de 0.443, superior al umbral de $\alpha = 0.05$. Esto sugirió la ausencia de normalidad, lo que llevó a utilizar la correlación no paramétrica de Rho de Spearman para evaluar las relaciones significativas con un p-valor ≤ 0.05 .

➤ PRUEBA DE HIPÓTESIS

La prueba de hipótesis se llevó a cabo utilizando el coeficiente de correlación de Spearman (Rho), mediante el software estadístico SPSS, versión 26. Se ingresaron los datos correspondientes a la variable independiente "proceso presupuestario" y a la variable dependiente "gestión municipal", con el objetivo de analizar la relación estadística entre ambas variables. La fórmula para Rho de Spearman es la siguiente:

$$r_s = 1 - \frac{6\sum D^2}{n(n^2 - 1)}$$

r_s = Coeficiente de correlación por rangos de Spearman.

d = Diferencia entre los rangos (X menos Y)

n = Números de datos

Tabla 23

Escala de valores de correlación

Valor	Interpretación
± 1.00	Correlación perfecta (positiva o negativa)
De ± 0.90 a ± 0.99	Correlación muy alta (positiva o negativa)
De ± 0.70 a ± 0.89	Correlación alta (positiva o negativa)
De ± 0.40 a ± 0.69	Correlación moderada (positiva o negativa)
De ± 0.20 a ± 0.39	Correlación baja (positiva o negativa)
De ± 0.01 a ± 0.19	Correlación muy baja (positiva o negativa)
0.00	Correlación nula (no existe correlación)

Nota. Hernández (2014). Metodología de investigación, pág. 453

➤ Hipótesis general

H_i El proceso presupuestario público se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

Tabla 24

Correlación entre el proceso presupuestario y la gestión municipal

	Correlaciones		Proceso presupuestario	Gestión municipal
	Proceso presupuestario	Coeficiente correlación Spearman		
Proceso presupuestario	Rho	de Spearman	1,000	,626**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		33	33
Gestión municipal	Rho	de Spearman	,624**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
	N		33	33

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de correlación de Spearman (ρ) reveló una relación positiva de magnitud moderada ($r_s = 0.624$), con una significancia bilateral de $p \leq 0.000$. Este resultado llevó al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y a la

aceptación de la hipótesis alternativa (H_1). De este modo, se concluye que existe una asociación estadísticamente significativa entre el proceso de formulación presupuestaria y la gestión municipal en el municipio de Irazola.

➤ Hipótesis específico 1

Hi La programación multianual presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

Tabla 25

Correlación entre la programación multianual presupuestaria y la gestión municipal

		Correlaciones	Programación multianual presupuestaria	Gestión municipal
Proceso	Programación multianual presupuestaria	Coeficiente de correlación Rho de Spearman	1,000	,448**
		Sig. (bilateral)	.	,009
		N	33	33
	Gestión municipal	Coeficiente de correlación Rho de Spearman	,448**	1,000
		Sig. (bilateral)	,009	.
		N	33	33

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de correlación de rangos de Spearman (ρ) indicó una correlación positiva de magnitud moderada ($r_s = 0.448$), con un valor de significancia bilateral de $p \leq 0.000$. Este resultado llevó al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y al respaldo de la hipótesis alternativa (H_1), lo que confirma la existencia de una asociación estadísticamente significativa entre la adopción de la programación presupuestaria multianual y la optimización de la gestión municipal en Irazola.

➤ Hipótesis específico 2

Hi La formulación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

Tabla 26*Correlación entre la formulación presupuestaria y la gestión municipal*

		Correlaciones		Formulación presupuestaria	Gestión municipal
Proceso	Formulación presupuestaria	Coeficiente de correlación		1,000	,389**
		Rho de Spearman			
		Sig. (bilateral)		.	,025
	Gestión municipal	N		33	33
		Coeficiente de correlación		,389**	1,000
		Rho de Spearman			
		Sig. (bilateral)		,025	.
		N		33	33

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de correlación por rangos de Spearman (ρ) reveló una asociación positiva de baja intensidad ($r_s = 0.389$), con un valor de significancia bilateral de $p \leq 0.000$. Este hallazgo llevó al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y al respaldo de la hipótesis alternativa (H_1), lo que confirma la existencia de una correlación estadísticamente significativa entre el proceso de formulación presupuestaria y la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Irazola.

➤ Hipótesis específico 3

H_1 La aprobación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

Tabla 27*Correlación entre la aprobación presupuestaria y la gestión municipal*

		Correlaciones		Aprobación presupuestaria	Gestión municipal
Proceso	Aprobación presupuestaria	Coeficiente de correlación		1,000	,407**
		Rho de Spearman			
		Sig. (bilateral)		.	,019
	Gestión municipal	N		33	33
		Coeficiente de correlación		,407**	1,000
		Rho de Spearman			
		Sig. (bilateral)		,019	.
		N		33	33

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de correlación por rangos de Spearman (ρ) evidenció una asociación positiva de magnitud moderada ($r_s = 0.407$), con un valor de significancia bilateral de $p \leq 0.000$. Este resultado llevó al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y a la aceptación de la hipótesis alternativa (H_1), lo que establece una correlación estadísticamente significativa entre la aprobación del presupuesto y la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Irazola.

