

UNIVERSIDAD DE HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**“Gestión Presupuestaria y su Influencia en el Desarrollo
Sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023”**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

AUTORA: Ramos Pablo, Luz Karina

ASESOR: Repetto García, Tonio Lucho

HUÁNUCO – PERÚ

2023

U

D

H



UDH
UNIVERSIDAD DE HUANCAYO
<http://www.udh.edu.pe>

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional ()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión de la evaluación financiera

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias sociales

Sub área: Economía, Negocios

Disciplina: Negocios, Administración

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Título

Profesional de Contador Público

Código del Programa: P12

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 48766299

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 22489147

Grado/Título: Maestro en Ciencias Contables, con

Mención en: Auditoría y Tributación

Código ORCID: 0000-0001-7974-2143

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Peña Celis, Roberto	Maestro en Ciencias Contables, con Mención en: Auditoría y Tributación	22477364	0000-0002-7972-4903
2	Anibal Rivero, Rafael Antonio	Doctor en Gestión Empresarial	41693326	0000-0003-1423-2737
3	Avalos Dueñas, Cesar	Maestro en Ciencias Administrativas con Mención en Gestión Pública	22752955	0000-0003-2673-3635

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS.

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la ciudad de Huánuco, siendo las **10:00 horas del día 21 del mes de agosto del año 2023** en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunieron la sustentante y el Jurado Calificador, integrado por los docentes:

Dr. Rafael Antonio Anibal Rivero

(Presidente)

Mtro. Roberto Peña Celis

(Secretario)

Mtro. Cesar Avalos Dueñas

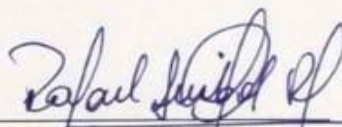
(Vocal)

Nombrados mediante la **Resolución N° 983-2023-D-FCOMP-PACF-UDH**, para evaluar la Tesis intitulada **"GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI, 2023"**, presentado por la Bachiller, **RAMOS PABLO, Luz Karina**, para optar el **título Profesional de Contador Público**.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándola APROBADO con el calificativo cuantitativo de 12 (DOCE) y cualitativo de SUFICIENTE (Art.47 - Reglamento General de Grados y Títulos).

Siendo las **10:40 horas del día 21 del mes de agosto del año 2023**, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.



Dr. Rafael Antonio Anibal Rivero

N° DNI 41693326

Código ORCID: 0000-0003-1423-2737

PRESIDENTE

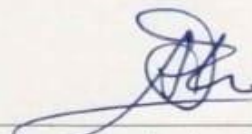


Mtro. Roberto Peña Celis

N° DNI 22477364

Código ORCID: 0000-0002-7972-4903

SECRETARIO

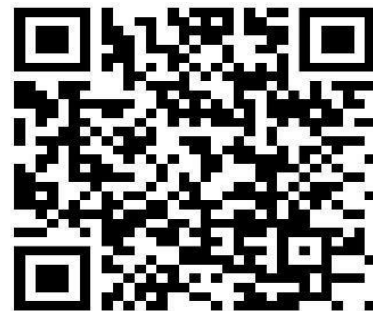


Mtro. Cesar Avalos Dueñas

N° DNI 22752955

Código ORCID: 0000-0003-2673-3635

VOCAL



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: LUZ KARINA RAMOS PABLO, de la investigación titulada "GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI, 2023", con asesor(a) TONIO LUCHO REPETTO GARCÍA, designado(a) mediante documento: RESOLUCIÓN N° 589-2023-D-FCOMP-PACF-UDH del P. A. de CONTABILIDAD Y FINANZAS.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 25 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 27 de agosto de 2025



RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

INFORME DE ORIGINALIDAD

25%

INDICE DE SIMILITUD

22%

FUENTES DE INTERNET

8%

PUBLICACIONES

15%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to Universidad Alas Peruanas

Trabajo del estudiante

8%

2

repositorio.unheval.edu.pe

Fuente de Internet

7%

3

repositorio.udh.edu.pe

Fuente de Internet

2%

4

www.portal.unaj.edu.pe

Fuente de Internet

1%

5

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

1%



RICHARD J. SOLIS TOLEDO

D.N.I.: 47074047

cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA

D.N.I.: 71345687

cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

DEDICATORIA

Dedico este logro con todo mi corazón al alto y sublime, al rey de reyes mi amado Dios, a mis padres, por haberme dado la vida y permitirme en este mundo estar presente conmigo como también a mis hermanas como Medalith, Kenia, Yanela y mi hermosa sobrina Megan, cumpliendo un logro más en mi vida profesional, a pesar de las diversas dificultades que tuve que atravesar en mi camino; pero Dios siempre ha ido adelante de mí como poderoso gigante guiándome por el camino correcto.

AGRADECIMIENTO

Quiero priorizar mi fidelidad y agradecer a Dios, por su bendición y misericordia en la cual nada soy y nada podría hacer, por brindarme sabiduría, salud, y fortaleza, permitiéndome finalizar un peldaño más, y porque tengo la certeza que nunca me dejará ni me desampará.

A mi querido padre Javier Ramos que me ilumina desde el Cielo, a mi madre hermosa Lida Pablo por todo lo que me da, su amor, cariño, valores y ser mi ejemplo a seguir; y, hermana Medalith que es como mi mamá siempre está ahí para apoyarme, a mi hermana Kenia porque siempre recibo sus consejos y me impulsa a no rendirme, mi hermana Yanela admiro su fuerza y valentía para salir adelante, mis preciosos sobrinos que son mi alegría de cada día.

Mi sincero agradecimiento a mi alma mater, docentes y a mi asesor de la tesis, por guiarme, con sabiduría por lo cual los llevare grabados en mi corazón.

A las autoridades de la municipalidad por accederme a realizar todo el proceso investigación dentro de su local.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VI
ÍNDICE DE FIGURAS.....	IX
ÍNDICE DE FOTOS	XI
RESUMEN.....	XII
ABSTRACT.....	XIII
INTRODUCCIÓN.....	XIV
CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	15
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	15
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	20
1.2.1. PROBLEMA GENERAL.....	20
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	20
1.3. OBJETIVOS.....	20
1.3.1. OBJETIVO GENERAL.....	20
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	20
1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	21
1.5. LIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	21
1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	22
CAPÍTULO II.....	23
MARCO TEÓRICO	23
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	23
2.1.1. INTERNACIONALES.....	23
2.1.2. NACIONALES	24
2.1.3. LOCALES	26
2.2. BASES TEÓRICAS.....	27
2.2.1. GESTIÓN PRESUPUESTARIA	27
2.2.2. DESARROLLO SOSTENIBLE.....	36
2.3. BASES CONCEPTUALES.....	46
2.4. HIPÓTESIS.....	47
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL	47

2.1.1. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	47
2.5. VARIABLES	48
2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE	48
2.1.2. VARIABLE DEPENDIENTE.....	48
2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	49
CAPÍTULO III.....	51
METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN	51
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	51
3.1.1. ENFOQUE.....	51
3.1.2. ALCANCE O NIVEL.....	52
3.1.3. DISEÑO.....	52
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	53
3.2.1. POBLACIÓN.....	53
3.2.2. MUESTRA	54
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS.....	54
3.3.1. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	55
CAPÍTULO IV.	57
RESULTADOS	57
4.1. ANÁLISIS DESCRIPTIVO	57
4.2. ANÁLISIS INFERENCIAL Y/O CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	92
CAPÍTULO V.	99
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	99
CONCLUSIONES	104
RECOMENDACIONES.....	107
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	110
ANEXOS.....	115

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cuadro comparativo de la ejecución por semestre en el 2020 – Huánuco.....	17
Tabla 2 Total PIA de la Municipalidad Distrital de Umari – 2022	18
Tabla 3 En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.....	57
Tabla 4 En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos	58
Tabla 5 En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible	60
Tabla 6 En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito	61
Tabla 7 En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.....	63
Tabla 8 En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos	64
Tabla 9 En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible	66
Tabla 10 En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito	67
Tabla 11 En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.....	69
Tabla 12 En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.....	70

Tabla 13 En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal	72
Tabla 14 La municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas	73
Tabla 15 La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito	74
Tabla 16 La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito	76
Tabla 17 La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.....	76
Tabla 18 La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.....	79
Tabla 19 La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito	80
Tabla 20 La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito	82
Tabla 21 La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible	83
Tabla 22. La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales	84
Tabla 23 La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos	86
Tabla 24 La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito	87

Tabla 25 La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito	89
Tabla 26 La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito	90
Tabla 27 Prueba de normalidad.....	92
Tabla 12 Contrastación de la Hipótesis General.....	93
Tabla 29 Contrastación de la Hipótesis específica 1	94
Tabla 30 Contrastación de la Hipótesis específica 2	95
Tabla 31 Contrastación de la Hipótesis específica 3	96
Tabla 32 Contrastación de la Hipótesis específica 4	97
Tabla 33 Contrastación de la Hipótesis específica 5	98

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito	57
Figura 2 En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos	59
Figura 3 En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible	60
Figura 4 En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito	62
Figura 5 En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito	63
Figura 6 En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos	65
Figura 7 En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible	66
Figura 8 En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito	67
Figura 9 En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos	69
Figura 10 En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria	70
Figura 11 En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal	72
Figura 12 La municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas	73

Figura 13 La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito	75
Figura 14 La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito	76
Figura 15 La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.....	78
Figura 1. La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito	79
Figura 17 La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito	81
Figura 18 La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito	82
Figura 19 La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible	83
Figura 20 La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales	85
Figura 21 La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos	86
Figura 22 La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito	88
Figura 23 La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito	89
Figura 24 La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito	91

ÍNDICE DE FOTOS

Fotografía 1_ Aplicación de los instrumentos en el área de recursos humanos.....	116
Fotografía 2_ Aplicación de los instrumentos en el área de administración tributaria.....	116
Fotografía 3_ Aplicación de los instrumentos en el área de gestión ambiental y residuos sólidos.	116

RESUMEN

Este estudio tuvo como finalidad analizar cómo la administración del presupuesto, incide en el progreso sostenible en la municipalidad de Umari durante el año 2023. El estudio se enmarcó en un enfoque cuantitativo, con una metodología del tipo aplicada y nivel explicativo. Se laboró con una muestra compuesta por 22 trabajadores municipales cuyas funciones están estrechamente relacionadas con la planificación presupuestaria y la sostenibilidad, adoptando un diseño no experimental.

Los datos al obtenerse, se le aplicó una encuesta estructurada mediante un cuestionario, el cual fue respondido por todos los integrantes de la muestra. El programa SPSS versión 25 y Microsoft Excel se utilizaron para el análisis de la información. Los resultados evidenciaron un vínculo significativa, elevada y positiva entre la gestión presupuestaria en el desarrollo sostenible, lo cual fue respaldado por un valor menor a 0.05 de significancia y un coeficiente de correlación de Spearman de 0.807.

En resumen, los resultados confirman que una adecuada administración del presupuesto desempeña un rol clave en el impulso a la evolución sostenible en la municipalidad, durante el periodo evaluado.

Palabras clave: Evaluación, gestión presupuestaria, desarrollo sostenible, programación, ejecución e influencia, la municipalidad de Umari.

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze how budget management affects sustainable progress in the Municipality of Umari during the year 2023. The research was framed within a quantitative approach, with an applied methodology and an explanatory level. A non-experimental design was adopted and a sample of 22 municipal workers whose functions are closely related to budget planning and sustainability was used.

To collect the data, a structured survey was applied by means of a questionnaire, which was answered by all the members of the sample. The information was analyzed using SPSS version 25 and Microsoft Excel. The findings showed a positive, high and significant relationship between budget management and sustainable development, which was supported by a significance value of 0.000 (less than 0.05) and a Spearman correlation coefficient of 0.807.

In summary, the results confirm that adequate budget management plays a key role in promoting sustainable development in the Municipality during the period evaluated.

Keywords: Evaluation, Budget management, sustainable development, Programming and execution.

INTRODUCCIÓN

La gestión presupuestaria implica el procedimiento de supervisión, planificación y asignación de los recursos financieros dentro de un organismo. Su propósito es emplear estos recursos de manera eficiente, para lograr los objetivos estratégicos establecidos. Por otro lado, el desarrollo sostenible se centra en encontrar un equilibrio entre la conservación del medio ambiente, la equidad social y el crecimiento económico. Esto implica actualmente cumplir las peticiones sin poner en riesgo la capacidad de las generaciones futura, satisfaciendo las suyas.

Juega un papel fundamental en el desarrollo sostenible la gestión presupuestaria, ya que la distribución de los recursos financieros debe integrar consideraciones económicas, sociales y ambientales para fomentar prácticas responsables y sostenibles. En este contexto, la investigación actual se propuso analizar la repercusión para el desarrollo sostenible de la Municipalidad de Umari con su gestión presupuestaria durante el año 2023. Por lo cual era necesario en dividir de esta forma su desarrollo:

Primer capítulo, en el que se expone y plantea el problema de investigación, sus metas, su justificación, sus restricciones y su factibilidad.

Segundo capítulo, donde se detalla en el marco teórico, los antecedentes a nivel local, nacional e internacional, los fundamentos teóricos, las definiciones conceptuales, el planteamiento de la hipótesis, en la operacionalización y la descripción operacional de las variables.

Capítulo tres, en el que se detalla la metodología, el criterio, el nivel, el diseño de investigación, la muestra y la población, con los métodos e instrumentos, así como las habilidades en los análisis y procesamiento de información.

El capítulo cuatro se ocupa de los resultados, que incluyen al análisis inferencial, el análisis descriptivo y/o la comparación de hipótesis.

Quinto capítulo, consiste en la discusión de resultados por consiguiente se desarrolla las recomendaciones y las conclusiones, y por ultimo las referencias bibliográficas y adjuntando los anexos.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

A nivel mundial la gestión presupuestaria ha adquirido una relevancia con el paso del tiempo. Esta tendencia responde al esfuerzo de las instituciones públicas que se esmeran en alcanzar los objetivos establecidos a través el cumplimiento de sus metas.

El propósito principal de esta gestión, en el ámbito internacional, es avanzar hacia un desarrollo sostenible. No obstante, esta intención muchas veces se queda en lo teórico, ya que en la práctica muchas instituciones públicas en todo el mundo no logran cumplir con los objetivos previstos, y en muchos casos ni siquiera contemplan su planificación a corto plazo. Esto se explica, en gran medida, por las distintas realidades que enfrenta cada país, así como por las diversas limitaciones y desigualdades económicas existentes.

En este contexto, se puede concluir con una adecuada gestión del presupuesto que resulte crucial tanto para el desarrollo como para evitar el estancamiento de una nación, dado en su impacto directo en la sostenibilidad del crecimiento en las naciones en vías de desarrollo, suele haber un sentimiento generalizado de insatisfacción entre la ciudadanía, motivado por la percepción de un progreso limitado en términos de desarrollo sostenible, lo cual se atribuye frecuentemente a una gestión presupuestaria deficiente para cubrir las necesidades de la población.

Dourojeanni (2000) menciona, para solucionar el conflicto entre la administración presupuestaria y el desarrollo sostenible, es necesario tomar decisiones con gran claridad y fundamentos teóricos consistentes, como alcanzar el crecimiento económico, la sostenibilidad ambiental y la equidad en la gestión, como método para lograr el desarrollo sustentable (p. 14).

En otras palabras, si mencionamos que la administración del presupuesto a nivel nacional contribuya en la superación de la calidad de vida y el desarrollo sostenible, se interpreta que, al llevar a cabo un proyecto con

una adecuada administración presupuestaria, utilizando eficazmente los recursos, otros sectores como la infraestructura, la educación, la salud, entre otros, contribuirán de manera positiva. Los deberes de la gestión presupuestaria son asumidos por las autoridades de las municipalidades de todo el país, ellos deben velar por el bienestar de la sociedad, asignando eficientemente los recursos.

Igualmente, entidades vinculadas como el congreso y el ejecutivo, frecuentemente están asignando el presupuesto de forma inadecuada sin tener en cuenta las auténticas necesidades de la población, provocando de esta manera una inadecuada distribución y gestión en cada localidad.

Morales et al. (2020) explican que la gestión presupuestaria, es entendida como la planificación de los recursos financieros necesarios para las operaciones empresariales, requiriendo en el uso de las estrategias que respalden la toma de decisiones y permitan una asignación eficiente de los recursos, en función de las prioridades y necesidades más urgentes de las organizaciones (p.3)

En el contexto peruano, las herramientas disponibles para evaluar la ejecución presupuestaria están en el ministerio de economía y finanzas en su plataforma digital. Sin embargo, en los gobiernos regionales persisten importantes desafíos relacionados con el uso ineficiente del gasto público. Un caso ilustrativo es el del departamento de Huánuco, donde en años anteriores se llegó incluso a devolver parte del presupuesto asignado debido a su escasa ejecución. Esta problemática no es exclusiva de esta región, ya que muchas otras áreas del país tampoco aprovechan plenamente los fondos asignados, lo cual agrava las brechas sociales existentes. A pesar del paso del tiempo — más de una década—, numerosos departamentos siguen ocupando posiciones rezagadas en términos de competitividad, y continúan enfrentando altos niveles de pobreza y carencias estructurales.

Ante esta situación, se reafirma lo importante que es una correcta organización y distribución del presupuesto como uno de los pilares fundamentales para afrontar estas deficiencias. Por ejemplo, en los gobiernos

locales su sistema de aprobación de créditos, que intervienen en la gestión en programas sociales, como también, tienen un impacto directo en la ejecución de proyectos a nivel local el sistema nacional de Inversión Pública. Estas iniciativas contribuyen, en mayor o menor medida, al mejoramiento de la gestión administrativa y financiera en el camino hacia un desarrollo sostenible.

Asimismo, el presupuesto participativo y el planeamiento concertado se consolidan como instrumentos clave para fomentar la eficiencia del gasto público y mejorar los mecanismos de control, promoviendo la asistencia ciudadana en la gestión pública (MEF, 2022).

De esta forma, la gestión presupuestaria debe estar estrechamente vinculada con el impacto social que genera cada proyecto de inversión pública. Solo si dichos proyectos contribuyen al cierre de brechas estructurales, podrán considerarse como aportaciones significativas al desarrollo sostenible. Una administración eficaz se caracteriza por el uso óptimo de los recursos disponibles mediante la aplicación adecuada de técnicas y procesos, lo que permite maximizar los beneficios y reducir costes innecesarios.

Este enfoque responde a una gestión basada en resultados, que se sustenta en una lógica de causalidad clara: las actividades e insumos conducen, de manera progresiva, a la obtención de productos, resultados e impactos. Estos cambios suelen representarse en cadenas o marcos de resultados que ilustran de forma transparente las vinculaciones causa-efecto (Dirección General de Presupuesto Público, 2015).

Por su parte, la observación regional de planificación para el desarrollo (2015) señala que uno de los principales retos de vincular el presupuesto con la agenda 2030 radica en que las naciones de la región están invirtiendo esfuerzos y recursos en este proceso. Esta práctica no solo promueve la coherencia entre políticas públicas, del mismo modo mejorar la rendición de cuentas, la posibilidad de comparación y la transparencia entre países en lo referente a la implantación de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS).

Un caso concreto observado en el gorehco, a través del sistema de consulta del MEF, muestra que en el año 2020 la ejecución presupuestaria

era preocupantemente baja, sin superar el 35 %. No obstante, seis meses después, se registró un incremento significativo hasta alcanzar el 58 %, y hacia finales de diciembre se logró una ejecución del 93 %, equivalente a S/ 1,518,427,462. Aunque quedó un 7 % sin ejecutar, dicho remanente podría haberse destinado a obras de menor escala, que, aunque de impacto limitado, también habrían contribuido al desarrollo de la región.

Tabla 1

Cuadro comparativo de la ejecución por semestre en el 2020 – Huánuco

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2020			
Semestres (meses)	PIM	Devengado	% de ejecución
1 semestre	1,518,427,462	523,990,192	34,51%
2 semestre	1,518,427,462	888,465,085	58%
Total, ejecución presupuestal 2020	1,518,427,462	1,412,457,697	93%

Nota. Información de la base de datos del Ministerio de Economía y Finanzas-2020.

Además, contamos con la información empírica de la implementación del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Umari, en la que los costos corrientes y de capital se situaron en S/ 8,122,846.00. Aquí se llevó a cabo el 88% aproximadamente del presupuesto asignado, minimizando o ayudando a minimizar las brechas en la mayoría de aspectos que implican el progreso de la sociedad. Este presupuesto se destinó en gran medida a proyectos de gran repercusión en la sociedad.

Tabla 2

Total, PIA de la Municipalidad Distrital de Umari – 2022.

Descripción	
Gastos corrientes	s/ 5,836,103.00
Gastos de capital	s/ 2,286,743.00
Total PIA	s/ 8,122,846.00

Nota. Información de la base de datos del Ministerio de Economía y Finanzas-2020

En la actualidad, el presupuesto municipal de la Municipalidad Distrital de Umari no responde adecuadamente a las inquietudes sociales que afectan a toda la población. En lugar de priorizar la calidad de vida y bienestar de los

ciudadanos, los recursos se destinan mayoritariamente a proyectos de infraestructura, sin garantizar que estas inversiones repercutan positivamente en el conjunto de la ciudadanía ni en la mejoría de sus condiciones de vida.

Por otro lado, según el Informe de Oficio Posterior n.º 684 de la Contraloría General de la República del 2023, durante el periodo 2019–2021 se identificaron irregularidades en la rendición de cuentas de la Municipalidad de Amarilis. Estas deficiencias comprometieron la obtención, el uso y el destino adecuado de los recursos y bienes estatales. Además de poner de manifiesto la presencia de corrupción y posibles delitos cometidos por las autoridades locales, el informe revela una profunda debilidad en la gestión presupuestaria, lo cual afecta directamente al progreso sostenible del distrito de Umari, debido a que los presupuestos no están diseñados en función de criterios de sostenibilidad social y económica.

En consonancia con ello, el Informe de Orientación de Oficio n.º 28800 emitido en 2022 por la Contraloría señala que la Municipalidad Distrital de Umari no cumplió con registrar ni publicar el avance de sus obras en el Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras). Esta omisión compromete seriamente a la transparencia en la gestión pública, limita la supervisión ciudadana y dificulta el control y seguimiento de las obras ejecutadas, lo que evidencia una deficiente gestión municipal que puede generar distorsiones en el desarrollo correcto de los proyectos, afectando así al progreso sostenible de la sociedad.

Asimismo, el Informe de Orientación de Oficio n.º 19876 de 2021 destaca que diversas inversiones ejecutadas por la Municipalidad carecieron de la correspondiente asignación presupuestaria durante ese año. Esta situación constituye una clara muestra de una inadecuada planificación financiera y una significativa debilidad en la gestión presupuestaria, que compromete directamente las posibilidades del progreso sostenible del distrito.

A partir de estos antecedentes, se justifica plenamente el interés de llevar actualmente en una investigación, cuyo objetivo es determinar y analizar, en qué modo el desarrollo sostenible incide la gestión presupuestaria en la Municipalidad de Umari en el lapso del 2023.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

P_G: ¿De qué manera influye la gestión presupuestaria en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- **P_{E1}:** ¿Cómo influye la programación en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023?
- **P_{E2}:** ¿De qué forma la formulación influye en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023?
- **P_{E3}:** ¿Cuál es la influencia de la aceptación en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023?
- **P_{E4}:** ¿De qué manera influye la ejecución en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023?
- **P_{E5}:** ¿Cómo influye la evaluación en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023?

1.3. OBJETIVOS

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

O_G: Determinar de qué modo la gestión presupuestaria influye en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- **O_{E1}:** Analizar cómo influye la programación en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **O_{E2}:** Demostrar en qué manera la formulación influye en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **O_{E3}:** Explicar cuál es la influencia de la aprobación en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **O_{E4}:** Determinar de qué modo influye la ejecución en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **O_{E5}:** Establecer cómo influye la evaluación en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Según Prieto y Hoz (2017), la justificación de un estudio se basa en ofrecer los alegatos que evidencien la importancia del asunto (p. 79).

Dentro de este contexto, el estudio se justificará en:

Justificación teórica

En esta actividad de investigación se obtuvieron nuevos conocimientos teóricos de conceptos, ideas que se utilizaron como punto de comparación y análisis, lo que facilitó el estudio de las teorías que evidencien cómo la administración presupuestaria impacta en el desarrollo sostenible. Esto facilitó la elaboración de los fundamentos teóricos que respalden las hipótesis de este actual estudio de investigación.

Justificación práctica

El estudio se realizó con la mira de obtener resultados favorables para su uso correcto, a lo que permitieron conferir las informaciones y recomendaciones, como también las sugerencias del caso que permiten la mejoría de la gestión presupuestaria y la influencia en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari.

Justificación metodológica

Se fundamenta principalmente en brindar a otros investigadores herramientas de evaluación fiables y seguras, en este contexto, el cuestionario será el principal instrumento para recopilar datos con una evaluación previa de los expertos, lo que dará lugar a una mayor credibilidad que puede normalizarse y utilizarse en otras investigaciones relacionadas con el estudio.

1.5. LIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

En la investigación, las restricciones fueron:

- Cooperación con la municipalidad: debido al acceso limitado a la información, lo que complica la adquisición de datos concretos requeridos para el análisis. Por lo tanto, se hizo imprescindible construir una relación estrecha con los empleados municipales y

buscar su colaboración activa. Declare, de manera autónoma, las metas de tu estudio y de qué manera puede favorecer el desarrollo sostenible en el distrito.

- Ausencia de información: la falta de datos significativos acerca de la administración del presupuesto en el desarrollo sostenible en la municipalidad, complicaron el análisis comparativo y la valoración de la repercusión a lo largo del tiempo. Por ende, nos enfocamos en recolectar y examinar los datos existentes en la municipalidad en el presente. Para conseguirlo, se emplearon métodos bibliográficos y encuestas para recopilar datos más específicos y especializados.

1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Los siguientes aspectos se tomaron en cuenta:

- Suficientes recursos económicos: Aunque se implicó ciertos gastos en el estudio, la investigadora asumió la responsabilidad de cubrirlos por completo, sin la necesidad de buscar financiamiento externo.
- Disponibilidad de materiales: Se contó con algunos, lo necesario para llevar a cabo una investigación de manera adecuada.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. INTERNACIONALES

Cortez (2020) En su tesis de maestría titulada *Análisis de la experiencia del Presupuesto Participativo Joven (PPJ) en el Municipio de Avellaneda*, presentada en la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) – Argentina, tuvo como objetivo principal describir las motivaciones que impulsan a los jóvenes de entre 12 y 18 años a participar, deliberar y tomar decisiones en las asambleas del PPJ en dicho municipio (p. 12). La investigación se desarrolló bajo un modelo no experimental y se enmarcó a una etapa exploratorio-descriptivo, con un enfoque cualitativo. La muestra estuvo conformada por ocho participantes, y se usó la entrevista semiestructurada como técnica principal para la recolección de datos, con una guía de entrevista como instrumento. Entre las principales conclusiones se identificó una participación moderada por parte de los jóvenes en las asambleas, donde se generaron debates informales para definir cuál propuesta resultaba más conveniente. En conjunto, el estudio concluye que el PPJ se consolidó como un mecanismo clave para fomentar la participación activa de un número significativo de jóvenes.

Por su parte, Jiménez (2019), en su tesis de maestría titulada *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo y su desarrollo económico durante los años 2015 y 2016*, defendida en la Universidad Técnica de Ambato – Ecuador, se propuso analizar el impacto del proceso de ejecución presupuestaria en el desarrollo económico del citado gobierno local (p. 30). El estudio empleó un diseño no experimental, con un nivel exploratorio-descriptivo y correlacional, y un enfoque mixto. La investigación fue de carácter documental y bibliográfico, por lo que no se definió una muestra específica. Al recolectar la información, se aplicó la técnica de revisión documental, utilizando fichas bibliográficas y de

contenido como instrumentos. Los resultados indicaron que, en 2015, las obras públicas ejecutadas solo alcanzaron un nivel del 49,23 %, lo cual se relacionó con una tasa de desempleo del 5,5 %, como consecuencia de la escasa inversión en obras. Además, se destacó que el porcentaje de pobreza debido a necesidades básicas insatisfechas alcanzó el 41,20 %, debido principalmente a la ineficiencia en la ejecución de proyectos esenciales como el sistema agua potable y alcantarillado.

En cuanto a Alvear (2021), en su tesis de titulación titulada *Evaluación al presupuesto y su ejecución del GAD Municipal del cantón Sucúa, año 2019*, presentada en la Universidad Nacional de Chimborazo – Ecuador, el propósito fue decidir cómo incide la realización presupuestaria en el cumplimiento del presupuesto del citado gobierno local (p. 18). Se trató de un estudio con nivel descriptivo y diseño no experimental, desarrollado bajo un criterio cuantitativo. La muestra se conformó por 10 personas distribuidas en dos grupos (uno de 7 y otro de 3 integrantes).

Para la recopilación de datos se emplearon las técnicas de encuesta, análisis documental y como instrumentos se utilizaron fichas de registro y cuestionarios. Entre los hallazgos más relevantes, se evidenció que el 89,34 % de los ingresos percibidos en 2019 provinieron de transferencias, reflejando una fuerte dependencia financiera. Asimismo, aunque se registró un superávit presupuestario, los fondos no fueron ejecutados conforme a lo planificado, lo cual impidió el cumplimiento adecuado de los objetivos presupuestarios.

2.1.2. NACIONALES

Flores (2022) En su tesis doctoral titulada *Gestión Presupuestaria Pública y el Cumplimiento de Metas y Objetivos en una Universidad Pública, 2021*, presentada en la Universidad César Vallejo, Flores (2022) Su propósito es analizar la relación entre el logro de metas y la gestión presupuestaria pública, en una universidad pública. Se aplicó un modelo no experimental con un enfoque descriptivo-correlacional, y se utilizó un método cuantitativo para la información recolectada, se laboró con una

muestra de 52 empleados, aplicando el método de encuesta mediante un cuestionario. Como resultado, se concluyó que, si existe un vínculo positivo entre el cumplimiento de metas y objetivos con la gestión presupuestaria en la universidad pública durante 2021, evidenciada por un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0,565 y un valor de significancia de 0,009.

Leiva y Manguña (2019) En su tesis titulada *La Gestión Presupuestaria y su Efecto en el Desarrollo Sostenible de la Municipalidad Distrital de Salpo, Periodo 2017-2018*, presentada en la Universidad César Vallejo, Leiva y Manguña (2019) se propusieron evaluar la eficacia de la gestión presupuestaria y su impacto en el desarrollo sostenible de la Municipalidad Distrital de Salpo (p. 82). Para ello, se utilizó un modelo no experimental de corte transversal con un enfoque descriptivo y cuantitativo. La muestra no fue definida específicamente y se centró en el distrito de Salpo. Los datos recolectados se llevaron a cabo mediante la técnica del análisis documental, utilizando como instrumento una guía de registro de fichas. Las conclusiones indicaron que, durante el periodo 2017-2018, la ejecución del gasto fue ineficiente, con un cumplimiento de solo el 84,74 % de las metas establecidas en 2017, y un desempeño aún más deficiente en 2018, alcanzando apenas el 56,81 % de cumplimiento de sus objetivos.

Silva (2021) En su tesis de maestría titulada *Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021*, presentada en la Universidad de San Martín de Porres, conto con un objetivo analizar la relación entre la gestión presupuestaria y el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay (p. 18). Se empleó un modelo no experimental con un enfoque correlacional, descriptivo y explicativo. La investigación se realizó con una muestra de 128 servidores (p. 29), y los datos recolectados se usaron mediante encuestas utilizando un cuestionario como instrumento. Las conclusiones revelaron que la gestión presupuestaria está relacionada con el desarrollo económico local de la Municipalidad

Provincial de Abancay en 2021, ya que un 67,1 % de los encuestados indicaron que esta gestión impacta en el ámbito económico de la provincia. Además, otro resultado significativo de los encuestados fue del 82 % que afirmaron que la gestión presupuestaria no contribuye de manera eficiente al acceso a los servicios municipales.

2.1.3. LOCALES

Encarnación et al. (2020) En su tesis titulada El presupuesto participativo basado en resultados y su influencia en el desarrollo socioeconómico de la población del distrito de Pillco Marca, periodo 2019, presentada en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, se propusieron determinar cómo el presupuesto participativo basado en resultados afecta el desarrollo socioeconómico de los habitantes del Distrito de Pillco Marca (p. 16). Para ello, se utilizó un diseño no experimental de corte transversal con un enfoque descriptivo-correlacional. La investigación se llevó a cabo con una muestra de 379 habitantes (p. 73), de los datos recolectados se realizó las encuestas y observación, utilizando como instrumentos un cuestionario y una guía de observación. Las conclusiones indicaron que el Presupuesto Participativo basado en resultados influye de manera directa y positiva en el desarrollo socioeconómico de la población del Distrito de Pillco Marca, evidenciado por una correlación de 30,1 % del valor de significancia de 0,000 y un nivel de confianza del 95 %. Por lo tanto, se aceptó la hipótesis alternativa y se rechazó la hipótesis nula.

Barrueta et al. (2020) En su tesis de licenciatura titulada Participación de la sociedad civil y acuerdos del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Chinchao–2019, presentada en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Barrueta et al. (2020) se propusieron a identificar la etapa de influencia de la participación de la sociedad civil en los acuerdos del presupuesto participativo de la Municipalidad (p. 14). Empleando un diseño no experimental con un enfoque explicativo, la investigación incluyó a 42 agentes involucrados en el presupuesto participativo como muestra (p. 66), y la recolección de datos se realizó a través de técnicas de observación directa, análisis

documental y encuestas, utilizando como instrumentos las fichas bibliográficas y un cuestionario.

Las conclusiones revelaron que los representantes en la población, mediante su participación en talleres de participación ciudadana, los acuerdos y decisiones para abordar los problemas del Distrito de Chinchao tienen una influencia significativa. Además, se destacó que la asistencia de la sociedad civil organizada genera un impacto socioeconómico positivo en la región.

Godoy (2019) En su tesis de maestría titulada *Impacto del presupuesto por resultados como estrategia de gestión pública en el desarrollo local sostenible, Municipalidad Provincial de Pachitea, 2015–2017*, presentada en la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Godoy (2019) se propuso evaluar el presupuesto por resultados como estrategia de gestión pública y su impacto en el desarrollo local sostenible de la Municipalidad (p. 35). Se usó un modelo no experimental con un enfoque descriptivo-correlacional. La investigación incluyó 114 personas como muestra (p. 100), la recolección de datos se realizó mediante técnicas de encuestas y análisis documental, utilizando como instrumento un cuestionario y fichas bibliográficas. Las conclusiones indicaron que el presupuesto por resultados, como estrategia de gestión pública, genera una colisión negativa en el desarrollo local sostenible de la Municipalidad Provincial de Pachitea durante el periodo 2015-2017, evidenciado por un valor de p-estadístico de 0,00 que está por debajo del nivel de significancia. Por ello, se rechazó la hipótesis nula y se admitió la hipótesis alternativa.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Definición:

Es un método clave para el sector público, ya que facilita la asignación de los presupuestos necesarios para alcanzar los objetivos establecidos. Asimismo, permite jerarquizar las acciones según su prioridad, al aplicar los criterios de eficiencia, rendimiento y efectividad.

Por lo tanto, la administración del presupuesto contribuirá a la producción de bienes y servicios de una entidad pública, con el fin de contribuir al cierre de desigualdades y la mejoría del bienestar social de los habitantes.

Definición etimológica.

Se van a desglosar las palabras que conforman la definición breve del término *variable* y su origen etimológico:

- a) Gestión: El término gestión se deriva del latín *gestus*, *gestionis*, que se compone de la palabra latín *gestus* que se traduce como hecho concluido, del participio *gerere* que se traduce como hacer, gestionar y llevar a cabo, y del sufijo *tio* que se traduce como acción y efecto. Por lo tanto, podemos afirmar que la gestión se refiere en la acción y efecto de la administración de un hecho concluido. (Etimologías de Chile, 2023).
- b) Presupuestal: Es el término que se refiere a una suma de dinero proyectada antes de su necesidad. Además, se compone de las palabras *pre-* que se traduce como antes y la palabra *supuesto* que se traduce como hipótesis. (Etimologías de Chile, 2023)

Definición por instituciones

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2012), la gestión presupuestal pública se define como el instrumento de administración diseñado para asignar recursos, realizar gastos y lograr los objetivos y resultados esperados.

Se menciona en la resolución viceministerial número 013-2006-EF/11.01. Terminología básica de la administración financiera gubernamental (2006) Se sostiene que la administración presupuestaria es la habilidad de las entidades públicas para lograr sus metas a través de la realización de objetivos presupuestarios establecidos en un periodo fiscal; en el que se implementan los principios de eficiencia, rendimiento y eficacia.

Definición por autores

Shults (2002) la gestión del presupuesto constituye una herramienta mediante la cual el estado puede definir la forma de proporcionar a los estudiantes en su educación, los servicios de salud que se ofrecerán a la ciudadanía y la manera en que se contribuirá a la reducción de las desigualdades sociales a través de programas de asistencia, como el Vaso de Leche o Pensión 65.

Paredes (2011) indica que la gestión presupuestaria representa como un pilar esencial en el Plan Operativo Anual, dado que permite asignar los fondos económicos necesarios para alcanzar los objetivos y metas establecidos por el gobierno en un periodo determinado. En este sentido, dicha gestión facilita a las entidades del sector público a la producción de bienes y de servicios orientados a cubrir las necesidades aún no satisfechas de la población.

Ayala (2001) destaca que la gestión del presupuesto público es una herramienta con capacidad de incidir directamente en la economía nacional. A través de ella, se pueden establecer prioridades entre las distintas demandas institucionales. Es importante señalar que esta gestión se estructura en dos componentes principales: los ingresos, que corresponden a los fondos que se espera recaudar, y los gastos, que se distribuyen en diversas categorías del sector público.

Beneficios de la gestión presupuestal

Lardizabal (2023) Indica que la gestión presupuestal genera las siguientes ventajas:

- a. Habilita una visión integral de la organización, lo que permite observar no solo aspectos específicos como las ventas, la producción o la situación financiera, sino también comprender el funcionamiento general de todos los componentes que la integran.
- b. Favorece el establecimiento de un orden interno dentro de la institución, lo cual resulta relevante para su eficiencia y sostenibilidad.

- c. Mejora la cooperación entre las distintas áreas de la organización, destacando especialmente la relación entre producción y finanzas, debido a la conexión que existe entre la elaboración de productos, los inventarios y la gestión de cobros. En este sentido, la gestión presupuestaria impulsa una colaboración más fluida entre departamentos.
- d. Fomenta el compromiso colectivo de todas las áreas y colaboradores con los objetivos institucionales. De esta forma, la gestión presupuestaria no se concibe como un proceso jerárquico unidireccional, sino como una dinámica participativa que implica a todos los niveles de la organización, promoviendo su implementación efectiva gracias al respaldo de sus miembros.

Etapas de la gestión presupuestaria.

Lardizabal (2023) explica que la gestión presupuestaria se estructura en distintas etapas, cada una con un orden específico que permite una planificación eficiente. A continuación, se describen dichas fases:

Se van a fijar las pautas presupuestales: En esta primera pauta, se define la dirección estratégica que la organización desea seguir. El Directorio y la Gerencia General deben fijar lineamientos presupuestarios con base en los siguientes elementos:

- a) El estado global de toda la economía.
- b) Estrategia general de la institución.
- c) Acciones de otras entidades públicas y en el caso empresarial de la competencia.
- d) Estos trayectos de preferencia del consumidor dentro del mercado.

Se va a planificar por sectores. Cada área de la organización debe desarrollar su planificación específica para el siguiente periodo, teniendo en cuenta:

- A. Se debe de tener en cuenta los siguientes puntos:

- Las directrices marcadas por la alta dirección.
- Escenarios de futuros posibles
- Identificación de los recursos disponibles.
- Las estrategias operativas o funcionales que se vayan a implementar.

B. Las consecuencias que se puedan obtener según sectores son las siguientes:

- Sectores relacionados a la fábrica: Se verá reflejada en la cantidad de fabricar, las inversiones requeridas y la adquisición de insumos.
- Sectores comerciales: afectará la gama de productos, precios, plazos de entrega y estrategias de marketing.
- Sectores administrativos y financieros: influirá en la disponibilidad de fondos, la mejora de la información y el establecimiento de controles internos.

Se evaluarán los planes alternativos, En esta fase se analizan diferentes opciones estratégicas con el objetivo de seleccionar aquellas que permitan alcanzar los objetivos con mayor eficacia. Esta evaluación contempla:

- a. La incorporación de equipos alternativos.
- b. Variedad de campañas de marketing.
- c. La subcontratación de determinadas actividades.

Aprobación por el directorio; Los planes elaborados deben ser validados por el Directorio u órgano superior, formalizando los compromisos asumidos. Esta aprobación garantiza:

- a. Que cada área pueda trabajar en función de objetivos definidos y alineados al periodo presupuestal.
- b. Que la alta dirección se comprometa a respetar y respaldar la ejecución del presupuesto, asegurando los fondos necesarios.

Proceso de ejecución, en esta etapa, las acciones planificadas se llevan a cabo por cada sector sin requerir autorizaciones adicionales, permitiendo así una implementación ágil del presupuesto.

Proceso de control del presupuesto con la realidad, Se realiza un comparativo entre lo presupuestado y lo ejecutado, permitiendo ajustes necesarios para corregir desviaciones y concretar el cumplimiento de los objetivos.

Análisis de los desvíos, Consiste en identificar y evaluar las discrepancias entre lo planificado y lo realmente ejecutado. Este análisis debe realizarse mensualmente por el área responsable de cada sector, la finalidad de obtener la información precisa y puntual que facilite la toma de decisiones correctivas.

Objetivos. De acuerdo con la Presidencia del Consejo de Ministros (2013), los objetivos principales promovidos por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) son:

- Mejorar la eficiencia y la asignación de los recursos.
- Elevar la calidad del gasto público, promoviendo una mayor eficacia y eficiencia en las acciones institucionales.
- Garantizar la disciplina fiscal.

Marco legal. El decreto legislativo N.º 1440, que regula el sistema nacional de presupuesto público (2018), establece en su Capítulo I, Artículo 1, los principios y procesos fundamentales del sistema presupuestario, basándose en lo dispuesto en el Artículo 9 del Decreto Legislativo N.º 1436 sobre la administración financiera del sector público, y vinculado a los artículos 77 y 78 de la Constitución Política del Perú. Además, el artículo 3 del mismo decreto determina la definición de la norma, aplicable a todos los niveles de gobiernos como nacional, regional y local.

El decreto legislativo N° 1440, sistema nacional de presupuesto (2018), en el capítulo II, artículo 6, se establece que los miembros del Sistema Nacional de Presupuesto, definidos en el inciso 6.1, comprenden a todas las entidades públicas con personalidad jurídica pertenecientes en los diferentes tres niveles de gobierno. En este sentido, esta disposición engloba tanto a los organismos públicos

descentralizados existentes como a las futuras empresas estatales por constituir. Esto adquiere relevancia en el contexto de las transferencias de fondos estatales a distintas empresas, con la particularidad de que el Estado adquiere una participación accionaria en las mismas, dando lugar a una dinámica en la que los Organismos Constitucionalmente Autónomos también se ven involucrados.

También del Decreto N° 1440, sistema nacional de presupuesto (2018), título III, capítulo I, en el artículo 12, se asignan las siguientes responsabilidades a los titulares de las entidades públicas:

- Son responsables de gestionar el presupuesto a lo largo de las etapas como: formulación, programación, evaluación, aprobación y ejecución. Este proceso debe desarrollarse conforme a la ley de presupuesto del sector público, respetando a las pautas de presunción de veracidad y legalidad.
- Deben garantizar que los objetivos y metas establecidos en el **Plan Operativo Institucional (POI)** y el **Presupuesto Institucional** se vean reflejados en los programas, subprogramas y actividades que ejecute la entidad.
- Es fundamental que exista coherencia entre el POI y el Presupuesto Institucional, conforme a las pautas definidas en el Plan Estratégico de la institución.

Por otra parte, el **Decreto Legislativo N.º 1440**, que regula el Sistema Nacional de Presupuesto (2018), en su **Capítulo III, artículo 66, inciso 66.1**, establece que la gestión presupuestaria constituye una herramienta eficaz y eficiente del Estado para llegar a sus objetivos y metas orientadas al bienestar de la población. Asimismo, se señala que este proceso refleja los ingresos que financian los gastos públicos a lo largo del año fiscal (De enero a diciembre)

Dimensiones

Según El Sistema Nacional de Presupuesto (16 de setiembre de 2018) Decreto N° 1440, en el capítulo I, artículo 12 se sostiene que

dentro de la gestión presupuestal se van a poder identificar las siguientes dimensiones:

Programación y formulación. En el Decreto N° 1440, Sistema Nacional de Presupuesto (2018) se determinan las limitaciones de los créditos presupuestarios asignados a cada entidad pública. Estos límites se establecen con base en el Marco Macroeconómico Multianual. Es relevante señalar que, en el caso de las entidades que no reciben financiamiento directo del Tesoro Público, la gestión de dichos límites corresponde al MEF. En términos generales, esta fase busca que los programas presupuestarios se estructuren con una visión orientada a resultados y con una estrategia racional y bien definida, fundamentada en evidencias de ejercicios anteriores para asegurar la consecución de los objetivos propuestos.

Por su parte, en la formulación presupuestaria, se definen los propósitos en función de su prioridad, se detallan las cadenas de gasto y se identifican las fuentes de financiamiento del presupuesto. Esta etapa promueve una interacción más estrecha entre las entidades públicas y el MEF, lo que permite clarificar tanto los resultados esperados como los costes necesarios para alcanzarlos. Esta transparencia en la definición de resultados a que contribuye a la más eficiente distribución de los recursos públicos y favorezca a la selección de las alternativas más costo-efectivas.

Aprobación y ejecución. Conforme al Decreto N.º 1440 que regula el sistema nacional de presupuesto (2018), la aprobación del presupuesto del sector público requiere la promulgación de una ley por parte del Congreso de la República. Esta norma establece el límite máximo de gasto permitido durante el ejercicio fiscal correspondiente. En consecuencia, una vez que se haya diseñado y estructurado el presupuesto necesario para distribuir los recursos, será imprescindible contar con su aprobación formal y llevar a cabo la gestión presupuestaria.

Es relevante señalar que esta gestión presupuestaria se desarrolla a través de cinco etapas fundamentales, según detalla Payano (2018):

- A.** El MEF a través de la Dirección general de presupuesto público (DGPP), elabora la propuesta de ley anual de presupuesto del sector público para el ejercicio fiscal respectivo, incluyendo los lineamientos de la gestión presupuestal.
- B.** Posteriormente, el Consejo de ministros remite al Congreso de la República el Proyecto de Ley Anual de Presupuesto.
- C.** El Congreso procede al debate del proyecto y, tras las deliberaciones pertinentes, otorga su aprobación.
- D.** Las diferentes entidades públicas aceptan su propio presupuesto institucional de apertura (PIA), que está en consonancia con las cantidades establecidas en la ley presupuestaria anual.
- E.** En conclusión, la dirección general de presupuesto público emite a cada pliego presupuestario un informe oficial que detalla la distribución de los ingresos y gastos.