➤ Hipótesis específico 4

H_1 La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.

Tabla 28

Correlación entre la ejecución presupuestaria y la gestión municipal

Correlaciones		Ejecución presupuestaria	Gestión municipal
Proceso	Ejecución presupuestaria	Coeficiente de correlación Rho de Spearman	1,000 ,483**
		Sig. (bilateral)	,004
		N	33
	Gestión municipal	Coeficiente de correlación Rho de Spearman	,483** 1,000
		Sig. (bilateral)	,004
		N	33

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de correlación de rangos de Spearman (ρ) evidenció una relación positiva de magnitud moderada ($r_s = 0.483$), con un nivel de significancia bilateral de $p \leq 0.000$. Estos resultados llevaron al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y a la aceptación de la hipótesis alternativa (H_1), lo que corrobora una correlación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestaria y la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Irazola.

➤ Hipótesis específico 5

H_1 La evaluación presupuestaria presenta una correlación significativa con la gestión municipal del distrito de Irazola en el año 2023.

Tabla 29*Correlación entre la evaluación presupuestaria y la gestión municipal*

		Correlaciones	Evaluación presupuestaria	Gestión municipal
Proceso	Evaluación presupuestaria	Coeficiente de correlación	1,000	
		Rho de Spearman		,470**
		Sig. (bilateral)	.	,006
	Gestión municipal	N	33	33
		Coeficiente de correlación	,470**	1,000
		Rho de Spearman		
		Sig. (bilateral)	,006	.
		N	33	33

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de correlación por rangos de Spearman (ρ) indicó una asociación positiva de magnitud moderada ($r_s = 0.470$), con un valor de significancia bilateral de $p \leq 0.006$. Estos resultados llevaron al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y a la aceptación de la hipótesis alternativa (H_1), lo que evidencia una correlación estadísticamente significativa entre la evaluación presupuestaria y la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Irazola.

CAPITULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. CONTRASTACION DE LOS RESULTADOS DEL TRABAJO DE INVESTIGACION

En línea con la hipótesis general planteada. El proceso presupuestario público está estrechamente vinculado con la gestión municipal en el distrito de Irazola durante el año 2023. Según los datos presentados en la Tabla 3, relativos a la programación presupuestaria multianual, el 45.5% de los encuestados indica que, de forma intermitente, se cumple con lo estipulado en la planificación. En la Tabla 13, referente al desarrollo organizacional, el 51.5% de los participantes señala que, de manera ocasional, se logran alcanzar las metas institucionales. El coeficiente de correlación de 0.626, mostrado en la Tabla 24, sugiere una relación positiva de magnitud moderada y estadísticamente significativa. Este hallazgo está en consonancia con los resultados de la investigación de Carbajal (2023), quien reportó un coeficiente de Rho de Spearman de 0.946 y un p-valor de 0.000, lo que refleja una fuerte correlación entre el proceso presupuestario y la gestión institucional. De acuerdo con Andía (2016), el proceso presupuestario se compone de una serie de procedimientos secuenciales destinados a la administración y gestión del presupuesto en las entidades públicas.

De acuerdo con la hipótesis específica 1: La programación multianual del presupuesto demuestra una correlación significativa con la gestión municipal en el distrito de Irazola durante el año 2023. De acuerdo con los datos de la Tabla 4, el 51.5% de los encuestados señala que, de manera ocasional, el presupuesto está alineado con los objetivos institucionales. En la Tabla 14, se observa que el 66.7% de los participantes menciona que, de forma intermitente, se implementa un plan de capacitación. El coeficiente de correlación de 0.448, mostrado en la Tabla 25, refleja una relación positiva de magnitud moderada y estadísticamente significativa. Este hallazgo es consistente con los resultados de PUCHO (2020), quien identificó una relación directa y significativa, con un coeficiente de Spearman de 0.626 y un p-valor

de 0.05, sugiriendo que una adecuada programación presupuestaria influye positivamente en su ejecución. Según Andía (2016), la Programación Multianual Presupuestaria abarcó un periodo de tres años y se ajustó a las normativas fiscales vigentes durante dicho lapso.

De acuerdo con la hipótesis específica 2: La formulación presupuestaria revela una relación significativa con la gestión municipal en el distrito de Irazola durante el año 2023. Según los datos presentados en la Tabla 6, el 48.5% de los encuestados indica que los ingresos y egresos de la municipalidad son gestionados de manera adecuada de forma constante. En la Tabla 16, se observa que el 60.6% de los participantes reporta que, de manera intermitente, se lleva a cabo la ejecución del presupuesto público en la mencionada municipalidad distrital. El coeficiente de correlación obtenido en la Tabla 26 es de 0.389, lo que sugiere una relación positiva de baja magnitud, pero estadísticamente significativa. Este hallazgo se alinea con los resultados de la investigación de Moposita (2022), quien identificó una correlación directa de bajo valor ($r = 0.280$) y un p-valor que permitió rechazar la hipótesis nula. Según Andía (2016), en esta fase se procedió a la definición de la Estructura Funcional Programática, la cual está orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la correcta clasificación de las categorías presupuestarias.