En cuanto a la fase de ejecución, el mismo Decreto N.º 1440, en su subcapítulo II dedicado a esta etapa (artículo 36), establece que las obligaciones de gasto deberán ser atendidas según lo estipulado en cada presupuesto institucional previamente aprobado, el cual será ejecutado conforme a las disposiciones vigentes del mismo año fiscal.

Evaluación. El Decreto N°1440, Sistema Nacional de Presupuesto (2018) establece que esta etapa tiene como finalidad medir los resultados alcanzados, así como analizar las variaciones tanto físicas como financieras que se hayan producido. De este modo, se busca vincular los logros obtenidos con el presupuesto previamente aprobado, permitiendo una valoración integral del desempeño de la gestión pública.

En este marco, se distinguen tres tipos principales de evaluaciones:

A. Evaluación realizada por las propias entidades: Esta modalidad se centra en examinar los resultados alcanzados en función de la gestión presupuestaria, teniendo en cuenta los ingresos, gastos y metas establecidas. Además, permite identificar las posibles causales de los desvíos. Cabe destacar que este tipo de evaluación se lleva a cabo de forma semestral durante el ejercicio fiscal.

B. Evaluación financiera a cargo de la DGPP-MEF: Se orienta a revisar los resultados financieros y a investigar las diferencias que puedan existir entre lo ejecutado y lo asignado mediante la Ley Anual de Presupuesto. Esta evaluación debe realizarse en el límite de un 1 mes calendario, a la siguientes a la finalización de cada trimestre.

C. Evaluación global de la gestión presupuestaria: Este análisis, efectuado anualmente por el Ministerio de Economía y Finanzas, abarca los resultados financieros de la gestión presupuestaria en su conjunto. Se basa en indicadores de desempeño y en el informe de cumplimiento presentado por cada entidad.

2.2.2. DESARROLLO SOSTENIBLE

Definición

El desarrollo sostenible surge como una respuesta consciente de la sociedad actual, frente a las generaciones venideras. Su objetivo es atender las exigencias actuales sin comprometer la posibilidad de que las generaciones futuras puedan satisfacer las suyas. Esta preocupación nace del impacto que los bases fundamentales del progreso —como el económico, social y tecnológico— han tenido sobre el entorno natural, alterando los ecosistemas y los hábitats que heredarán quienes aún no han nacido. En este contexto, el proceso sostenible se fundamenta en armonizar el crecimiento económico, la inclusión social y la protección ambiental.

Definición etimológicamente

Para comprender el concepto con mayor profundidad, se ha analizado su composición etimológica:

- a. **Desarrollo:** El término "desarrollo" proviene del prefijo *des-* (que implica una inversión o negación de la acción) y del sustantivo *arrollo*, relacionado con el acto de enrollar, dando lugar a la idea de desplegar o hacer avanzar algo. En este sentido, se interpreta como el proceso de deshacer lo enrollado, es decir, avanzar o progresar (Línea, 2023).
- b. **Sostenible:** Esta palabra tiene su origen en el latín, y se forma a partir de los elementos *sub* (que indica una posición inferior o debajo), *tenere* (retener o mantener) y el sufijo *-ible* (que señala posibilidad). En conjunto, se refiere a aquello que puede mantenerse por sí mismo, con estabilidad y sin depender de factores externos (Línea, 2023).

Definición por instituciones.

La Comisión Económica para el Caribe y el Latinoamérica (2023) el desarrollo sostenible ha adquirido un papel central en la agenda internacional del desarrollo. Aunque puede parecer un concepto sencillo, en realidad abarca una gran complejidad, ya que implica una interacción equilibrada entre los ámbitos económico, social y medioambiental dentro de cada país. Esta clase de desarrollo persigue satisfacer las inquietudes presentes sin colocar en peligro la capacidad de las futuras generaciones para cubrir las suyas. Para lograrlo, resulta esencial incorporar políticas ambientales con estrategias económicas y sociales que permitan conservar el ecosistema, sin afectar la competitividad nacional.

Por su parte, la AGNU (2023) define el desarrollo sostenible como el proceso orientado a responder las necesidades de la generación presente, sin comprometer la posibilidad de que las próximas generaciones puedan hacer lo mismo. Este concepto ha sido eje central en múltiples encuentros internacionales. En 1992, la comunidad internacional celebró una cumbre en la que varios países acordaron

aplicar el desarrollo sostenible mediante el programa 21, un conjunto de planes enfocados en el crecimiento sostenible a nivel nacional. Posteriormente, a la aprobación en la cumbre mundial sobre el plan de Implementación de Johannesburgo, que estableció metas claras y plazos concretos para impulsar el desarrollo sostenible de forma medible.

Definición por autores

Gómez (2020) plantea que el propósito principal del desarrollo sostenible es de garantizar la satisfacción de las necesidades tanto del presente como del futuro, rompiendo con los modelos insostenibles heredados desde la era de la industrialización. Aunque esta etapa trajo consigo notables avances, también generó consecuencias negativas, como el progresivo agotamiento de recursos naturales y materias primas, cuya escasez podría hacerse más evidente en los próximos años.

Sachs (2014) se refiere al concepto del desarrollo económico que es característico de esta era. Desde la Revolución Industrial, muchas naciones han centrado sus esfuerzos en la acumulación de riqueza económica, relegando a un segundo plano aspectos esenciales como la sostenibilidad ambiental y la conservación del ecosistema. Actualmente, el planeta alberga a más de 7.200 millones de personas, cifra que continúa aumentando cada año. Esta presión demográfica, unida al deseo humano de satisfacer necesidades y ocupar un lugar dentro del sistema económico, ha generado serios problemas que hoy resultan complejos de resolver.

Segura (2014) define al desarrollo sostenible como la búsqueda de un equilibrio responsable en la satisfacción de necesidades, garantizando a las futuras generaciones puedan también disfrutar de los recursos necesarios para su bienestar. Este modelo se apoya en 3 pilares fundamentales: el social, el económico y el medioambiental. El concepto comenzó a cobrar importancia desde la Segunda Guerra

Mundial, cuando empezó a utilizarse como indicador para evaluar los modelos de crecimiento económico.

Historia

A lo largo del tiempo, la aspiración por alcanzar el desarrollo económico ha sido un tema recurrente tanto en las investigaciones académicas como en los trabajos de destacados expertos a nivel mundial, lo que ha propiciado una mayor atención por parte de la sociedad en su conjunto. Durante el siglo XX, esta búsqueda experimentó una transformación significativa al adoptar un enfoque multidisciplinar, surgiendo así la teoría de desarrollo sostenible. Este nuevo paradigma se centraba en fomentar el progreso sin involucrar las necesidades de las generaciones futuras, basándose en 3 pilares esenciales: el económico, el social y el ambiental.

Tras la Segunda Guerra Mundial, el interés de diversas corrientes económicas por el desarrollo originó una multiplicidad de teorías, motivadas en parte por el reconocimiento de la economía como una disciplina científica. Entre las escuelas más influyentes en este ámbito destacan la escuela clásica, la mercantilista y la fisiócrata, cada una con sus propias contribuciones al pensamiento sobre el desarrollo.

En 1968, el Club de Roma —a través de una comisión especializada en medio ambiente y desarrollo— definió y difundió ampliamente el término *desarrollo sostenible*. Años después, este concepto fue incorporado a las políticas internacionales gracias al trabajo en conjunto de todo el mundo para la conservación de la naturaleza y la comisión Brundtland, que integraron 2 ideas esenciales: La capacidad de carga ecológica y el desarrollo humano.

En 1972, se presentó el influyente informe: "Los límites del crecimiento, realizado por un equipo de investigadores del Instituto Tecnológico de Massachusetts". Utilizando modelos de simulación, el estudio proyectaba hasta el año 2021 los efectos de la actividad humana sobre el ecosistema, haciendo hincapié para el impacto de la explotación intensiva de los recursos naturales. Entre sus principales hallazgos se

destacan, el descenso de los habitantes por el motivo de la contaminación, la disminución significativa de tierras agrícolas y una creciente carencia de recursos energéticos. Ese mismo año, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano expresó por primera vez a nivel global una preocupación explícita por los desafíos ambientales.

Posteriormente, en 1980, una reunión internacional sobre conservación de la naturaleza publicó un informe centrado en las causas estructurales de la degradación ambiental. Entre los factores identificados se encontraban la pobreza, la inestabilidad social, la presión demográfica y las dinámicas comerciales. Más adelante, en 1992, la Cumbre de la Tierra organizada por las Naciones Unidas reafirmó que la protección del entorno natural era indispensable en llegar a lograr un desarrollo económico y social equilibrado, ya que, sin ella, dichos objetivos resultarían inalcanzables.

Finalmente, el análisis del índice de desarrollo de la población incorporó 3 dimensiones clave: lo institucional, lo económico y lo ambiental. (Aguado et al., 2009).

Objetivos

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) fueron establecidos con el propósito de disminuir, idealmente erradicar la pobreza y la desigualdad en todas sus formas, con la finalidad de alcanzar una sociedad equitativa, pacífica y con bienestar compartido. Sin embargo, estos propósitos solo podrán materializarse si se garantiza el respeto a todos los individuos, con especial atención a niños y adolescentes, considerados actores clave y futuros líderes (Las Naciones Unidas para la Infancia, 2023).

Entre los ODS más relevantes se encuentran:

a. Erradicación de la pobreza: Este objetivo busca superar las pautas de vida de la población. No obstante, la crisis provocada por la pandemia de COVID-19 representó un gran retroceso, ya que en 2022

se estimó un aumento de entre 119 y 124 millones de habitantes en situación de pobreza o pobreza extrema.

- b. Hambre cero:** Directamente vinculado con el objetivo anterior, este busca eliminar la inseguridad alimentaria. El impacto de la pandemia también se dejó sentir aquí: entre 70 y 161 millones de personas sufrieron hambre debido a la pérdida de empleo e ingresos insuficientes.
- c. Salud y bienestar:** A lo largo de los años se ha observado un progreso significativo en este ámbito, especialmente por parte de las nuevas generaciones que valoran una vida saludable. Sin embargo, estudios recientes muestran que la pandemia afectó negativamente la esperanza de vida global.
- d. Educación de calidad:** Aunque las tasas de finalización escolar, tanto en primaria como secundaria, han mejorado notablemente en varios países, persisten desigualdades provocadas por deficiencias en infraestructuras, acceso limitado a agua potable y electricidad.
- e. Igualdad de género:** Los avances en esta área siguen siendo limitados. Actualmente, solo el 25,6% de los puestos parlamentarios están ocupados por mujeres, y su participación en gobiernos locales y cargos directivos es del 36,3% y 28,2% respectivamente, evidenciando aún importantes brechas de género.
- f. Agua limpia y saneamiento:** De acuerdo con datos recientes de la ONU, 129 países aún no cuentan con condiciones adecuadas para desarrollar una gestión sostenible de sus recursos hídricos.
- g. Energía asequible y no contaminante:** A nivel mundial, unos 759 millones de habitantes siguen sin acceso a fuentes de energía sostenibles y asequibles, lo que limita su desarrollo.
- h. Trabajo decente y crecimiento económico:** Aunque antes de la pandemia muchos países mostraban un crecimiento económico

estable, la crisis sanitaria generó la pérdida de aproximadamente 255 millones de empleos, lo que ha ralentizado la recuperación.

- i. **Industria, innovación e infraestructura:** En 2020, la producción manufacturera mundial se vio afectada negativamente por factores externos. No obstante, la industria tecnológica de algunos países asiáticos contribuyó a una incipiente recuperación.
- j. **Reducción de las desigualdades:** Para avanzar en este objetivo es fundamental fomentar un mayor desarrollo económico. Las desigualdades persistentes se han intensificado a causa de factores externos que afectan el progreso equitativo.
- k. **Comunidades sostenibles y ciudades:** mientras que 156 naciones han desarrollado políticas urbanas, solo la mitad las están aplicando efectivamente, lo que limita el avance hacia comunidades sostenibles.
- l. **Producción y consumo responsables:** Este objetivo requiere un cambio de conciencia social. A pesar de los esfuerzos, el consumo excesivo de plásticos sigue siendo un problema. En 2020 se implementaron alrededor de 700 medidas orientadas a fomentar una producción y consumo más sostenibles.
- m. **Vida submarina:** Se prioriza aquí la protección de los océanos y la biodiversidad marina, especialmente frente a la amenaza que supone la contaminación por plásticos.
- n. **Vida de ecosistemas terrestres:** El progreso en este ámbito ha sido limitado, lo que ha favorecido la aceleración de la pérdida de especies animales en diversos hábitats terrestres.
- o. **Paz, justicia e instituciones sólidas:** Alcanzar este objetivo implica fortalecer las instituciones y garantizar los derechos humanos. No obstante, unos 82 países aún carecen de organismos independientes que velen por estos derechos, dificultando así el cumplimiento de las normas internacionales.

p. Alianzas para lograr los objetivos: Este último objetivo promueve la colaboración internacional, especialmente con las naciones en vías de desarrollo. Aproximadamente el 63% de estos países requieren financiación externa y alianzas estratégicas para mejorar sus niveles de ingreso y lograr un desarrollo sostenible.

Tipos de sostenibilidad.

El desarrollo sostenible abarca una serie de variables esenciales que permiten mantener un crecimiento equilibrado y duradero. Personajes como Sachs consideran que el desarrollo es un estado que se sostiene gracias a diversos factores, los cuales pueden entenderse como distintos tipos de sostenibilidad de estas dimensiones son las siguientes: (Gómez, 2020).

- A. Social: Se enfoca en garantizar la igualdad en la distribución de los ingresos y de los bienes generados, promoviendo la justicia social y el bienestar colectivo.
- B. Económica: Es lo equilibrado en los recursos disponibles y asignación eficiente, asegurando un flujo constante y planificado de inversiones que favorezca el desarrollo a largo plazo.
- C. Ecológica: Implica en el uso racional de los recursos naturales de cada país, con especial atención a la protección de aquellos no aprovechables, la preservación de la biodiversidad y la conservación de los ecosistemas.
- D. Espacial: Busca establecer un equilibrio entre las zonas urbanas y rurales, eliminando desigualdades territoriales, y promoviendo una distribución equitativa de recursos, asentamientos humanos y actividades económicas.
- E. Cultural: Se refiere a los procesos de modernización y fortalecimiento de las culturas locales, respetando sus valores e integrándolos al desarrollo sostenible de manera armónica.
- F. Política: Está relacionada con la implicación activa de los habitantes locales en la toma de decisiones. Su objetivo es que estas poblaciones participen en la definición de prioridades y

metas, construyendo así una sostenibilidad basada en el consenso comunitario.

Dimensiones

Artaraz (2001) menciona que en el presente no hay un consenso que establezca una definición adecuada, diversos autores sostienen que el desarrollo de la sostenibilidad consiste primordialmente en la conservación de los recursos naturales y en la búsqueda de niveles apropiados de consumo. Con relación a lo mencionado, el autor clasifica las siguientes dimensiones del desarrollo sostenible:

Desarrollo social

Esta dimensión se centra en la vinculación entre el ser humano y el medio ambiente, así como en las dinámicas de poder que se establecen entre naciones desarrolladas y aquellas vías de desarrollo. Los países industrializados, aunque cuentan con tecnologías avanzadas, gracias al uso de los recursos naturales primarios que provienen de naciones subdesarrolladas. Esta relación desigual genera externalidades significativas, lo cual es llamado deuda ecológica: el valor que los países desarrollados pagan por estos recursos no compensa ni una cuarta parte del impacto ambiental causado durante su extracción y uso.

El desarrollo social está estrechamente ligado al principio de equidad, que se manifiesta en tres formas principales:

- 1. Equidad para un desarrollo sostenible**, orientada a garantizar el bienestar colectivo sin comprometer el futuro;
- 2. Equidad intrageneracional**, que busca incluir a los grupos históricamente marginados en la toma de decisiones medioambientales;
- 3. Equidad entre países**, que promueve relaciones internacionales justas, sin dominación ni explotación por parte de los países más poderosos.

Desarrollo económico

Esta dimensión se replantea a raíz de eventos críticos como la crisis económica de 1973, que cuestionó el paradigma de crecimiento ilimitado, basado en la creencia errónea de que la naturaleza disponía de recursos inagotables. Desde entonces, se argumenta que los fenómenos como la destrucción de la capa de ozono, el calentamiento global y la contaminación no derivan de la escasez natural, sino del uso irresponsable e insostenible de los recursos por parte de la humanidad.

En este contexto, en 1990, la ONU introdujeron el Índice de Desarrollo Humano (IDH), que evalúa el progreso de los países considerando la renta per cápita, la esperanza de vida y el nivel educativo. Este indicador marcó un cambio de paradigma, pasando de un enfoque centrado únicamente en el crecimiento económico, a otro que prioriza el desarrollo integral de las personas y la calidad de vida.

Desarrollo ambiental

Esta dimensión está basada en el principio de sostenibilidad, que implica adoptar un modelo económico circular, inspirado en los procesos naturales. El objetivo es finalizar los ciclos de producción y consumo, utilizando recursos renovables y energías limpias, de forma que se disminuya al mínimo el aumento de residuos y se evite la contaminación del entorno.

Una de las iniciativas destacadas en este ámbito es la Política de Productos Integrados, impulsada por el 6.º programa marco de la Unión Europea. Esta política tiene como finalidad reducir los impactos ambientales derivados a las fechas de vencimiento de los productos, promoviendo la responsabilidad del productor bajo el principio de “quien contamina, paga”. Con ello se pretende fomentar una mayor conciencia ecológica en el diseño, fabricación y comercialización de bienes, internalizando los precios ambientales en el costo final de los productos.

2.3. BASES CONCEPTUALES

- Ecosistema: la palabra ecosistema hace referencia a un concepto complejo que está formado por organismos vivos que interactúa con un entorno físico, dentro de un ecosistema los organismos conviven ya que dependen de unos y otros para sobrevivir (Sachs, 2014).
- Desarrollo: Hace referencia al proceso de evolución y mejora continua que implica avances significativos en distintos ámbitos de la sociedad. Aunque tradicionalmente se ha vinculado al crecimiento económico, en la actualidad también se asocia al avance al estilo de vida, el bienestar social y el fortalecimiento de derechos humanos (Artaraz, 2001).
- Equilibrio: Es un estado de armonía en el que los distintos elementos que conforman un sistema se compensan entre sí, manteniendo proporciones justas y adecuadas. La ausencia de desequilibrios garantiza la estabilidad y el funcionamiento eficiente del conjunto. (Gómez, 2020).
- Sostenibilidad: Significa la capacidad de mantener un estado de equilibrio a más tiempo, en medio el desarrollo humano y conservación de los recursos naturales. Implica un uso responsable del entorno, procurando no involucrar sus actividades de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades (Gómez, 2020).
- Generaciones: El término hace referencia a las agrupaciones de personas que comparten un periodo de nacimiento, experiencias vitales y un mismo contexto histórico. Cada generación se caracteriza por valores, costumbres y acontecimientos comunes que moldean su identidad colectiva.
- Presupuesto: Consiste en la distribución anticipada y planificación en los recursos económicos, con el objetivo de ejecutar actividades concretas orientadas al cumplimiento de metas previamente definidas dentro de un periodo determinado (Encarnación et al., 2020).
- Recursos: Son todos los elementos disponibles, ya sean de origen natural, humano, financiero o de capital, que se emplean para llevar a

cabo acciones, proyectos o actividades que persiguen un fin determinado (Godoy, 2019).

- Evaluación: Es un procedimiento estructurado que consiste en la recopilación, análisis e interpretación de información relevante con el fin de valorar el rendimiento, resultados o impacto de un proyecto o intervención (Flores, 2022).
- Objetivos: Se definen como las metas concretas que se desean alcanzar mediante acciones planificadas. Representan una guía clara que orienta el esfuerzo hacia un propósito específico y medible (Flores, 2022).
- Gestión: Hace alusión a la organización, coordinación y supervisión en los recursos necesarios para la realización de actividades dirigidas al logro de los objetivos establecidos. Implica liderazgo, planificación y toma de decisiones eficiente (Godoy, 2019).

2.4. HIPÓTESIS

2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL

H_G: La gestión presupuestaria influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

2.1.1. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- **H_{E1}:** La programación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **H_{E2}:** La formulación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **H_{E3}:** La aprobación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **H_{E4}:** La ejecución influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.
- **H_{E5}:** La evaluación influye significativamente para el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

2.5. VARIABLES

2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Gestión presupuestaria.

2.1.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Desarrollo sostenible.

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	INSTRUMENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
VI: Gestión presupuestaria	Gestión presupuestaria es un proceso integral que permite a una organización administrar eficientemente sus recursos financieros, optimizar el uso de los mismos y tomar decisiones informadas en función de los objetivos y prioridades establecidos.	Programación y formulación	• Objetivos del presupuesto. • Metas establecidas. • Recursos asignados. • Distribución de los recursos.	1-4	Cuestionario	Likert: Totalmente en desacuerdo (01), En desacuerdo (02), Neutral (03), De acuerdo (4) y Totalmente de acuerdo (5).
		Aprobación y ejecución	• Tiempo de aprobación del presupuesto. • Modificaciones en la aprobación presupuestaria. • Porcentaje de ejecución presupuestaria. • Proyectos y programas completados.	5-8	Cuestionario	
		Evaluación	• Grado de cumplimiento. • Seguimiento del presupuesto. • Monitoreo del presupuesto. • Nivel de transparencia.	9-12	Cuestionario	
VD: Desarrollo sostenible	El desarrollo sostenible es un enfoque que busca equilibrar el crecimiento económico,	Desarrollo social	• Acceso a servicios básicos. • Acceso a servicios de salud. • Acceso a la educación.	1-4	Cuestionario	Likert: Totalmente en desacuerdo (01), En desacuerdo (02), Neutral (03), De

la justicia social y la protección ambiental, con el objetivo de satisfacer las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Busca promover el progreso equitativo, la conservación de recursos naturales, la protección del medio ambiente y la participación ciudadana.		• Participación ciudadana.			acuerdo (4) y Totalmente de acuerdo (5).
	Desarrollo económico	• Tasa de desempleo. • Generación de empleo. • Diversificación económica. • Promoción empresarial.	5-8	Cuestionario	
	Desarrollo ambiental	• Porcentaje de residuos sólidos. • Áreas protegidas. • Áreas conservadas. • Conservación de recursos hídricos.	9-12	Cuestionario	

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Sampieri et al. (2014) afirman que el tipo de estudio se determina en función de la naturaleza del fenómeno o problema que se está estudiando, y se clasifica según los propósitos, el grado de conocimiento y la interrelación entre variables. (p. 36).

Según lo señalado por Ñaupas et al. (2013), dentro del ámbito investigativo es posible distinguir dos enfoques fundamentales: la investigación teórica y la investigación tecnológica. Esta última se orienta hacia la solución concreta de problemas vinculados a los procedimientos de consumo de bienes y servicios, la producción, distribución, circulación, abarcando múltiples sectores de la actividad humana como la industria, la infraestructura, el comercio, la comunicación y los servicios, entre otros (p. 61).

En este estudio, el tipo de investigación utilizado fue la aplicada, dicha elección fue a base a la necesidad de abordar y resolver problemas específicos relacionados con las condiciones de los servicios públicos y la satisfacción a los usuarios en la Municipalidad distrital de Umari en el año 2023. Esto mediante la aplicación de las técnicas y métodos de investigación pertinentes, esperando obtener información precisa y relevante que permita identificar los problemas existentes, analizar las causas subyacentes y proponer recomendaciones concretas para implementar mejoras efectivas.

3.1.1. ENFOQUE

El enfoque fue **Cuantitativo**, y según las palabras de Rodríguez (2010), este enfoque se caracteriza por la sustentación de resultados de los estudios cuantitativos respaldados por tablas estadísticas, figuras, gráficos y análisis numéricos.

En concordancia a esto que, la actual investigación se llevó a cabo usando un enfoque cuantitativo, empleando técnicas de estadística

descriptiva e inferencial para presentar y contrastar las suposiciones planteadas.

3.1.2. ALCANCE O NIVEL

Caballero (2008) indica que el nivel de estudio alude al nivel de detalle con el que se examinan ciertos fenómenos o eventos (pp. 83-85). Hernández et al. (2014), por otro lado, detallan que los grados de investigación dependen de los niveles de investigación que se determinan en función de la complejidad y profundidad con la que se aborda un problema. En este marco, se reconocen cuatro niveles principales: descriptivo, exploratorio, correlacional y explicativo. (p. 51).

En este contexto, y conforme a lo señalado por Hernández et al. (2014), la actividad actual del estudio se enmarca dentro del nivel explicativo, puesto que su objetivo es entender e identificar las razones o factores que fundamentan el vínculo entre la administración presupuestaria y el progreso ambiental en la municipalidad distrital de Umari durante el 2023. En concreto, se pretende determinar si dicha gestión influye de manera significativa en el desarrollo sostenible, analizando las relaciones de causa-efecto con el objetivo de comprender el modo en que se manifiestan los fenómenos observados.

3.1.3. DISEÑO

En concordancia con las afirmaciones citadas de Hernández et al. (2014), el modelo de investigación se expone como el plan o estrategia concebida con el propósito de obtener las informaciones esenciales para abordar y resolver el problema de investigación planteado (p. 66). Este diseño comprende la elección de los sujetos o participantes involucrados en el estudio, el entorno o ambiente en la cual tuvo lugar la investigación, los procedimientos de medición utilizados para recopilar los datos pertinentes, tal como las técnicas de análisis de datos empleados para examinar y dar sentido a la información recolectada.

Hernández et al. (2014), sostienen que en el diseño experimental, el investigador tiene un papel activo e interviene en la manipulación de las variables en estudio. Por otro lado, en el no experimental, se

encuentran los estudios en el cual el se observa el desarrollo de los fenómenos en su contexto natural, sin influir en las variables. Estos se dividen en diseños transversales y longitudinales (p. 267).

En el desarrollo de la presente investigación se optó por un diseño de investigación no experimental, dado que se trata de un enfoque observacional cuyo objetivo es analizar los fenómenos en su contexto real, tal como se manifiestan de forma natural.

Este tipo de diseño se caracteriza por el investigador, al no manipular intencionadamente las variables independientes, ni introducir intervenciones. Es especialmente adecuado para investigaciones que buscan describir y comprender la realidad sin alterar las condiciones en las que ocurren los hechos. En el caso del presente estudio se observaron y analizaron los servicios y la percepción de los usuarios tal y como se presentan en su contexto habitual. Pudiendo esquematizarlo de la siguiente manera.

Donde:

X = Variable independiente gestión presupuestaria.

Y = Variable dependiente desarrollo sostenible.

→ = Influencia de la variable gestión presupuestaria en la variable desarrollo sostenible.



3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

Para Hernández et al. (2014), la población es el conjunto de personas que tienen especificaciones similares o pueden tener rasgos semejantes, las cuales compondrán parte de un estudio para poder obtener conclusiones excelentes (p.195). En consecuencia, en el estudio, se seleccionó un grupo específico de individuos que poseen las características fundamentales necesarias para llevar a cabo y cumplir

los objetivos de la investigación, representando así a la población en cuestión.

Por ende, como población se les considero a los trabajadores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari y que cuyas funciones estén relacionadas con las gestiones presupuestarias y el desarrollo sostenible; y según Planilla N° 021-2023-MDU correspondiente al mes de mayo, se posee a veintidós (22) servidores públicos a fines a este criterio de selección. (Ver anexo 07)

3.2.2. MUESTRA

Según Rocha (2015), la muestra representa una parte de la población que se considera adecuada para reflejar las características del conjunto total y se selecciona con el fin de recabar información sobre las variables objeto de análisis (p. 168). En el actual estudio, se ha optado por un muestreo de tipo no probabilístico, dado su enfoque en criterios relacionados directamente con la naturaleza del estudio más que en principios estadísticos formales.

A esto, Hernández et al. (2014) indica que este tipo de muestra, también denominada muestra directa, permite la selección de los elementos que la componen a partir de sus características específicas, considerando tanto el tamaño de la población como los objetivos propios de la investigación (p.189).

De acuerdo a lo expuesto, en el presente estudio la muestra se extrajo de toda la población, debido a que todos los servidores públicos seleccionados en la población cumplen con la condición de ser objeto de estudio en referencia al tema. En ese sentido, la muestra del estudio presente estuvo conformada por toda la población, es decir, por los veintidós (22) servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari y que cuyas funciones están relacionadas con las gestiones presupuestarias y el desarrollo sostenible. (Ver anexo 07)

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

El método de investigación empleado en este estudio fue la encuesta, utilizando como herramienta el cuestionario. Esto facilitó la implementación de

preguntas adecuadamente planteadas a los participantes del estudio, o sea, al personal administrativo del municipio distrital de Umari. El formulario incluyó 12 puntos para la variable independiente (Administración Presupuestaria) y 12 puntos para la variable dependiente (Desarrollo Sostenible). Las opciones para ambos recibieron la evaluación siguiente: Totalmente en desacuerdo (01), En desacuerdo (02), Neutral (03), De acuerdo (4) y Totalmente de acuerdo (5).

3.3.1. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Tablas estadísticas:

Las tablas estadísticas constituyen un recurso fundamental para plasmar de manera visual diversas situaciones cotidianas. Gracias a su estructura organizada, facilitan la interpretación de patrones y comportamientos vinculados con nuestra manera de actuar y vivir (Herrera, 2017, p.12).

Diagrama de Barras:

El También conocido como gráfico de columnas, este tipo de representación visual permite mostrar un grupo de datos mediante barras rectangulares cuya longitud es proporcional a los valores que representan. Este formato resulta especialmente útil para comparar varios elementos entre sí. Las barras pueden disponerse tanto en orientación vertical como horizontal (Herrera, 2017. p.17)

Programa SPSS:

Es un software estadístico ampliamente utilizado en el ámbito de las ciencias sociales y por numerosas empresas dedicadas a la investigación de mercados. Su nombre proviene del acrónimo *Statistical Package for the Social Sciences*, aunque también se le conoce como *Statistical Product and Service Solutions*. Este programa destaca por su funcionalidad para gestionar grandes volúmenes de datos y por ofrecer una interfaz sencilla que facilita la realización de múltiples tipos de análisis (Herrera, 2017. p.22)

El programa sirvió para poder contrastar las hipótesis planteadas.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS DESCRIPTIVO

4.1.1. VARIABLE GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Dimensión Programación

Tabla 3

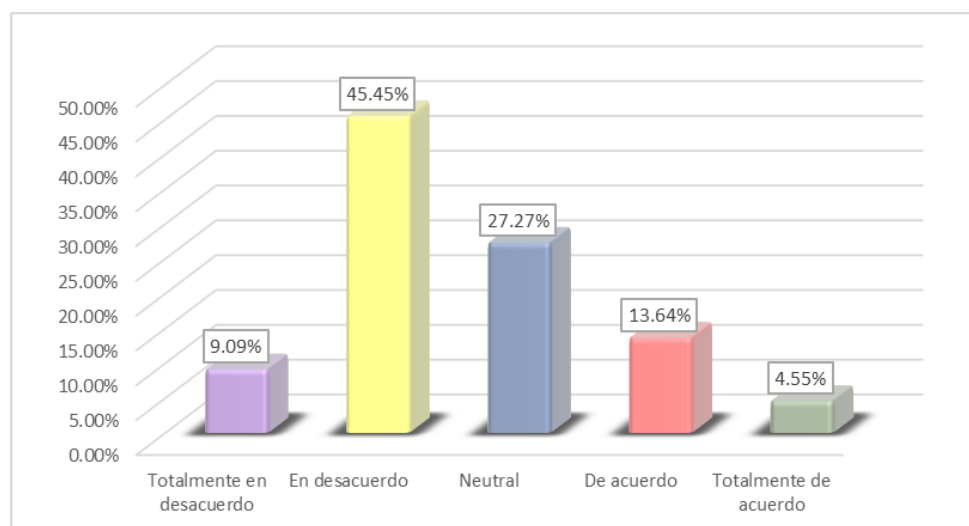
Pregunta 1: En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	2	9.09%
En desacuerdo	10	45.45%
Neutral	6	27.27%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	1	4.55%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 1

Pregunta 1: En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 10 respondieron en desacuerdo, a lo que alcanzaron el 45.45% del total.
- 6 respondieron neutral, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.
- 3 respondieron de acuerdo, que sumaron el 13.64%.
- 2 respondieron totalmente en desacuerdo a lo que alcanzaron el 9.09%.
- 1 respondió totalmente de acuerdo quien fue un 4.55% del total.

Los encuestados en su mayoría, mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto no están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el dinero que se asigna para diferentes actividades y proyectos no se utiliza de manera planificada y coherente con los objetivos a largo plazo que el distrito tiene. En otras palabras, no se aseguran de que el dinero se gaste en cosas que realmente ayudarán a lograr las metas importantes que el distrito se ha fijado para su desarrollo y mejora. Por lo cual no se garantiza que los fondos economicos se utilicen de manera eficiente y efectiva para beneficiar a la comunidad en general.

Tabla 4

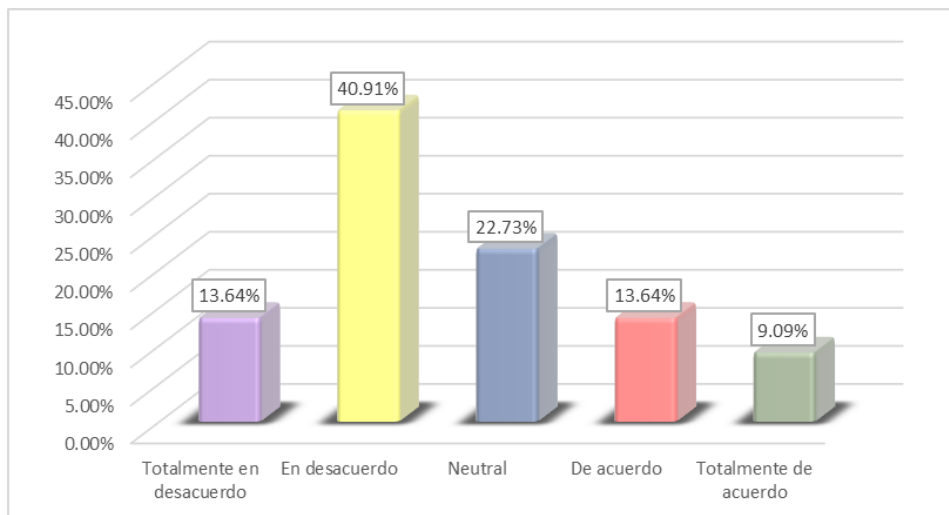
Pregunta 2: En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	3	13.64%
En desacuerdo	9	40.91%
Neutral	5	22.73%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 2

Pregunta 2: En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 9 respondieron en desacuerdo, siendo en total el 40.91%.
- 5 respondieron neutral, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 3 respondieron de acuerdo, que sumaron el 13.64%.
- 3 respondieron totalmente en desacuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.
- 1 respondió totalmente de acuerdo quien fue un 9.09% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari el presupuesto no incluye un número adecuado de metas y objetivos, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el presupuesto no se planifica de manera que establece suficientes metas y objetivos, por lo cual no puede asegurarse de que el dinero se distribuya de manera equilibrada en diferentes áreas importantes, como educación, salud, infraestructura, entre otros, para lograr una mejora general en la calidad de vida de la comunidad.

• Dimensión Formulación

Tabla 5

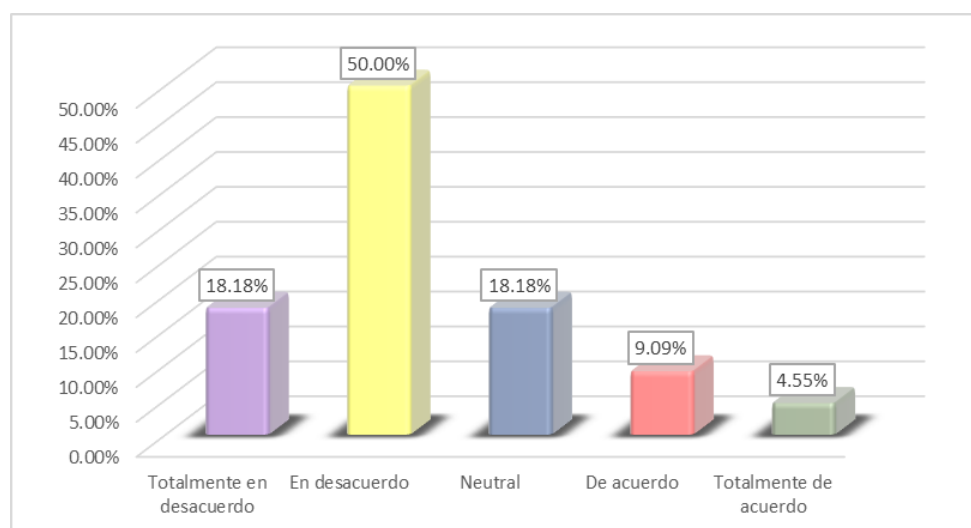
Pregunta 3: En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	4	18.18%
En desacuerdo	11	50.00%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	2	9.09%
Totalmente de acuerdo	1	4.55%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 3

Pregunta 3: En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 11 responden en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 50.00% del total.
- 4 responden totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 18.18% del total encuestado.
- 4 respondieron neutral, que sumaron el 18.18%.

- 2 respondió de acuerdo quien alcanzó el 9.09%.
- 1 respondió totalmente de acuerdo quien fue un 4.55% del total.

Los encuestados en su mayoría mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari los recursos no se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible, esto significa que en la municipalidad, el dinero no se destina específicamente a proyectos y programa, favoreciendo a mejorar la calidad de vida de las personas de manera que no agoten los recursos a largo plazo. No se le brinda la adecuada importancia a actividades que benefician a la comunidad en el presente, para cuidar y proteger el entorno y los recursos naturales para que las generaciones futuras también puedan disfrutar de ellos. Es decir, no se aseguran de que el crecimiento y progreso beneficie a todos a largo plazo.

Tabla 6

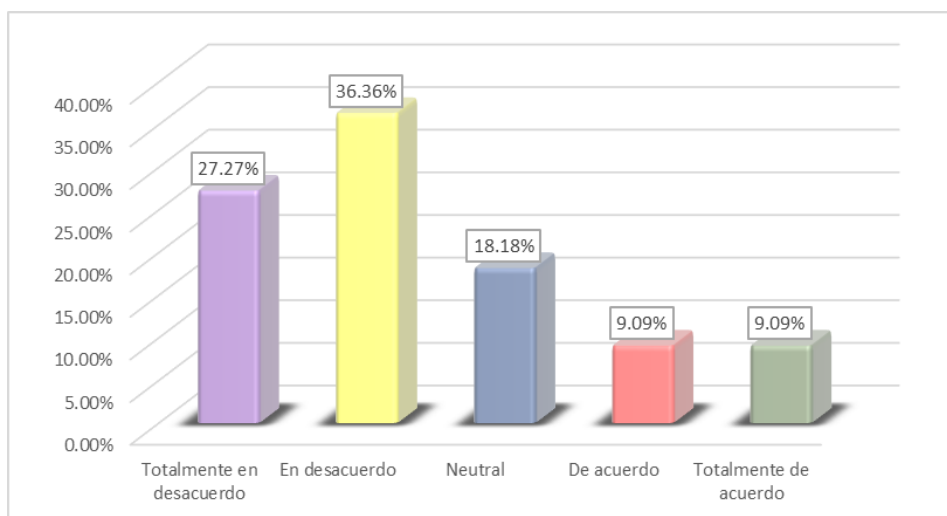
Pregunta 4: En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	6	27.27%
En desacuerdo	8	36.36%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	2	9.09%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 4

Pregunta 4: En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 8 responden en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 36.36% del total.
- 6 responden totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.
- 4 respondieron neutral, que sumaron el 18.18%.
- 2 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.
- 2 respondieron totalmente de acuerdo quienes fueron un 9.09% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios no es equitativa entre los diferentes sectores del distrito, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el dinero no se reparte de manera justa y equilibrada entre las diferentes áreas o sectores importantes del distrito, es decir, no se asegura que cada parte de la comunidad reciba la atención y el apoyo necesarios para su desarrollo y bienestar, generando que algunos sectores reciban más beneficios que otros.

• Dimensión Aprobación

Tabla 7

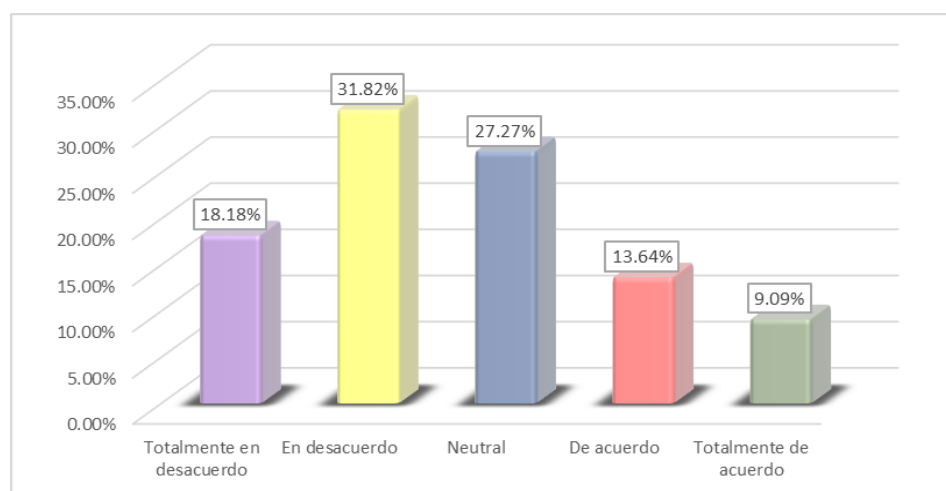
Pregunta 5: En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	4	18.18%
En desacuerdo	7	31.82%
Neutral	6	27.27%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 5

Pregunta 5: En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 7 en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 31.82% del total.
- Respondieron 6 neutral, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.

- Respondieron 4 totalmente en desacuerdo , que sumaron el 18.18%.
- 3 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.
- 2 respondieron totalmente de acuerdo quienes fueron un 9.09% del total.

En su mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto no están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el dinero no se utiliza de manera inteligente para lograr las metas importantes que el distrito se ha propuesto. Los objetivos del presupuesto, es decir, cómo se gasta el dinero, no están en línea con los planes estratégicos, que son las ideas a largo plazo sobre cómo el distrito quiere crecer y mejorar. Por lo cual no se aseguran de que los recursos se utilicen de manera efectiva para lograr lo que realmente importa y beneficia a la comunidad en general.

Tabla 8

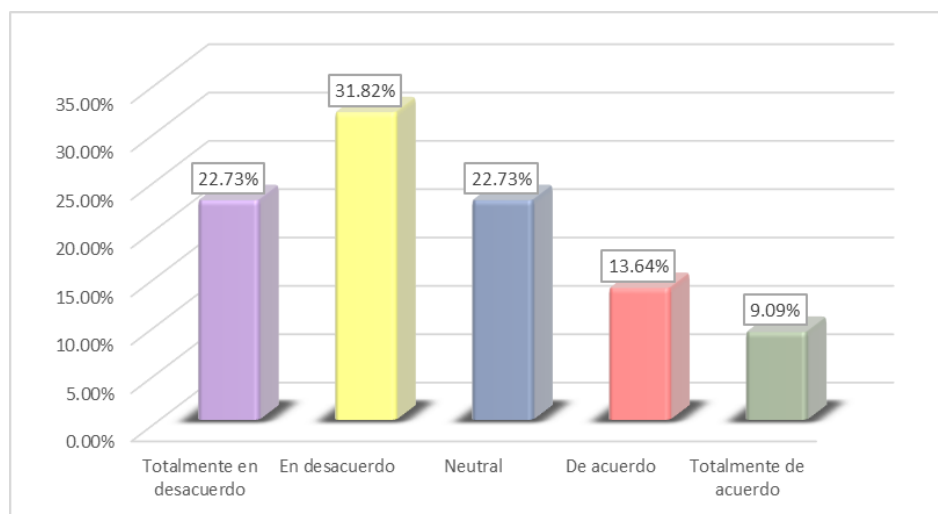
Pregunta 6: En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	5	22.73%
En desacuerdo	7	31.82%
Neutral	5	22.73%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 6

Pregunta 6: En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 7 en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 31.82% del total.
- Respondieron 5 en totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- Respondieron 5 en neutral, que sumaron el 22.73 %.
- 3 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.
- 2 respondieron totalmente de acuerdo quienes fueron un 9.09% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari el presupuesto no incluye un número adecuado de metas y objetivos distrito, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el dinero asignado en el presupuesto no se destina a suficientes metas y objetivos importantes para el desarrollo del distrito. No se esta asegurando de que haya un equilibrio adecuado en las áreas que desean mejorar, como educación, salud, infraestructura y más, con estn no se esta abordando diferentes aspectos

para lograr un progreso general en el distrito y cumplir con las necesidades de la comunidad de manera efectiva.

• Dimensión ejecución

Tabla 9

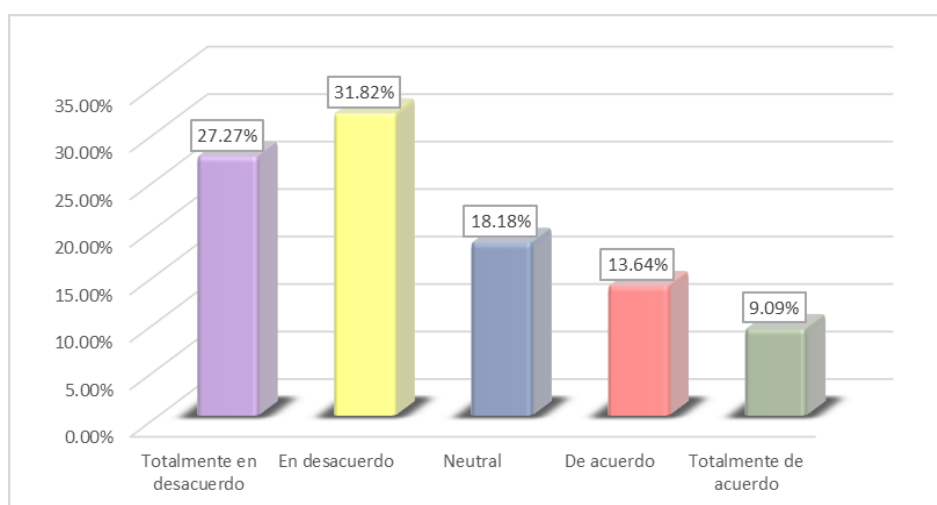
Pregunta 7: En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	6	27.27%
En desacuerdo	7	31.82%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 7

Pregunta 7: En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 7 responden en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 31.82% del total.
- 6 respondieron totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.

- 4 responden en neutral, que sumaron el 18.18%.
- 3 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.
- 2 respondieron totalmente de acuerdo quienes fueron un 9.09% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari los recursos no se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el dinero no se utiliza para financiar proyectos y programas que ayudan a mejorar la calidad de vida de las personas como también la protección del medio ambiente y los recursos naturales, es muy importante los recursos también sean asignados a estos proyectos debido a que están diseñados para garantizar que tanto las generaciones actuales como futuras se beneficien de un progreso continuo sin dañar el entorno en el que vivimos.