De acuerdo con la hipótesis específica 3: La validación del presupuesto exhibe una correlación estadísticamente relevante con la administración municipal en el distrito de Irazola durante el año 2023. Según los datos presentados en la Tabla 7, el 54.5% de los encuestados señala que, de manera esporádica, se realiza una evaluación del presupuesto inicial, mientras que, conforme a la información de la Tabla 17, el 45.5% indica que la gestión de los recursos financieros se lleva a cabo de forma discontinua. La Tabla 27 reporta un coeficiente de correlación de 0.407, lo que indica una relación moderadamente positiva y estadísticamente significativa. Este hallazgo es consistente con los resultados obtenidos por Moposita (2022), quien estableció que el 67.6% de la aprobación presupuestaria está vinculada a una gestión pública de alta calidad, observando, asimismo, una correlación

directa de baja magnitud ($r = 0.150$), lo que permitió validar la hipótesis alternativa y descartar la hipótesis nula, con un valor p de 0.036. En concordancia con Andía (2016), en esta etapa se procedió a la formulación de los Anteproyectos de la Ley del Presupuesto y de la Ley de Equilibrio Financiero del Sector Público, bajo la supervisión de la Dirección Nacional de Presupuesto Público (DNPP).

De acuerdo con la hipótesis específica 4: La implementación del presupuesto revela una relación estadísticamente significativa con la administración municipal del distrito de Irazola durante el año 2023. Según los datos presentados en la Tabla 9, el 60.6% de los encuestados indica que, de manera ocasional, se realiza un monitoreo sobre el gasto público municipal. Por otro lado, la Tabla 18 muestra que el 57.6% señala que, de forma intermitente, se prioriza la asignación de los recursos presupuestarios. El coeficiente de correlación obtenido en la Tabla 28 es de 0.483, lo que sugiere una relación moderadamente positiva y estadísticamente significativa. Este hallazgo es consistente con los resultados de García y Zacarías (2022), quienes reportaron un valor p de 0.000, lo que indica que la ejecución del presupuesto contribuyó a la optimización del gasto público en la municipalidad durante el año 2020. Según Andía (2016), en esta fase se llevó a cabo el procesamiento de los flujos de ingresos y egresos del presupuesto anual, considerando las reprogramaciones y ajustes pertinentes.

De acuerdo con la hipótesis específica 5: La evaluación presupuestaria evidencia una correlación significativa con la gestión municipal del distrito de Irazola durante el año 2023. De acuerdo con los datos presentados en la tabla 11, el 48.5% de los encuestados considera que la evaluación del presupuesto orientada a los resultados se lleva a cabo de manera esporádica. Igualmente, la tabla 21 señala que el 54.5% de los participantes perciben que la participación ciudadana en el proceso presupuestario se promueve de forma intermitente. Por otro lado, la tabla 29 reporta un coeficiente de correlación de 0.470, lo que sugiere una relación positiva moderada y estadísticamente significativa. Este hallazgo es congruente con los resultados obtenidos por Landis (2020), quien identificó

una asociación robusta entre la ejecución presupuestaria y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, con un coeficiente de Pearson de 0.959 y un p-valor de 0.000. De manera análoga, Andía (2016) llevó a cabo una medición de los resultados y un análisis de las variaciones presupuestarias en el ámbito del sector público, empleando indicadores de rendimiento en la implementación del gasto público.

CONCLUSIONES

1. Se identificó una relación significativa entre el proceso presupuestario público y la gestión municipal en el distrito de Irazola. Según los datos presentados en la tabla 24, se observó una correlación moderada ($rs = 0.626$, $p \leq 0.000$). Además, la tabla 3 reflejó que el 45.5% de los encuestados indicó que en ocasiones cumplían con la programación establecida, mientras que la tabla 13 reveló que el 51.5% lograba alcanzar las metas institucionales de manera ocasional.
2. Se determinó la relación entre la programación multianual presupuestaria y la gestión municipal del distrito de Irazola. La tabla 25 indicó una correlación moderada ($rs = 0.448$, $p \leq 0.009$). En la tabla 4, el 51.5% de los encuestados consideró que el presupuesto multianual a veces alcanzaba los objetivos institucionales, mientras que en la tabla 14, el 66.7% afirmó que a veces contaban con un plan de capacitación.
3. Se estableció una relación entre la formulación presupuestaria y la gestión municipal del distrito de Irazola. Los datos presentados en la tabla 26 evidencian una correlación baja ($rs = 0.389$, $p \leq 0.025$). En cuanto a las percepciones de los encuestados, la tabla 6 indicó que el 48.5% consideraba que los ingresos y gastos se gestionaban adecuadamente de manera constante, mientras que la tabla 16 mostró que el 60.6% opinaba que el presupuesto público se ejecutaba de forma ocasional en Irazola.
4. Se estableció una relación entre la aprobación presupuestaria y la gestión municipal del distrito de Irazola. Según los datos de la tabla 27, se observó una correlación moderada ($rs = 0.407$, $p \leq 0.019$). En cuanto a las respuestas de los encuestados, la tabla 7 reveló que el 54.5% afirmaba que la evaluación del presupuesto inicial se realizaba de manera ocasional, mientras que la tabla 17 indicó que el 45.5% consideraba que la gestión de los recursos financieros se llevaba a cabo de forma intermitente.

5. Se estableció una relación entre la ejecución presupuestaria y la gestión municipal del distrito de Irazola. Los datos de la tabla 28 mostraron una correlación moderada ($rs = 0.483$, $p \leq 0.004$). En cuanto a las percepciones de los encuestados, la tabla 9 indicó que el 60.6% señaló que, de manera ocasional, se realizaba el control del gasto municipal, mientras que la tabla 18 reveló que el 57.6% mencionó que, en ocasiones, se priorizaba la asignación de los presupuestos públicos.

6. Se llevó a cabo un análisis de la relación entre la evaluación presupuestaria y la gestión municipal en el distrito de Irazola. Los resultados presentados en la tabla 29 reflejaron una correlación moderada ($rs = 0.470$, $p \leq 0.006$). En cuanto a las percepciones de los encuestados, la tabla 11 reveló que el 48.5% indicó que la evaluación del presupuesto en función de los resultados obtenidos se realizaba de forma ocasional. Por su parte, la tabla 21 mostró que el 54.5% expresó que, en determinados momentos, se fomentaba la participación ciudadana en el proceso presupuestario.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda que el proceso presupuestario público en el distrito de Irazola se implemente de manera transparente, participativa y eficiente, involucrando a todos los actores clave, como autoridades municipales, funcionarios, representantes de la sociedad civil y ciudadanos. Además, es fundamental que la institución lleve a cabo una planificación adecuada, priorizando las necesidades y demandas de la población, para garantizar una gestión municipal efectiva, orientada al bienestar de los ciudadanos.
2. Se sugiere a la municipalidad distrital de Irazola establecer metas y objetivos claros para la programación multianual presupuestaria, lo que permitirá medir los resultados y el impacto de las inversiones realizadas.
3. Se recomienda a la municipalidad distrital de Irazola llevar a cabo la formulación presupuestaria de forma participativa y transparente, incluyendo a la población en la identificación de sus necesidades y prioridades. Además, se sugiere realizar un análisis detallado de los ingresos y gastos del municipio, identificando fuentes de financiamiento alternativas y maximizando la eficiencia en el uso de los recursos.
4. Se recomienda a la Municipalidad Distrital de Irazola la aprobación del presupuesto presentado por la gestión municipal, dado que este incluye una planificación exhaustiva que responde a las necesidades prioritarias de la población. Además, resulta fundamental asignar de manera adecuada los recursos para proyectos de infraestructura, programas sociales y servicios básicos, con el objetivo de impulsar el desarrollo integral y el bienestar de la comunidad.
5. Se recomienda a la Municipalidad Distrital de Irazola establecer metas y objetivos específicos en la ejecución del presupuesto, con el fin de garantizar una asignación eficiente de los recursos y el cumplimiento efectivo de los programas y proyectos municipales. Esto requiere priorizar el gasto en áreas clave que tengan un impacto directo en la ciudadanía, tales como educación, salud, seguridad y servicios públicos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Adriana, G. V. (2010). *La Planificación Presupuestaria y su Incidencia en la información financiera de la Fundación Pastaza, en el Periodo 2009* [Tesis para Título en Contabilidad y Auditoría, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Institucional de la UTA. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/2055>
- Adriel, R. S. (2017). *El Gasto Público y la Adquisición de los Bienes y Servicios* [Tesis para Título Profesional, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/783>
- Alejandra, M.M. (2016). *La influencia de la Gestión Administrativa en la Satisfacción del Usuario de la Municipalidad de Comas, 2016* [Tesis para Título Profesional de Licenciado en Administración, Universidad Inca Garcilaso de la Vega]. Repositorio Institucional de la UIVG. <http://repositorio.uivg.edu.pe/handle/20.500.11818/1297>
- Alexander, M. S., Irene, T. H. y Beker, S. C. (2017). *El presupuesto Público como Herramienta de Gestión en la Ejecución Presupuestal de Inversiones en las Municipalidades Provinciales de Huánuco* [Tesis para Título Profesional, Universidad Hermilio Valdizán]. Repositorio Institucional UNHV. <http://repositorio.unheval.edu.pe/handle/UNHEVAL/2793>
- Alfaro, J. (2013). Manual del alcalde y Regidor Moderno. Lima: FECAT.
- Araujo, P. M. (2013). *Sistema de Presupuesto Público y su incidencia en la gestión municipal para el desarrollo del Distrito de Callería* [Tesis para obtener el Título profesional el grado académico de magister o maestro en Gestión Pública, Universidad Nacional de Ucayali]. Repositorio Institucional de la UNU. <http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/3097/00000032TM.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Arias, X. (2018). *Análisis de la administración de recursos económicos y el presupuesto del GAD Parroquial de San Lucas del Cantón y provincia de Loja, periodo 2017* [tesis de pregrado, Universidad Internacional del Ecuador]. Repositorio institucional <https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/3070/1/T-UIDE-1123.pdf>