Tabla 10

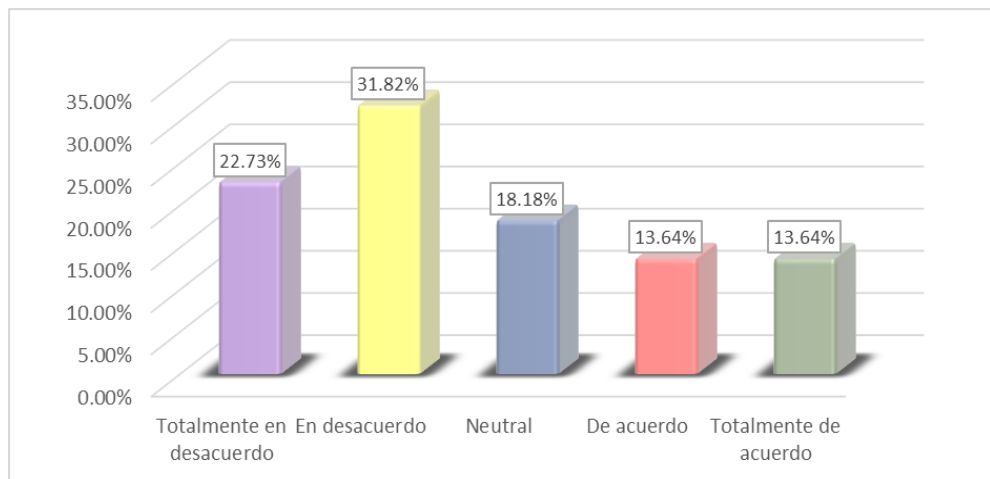
Pregunta 8: En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	5	22.73%
En desacuerdo	7	31.82%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	3	13.64%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 8

Pregunta 8: En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 7 responden en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 31.82% del total.
- 5 respondieron totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 4 respondieron neutral, que sumaron el 18.18%.
- 3 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.
- 3 respondió totalmente de acuerdo quien fue un 13.64% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios no es equitativa entre los diferentes sectores del distrito, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari, el dinero se reparte de manera injusta entre todas las áreas importantes del distrito. Cada sector o parte de la comunidad no recibe una cantidad adecuada de recursos para su desarrollo y mejoramiento. No se aseguran de que alguno no reciba más beneficios que otros y de que todos tengan la oportunidad de crecer por igual.

• Dimensión Evaluación

Tabla 11

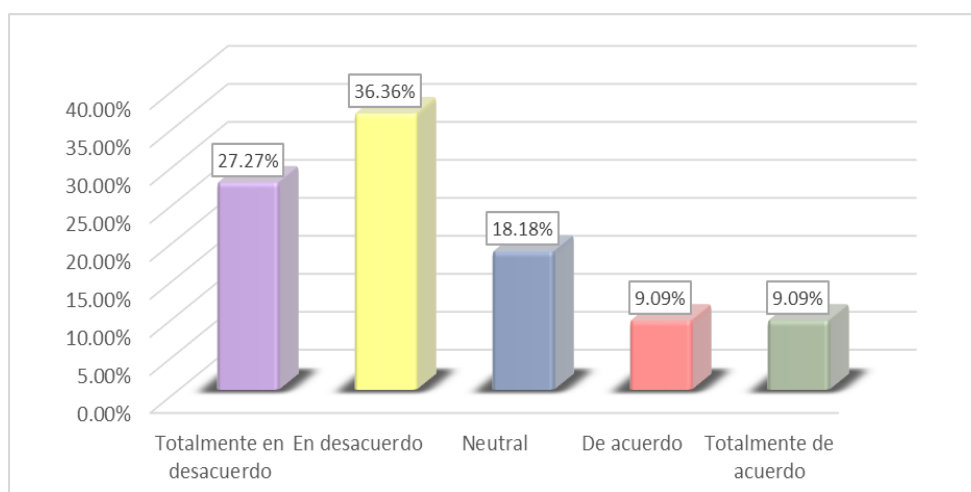
Pregunta 9: En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	6	27.27%
En desacuerdo	8	36.36%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	2	9.09%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 9

Pregunta 9: En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 8 en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 36.36% del total.
- 6 responden en totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.
- 4 respondió neutral, que sumó el 18.18%.
- 2 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.

- 2 respondieron totalmente de acuerdo quienes fueron un 9.09% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari no se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari no se están logrando los resultados que se habían propuesto. No están alcanzando los objetivos importantes que se habían fijado para medir el éxito de sus proyectos y programas. Los indicadores de impacto son como señales que muestran si están logrando hacer una diferencia real y beneficiosa en la comunidad. Si tienen un inadecuado grado de cumplimiento, significa que no están en el camino correcto y no están logrando lo que se propusieron hacer.

Tabla 12

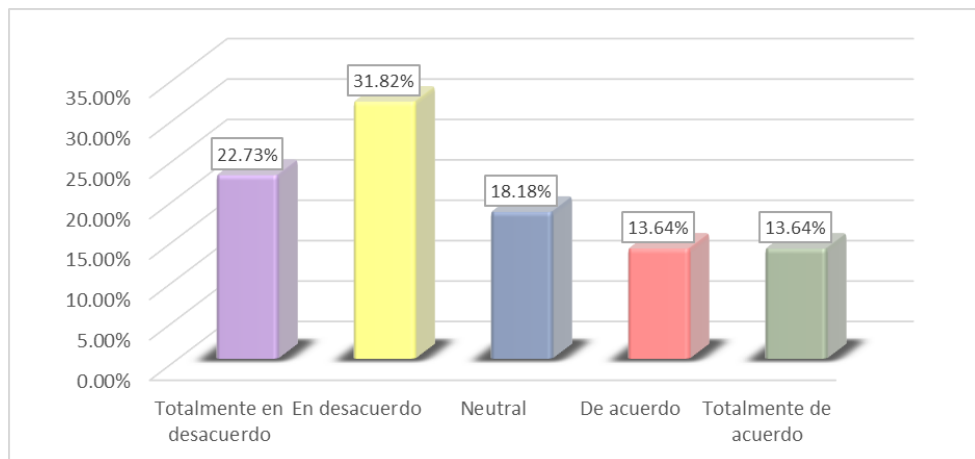
Pregunta 10: En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	5	22.73%
En desacuerdo	7	31.82%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	3	13.64%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 10

Pregunta 10: En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 7 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 31.82% del total.
- 5 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 4 respondieron neutral, que sumaron el 18.18%.
- 3 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.
- 3 respondieron totalmente en desacuerdo quienes fueron un 13.64% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari no existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari no están siendo abiertos y claros acerca de cómo están utilizando el dinero y cómo están logrando los objetivos. No se percibe una transparencia que visualice de manera comprensible y accesible cómo se están desarrollando las cosas, cuánto dinero se está gastando y qué resultados están obteniendo con ese gasto. Esto debe mejorarse ya que es muy importante para que la comunidad pueda entender y verificar que el dinero se está utilizando de manera efectiva y beneficiosa.

Tabla 13

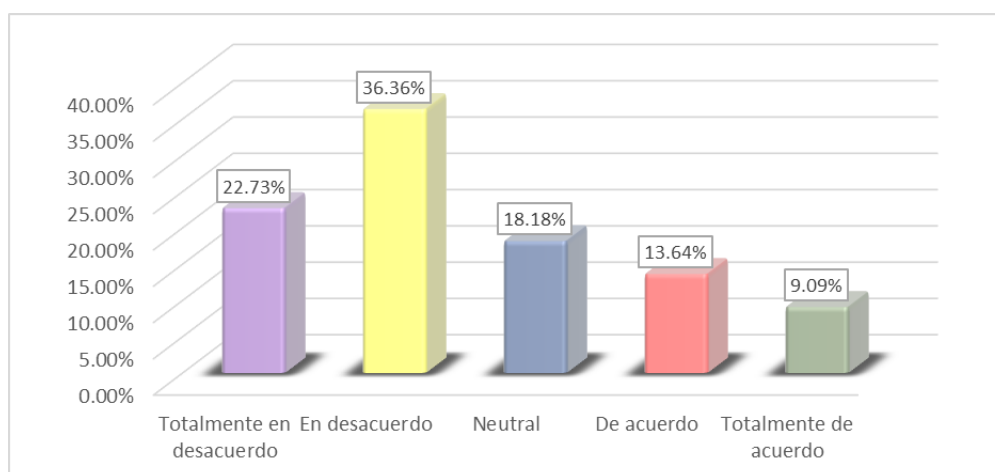
Pregunta 11: En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	5	22.73%
En desacuerdo	8	36.36%
Neutral	4	18.18%
De acuerdo	3	13.64%
Totalmente de acuerdo	2	9.09%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 11

Pregunta 11: En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 8 en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 36.36% del total.
- 5 respondieron totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 4 respondieron neutral, que sumaron el 18.18%.
- 3 respondieron de acuerdo quienes alcanzaron el 13.64%.

- 2 respondió “totalmente de acuerdo” quien fue un 9.09% del total.

En su mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari no se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal, esto significa que en la municipalidad de Umari no se están observando y controlando de manera adecuada cómo se está utilizando el dinero según el plan establecido en el presupuesto. No están asegurándose de que el dinero se gaste de acuerdo a lo que se había decidido previamente, para que los proyectos y actividades se realicen de manera adecuada y eficiente.

Tabla 14

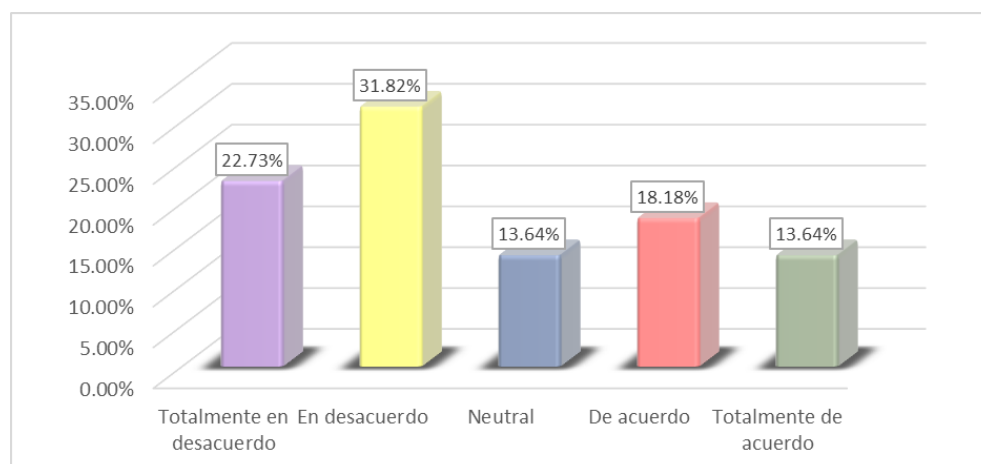
Pregunta12: En la municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	5	22.73%
En desacuerdo	7	31.82%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	4	18.18%
Totalmente de acuerdo	3	13.64%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 12

Pregunta12: En la municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 7 respondieron en desacuerdo, los cuales alcanzaron el 31.82% del total.
- 5 respondieron totalmente en desacuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 4 respondieron de acuerdo, que sumaron el 18.18%.
- 3 respondieron neutral quienes alcanzaron el 13.64%.
- 3 respondieron totalmente de acuerdo quienes fueron un 13.64% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que en la municipalidad distrital de Umari no se realiza el monitoreo de las metas cumplidas, esto significa que en la municipalidad del distrito de Umari no se están observando y registrando cuidadosamente si se están logrando los objetivos que se habían propuesto. No están revisando y anotando qué metas han sido alcanzadas exitosamente. Es decir no están llevando un registro detallado de las cosas que han logrado hacer de acuerdo a sus planes. Por lo cual no pueden mantenerse en el camino correcto y tomar decisiones informadas para seguir avanzando hacia el progreso deseado en el distrito.

4.1.2. VARIABLE GESTIÓN PRESUPUESTARIA

- **Dimensión Desarrollo social**

Tabla 15

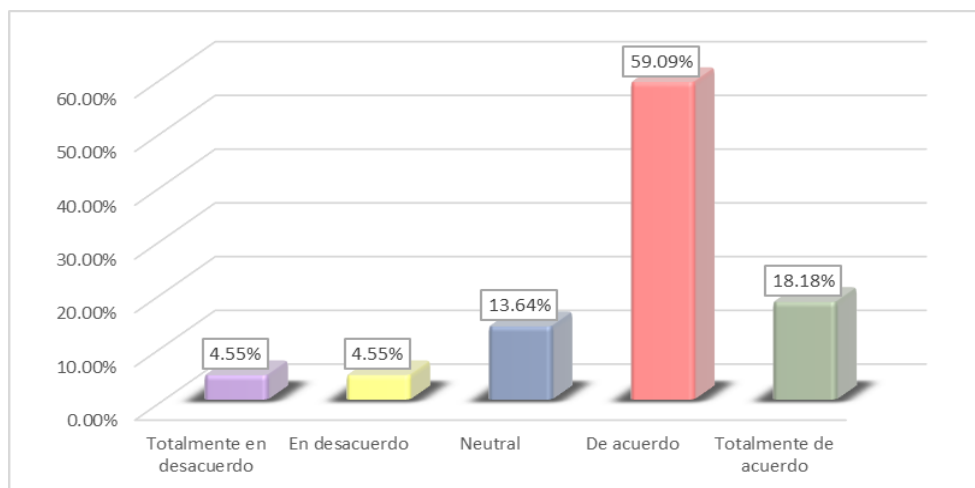
Pregunta 13: La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	1	4.55%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	13	59.09%
Totalmente de acuerdo	4	18.18%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 13

Pregunta 13: La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 13 respondieron de acuerdo, los cuales alcanzaron el 59.09% del total.
- 4 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 18.18% del total encuestado.
- 3 respondieron neutral, que sumaron el 13.64%.
- 1 respondió en desacuerdo quien alcanzó el 9.09%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

Los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está trabajando duro para asegurarse de que todas las personas que viven en el distrito puedan acceder a los servicios esenciales, como agua potable, electricidad, educación, atención médica y otros servicios importantes. Están haciendo todo lo posible para que nadie se quede sin

estos servicios necesarios y que todos tengan igualdad de oportunidades para vivir de manera segura y saludable.

Tabla 16

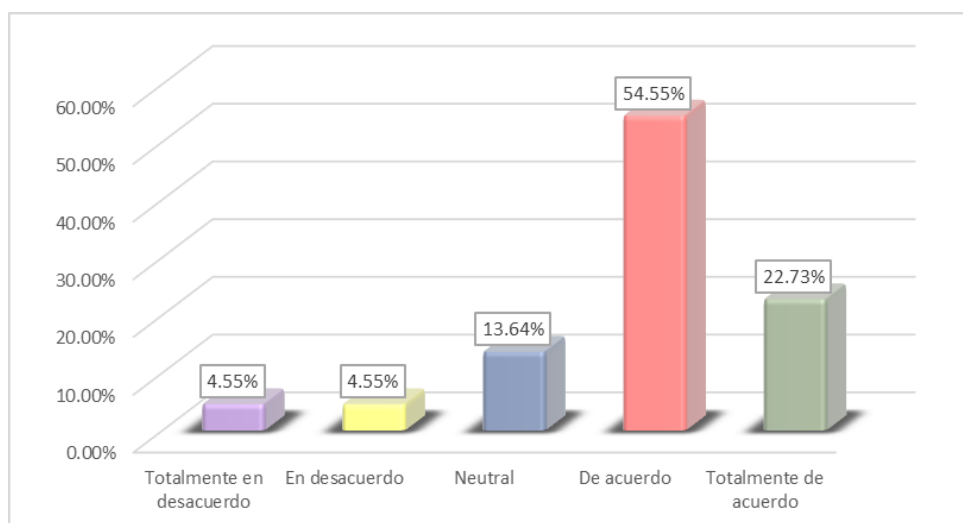
Pregunta 14: La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	1	4.55%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	12	54.55%
Totalmente de acuerdo	5	22.73%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 14

Pregunta 14: La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 12 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 54.55% del total.
- 5 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.

- 3 respondieron neutral, que sumaron el 13.64%.
- 1 respondió en desacuerdo quien alcanzó el 4.55%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está trabajando para asegurarse de que todos los que viven en el distrito tengan la oportunidad de recibir atención médica buena y confiable. Están haciendo esfuerzos para que todos puedan acceder a servicios de salud que sean efectivos y que ayuden a mantener a las personas sanas.

Tabla 17

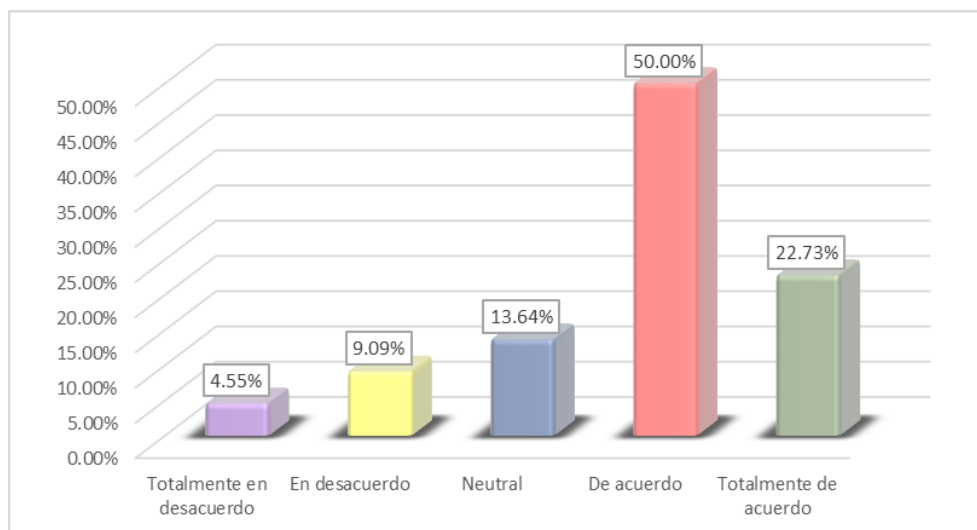
Pregunta 15: La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	2	9.09%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	11	50.00%
Totalmente de acuerdo	5	22.73%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 15

Pregunta 15: La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 11 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 50.00% del total.
- 5 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 3 respondieron neutral, que sumaron el 13.64%.
- 2 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está haciendo esfuerzos para que más personas en el distrito puedan aprender y leer. Están trabajando para que la educación sea mejor y más accesible para todos. Esto implica que están tomando medidas para que más personas tengan la oportunidad de ir a la escuela, aprender nuevas cosas y mejorar sus habilidades de lectura y escritura.

Tabla 18

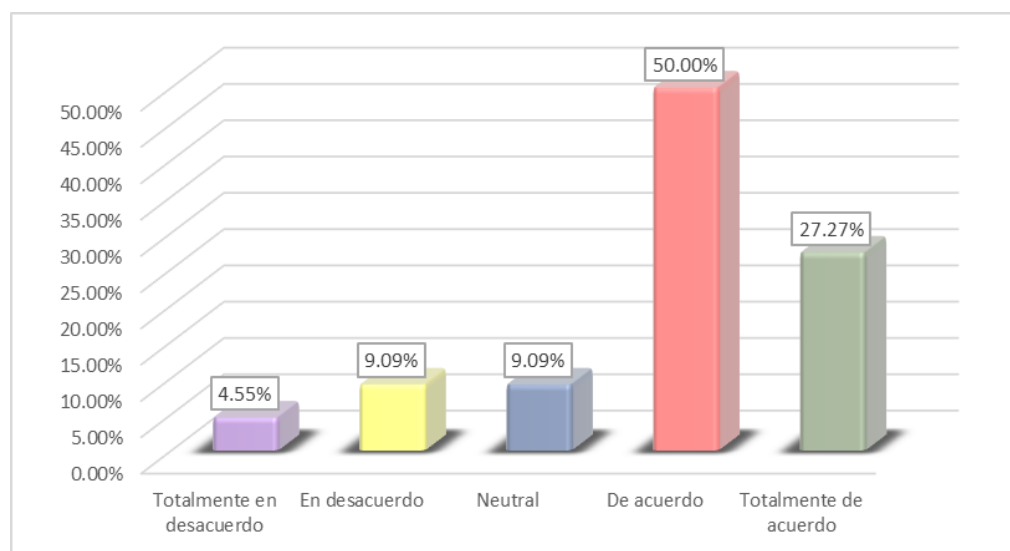
Pregunta 16: La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	2	9.09%
Neutral	2	9.09%
De acuerdo	11	50.00%
Totalmente de acuerdo	6	27.27%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 16

Pregunta 16: La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 11 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 50.00% del total.
- 6 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.
- 2 respondieron neutral, que sumaron el 9.09%.
- 2 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.

- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito, esto significa que la Municipalidad está animando a los que viven en el distrito a involucrarse y contribuir en las decisiones importantes que afectan a su comunidad. Quieren que la gente participe activamente y comparta sus opiniones y sugerencias en asuntos que son relevantes para todos. Es como si estuvieran invitando a todos a unirse a la conversación y aportar sus ideas para ayudar a tomar decisiones que beneficien a todos en el distrito.

• Dimensión Desarrollo económico

Tabla 19

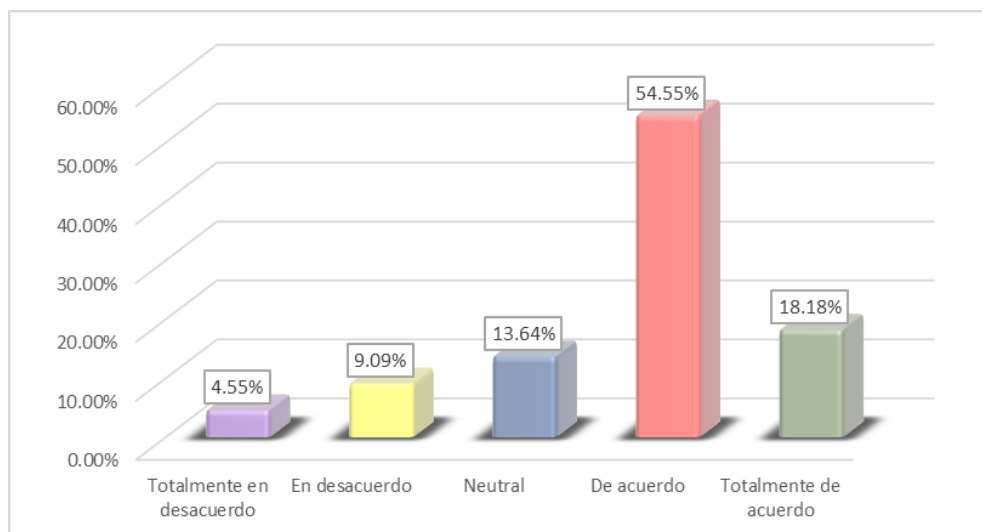
Pregunta 17: La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	2	9.09%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	12	54.55%
Totalmente de acuerdo	4	18.18%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 17

Pregunta 17: La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 12 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 54.55% del total.
- 4 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 18.18% del total encuestado.
- 3 respondieron neutral, que suman el 13.64%.
- 2 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está haciendo esfuerzos para ayudar a más personas a encontrar trabajos y empleos. Están tomando medidas para que menos personas estén sin trabajo en el distrito. Esto podría incluir la creación de oportunidades laborales, el apoyo a la formación y capacitación de las personas, y la promoción de actividades económicas que generen empleo.