Ayapi, J. L. (2017). *El proceso presupuestario y la gestión pública en la municipalidad distrital de Monzón 2016* [Tesis para obtener el título profesional de contador público, Universidad de Huánuco]. Repositorio de la UDH.<http://distancia.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/784/AYAPI%20QUISPE%2c%20JOSSY%20LEIDY.pdf?sequence=1&isAllowed=true>

Balmaceda, J. V. y Vejarano, S. A. (2013). *Influencia del presupuesto público en la eficiencia de la gestión municipal de la municipalidad provincial de Trujillo en el 2012* [Tesis para obtener el Título profesional de Contador Público, Universidad Privada Antenor Orrego]. Repositorio Institucional de la UPAO. http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/123/1/BALMACEDA_JACQUELINE_INFLUENCIA_PRESUPUESTO_PUBLICO.pdf

Cesar, V. (2012). *Contabilidad Gubernamental*. Editorial Entrelíneas S.R.Ltda.

Congreso de la República del Perú. (2018, 15 de setiembre). *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto N° 1440. Normas Legales*. Diario Oficial el Peruano N° 57. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf

Córdova, R. (2012). *Proceso administrativo*. Primera Edición. Red Tercer Milenio. ISBN: 978-607-733-083-7. México.

Editorial Artes Gráficas Publicitarias. <http://www.repo.funde.org/94/1/LIBROS-70.pdf>

Elberth, S. M. (2016). *La Nueva Gestión Pública y la Aplicación de Indicadores de Gestión en las Municipalidades Provinciales de la Macro Región Sur, 2014* [Tesis para el grado de Doctor en Administración, Universidad Privada de Tacna]. Repositorio Institucional de la UPT.

Gómez, C. (2004). El Presupuesto Público en la gestión eficiente de los municipios. *Revista de ciencias administrativas y sociales*, N° 24. Consultado el 24 de enero del 2021. <http://www.scielo.org.co/pdf/inno/v14n24/v14n24a08.pdf>

Grupo Gestor, (2008). *Instrumento para la Autoevaluación de la Gestión Municipal. Señales de un buen gobierno para el Desarrollo Local.*

Hernández Sampieri, R. F. (2003). Fundamentos de Metodología de Imer, C. S. (2017). *El Presupuesto por Resultados en la ejecución de gasto de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Provincia de Ambo, Periodo 2015-2016* [Tesis para obtener el Título de Contador Público, Universidad de Huánuco]. Repositorio de la Universidad de Huánuco. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/439>

Investigación.

Izquierdo, M. (2021). Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador [tesis de posgrado, Universidad de Chile]. Repositorio institucional <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/180548/Logros-y-retos-en-la-implementacion-del-presupuesto-por-resultados-en-Ecuador.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Javier, A. (2007). *Sistema Nacional de Endeudamiento* (1.^a ed., vol II). Editorial Marketing Consultores E.I.R.L.

Josep, C. F. (2005). *El Presupuesto como Instrumento de Gestión Pública: Del Presupuesto por Objetivos al Presupuesto por Recursos* (1ra. Edición). Editorial Instituto Andaluz de Administración Pública.

<https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/publicacion/12/05/respuestoinstrumento.pdf>

Mandujano. R. (2019). Proceso presupuestario y la gestión administrativa en la municipalidad provincial de Leoncio Prado, 2018 [tesis de pregrado, Universidad de Huánuco].
<http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/2004>

Marsano, J. (2019). Proceso presupuestario y calidad de gasto en la sede administrativa de la Dirección Regional de Salud Huánuco [tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán].
<https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/5825>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. Guía básica. Consultado el 23 de enero del 2021.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Programación y Formulación. Gobiernos nacionales, regionales y locales.* Consultado el 24 de enero del 2021.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101177&lang=es-ES&view=article&id=957

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019, 18 de noviembre). *Presupuesto Público 2020.* Sitio. Consultado el 21 de diciembre del 2020.
<https://www.gob.pe/institucion/mef/campa%C3%B1as/527-presupuesto-publico-2020>

Molina, G., Jiménez, A. y Gámez, R. (2021). Planificación Estratégica del Presupuesto como Herramienta de Control de Gestión en Universidades Venezolanas. Revista Docentes 2.0, 12(1), 151–162.
<https://doi.org/10.37843/rted.v1i1.265>

Monografías PLUS +. (s.f.). *Finanzas Municipales*. Sitio. Consultado el 21 de diciembre del 2020. <https://www.monografias.com/docs/Finanzas-Municipales-FK5JDZGPCDG2Z>