Tabla 20

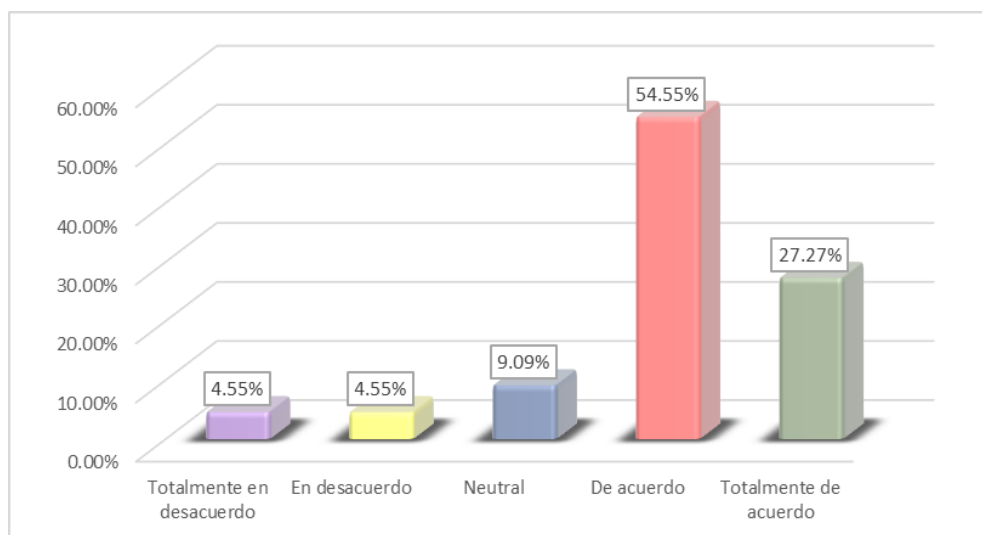
Pregunta 18: La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	1	4.55%
Neutral	2	9.09%
De acuerdo	12	54.55%
Totalmente de acuerdo	6	27.27%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 18

Pregunta 18: La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 12 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 54.55% del total.
- 6 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.
- 2 respondieron neutral, sumandose el 9.09%.
- 1 respondió en desacuerdo quienes alcanzaron el 4.55%.

- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está trabajando para crear trabajos en áreas que ayuden a la comunidad a largo plazo. Están fomentando la creación de empleos en sectores que no solo proporcionen trabajo en el presente, sino que también sean buenos para el entorno y los recursos naturales, de manera que puedan continuar beneficiando a la gente en el futuro.

Tabla 21

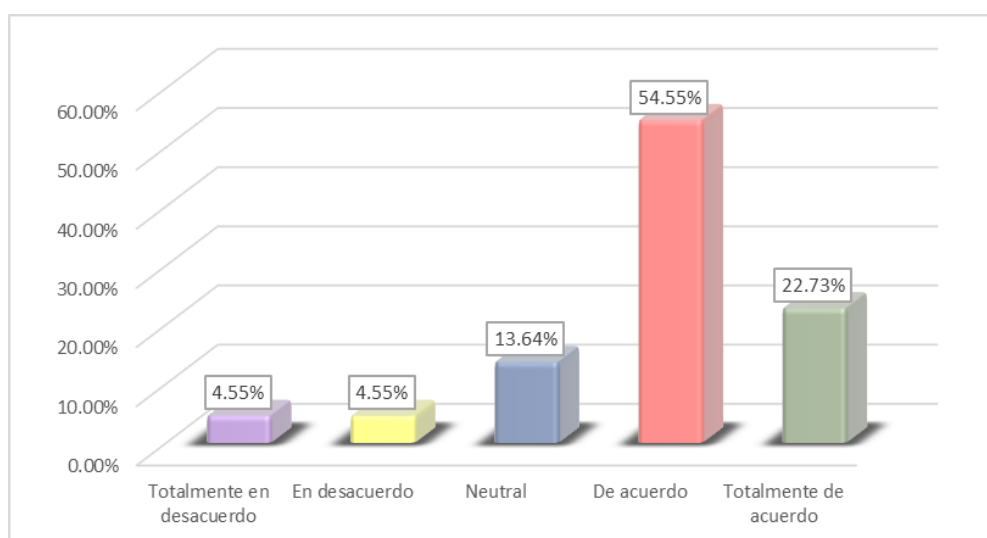
Pregunta 19: La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	1	4.55%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	12	54.55%
Totalmente de acuerdo	5	22.73%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 19

Pregunta 19: La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 12 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 54.55% del total.
- 5 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 3 respondieron neutral, que sumaron el 13.64%.
- 1 respondió en desacuerdo quien alcanzó el 4.55%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está alentando a que haya diferentes tipos de actividades económicas en la comunidad. Quieren que no dependan de una sola cosa para ganarse la vida. Esto es para asegurarse de que la economía se mantenga fuerte y que la gente pueda seguir teniendo oportunidades de trabajo y negocio en el futuro. Al fomentar la diversificación económica, están ayudando a que el crecimiento sea sostenible, es decir, que no se agoten los recursos y que la comunidad pueda seguir prosperando en el largo plazo.

Tabla 22

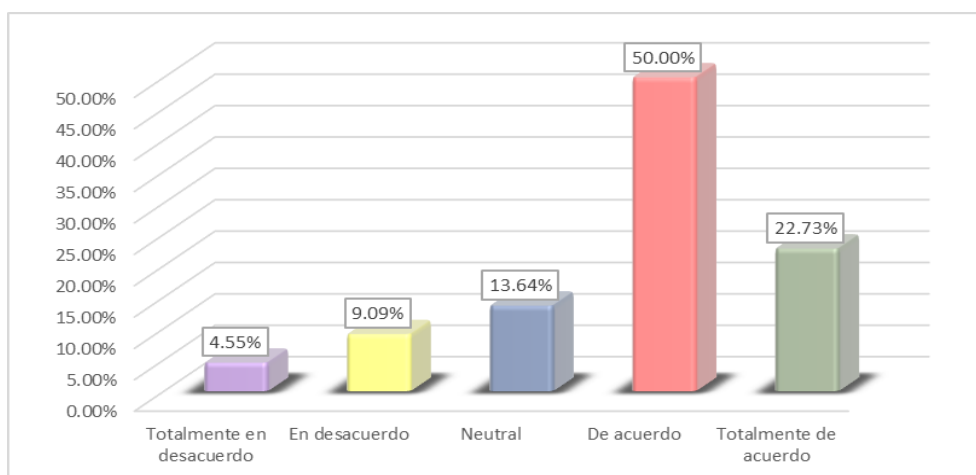
Pregunta 20: La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	2	9.09%
Neutral	3	13.64%
De acuerdo	11	50.00%
Totalmente de acuerdo	5	22.73%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 20

Pregunta 20: La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 11 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 50.00% del total.
- 5 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 3 respondieron neutral, sumandose el 13.64%.
- 2 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

En su mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está alentando a que haya diferentes tipos de actividades económicas en la comunidad. Quieren que no dependan de una sola cosa para ganarse la vida. Esto es para asegurarse de que la economía se mantenga fuerte y que la gente pueda seguir teniendo oportunidades de trabajo y negocio en el futuro. Al fomentar la diversificación económica, están ayudando a que el

crecimiento sea sostenible, es decir, que no se agoten los recursos y que la comunidad pueda seguir prosperando en el largo plazo.

• Dimensión Desarrollo ambiental

Tabla 23

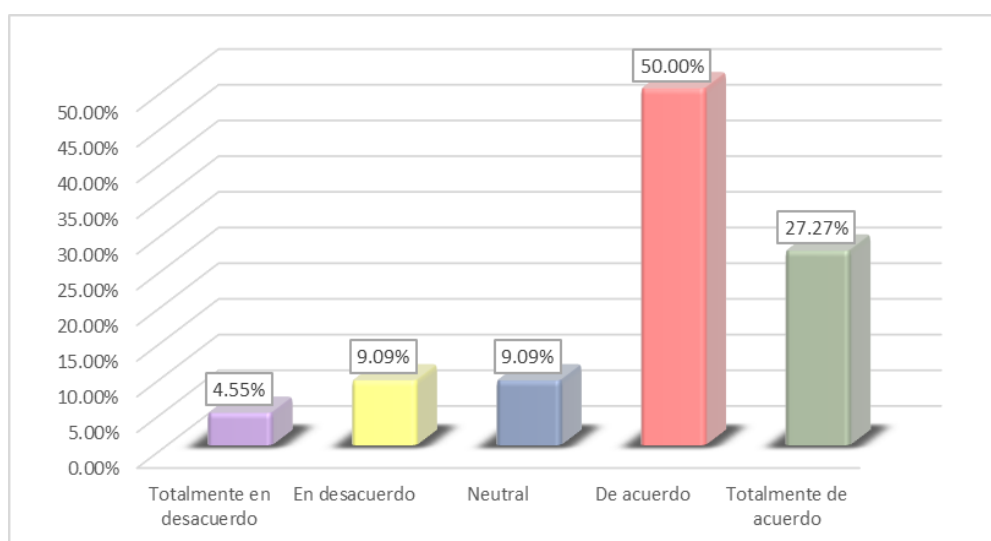
Pregunta 21: La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	2	9.09%
Neutral	2	9.09%
De acuerdo	11	50.00%
Totalmente de acuerdo	6	27.27%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 21

Pregunta 21: La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 11 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 50.00% del total.

- 6 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 27.27% del total encuestado.
- 2 respondieron neutral, sumandose el 9.09%.
- 2 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

En su mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está trabajando para que las personas separen diferentes tipos de basura, como plásticos, papel, vidrio, etc., en diferentes contenedores. También están alentando a la gente a reciclar estos materiales en lugar de simplemente desecharlos. Al hacerlo, están ayudando a reducir la cantidad de basura que va a los vertederos y están contribuyendo a cuidar el medio ambiente.

Tabla 24

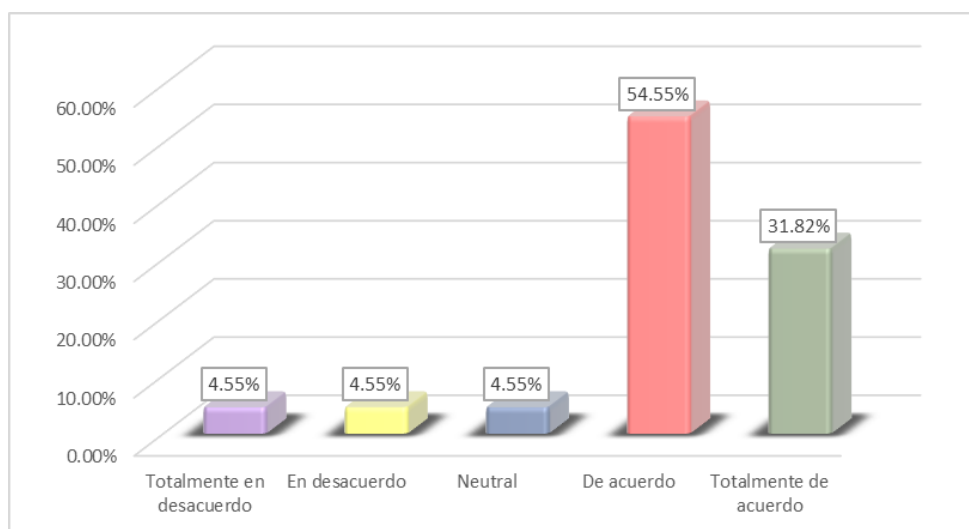
Pregunta 22: La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	1	4.55%
Neutral	1	4.55%
De acuerdo	12	54.55%
Totalmente de acuerdo	7	31.82%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 22

Pregunta 22: La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 12 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 54.55% del total.
- Respondieron 7 totalmente de acuerdo, quienes fueron el 31.82% del total encuestado.
- 1 respondió neutral, quien sumó el 4.55%.
- 1 respondió en desacuerdo quien alcanzó el 4.55%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está decidida a cuidar y conservar los lugares naturales especiales dentro del distrito. Están tomando medidas para asegurarse de que estos espacios, como bosques, ríos o zonas verdes, se mantengan limpios, seguros y preservados para que todos puedan disfrutar de ellos. Esto ayuda a proteger la belleza natural y la biodiversidad de la región, al tiempo que

brinda oportunidades para que las personas puedan conectar con la naturaleza.

Tabla 25

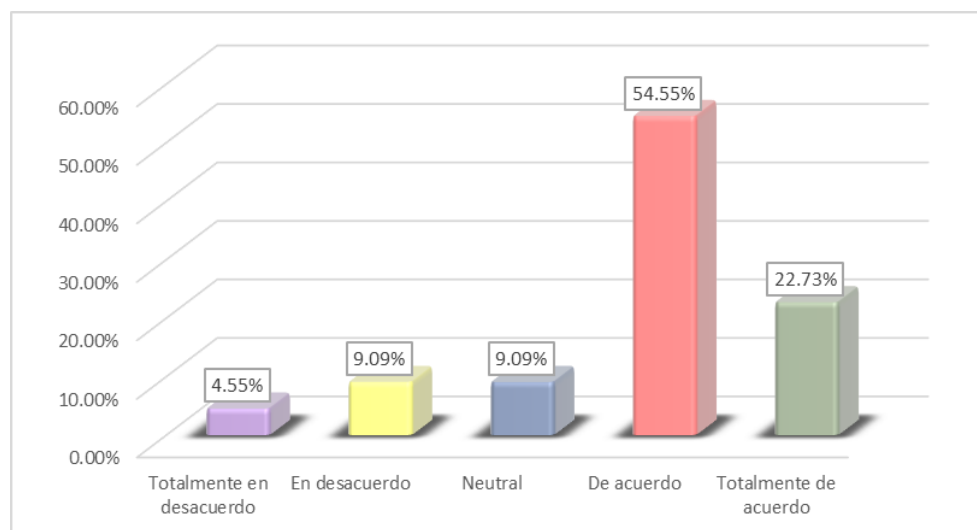
Pregunta 23: La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	2	9.09%
Neutral	2	9.09%
De acuerdo	12	54.55%
Totalmente de acuerdo	5	22.73%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 23

Pregunta 23: La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- Respondieron 12 en de acuerdo, los cuales alcanzaron el 54.55% del total.

- Respondieron 5 totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 2 respondieron neutral, que sumaron el 9.09%.
- 2 respondieron en desacuerdo quienes alcanzaron el 9.09%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está haciendo todo lo posible para cuidar y preservar los espacios naturales especiales que se encuentran en el distrito. Están trabajando para asegurarse de que estos lugares naturales, como bosques, ríos y áreas verdes, se mantengan limpios, seguros y saludables. Su objetivo es asegurarse de que la belleza natural y la diversidad de plantas y animales se conserven para las generaciones presentes y futuras.

Tabla 26

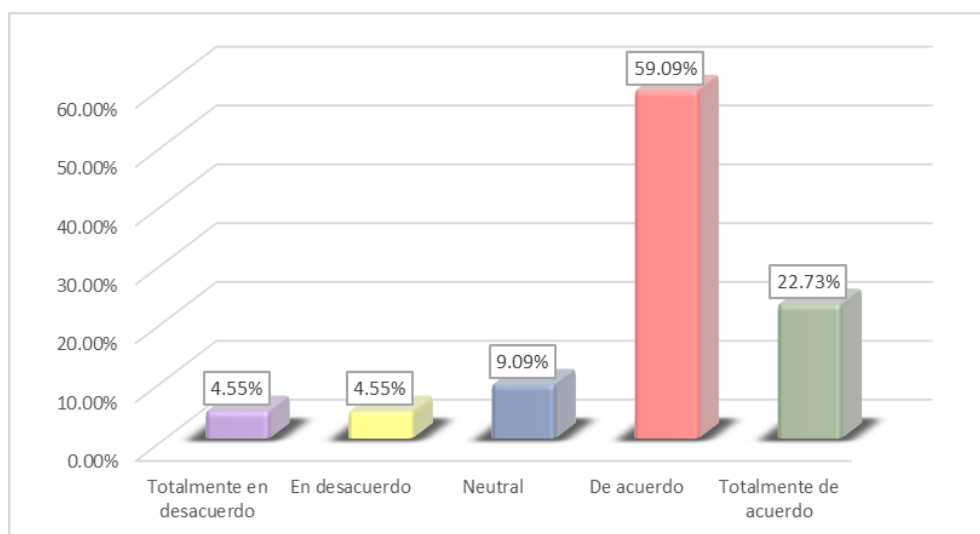
Pregunta 24: La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	4.55%
En desacuerdo	1	4.55%
Neutral	2	9.09%
De acuerdo	13	59.09%
Totalmente de acuerdo	5	22.73%
Total	22	100.00%

Nota. Elaborado en base a los datos obtenidos de la encuesta y procesamiento en el programa SPSS.

Figura 24

Pregunta 24: La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito.



Interpretación

Del total de 22 servidores que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, obtuvimos que:

- 13 respondieron “de acuerdo”, los cuales alcanzaron el 59.09% del total.
- 5 respondieron totalmente de acuerdo, quienes fueron el 22.73% del total encuestado.
- 2 respondieron neutral, que sumaron el 9.09%.
- 1 respondió en desacuerdo quien alcanzó el 4.55%.
- 1 respondió totalmente en desacuerdo quien fue un 4.55% del total.

La mayoría de los encuestados mencionaron que la Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito, esto significa que la Municipalidad Distrital de Umari está llevando a cabo planes y trabajos especiales para cuidar y preservar el agua en el distrito. Están tomando medidas para asegurarse de que los ríos, lagos y otras fuentes de agua se mantengan limpios y seguros. Esto es importante para que todos puedan tener

acceso a agua de calidad y para proteger los hábitats acuáticos y la vida silvestre que dependen del agua.

4.2. ANÁLISIS INFERENCIAL Y/O CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

a) Prueba de normalidad

Tabla 27

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión presupuestaria	0.318	22	0.000	0.817	22	0.000
Desarrollo sostenible	0.341	22	0.000	0.687	22	0.000

Nota. Base de datos obtenido por aplicación de encuestas..

Análisis e interpretación

Dado que la muestra de este estudio está compuesta por 22 funcionarios que laboran en la Municipalidad Distrital de Umari, el número es menor a 50; por lo tanto, elegimos el método de Shapiro-Wilk para confirmar la normalidad de los datos. Se logra un nivel de significancia de 0.000 y 0.000 para las variables Gestión presupuestaria y Desarrollo sostenible, respectivamente, como se puede observar en la tabla 27. El hecho de que estas cifras sean menores a 0.05 (P-valor) demuestra que los datos adquiridos no se adecuan a una distribución normal. Por consiguiente, para comprobar hipótesis en este caso se utilizará la Rho de Spearman, que es un método para pruebas no paramétricas.

Contrastación de hipótesis general

H_{1G}: La gestión presupuestaria influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

H₀: La gestión presupuestaria no influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

Tabla 28*Contrastación de la Hipótesis General*

		Gestión presupuestaria	Desarrollo sostenible
Gestión presupuestaria	Correlación de Pearson	1	0.707
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	22	22
Desarrollo sostenible	Correlación de Pearson	0.707	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	22	22

Interpretación

La tabla 12 Muestra que la Rho de Spearman entre las variables de gestión presupuestaria y desarrollo sostenible es de 0.707. De acuerdo con el baremo para estimar la correlación de Spearman, esto indica una correlación positiva alta; además, los datos tienen un nivel de significancia de 0.000, que es inferior a 0.05, lo cual señala que la correlación es significativa. Por lo tanto, se puede concluir que en la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023, la gestión presupuestaria tiene un impacto positivo alto y significativo sobre el desarrollo sostenible.

Contratación de hipótesis específica 1

H_{E1}: La programación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

H₀: La programación no influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

Tabla 29*Contrastación de la Hipótesis específica 1.*

		Programación	Desarrollo sostenible
Programación	Correlación de Pearson	1	0.717
	Sig. (bilateral)		0.021
	N	22	22
Desarrollo sostenible	Correlación de Pearson	0.717	1
	Sig. (bilateral)	0.021	
	N	22	22

Interpretación

La tabla 29 revela que la Rho de Spearman entre la dimensión de programación y el indicador de desarrollo sostenible es 0.717. Según el baremo de estimación de la correlación de Spearman, hay una correlación positiva alta. Asimismo, dado que el nivel de significancia de los datos es 0.021, que está por debajo de 0.05, se puede concluir que la correlación es significativa; esto permite deducir que la programación tiene un impacto positivo y significativo en el desarrollo sostenible del municipio distrital de Umari en 2023.

Contrastación de hipótesis específica 2

H_{E2}: La formulación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

H₀: La formulación no influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

Tabla 30*Contrastación de la Hipótesis específica 2.*

		Formulación	Desarrollo sostenible
Formulación	Correlación de Pearson	1	0.711
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	22	22
Desarrollo sostenible	Correlación de Pearson	0.711	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	22	22

Interpretación

La tabla 30 revela que la Rho de Spearman entre la dimensión Formulación y el indicador Desarrollo sostenible es 0.711. Según el baremo para calcular la correlación de Spearman, se puede inferir una fuerte correlación positiva. Asimismo, el nivel de significancia de los datos es 0,000, que está por debajo de 0.05, lo cual indica que la correlación tiene relevancia. Es posible inferir que la formulación tiene un efecto positivo y relevante en el desarrollo sostenible de la Municipalidad Distrital de Umari en 2023.

Contrastación de hipótesis específica 3

H_{E3}: La aprobación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

H₀: La aprobación no influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

Tabla 31*Contrastación de la Hipótesis específica 3.*

		Aprobación	Desarrollo sostenible
Aprobación	Correlación de Pearson	1	0.708
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	22	22
Desarrollo sostenible	Correlación de Pearson	0.708	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	22	22

Interpretación

La tabla 31 ilustra la Rho de Spearman entre el desarrollo sostenible y la dimensión de aprobación, que es igual a 0.708. Según el baremo de estimación de la correlación de Spearman, hay una correlación positiva alta. Adicionalmente, los datos cuentan con un nivel de significancia de 0.001, que es menor a 0.05; esto indica que la correlación es significativa. Se puede inferir que la aprobación tiene un impacto significativo y positivo en el crecimiento sostenible de la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

Contrastación de hipótesis específica 4

H_{E4}: La ejecución influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

H₀: La ejecución no influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.

Tabla 32*Contrastación de la Hipótesis específica 4.*

		Ejecución	Desarrollo sostenible
Ejecución	Correlación de Pearson	1	0.714
	Sig. (bilateral)		0.001
	N	22	22
Desarrollo sostenible	Correlación de Pearson	0.714	1
	Sig. (bilateral)	0.001	
	N	22	22

Interpretación

La Rho de Spearman entre la dimensión Ejecución y la variable Desarrollo sostenible es 0.714, como se presenta en la tabla 32. Según el baremo de estimación de la correlación de Spearman, hay una correlación positiva alta. Además, la correlación es significativa porque el nivel de significancia de los datos (0.001) es menor que 0.05. Esto implica que, en el municipio distrital de Umari en 2023, la ejecución tiene un efecto positivo y relevante sobre el desarrollo sostenible.

Contrastación de hipótesis específica 5

H_{E5}: La evaluación influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

H₀: La evaluación no influye significativamente en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari,2023.