Omonte, J. y Rojas, V. (2019). *Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en una unidad ejecutora de una entidad del estado, lima 2019* [tesis de pregrado, Universidad San Ignacio de Loyola]. Repositorio institucional <https://repositorio.usil.edu.pe/entities/publication/360946af-010f-449e-ab7b-d336f5db7a71>

Palomino, R. (2022). El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en el gasto público de la municipalidad provincial Daniel Alcides Carrión periodo 2021 [tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3714/PALOMINO%20LOYOLA%20RAFAHEL%20TEOFANES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pedro, A. S. (2020). *Análisis de los Factores en la Implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019* [Tesis para obtener el Título Profesional en Gestión con mención en Gestión Pública, Pontifica Universidad Católica del Perú]. Repositorio Institucional de la PUCP. http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16646/ARANA_SOTO_HUAMAN_CRUZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (s.f.). *Gobernabilidad Democrática*. Sito. Consultado el 21 de diciembre del 2020. <https://www.pe.undp.org/content/peru/es/home/democratic-governance-and-peacebuilding.html>

Robinson, M. C. (2019). *Proceso Presupuestario y la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado, 2018* [Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público]. Repositorio institucional de la UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/2004>

Sandra, Y. V. (2013). *Diseño de un Sistema de Gestión para Resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Pichincha, 2012* [Tesis para obtener el Título de Magister en Gerencia Pública, Universidad Central del Ecuador, Ecuador]. Repositorio de la Universidad Central del Ecuador. Ecuador.
<http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/2342>

Sandra, Y. V. (2013). *Diseño de un Sistema de Gestión para Resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Pichincha, 2012* [Tesis para Título de Maestría en Gerencia Pública, Universidad Central del Ecuador]. Repositorio Institucional de la UCE. Ecuador.
<http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/2342>

Vásquez, W. y Zevallos, K. (2021). *Caracterización del proceso presupuestario en la municipalidad provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020* [tesis de pregrado, Universidad Nacional de Ucayali]. Repositorio institucional
http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5048/B71_UNU_CONTABILIDAD_2021_T_WILDER-VASQUEZ_KETTY-ZEVALLOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Viviana, S. C. (2015). *El Presupuesto Público, una herramienta de Planificación y Gestión para la adecuada y óptima administración de los recursos públicos, en el Hospital Regional de Ayacucho, 2015* [Tesis para obtener el Título profesional de Contador Público, Universidad Católica los Ángeles de Chimbote]. Repositorio Institucional de la UCLADCH. <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/123456789/1161>

COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Huaytan Tucto, L. (2025). El proceso presupuestario público y la gestión municipal en el Distrito de Irazola, 2023 [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. url: <http://...>

ANEXOS

ANEXO 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

EL PROCESO PRESUPUESTARIO PÚBLICO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE IRAZOLA, 2023

Problema	Objetivo	Hipótesis	Dimensiones	Metodología
General	General	General	Variable independiente	Enfoque: Cuantitativo
¿Cómo el proceso presupuestario público se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	Determinar cómo se relaciona el proceso presupuestario público con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	El proceso presupuestario público se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	Proceso presupuestario	Nivel: Descriptivo – correlacional
Específicos	Específicos	Específicos	Dimensiones: - Programación multianual - Formulación - Aprobación presupuestaria - Ejecución presupuestaria - Evaluación presupuestaria	Diseño: No experimental – transversal.
¿Cómo la programación multianual presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	Determinar cómo la programación multianual presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	La programación multianual presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.		Población: 75 servidores públicos.
¿Cómo la formulación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	Determinar cómo la formulación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	La formulación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	Variable dependiente - Gestión municipal	Muestra: 68 servidores públicos Técnica: Encuesta
¿Cómo la aprobación presupuestaria se relaciona	Irazola, 2023.	de Irazola, 2023.		Instrumento: Cuestionario Dimensiones:

con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	Determinar cómo la aprobación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	La aprobación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	- Desarrollo organizacional - Finanzas municipales - Servicios y proyectos - Gobernabilidad	Técnicas para el procesamiento y análisis de la información: Excel y Spss
¿Cómo la ejecución presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	Determinar cómo la ejecución presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	- Democrática	
¿Cómo la evaluación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023?	Determinar cómo la evaluación presupuestaria se relaciona con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.	La evaluación presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023.		

ANEXO 2

INSTRUMENTO



Facultad
de Ciencias
Empresariales

ENCUESTA

(Dirigido a todos los servidores públicos de las áreas administrativas)

SEÑOR FUNCIONARIO(A): Le expreso mi cordial saludo y estima, la presente encuesta tiene como finalidad recabar información relevante para el trabajo de investigación titulado “**EL PROCESO PRESUPUESTO PÚBLICO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE IRAZOLA, 2023**”; por lo que solicito vuestra gentil cooperación. La información que nos brindará es estrictamente confidencial y será de mucha importancia y útil para cumplir con los objetivos de nuestra investigación, agradecido de antemano por sus respuestas.

Responda las alternativas de respuestas según correspondan, marque con una “X” la alternativa de respuesta que usted crea conveniente según su criterio.

1. Nunca 2. A veces 3. Siempre

Nº	Ítems	Categorías		
	Variable 1: Proceso presupuestario	1	2	3
	Dimensión 1: Programación multianual presupuestaria			
	¿La municipalidad cumple con la programación del presupuesto multianual?			
	¿El presupuesto multianual de la municipalidad está orientados al logro de resultados y a objetivos estratégicos institucionales?			
	Dimensión 2: Formulación presupuestaria	1	2	3
	¿Cree usted, que es importante conocer la base legal del presupuesto público?			
	¿La municipalidad está manejando correctamente los ingresos y gastos?			
	Dimensión 3: Aprobación presupuestaria	1	2	3
	¿La municipalidad gestiona y evalúa el presupuesto inicial de apertura?			
	¿La municipalidad informa en su página web la aprobación del presupuesto público?			
	Dimensión 3: Ejecución presupuestaria	1	2	3
	¿La municipalidad controla el monto en la ejecución de su gasto público?			

	¿La municipalidad prioriza los presupuestos de obras de mayor envergadura para su ejecución?			
	Dimensión 4: Evaluación presupuestaria	1	2	3
	¿La municipalidad evalúa anualmente el presupuesto por resultados?			
	¿La municipalidad informa el cumplimiento de metas sobre el presupuesto público?			
	Variable 2: Gestión municipal			
	Dimensión 1: Desarrollo organizacional	1	2	3
	¿La municipalidad cumple con las metas y objetivos del presupuesto público?			
	¿La municipalidad cuenta con plan de capacitación anualmente?			
	Dimensión 2: Finanzas municipales	1	2	3
	¿La institución informa anualmente la recaudación municipal a la ciudadanía?			
	¿La municipalidad ejecuta e invierte los presupuestos públicos dirigido a los sectores vulnerables?			
	¿La municipalidad cumple en administrar los recursos financieros?			
	Dimensión 3: Servicios y proyectos	1	2	3
	¿La municipalidad prioriza los presupuestos de servicios públicos?			
	¿La municipalidad convoca a una reunión para ejecutar los proyectos sociales que beneficia a la población?			
	Dimensión 4: Gobernabilidad democrática	1	2	3
	¿La municipalidad capacita a la ciudadanía sobre temas de gestión municipal, gobernabilidad y normas de presupuesto públicos?			
	¿La municipalidad aplica mecanismo de integración productivo y social para promover la participación ciudadana?			

ANEXO 3

EVIDENCIAS DE LA EJECUCIÓN

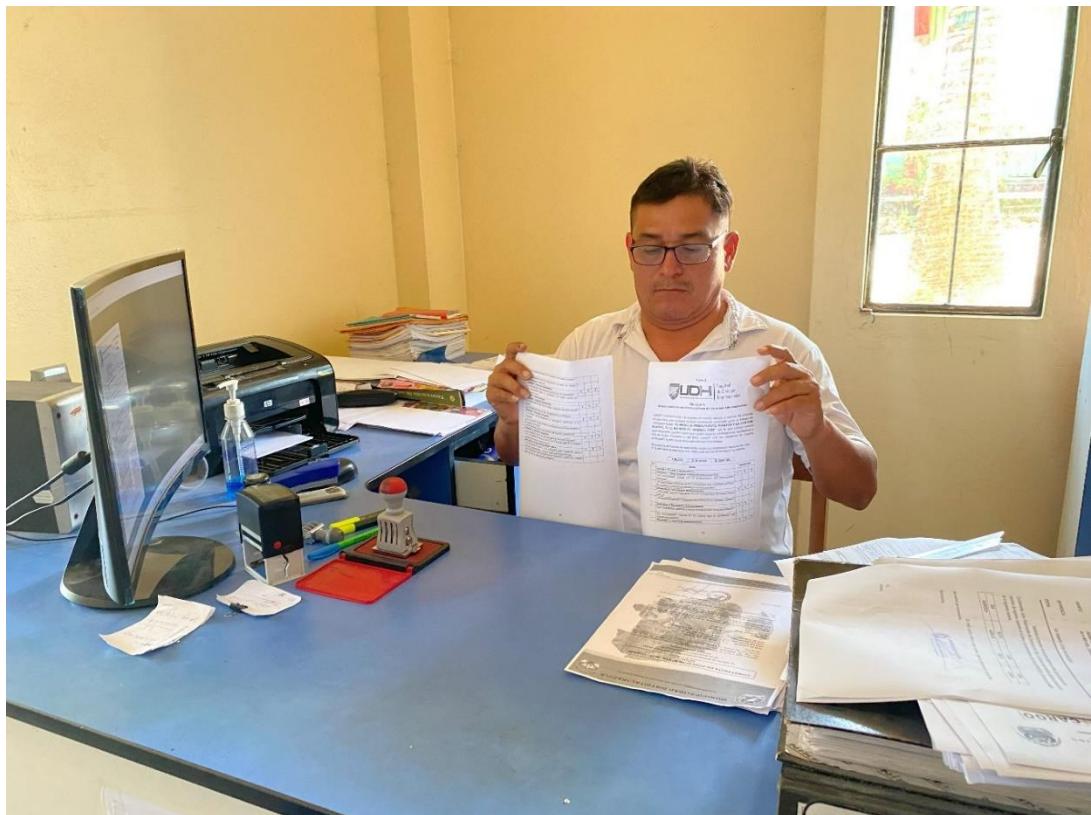
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2
2	3	3	1	3	2	1	2	3	1	2	3	2	2	2	3
3	2	2	1	2	1	2	2	2	1	3	2	2	1	2	2
4	2	1	2	1	3	3	3	1	2	2	1	1	3	3	2
5	1	2	1	3	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1
6	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	2	2	3
7	2	2	3	1	3	3	1	2	3	2	2	2	3	1	2
8	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	3
9	2	1	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2
10	1	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	1
11	2	1	2	3	2	1	2	1	2	3	1	2	2	2	2
12	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3
13	1	2	3	2	2	2	3	2	3	1	2	2	2	3	1
14	3	3	2	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	3	3
15	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2
16	3	3	1	3	2	1	2	3	1	2	3	2	2	2	3
17	2	2	1	2	1	2	2	2	1	3	2	2	1	2	2
18	2	1	2	1	3	3	3	1	2	2	1	1	3	3	2
19	1	2	1	3	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1
20	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	2	2	2
21	2	2	3	1	3	3	1	2	3	2	2	2	3	1	1
22	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
23	2	1	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3