Tabla 33*Contrastación de la Hipótesis específica 5.*

		Evaluación	Desarrollo sostenible
Evaluación	Correlación de Pearson	1	0.718
	Sig. (bilateral)		0.001
	N	22	22
Desarrollo sostenible	Correlación de Pearson	0.718	1
	Sig. (bilateral)	0.001	
	N	22	22

Interpretación

La tabla 18 indica que la Rho de Spearman entre la dimensión Evaluación y el indicador Desarrollo sostenible es de 0.718. Según el baremo de estimación de la correlación de Spearman, hay una correlación positiva alta. Asimismo, los datos presentan un nivel de significancia de 0.000, que está por debajo del 0.05, lo cual indica que la correlación es significativa y posibilita inferir que la evaluación tiene un impacto positivo y significativo en el desarrollo sostenible de la Municipalidad Distrital de Umari en 2023.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Con respecto al objetivo general: los resultados evidenciaron que la administración del presupuesto tiene una alta y significativa influencia positiva en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023. Esto se ratifica en el nivel de significancia alcanzado mediante la comparación de la hipótesis general que resultó ser $0.000 < 0.05$ y con un coeficiente de correlación de Spearman de 0.707. Estos resultados nos indican que la gestión presupuestaria viene jugando un rol muy importante en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari durante el año 2023. Sin embargo, es importante continuar evaluando y mejorando las prácticas presupuestarias para maximizar su contribución a un desarrollo sostenible aún más sólido en el futuro. En similitud a estos resultados, Encarnación et al. (2020) demuestran que la puesta en marcha del presupuesto participativo basado en resultados ha resultado ser una táctica eficaz para fomentar el crecimiento socioeconómico en el Distrito de Pillco Marca. Si bien la correlación encontrada es moderada, la participación ciudadana y el enfoque en la obtención de resultados concretos han demostrado ser elementos clave para fomentar el fortalecimiento en las condiciones de vida de los habitantes. Estos hallazgos contribuyen al entendimiento actual respecto la importancia de la gestión presupuestaria participativa en la búsqueda de un desarrollo local sostenible y equitativo. Cuando la ejecución del gasto en una municipalidad es ineficiente, se generan impactos negativos en el desarrollo sostenible, esto se traduce en retrasos en la implementación de proyectos y programas, limitaciones en la mejora de infraestructuras y servicios básicos, menor inversión en proyectos sostenibles, impactos ambientales adversos y la cancelación de oportunidades de desarrollo económico. La falta de eficiencia en la gestión presupuestaria dificulta el abordaje efectivo de desafíos ambientales, sociales y económicos, lo que compromete el avance hacia un desarrollo sostenible. Por lo tanto, es esencial mejorar la eficiencia en la ejecución del gasto para garantizar un efecto positiva en el desarrollo sostenible de la comunidad. Lo mencionado anteriormente es respaldado por Leiva y Manguña (2019) en su tesis, cuyo propósito era establecer el grado

de eficaz en la administración presupuestaria y su aporte al desarrollo sostenible de la Municipalidad Distrital de Salpo, evidenciando que durante los años 2017 y 2018 la realización del desembolso fue ineficaz, dado que no logró el 100% de la consecución de sus objetivos fijados, sino que solo logró un 84,74% en 2017 y en 2018 fue un 84,74%.

En relación al primer objetivo concreto: Los hallazgos mostraron que el coeficiente de correlación Spearman entre la dimensión programación y la variable de desarrollo sostenible fue de 0.717, lo que sugiere una correlación positiva elevada. Además, se alcanzó un nivel de significancia de 0.021 que es inferior a 0.05, lo que señala que la correlación es relevante. Así pues, se sostiene que la programación tiene una alta y significativa influencia positiva del progreso sostenible de la Municipalidad Distrital de Umari, 2023. Estos hallazgos se contrastan con los logrados por Alvear (2021) en su tesis Evaluación al presupuesto y su implementación del GAD municipal del cantón Sucúa en 2019, quien sostiene que los fondos asignados al presupuesto no se respetan conforme a lo estipulado.

Esto indica que no se realizaron los ajustes necesarios durante la ejecución. Por lo cual una mala programación del presupuesto genera una asignación incorrecta de los recursos como también la falta de previsión de las necesidades reales del municipio. De igual forma demostró que el 89,34% de los ingresos del GAD Municipal del Cantón Sucúa en el año 2019 provienen de transferencias el cual indica una falta de diversificación en las fuentes de financiamiento. Una programación presupuestaria sólida debería considerar una variedad de ingresos y no depender exclusivamente de las transferencias externas. Esto sugiere que la planificación presupuestaria debe tener en cuenta adecuadamente la búsqueda de ingresos alternativos o la promoción de la generación de ingresos internos. Ahora, con respecto a al desarrollo sostenible, una mala programación del presupuesto, tendrá una repercusión negativa en el desarrollo sostenible, como también limitar la inversión en proyectos sostenibles y generar dependencia excesiva de fuentes externas de financiamiento.

En relación al segundo objetivo particular: Los hallazgos mostraron que el coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Formulación y la variable Desarrollo sostenible fue de 0.711, lo que sugiere una correlación positiva significativa. Además, se alcanzó un nivel de significancia de 0,000, que es inferior a 0.05, lo que señala que la correlación es relevante. En este contexto, se sostiene que la formulación tiene un alto y significativo colisión positivo en el desarrollo sostenible de la Municipalidad Distrital de Umari, 2023. De igual forma con el objetivo anterior, esto se respalda con lo obtenido por Alvear (2021) debido a que uno de los problemas encontrados en su investigación fue el incumplimiento de los montos establecidos, es decir los montos destinados en el presupuesto no se cumplen según lo establecido, esto gracias a que hubo una falta de precisión en la formulación del presupuesto inicial. Por lo tanto, una formulación adecuada del presupuesto implica una estimación realista y precisa de los recursos necesarios para cada partida presupuestaria. Si los montos no se ajustan correctamente a las necesidades reales del municipio, existirá una mala formulación en la etapa inicial del presupuesto. Además, una mala formulación del presupuesto resultará para la asignación inadecuada de recursos y una falta de alineación con los propósitos de desarrollo sostenible. Para promover el desarrollo sostenible, es esencial una programación y formulación presupuestaria sólida que considere las dimensiones ambientales, sociales y económicas, y garantice la inversión adecuada en proyectos y programas sostenibles.

En vínculo al tercer objetivo específico Los hallazgos mostraron que el coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión aprobación y la variable de desarrollo sostenible fue de 0.708, lo que sugiere una correlación positiva elevada. Además, se alcanzó el nivel de significancia de 0,001 que es inferior a 0.05, lo que señala que la correlación es relevante. Con respecto a esto, se sustenta con lo mencionado por Godoy (2019) una mala aprobación del presupuesto afecta negativamente el desarrollo sostenible y es necesario asegurar una planificación y asignación de recursos adecuadas en el presupuesto, así como buscar estrategias para diversificar las fuentes de financiamiento y fortalecer los ingresos internos del municipio.

En vínculo al cuarto objetivo específico: Los hallazgos mostraron que el coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión de ejecución y la variable de desarrollo sostenible fue de 0.714, lo que sugiere una alta correlación positiva. Además, se alcanzó a un nivel de significancia de 0,000 que es inferior a 0.05, lo que señala que la correlación es relevante. Con respecto a esto, se sustenta con lo mencionado por Leiva y Manguña (2019), la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Umari durante los años 2017 y 2018 fue ineficiente, alcanzando solo el 84,74% y 56,81% de cumplimiento de metas respectivamente. Esta ineficiencia genera impactos negativos en el desarrollo sostenible, como retrasos en proyectos, asignación insuficiente de recursos, impacto limitado en la calidad de vida y falta de transparencia en lo financiero. Mejorando la eficiencia en la ejecución del presupuesto es crucial para maximizar el impacto positivo en el desarrollo sostenible de la comunidad. De igual manera para la investigación de Jiménez (2019) quien revela que existe una ejecución presupuestaria ineficiente en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo durante los años 2015 y 2016 el cual tuvo consecuencias negativas para el desarrollo sostenible. La baja ejecución de obras públicas y la inadecuada asignación de recursos impactaron negativamente en la calidad de vida de la comunidad, generando altos niveles de desempleo (5,5%) y un índice de pobreza con necesidades básicas insatisfechas (41,20%). Estos resultados señalan la importancia de una ejecución eficiente del presupuesto para promover el desarrollo sostenible, incluyendo la implementación adecuada de proyectos de infraestructura básica, el impulso al empleo y el crecimiento económico sostenible, así como la mejorar estilo de vida de la población en general.

Con respecto al quinto objetivo específico: Los resultados mostraron que el coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión evaluada y la variable de desarrollo sostenible fue de 0.718, lo que sugiere una alta correlación positiva. Además, se alcanzó a un nivel de significancia de 0,001 que es inferior a 0.05, lo que señala que la correlación es significativa. Con respecto a esto, los resultados de la correlación respaldan la idea de que una óptima evaluación de la ejecución del presupuesto puede influir positivamente para el desarrollo sostenible, reforzando la importancia de implementar

prácticas de evaluación efectivas en la gestión presupuestaria y esto guarda relación con lo mencionado por la Ley General del Sistema evaluar Nacional de Presupuesto (2004) establece que la evaluación consiste en medir los resultados, examinar las variaciones y determinar una correlación entre los resultados y el presupuesto aprobado, con el objetivo de evaluar la eficacia y el rendimiento de la gestión presupuestaria.

CONCLUSIONES

1. Teniendo en cuenta el objetivo general: los resultados indicaron que la gestión presupuestaria desempeña un papel positivo, alta y significativo en el desarrollo sostenible de la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023. El coeficiente de correlación de Spearman de 0.707 y el nivel de significancia estadística de 0.000 así lo respaldan. Estos hallazgos respaldan la importancia de una gestión presupuestaria participativa y eficiente para promover mejoras en el estilo de vida de la población y abordar los desafíos socioeconómicos y ambientales. Se destaca la correlación positiva obtenida en la evidencia de que el enfoque de la participación ciudadana y en resultados concretos que son elementos clave para impulsar el desarrollo sostenible. Además, se enfatiza la importancia de mejorar la eficiencia en la ejecución del gasto, ya que la ineficiencia puede generar impactos negativos en el desarrollo sostenible, limitando la implementación de proyectos y programas, así como la mejora de infraestructuras y servicios básicos. Siendo esencial garantizar una ejecución eficiente del gasto para potenciar al máximo el efecto beneficioso en el progreso sostenible de la comunidad.
2. Teniendo en cuenta el primer objetivo específico: ya obtenidos en los resultados, se demostró una correlación significativa y positiva alta entre la dimensión de programación y el desarrollo sostenible para la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023. El coeficiente de correlación de Spearman de 0.717 y el nivel de significancia estadística de 0.021 así lo respaldan. Los resultados resaltan la importancia de una adecuada programación presupuestaria, que permita una asignación precisa de recursos y una previsión acertada de las necesidades del municipio. Asimismo, destaca la necesidad de diversificar las fuentes de financiamiento en la planificación presupuestaria, considerando ingresos alternativos y promoviendo la generación de ingresos internos. Tener en cuenta que una mala programación presupuestaria puede tener una colisión negativa en el desarrollo sostenible, al restringir la inversión en proyectos sostenibles y generar una excesiva dependencia de fuentes externas de financiamiento.

3. Teniendo en cuenta al 2^a objetivo específico: los resultados evidenciaron una correlación significativa y positivo alto entre la dimensión de formulación presupuestaria y el desarrollo sostenible para la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023. El coeficiente de correlación de Spearman de 0.711 y el nivel de significancia estadística de 0.000 así lo respaldan. Estos hallazgos destacan la influencia positiva y significativa de una adecuada formulación del presupuesto en la promoción del desarrollo sostenible. Se ha observado que una formulación inadecuada puede generar incumplimientos en los montos establecidos. Por lo tanto, una formulación presupuestaria precisa y realista es fundamental para garantizar la asignación adecuada de recursos y alinearse con los propósitos de desarrollo sostenible. Para fomentar el desarrollo sostenible de manera efectiva, es esencial contar con una programación y formulación presupuestaria sólida y que asegure inversiones adecuadas en proyectos y programas sostenibles.
4. Teniendo en cuenta al 3^a objetivo específico: los resultados obtenidos revelan que la dimensión de aprobación presupuestaria influye de manera moderada, positiv y significativa en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023. La correlación positiva alta (coeficiente de correlación de Spearman de 0.708) y el nivel de significancia estadística (p-valor de $0.000 < 0.05$) respaldan esta afirmación. Estos resultados resaltan lo importante que es una adecuada gestión de la aprobación presupuestaria para el desarrollo sostenible, considerando aspectos como el tiempo de aprobación, modificaciones realizadas, porcentaje de ejecución presupuestaria y el logro de proyectos y programas completados. Una mayor eficiencia en la aprobación del presupuesto, reduciendo el tiempo y minimizando las modificaciones, así como una mayor ejecución presupuestaria y el logro exitoso de proyectos y programas, contribuyen al avance y promoción del desarrollo sostenible en la municipalidad.
5. Teniendo en cuenta al cuarto objetivo específico: los resultados revelaron una correlación significativa y positiva alta entre la dimensión de ejecución presupuestaria y el desarrollo sostenible para la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023. El coeficiente de correlación de Spearman de 0.714

y el nivel de significancia estadística de 0.001 así lo demostraron. Ya que un mayor porcentaje de ejecución presupuestaria y el logro exitoso de proyectos y programas indican una gestión efectiva de los recursos y contribuyen al avance del desarrollo sostenible en la municipalidad. Por lo que, garantizar una ejecución presupuestaria eficiente y el cumplimiento de proyectos y programas es esencial para impulsar el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023.

6. Teniendo en cuenta al quinto objetivo específico: los resultados indicaron una correlación significativa y positiva alta entre la dimensión de evaluación y el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari en el año 2023. El coeficiente de correlación de Spearman de 0.718 y el nivel de significancia estadística de 0.001 así lo respaldan. Estos hallazgos resaltan la importancia de implementar prácticas efectivas de evaluación en la gestión presupuestaria, ya que una adecuada evaluación de la ejecución del presupuesto incide positivamente en el desarrollo sostenible. Tal cual lo establece la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, establece que la evaluación conlleva la medición de los resultados, el análisis de las variaciones y la determinación de una relación entre el presupuesto aprobado y los resultados, para así examinar el rendimiento y la efectividad en términos de gestión presupuestaria. Por lo tanto, para fomentar el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, es esencial llevar a cabo una apropiada evaluación del cumplimiento del presupuesto, asegurando así la eficacia y la eficiencia en la administración de los recursos presupuestarios.

RECOMENDACIONES

1. Se sugiere a las autoridades en la gestión presupuestaria y del desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari que refuercen la administración del presupuesto promoviendo una mayor participación ciudadana, aplicando una planificación realista y bien fundamentada, ejecutando el gasto de forma eficiente, diversificando las fuentes de financiamiento y asegurando un sistema eficaz de seguimiento y evaluación. Estas acciones permitirán optimizar la colisión positiva sobre el desarrollo sostenible, mejorando las condiciones de vida de la población y enfrentando con mayor eficacia los retos sociales, económicos y medioambientales.
2. Se recomienda implementar una programación presupuestaria robusta, con la participación de especialistas en la materia, una evaluación periódica de las necesidades locales y una estrategia clara de diversificación de ingresos. De igual modo, es fundamental priorizar iniciativas sostenibles que garanticen una distribución eficiente de los recursos, eviten limitaciones en la inversión de proyectos clave y faciliten una adecuada previsión de las demandas municipales. Estas medidas también favorecerán la generación de ingresos propios, reduciendo la dependencia de financiamiento externo y fortaleciendo la sostenibilidad del desarrollo en Umari.
3. Se insta a las autoridades a centrar sus esfuerzos en perfeccionar los procesos de formulación presupuestaria dentro de la entidad. Para ello, es esencial diseñar procedimientos más precisos y ajustados a la realidad del municipio, que respondan a sus necesidades concretas y estén alineados con los principios y objetivos del desarrollo sostenible, garantizando así una planificación coherente y orientada al bienestar colectivo. Para alcanzar este objetivo, es imprescindible implementar métodos de elaboración presupuestaria más exactos y realistas, que consideren las demandas del municipio y estén en concordancia con los objetivos de desarrollo sostenible. Además, es crucial promover la transparencia y la rendición de cuentas en el proceso de formulación presupuestaria, involucrando a la comunidad y fomentando su

participación activa. Al implementar una formulación presupuestaria sólida y precisa, se podrán asignar adecuadamente los recursos necesarios para proyectos y programas sostenibles, contribuyendo así al desarrollo sostenible integral de Umari.

4. Al área responsable de la gestión presupuestaria y del desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, se recomienda que se centre en sus esfuerzos en optimizar el proceso de aprobación del presupuesto como parte clave en la promoción del desarrollo sostenible. Para ello, es fundamental reducir los plazos de aprobación y evitar modificaciones innecesarias en la estructura presupuestaria. Asimismo, se debe priorizar el aumento de la tasa de ejecución del presupuesto y garantizar la implementación exitosa de programas y proyectos previstos. Al mejorar la eficiencia en estos aspectos, la municipalidad podrá avanzar relativamente en el avance del desarrollo sostenible en la comunidad y la promoción.
5. Para promover el desarrollo sostenible durante 2023 y los años subsiguientes, las autoridades responsables de la administración presupuestaria y del desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari deben llevar a cabo una ejecución presupuestaria eficaz y lograr con éxito proyectos y programas. Un alto porcentaje de ejecución presupuestaria es fundamental, ya que demuestra una administración eficaz de los recursos. De igual manera, garantizar que los programas y proyectos se realicen con éxito muestra el compromiso de la municipalidad de realizar acciones específicas para impulsar el desarrollo sostenible. Al enfocarse en estos aspectos, la municipalidad podrá avanzar significativamente hacia la consecución de sus metas de desarrollo sostenible y generar un impacto positivo en la comunidad de Umari.
6. A las autoridades encargadas de la gestión presupuestaria y del desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari se le recomienda incorporar mecanismos eficaces de evaluación dentro del proceso presupuestario, como parte integral de su estrategia orientada al desarrollo sostenible. Esta práctica permitirá mejorar la toma de decisiones, optimizar el uso de los recursos y asegurar una mayor

coherencia entre la planificación financiera y los objetivos de sostenibilidad.

7. Analizar las fluctuaciones y establecer una conexión entre los resultados y el presupuesto aprobado para evaluar la efectividad de la gestión presupuestaria y el rendimiento. Siguiendo lo establecido en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, una evaluación adecuada de la ejecución del presupuesto contribuirá positivamente al desarrollo sostenible. Esta evaluación permitirá identificar áreas de mejora, optimizar la eficiencia y la eficacia en la gestión de los recursos presupuestarios, y garantizar que se alcancen los objetivos planteados.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguado, I., Echebarria, C. y Barrutia, J. (2009). El desarrollo sostenible a lo largo de la historia del pensamiento económico. *Revista de Economía Mundial*, p. 87 - 110.
- Alcalá, A. (2016). *Caracterización del desarrollo sostenible en dos comunidades agrícolas del distrito de Mazamari*. Satipo.
- Alvear, B. (2021). *Evaluación al presupuesto y su ejecución del GAD municipal del cantón Sucúa año 2019*. Riobamba- Ecuador: Universidad Nacional de Chimborazo.
- Artaraz, M. (Septiembre de 2001). *Ecosistemas, revista de ecología y medio ambiente*. Obtenido de *Ecosistemas, revista de ecología y medio ambiente*.
- Ayala, J. (2001). *Economía del sector público mexicano* (Segunda ed). México: Editorial Esfinge.
- Ayllón, C. (2019). *Relación entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018*. Purús- Ucayali: Universidad Nacional de Ucayali.
- Barrueta, J. (2020). *Participación de la sociedad civil y acuerdos del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Chinchao–2019*. Huánuco: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Caballero, R. (2008) *Metodología Integral Innovadora para Planes y Tesis*
https://www.academia.edu/34339287/metodolog%c3%ada_integral_innovadora_para_planos_y_tesis_la_metodolog%c3%8da_del_c%c3%93mo_formularlos
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (28 de 05 de 2023). Naciones Unidas. *Acerca del Desarrollo Sostenible*:
<https://www.cepal.org/es/temas/desarrollo-sostenible/acerca-desarrollo-sostenible>
- Cortez, R. (2020). *Análisis de la experiencia del Presupuesto Participativo Joven (PPJ) en el Municipio de Avellaneda*. Argentina: Facultad Latinoamericana de Cs. Sociales – Argentina.
- Desarrollo, O. (2020). *Presupuestos públicos y los Objetivos de Desarrollo*

- Sostenible . Obtenido de Observatoria general :
<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/nota/presupuestos-publicos-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible>
- Dourojeanni, A. (2000). *Procedimientos de gestión*. Obtenido de CEPAL:
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5564/S0008667_es.pdf?sequ
- Encarnación, C., y Cecilio. A. (2020). *El presupuesto participativo basado en resultado y su influencia en el desarrollo socioeconómico de la población del distrito de Pillco Marca, periodo 2019*. Huánuco: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Etimologías de Chile. (28 de 05 de 2023).
<https://etimologias.dechile.net/?presupuesto>
- Etimologías de Chile. (28 de 05 de 2023). Obtenido de
<https://etimologias.dechile.net/>:
<https://etimologias.dechile.net/?presupuesto>
- Etimologías de Chile. (28 de 05 de 2023). Obtenido de
<https://etimologias.dechile.net/>: <https://etimologias.dechile.net/?gestion>
- Etimologías de Chile. (28 de 05 de 2023). Obtenido de
<https://etimologias.dechile.net/>: <https://etimologias.dechile.net/?gestion>
- Finanzas (2020). MEF organiza seminario: *Fortalecimiento de la gestión presupuestaria municipal*. Obtenido de Nota de Prensa:
https://www.mef.gob.pe/en/?option=com_content&language=en-GB&Itemid=101108&view=article&catid=100&id=1269&lang=en-GB
- Flores (2022). *Gestión Presupuestaria Pública y el Cumplimiento de Metas*. Lima: Universidad César Vallejo.
- Gerencia Regional de Control de Huánuco. (2023). *Informe de Oficio Posterior N°683-2023-CG/GRHC-AOP*.
- Godoy, N. (2019). *Impacto del presupuesto por resultados como estrategia de gestión pública en el desarrollo local sostenible, Municipalidad Provincial de Pachitea, 2015–2017*. Huánuco: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Hernández Sampieri, R., y MendozaTorres, C. P. (2014). *Metodología de la Investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw Hill.
- Herrera, J. (2017.). *La investigación cualitativa*.

<https://juanherrera.files.wordpress.com/2008/05/investigacion-cualitativa.pdf>

Infancia, D. (2023). *UNICEF y los Objetivos de Desarrollo Sostenible*.

<https://www.unicef.org/es/unicef-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible>

Jiménez, P. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo y su desarrollo económico durante los años 2015 y 2016*. Ambato- Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.

Lardizabal, J. (28 de 05 de 2023). *Gestion Presupuestaria*. (U. A. Argentina, Ed.): <https://www.youtube.com/watch?v=jrIBvurGtQ>

Leiva, G. y Maguiña, K. (2019). *La Gestión Presupuestaria y su Efecto en el Desarrollo Sostenible de la Municipalidad Distrital de Salpo, Periodo 2017-2018*. Trujillo: Universidad César Vallejo.

Línea, D. (30 de Mayo de 2023). *Etimologías de Chile*. <https://etimologias.dechile.net/?desarrollo>

Línea, D. (30 de Mayo de 2023). *Etimologías de Chile*. Obtenido de Etimologías de Chile: [https://etimologias.dechile.net/?sostenible#:~:text=La%20palabra%20%22sostenible%22%20est%C3%A1%20formada,%2Dible%20\(indica%20posibilidad\)](https://etimologias.dechile.net/?sostenible#:~:text=La%20palabra%20%22sostenible%22%20est%C3%A1%20formada,%2Dible%20(indica%20posibilidad))

López, I. (2020). *Desarrollo sostenible*. España: Elearning S. L.

Marco de la Administración Financiera del Sector Público 1436 (2018, 16 de setiembre). Presidencia de la República. Diario oficial El Peruano.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2006). *Terminología básica de la administración financiera gubernamental*. "Resolución Viceministerial N° 013-2006-EF/11.01.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2012). *Directiva para la evaluación semestral y anual de los presupuestos*. Directiva N° 006-2012-EF/50.01.

Ministerio de Economía y finanzas. (2015). *Presupuesto por resultados y la articulación territorial*. Obtenido de Dirección General de Presupuesto Público: <https://redrrss.minam.gob.pe/material/20150626100334.pdf>

Municipalidad Distrital de Umari (2022). *Resolución de Alcaldía*. Presupuesto Umari:

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2870856/Presupuesto%2>

0Institucional%20de%20Apertura%202022.pdf.pdf

Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., y Villagómez, A. (2013). *Metodología de la investigación* (Tercera ed). <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2019/03/Metodologia-de-la-investigacion-Naupas-Humberto.pdf>

Organización de las Naciones Unidas. (2023). *Organización de las Naciones Unidas. Asamblea General de las Naciones*: <https://www.un.org/es/ga/president/65/issues/sustdev.shtml#:~:text=Se%20define%20%C2%ABel%20desarrollo%20sostenible,para%20satisfacer%20sus%20propias%20necesidades%C2%BB>

Paredes, F. (2011). *El Estado y la Administración Pública*. Presupuesto. Venezuela: Universidad Los Andes.