Correlaciones				Correlaciones	
		Proceso presupuestario	Gestión municipal	Programación institucional presupuestaria	Gestión municipal
Rho de Spearman	Proceso presupuestario	Coefficiente de correlación	1,000	.426**	
		Sig. (bilateral)		,008	
Gestión municipal		N	33	33	
		Coefficiente de correlación	,626**	1,000	
		Sig. (bilateral)		,000	
		N	33	33	

Correlaciones				Correlaciones	
		Formulación presupuestaria	Gestión municipal	Aprobación presupuestaria	Gestión municipal
Rho de Spearman	Formulación presupuestaria	Coefficiente de correlación	1,000	,389	
		Sig. (bilateral)		,029	
Gestión municipal		N	33	33	
		Coefficiente de correlación	,389*	1,000	
		Sig. (bilateral)		,029	
		N	33	33	

Correlaciones				Correlaciones	
		Ejecución presupuestaria	Gestión municipal	Evaluación presupuestaria	Gestión municipal
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria	Coefficiente de correlación	1,000	,403**	
		Sig. (bilateral)		,004	
Gestión municipal		N	33	33	
		Coefficiente de correlación	,403**	1,000	
		Sig. (bilateral)		,004	
		N	33	33	
Rho de Spearman	Evaluación presupuestaria	Coefficiente de correlación	1,000	,479**	
		Sig. (bilateral)		,006	
Gestión municipal		N	33	33	
		Coefficiente de correlación	,479**	1,000	
		Sig. (bilateral)		,006	
		N	33	33	

ANEXO 4
EVIDENCIAS DE LAS PERSONAS ENCUESTADAS



RICHAR CUELLAR SEIJAS
Jefe de la Oficina de Ejecución Coactiva



MICHEL MORI SALAS
Jefe de la Oficina de Logística y Patrimonio



RUSBEL ANDION RENGIFO
Jefe la Oficina de Adquisiciones



ELIAS ALFARO MOZO
Jefe de la Oficina de RR.HH.

ANEXO 5

CONSENTIMIENTO INFORMADO



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IRAZOLA – VILLA SAN ALEJANDRO
PROVINCIA DE PADRE ABAD - REGIÓN UCAYALI

"Año de la unidad la paz y el desarrollo"



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Yo, Willy Carlos Pollo Martínez, reconozco haber sido informado sobre los beneficios, riesgos y molestias, así como también mis derechos y responsabilidades, también reconozco no haber sido persuadido o manipulado, por lo tanto, acepto participar voluntariamente de la presente investigación que tiene como título:

"EL PROCESO PRESUPUESTARIO PÚBLICO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE IRAZOLA, 2023" Desarrollado por Huaytan Tucto Luis Miguel, bachiller en Contabilidad y Finanzas por la Universidad de Huánuco; y admito haber sido informado que el objetivo de la investigación es **"Determinar cómo se relaciona el proceso presupuestario público con la gestión municipal del distrito de Irazola, 2023."**

Me han indicado también que los servidores públicos del distrito de Irazola tendrán que responder preguntas. Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación no será usada para ningún otro propósito fuera de este estudio sin mi consentimiento. De tener alguna pregunta sobre el trabajo de investigación puedo contactar a Bach. Luis Miguel Huayta Tucto al teléfono N° 962944773, así también podré pedir información sobre los resultados de la investigación cuando esté concluido por el investigador.

Irazola, 23 de enero de 2023


CPCC. Willy Carlos Pollo Martínez
GERENTE MUNICIPAL