Payano, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad*. Universidad Ricardo Palma.

Presidencia de Consejo de Ministros (2013). *Implementación de la gestión por procesos en la administración pública*.

Ricardo, J., y Simioni, D. (2003). *Gestión urbana para el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe*. Obtenido de CEPAL: https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2376/S2003000_es.pdf?sequen

Rocha, I. (2015). *Metodología de la investigación* (L. G. Aguilar Iriarte); Primera ed.

Rodríguez, M. (2010). *Métodos de investigación*. Culiacán, Mexico: Universidad Autónoma de Sinaloa

Sachs, J. (2014). *La era del desarrollo sostenible*. Barcelona: Ediciones Deusto.

Segura, R. (2014). *Del desarrollo sostenible según Brundtland a la sostenibilidad como biomimesis*. Biblioteca del Campus de Álava.

Señalín, L., Olaya, R., y Herrera, J. (2020). *Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones*. Obtenido de Redalyc: <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026/29065286026.pdf>

Shultz, J. (2002). *Promesas que cumplir: el presupuesto público como herramienta para promover los derechos económicos, sociales y culturales*. Cochabamba- Bolivia: Fundar Centro de Análisis.

Silva, A. (2021). *Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay*. Lima: Universidad de San Martín de Porres.

Sistema Nacional de Presupuesto Público 1440 (2018, 16 de setiembre). Presidencia de la República. Diario oficial El Peruano.

Sugerencia de Desarrollo del Sistema Nacional de Control. (2021). *Informe de Orientación de Oficio 19876-2021-CG/DSNC-SOO*.
https://s3.amazonaws.com/spic-informes-publicados/informes/2021/12/2021CSI035300064_ADJUNTO.pdf

Sugerencias de Gestión de Denuncias. (2022). *Informe de Orientación de Oficio N° 28800-2022-CG / DEN-SOO*.

Universidades, S. (09 de Marzo de 2022). Qué es la sostenibilidad: definición, tipos y ejemplos. Obtenido de Becas Santander: <https://www.becas-santander.com/es/blog/que-es-la-sostenibilidad.html>

Vilchez, J. (2017). *Inferencia Estadística para Investigadores*. Huánuco: CARVIL A.S.C.

COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Ramos Pablo, L.K. (2025). *Gestión Presupuestaria y su Influencia en el Desarrollo Sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023* [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://>

ANEXOS

ANEXO 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	INSTRUMENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
VI: Gestión presupuestaria	Gestión presupuestaria es un proceso integral que permite a una organización administrar eficientemente sus recursos financieros, optimizar el uso de los mismos y tomar decisiones informadas en función de los objetivos y prioridades establecidos.	Programación y formulación	- Objetivos del presupuesto. - Metas establecidas. - Recursos asignados. - Distribución de los recursos.	1-4	Cuestionario	Likert: Totalmente en desacuerdo (01), En desacuerdo (02), Neutral (03), De acuerdo (4) y Totalmente de acuerdo (5).
		Aprobación y ejecución	- Tiempo de aprobación del presupuesto. - Modificaciones en la aprobación presupuestaria. - Porcentaje de ejecución presupuestaria. - Proyectos y programas completados.	5-8	Cuestionario	
		Evaluación	- Grado de cumplimiento. - Seguimiento del presupuesto. - Monitoreo del presupuesto. - Nivel de transparencia.	9-12	Cuestionario	
VD: Desarrollo sostenible	El desarrollo sostenible es un enfoque que busca equilibrar el crecimiento económico, la justicia	Desarrollo social	- Acceso a servicios básicos. - Acceso a servicios de salud. - Acceso a la educación.	1-4	Cuestionario	Likert: Totalmente en desacuerdo (01), En desacuerdo (02), Neutral (03), De acuerdo (4) y

social y la protección ambiental, con el objetivo de satisfacer las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Busca promover el progreso equitativo, la conservación de recursos naturales, la protección del medio ambiente y la participación ciudadana.		• Participación ciudadana.			Totalmente de acuerdo (5).
	Desarrollo económico	• Tasa de desempleo. • Generación de empleo. • Diversificación económica. • Promoción empresarial.	5-8	Cuestionario	
	Desarrollo ambiental	• Porcentaje de residuos sólidos. • Áreas protegidas. • Áreas conservadas. • Conservación de recursos hídricos.	9-12	Cuestionario	

ANEXO 2

INSTRUMENTOS

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Estimado (a) colaborador (a):

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener su opinión sobre la gestión presupuestaria en la municipalidad distrital de Umari.

Instrucciones: Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; este cuestionario es ANÓNIMO, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Datos generales: Sexo. F () M () Edad:Área laboral:

GESTIÓN PRESUPUESTARIA		Valoración				
N°	ITEMS	1	2	3	4	5
Programación y formulación						
1	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.					
2	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.					
3	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.					
4	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.					
Aprobación y ejecución						
5	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.					
6	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.					
7	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.					
8	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.					
Evaluación						
9	En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.					
10	En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.					
11	En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal.					
12	La municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas.					

CUESTIONARIO PARA EVALUAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Estimado (a) colaborador (a):

El presente cuestionario tiene como objetivo obtener su opinión sobre el desarrollo sostenible en la municipalidad distrital de Umari.

Instrucciones: Seleccione una opción y marcar con una x en el recuadro respectivo; este cuestionario es ANÓNIMO, y su procesamiento será reservado, por lo que le pedimos SINCERIDAD en las respuestas, según la siguiente escala de valoración.

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Datos generales: Sexo. F () M () Edad:Área laboral:

DESARROLLO SOSTENIBLE		Valoración				
N°	ITEMS	1	2	3	4	5
Desarrollo social						
1	La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito.					
2	La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito.					
3	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.					
4	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.					
Desarrollo económico						
5	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito.					
6	La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito.					
7	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible.					
8	La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales.					
Desarrollo ambiental						
9	La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos.					
10	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito.					
11	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito.					
12	La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito.					

ANEXO 3

VALIDACIÓN DE EXPERTOS



Universidad de Huánuco

EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Estimado profesional, usted ha sido invitado a participar en el proceso de evaluación de un instrumento para investigación en Ciencias Empresariales. En razón a ello se le alcanza el instrumento motivo de evaluación y el presente formato que servirá para que usted pueda hacernos llegar sus apreciaciones para cada ítem del instrumento de investigación

- Agradecemos de antemano sus aportes que permitirán validar el instrumento y obtener información válida, criterio requerido para toda investigación

A continuación, sírvase identificar el ítem o pregunta y conteste marcando con un aspa en la casilla que usted considere conveniente y además puede hacernos llegar alguna otra apreciación en la columna de observaciones

N° de Ítem	VARIABLE Gestión presupuestaria	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
	Ítem	El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable.		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.	x		x		x		
2	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.	x		x		x		
3	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.	x		x		x		
4	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.	x		x		x		
5	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.	x		x		x		

6	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.	x		x		x		
7	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.	x		x		x		
8	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.	x		x		x		
9	En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.	x		x		x		
10	En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.	x		x		x		
11	En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal.	x		x		x		
12	La municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas.	x		x		x		
N° de Ítem	VARIABLE Desarrollo sostenible	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
		El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable.		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
	Ítem	Si	No	Si	No	Si	No	
1	La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito.	x		x		x		
2	La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito.	x		x		x		
3	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.	x		x		x		
4	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.	x		x		x		
5	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la	x		x		x		

	tasa de desempleo en el distrito.							
6	La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores económicos sostenibles del distrito.	x		x		x		
7	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible.	x		x		x		
8	La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales.	x		x		x		
9	La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos.	x		x		x		
10	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito.	x		x		x		
11	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito.	x		x		x		
12	La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito.	x		x		x		

Fuente: Universidad de Huánuco.

Datos del Experto:

APELLIDOS Y NOMBRES: MARTEL CARRAZA. CHRISTIAN PAOLO

DNI: 410905365

GRADO ACADEMICO: DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN

CODIGO ORCID: [0000-0001-9272-3553](https://orcid.org/0000-0001-9272-3553)

Firma: _____



Universidad de Huánuco

EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Estimado profesional, usted ha sido invitado a participar en el proceso de evaluación de un instrumento para investigación en Ciencias Empresariales. En razón a ello se le alcanza el instrumento motivo de evaluación y el presente formato que servirá para que usted pueda hacernos llegar sus apreciaciones para cada ítem del instrumento de investigación

- Agradecemos de antemano sus aportes que permitirán validar el instrumento y obtener información válida, criterio requerido para toda investigación

A continuación, sírvase identificar el ítem o pregunta y conteste marcando con un aspa en la casilla que usted considere conveniente y además puede hacernos llegar alguna otra apreciación en la columna de observaciones

N° de Ítem	VARIABLE Gestión presupuestaria	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
	Ítem	El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable.		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.	x		x		x		
2	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.	x		x		x		
3	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.	x		x		x		
4	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.	x		x		x		
5	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.	x		x		x		
6	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.	x		x		x		

7	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.	x		x		x		
8	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.	x		x		x		
9	En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.	x		x		x		
10	En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.	x		x		x		
11	En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal.	x		x		x		
12	La municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas.	x		x		x		
N° de Ítem	VARIABLE Desarrollo sostenible	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
		El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable.		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
	Ítem	Si	No	Si	No	Si	No	
1	La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito.	x		x		x		
2	La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito.	x		x		x		
3	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.	x		x		x		
4	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.	x		x		x		
5	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito.	x		x		x		
6	La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores	x		x		x		

	económicos sostenibles del distrito.							
7	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible.	x		x		x		
8	La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales.	x		x		x		
9	La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos.	x		x		x		
10	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito.	x		x		x		
11	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito.	x		x		x		
12	La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito.	x		x		x		

Fuente: Universidad de Huánuco.

Datos del Experto:

APELLIDOS Y NOMBRES: Lister Piundo Flores

DNI: 45383241

GRADO ACADEMICO: Maestro en Gestión pública

CODIGO ORCID: 0000-0003-1232-585X



Mg. Lister Piundo Flores
DNI: 45383241



Universidad de Huánuco

EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Estimado profesional, usted ha sido invitado a participar en el proceso de evaluación de un instrumento para investigación en Ciencias Empresariales. En razón a ello se le alcanza el instrumento motivo de evaluación y el presente formato que servirá para que usted pueda hacernos llegar sus apreciaciones para cada ítem del instrumento de investigación.

- Agradecemos de antemano sus aportes que permitirán validar el instrumento y obtener información válida, criterio requerido para toda investigación

A continuación, sírvase identificar el ítem o pregunta y conteste marcando con un aspa en la casilla que usted considere conveniente y además puede hacernos llegar alguna otra apreciación en la columna de observaciones.

N° de Ítem	VARIABLE Gestión presupuestaria	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones	
		El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable.		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.			
	Ítem		Si	No	Si	No	Si		No
	Si	No	Si	No	Si	No			
1	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.	x		x		x			
2	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.	x		x		x			
3	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.	x		x		x			
4	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.	x		x		x			
5	En la municipalidad distrital de Umari los objetivos del presupuesto están claramente alineados con los planes estratégicos del distrito.	x		x		x			
6	En la municipalidad distrital de Umari el presupuesto incluye un número adecuado de metas y objetivos.	x		x		x			

7	En la municipalidad distrital de Umari los recursos se asignan a proyectos y programas relacionados con el desarrollo sostenible.	x		x		x		
8	En la municipalidad distrital de Umari la distribución de los recursos presupuestarios es equitativa entre los diferentes sectores del distrito.	x		x		x		
9	En la municipalidad distrital de Umari se tiene un adecuado grado de cumplimiento de los indicadores de impacto establecidos.	x		x		x		
10	En la municipalidad distrital de Umari existe un adecuado nivel de transparencia de los resultados de la evaluación presupuestaria.	x		x		x		
11	En la municipalidad distrital de Umari se realiza el seguimiento de la ejecución presupuestal.	x		x		x		
12	La municipalidad distrital de Umari se realiza el monitoreo de las metas cumplidas.	x		x		x		
N° de Ítem	VARIABLE Desarrollo sostenible	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
	Ítem	El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable.		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	La Municipalidad Distrital de Umari se esfuerza por garantizar el acceso universal a los servicios básicos en el distrito.	x		x		x		
2	La Municipalidad Distrital de Umari promueve el acceso a servicios de salud de calidad para todos los habitantes del distrito.	x		x		x		
3	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para mejorar los índices de educación y alfabetización en el distrito.	x		x		x		
4	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones del distrito.	x		x		x		
5	La Municipalidad Distrital de Umari trabaja para reducir la tasa de desempleo en el distrito.	x		x		x		
6	La Municipalidad Distrital de Umari promueve la generación de empleo en sectores	x		x		x		

	económicos sostenibles del distrito.							
7	La Municipalidad Distrital de Umari fomenta la diversificación de la economía local para promover el desarrollo sostenible.	x		x		x		
8	La Municipalidad Distrital de Umari apoya la creación y el desarrollo sostenible de microempresas y emprendimientos locales.	x		x		x		
9	La Municipalidad Distrital de Umari promueve activamente la segregación y el reciclaje de residuos sólidos.	x		x		x		
10	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a proteger las áreas naturales del distrito.	x		x		x		
11	La Municipalidad Distrital de Umari se compromete a conservar las áreas naturales del distrito.	x		x		x		
12	La Municipalidad Distrital de Umari desarrolla proyectos para conservar y proteger los recursos hídricos del distrito.	x		x		x		

Fuente: Universidad de Huánuco.

Datos del Experto:

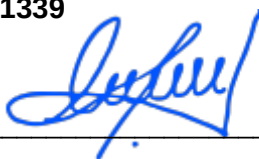
APELLIDOS Y NOMBRES: CÉSPEDES RUÍZ, CARLOS ALBERTO

DNI: N° 22505017

GRADO ACADEMICO: MTRO.

CODIGO ORCID: N° 0000-0002-7563-1339

Firma: _____



ANEXO 04

CONSENTIMIENTO INFORMADO



Universidad de Huánuco

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Yo,..... reconozco haber sido informado sobre los beneficios, riesgos y molestias, así como también, mis derechos y responsabilidades. También reconozco no haber sido persuadido, manipulado u coaccionado, por lo tanto, acepto participar voluntariamente de la presente investigación que tiene como título

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI, 2023

Desarrollado por: **Luz Karina Ramos Pablo**, bachiller en Contabilidad y Finanzas Empresariales de la Universidad de Huánuco y admito haber sido informado que el objetivo de la investigación es: **Determinar de qué manera la gestión presupuestaria influye en el desarrollo sostenible en la Municipalidad Distrital de Umari, 2023.**

Me han indicado también que tendré que responder dos cuestionarios, lo cual tomara aproximadamente **30** minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de la investigación no será usada para ningún propósito, fuera de este estudio sin consentimiento

Ha sido informado de que pueda hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puede retirarse del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio puede contactar a: **Luz Karina Ramos Pablo**, al celular **991 056 263**.

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento será entregada y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando esta haya concluido, a la persona citada

Huánuco, de del 2023

Firma del encuestado

Firma de la investigador:

ANEXO 5
SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA DESARROLLO DE
INVESTIGACIÓN

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y FINANZAS EMPRESARIALES
"Vive de la verdad, la paz y el desarrollo"

CARGO

SOLICITO: Autorización para realizar el proceso de recolección de datos de mi trabajo de investigación

ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI
ING. KENI GONZALES ORBEZO

Yo, Luz Karina Ramos Pablo, identificado con DNI 58766299 domiciliado en JR. Ricardo Palma MZ G lote 5 Distrito de Amarilis, celular 991056263, ante usted con el debido respeto me presento y expongo lo siguiente.

Que, siendo alumna de la escuela profesional de Contabilidad y Finanzas Empresariales de la Universidad de Huánuco, me encuentro desarrollando el presente investigación que tiene como título **"GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI, 2023"**. Por lo que solicito a usted la autorización para realizar la prueba piloto ya que tendrá como muestra a los trabajadores de la municipalidad.

Esperando contar con su apoyo y comprensión, agradezco anticipadamente a usted reiteradamente las muestras de mi consideración y estima personal.

Huánuco, 19 de mayo del 2023

Luz Karina Ramos Pablo
Bachillerato de Contabilidad
DNI: 58766299

ANEXO 6

ALPHA DE CRONBACH (PRUEBA PILOTO)

N°	I T E M S GESTIÓN PRESUPUESTARIA												TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	2	1	3	3	5	3	5	2	5	5	5	4	43
2	2	4	5	4	5	4	2	2	3	5	3	5	44
3	2	5	3	4	5	2	5	4	2	5	2	4	43
4	5	4	5	3	4	3	2	4	4	5	5	5	49
5	4	5	2	2	5	4	4	5	4	4	3	4	46
6	1	5	1	3	2	2	2	3	3	5	5	1	33
7	1	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	16
8	1	1	2	5	1	1	1	5	3	4	1	1	26
9	2	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	51
10	4	2	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	53
TOTAL COLUMNAS	24	31	32	35	38	30	35	36	34	43	34	32	404
PROMEDIO	2.4	3.1	3.2	3.5	3.8	3.0	3.5	3.6	3.4	4.3	3.4	3.2	40
Varianza	2.0	3.0	2.8	1.8	3.1	2.2	2.5	2.3	1.6	1.6	2.7	2.6	140.04

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_r^2} \right]$$

k	12
$\sum S_i^2$	28.3
V^2	140.044

SECCIÓN 1	1.091
SECCIÓN 2	0.798159
ABSOUTO S ₂	0.798159

α	0.871
----------	-------

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0 ; 0,5[	Inaceptable
[0,5 ; 0,6[	Pobre
[0,6 ; 0,7[	Débil
[0,7 ; 0,8[	Aceptable
[0,8 ; 0,9[	Bueno
[0,9 ; 1]	Excelente

N°	I T E M S DESARROLLO SOSTENIBLE												TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	5	5	3	3	3	3	1	3	5	5	5	3	44
2	4	2	5	5	1	2	5	2	1	5	5	4	41
3	5	1	1	1	3	4	4	1	4	5	5	4	38
4	2	5	1	1	1	1	5	5	4	5	4	3	37
5	1	1	4	4	4	4	5	1	1	1	5	4	35
6	5	4	3	4	5	5	5	1	4	5	5	5	51
7	5	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	22
8	1	1	1	1	1	1	1	2	3	4	1	1	18
9	5	5	1	5	5	5	4	5	4	4	5	5	53
10	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	58
TOTAL COLUMNAS	37	30	28	33	28	31	36	26	32	40	41	35	397
PROMEDIO	3.7	3.0	2.8	3.3	2.8	3.1	3.6	2.6	3.2	4.0	4.1	3.5	40
Varianza	2.9	3.8	2.8	2.9	2.8	3.0	3.4	3.2	2.6	2.7	2.8	2.3	164

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_r^2} \right]$$

k	12
$\sum S_i^2$	35.1
V^2	164

SECCIUN 1	1.091
SECCIÓN 2	0.7859
ABSOUTO S ₂	0.7859

α	0.857
----------	-------

Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach	Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados
[0 ; 0,5[	Inaceptable
[0,5 ; 0,6[	Pobre
[0,6 ; 0,7[	Débil
[0,7 ; 0,8[	Aceptable
[0,8 ; 0,9[	Bueno
[0,9 ; 1]	Excelente

ANEXO 07

CONSTANCIA DE APLICACIÓN



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI
PROVINCIA DE PACHITEA, REGION HUANUCO

LA QUE SUSCRIBE, LA JEFE DE LA OFICINA DE GESTION DE RECURSOS
HUMANOS;

HACE CONSTAR

Huánuco, 25 de mayo de 2023.

REFERENCIA : EXPEDIENTE N° 2120 (19/05/2020)

Por medio de la presente le saludo en calidad de Jefe de la Oficina de Gestión de Recursos Humanos de la MDU, con la finalidad de HACER CONSTANCIA la autorización para realizar el proceso de recolección de datos del trabajo de investigación titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI, 2023** por parte de la estudiante de CONTABILIDAD Y FINANZAS de la Universidad de Huánuco, Srta. RAMOS PABLO, LUZ KARINA, identificada con DNI N° 58766299.

Se expide el presente documento a solicitud del interesado, sin otro particular, expreso a usted las muestras de mi deferencia personal.

Atentamente.


MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI
ING. KAREN ELVETH AZAVEDA GASPAR
OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

ANEXO 8

POBLACIÓN Y MUESTRA

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI "AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO" PLANILLA CORRESPONDIENTE AL MES DE MAYO 2023 PLANILLA N°22-2023 CAS N° 1057															
N°	META	NOMBRE	CARGO	APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	REMUNERACION MENSUAL	SNP 13%	PRO FUTURO	PRIMA	INTEGRA	HABITAD	ESSALUD	TOTAL DE DESCUENTO	SUELDO NETO	RECIBI CONFORME
1	19	DESARROLLO E PLANEAMIENTO DE LA GESTION	ASISTENTE I EN LA OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	VENTURA DURAN, DALMIRA	73853830	S/ 1,400.00				S/ 165.76		126.00		S/ 1,234.24	
2			JEFE DE LA OFICINA DE PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES	GURPE ESPINOZA, SHIRLEY	71709081	S/ 2,800.00				S/ 331.52		200.48		S/ 2,468.48	
3	21	DESARROLLO E PLANEAMIENTO DE LA GESTION	JEFE LA OFICINA DE GESTION DE RECURSOS HUMANOS	ARANDA GASPAR, KAREN ELIZABETH	73126275	S/2,800.00				S/ 331.52		200.48		S/ 2,468.48	
4			JEFE DE LA OFICINA DE TESORERIA	RIVERA ROJAS, BERTILA	47648002	S/2,800.00				S/ 331.52		200.48		S/ 2,468.48	
5			ESPECIALISTA II EN LA OFICINA DE CONTABILIDAD	SANCHEZ LEIVA, LUZ CLARITA	77247092	S/2,000.00				S/ 236.80		180.00		S/ 1,763.20	
6			JEFE DE LA OFICINA DE LOGISTICA	SERRANO ADVINCULA, RUTH MILA	46927564	S/2,800.00					S/ 331.52	200.48		S/ 2,468.48	
7			ASISTENTE I DE LA OFICINA DE LOGISTICA	FABIAN TINEO, YERSON LENDY	74166307	S/1,400.00				S/ 165.76		126.00		S/ 1,234.24	
8			JEFE DE LA OFICINA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	LAURENCO CALIXTO, YOEL RICAR	48087136	S/2,800.00					S/ 331.52	200.48		S/ 2,468.48	
9			SUPERVISOR DE UNIDAD	CASTILLA SOTO, CHRISTIAN MARCELO	72325996	S/2,500.00			S/ 296.00			200.48		S/ 1,204.00	
10			ESPECIALISTA I EN LA GERENCIA DE DESARROLLO URBANO, RURAL Y CATASTRO	ESPINOZA SUMARAN, PERCY, NOIBERTO	41839632	S/2,000.00				S/ 236.80		180.00		S/ 1,763.20	

11	34	DESARROLLO URBANO Y RURAL	ESPECIALISTA I EN LA SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	CAMPOS SANTA CRUZ, YENIA ESTEFANI	71513219	S/2,000.00			S/ 236.80		180.00	S/ 1,763.20	
12			TECNICO EN LA SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	PEREDA GOMEZ, PAOLA DALESKA	74550319	S/1,600.00			S/ 189.44		144.00	S/ 1,410.56	
13			ESPECIALISTA EN LA SUB GERENCIA DE OBRAS Y LIQUIDACIONES	MEZA SABINO, ELAINE LUCY	48002000	S/2,000.00			S/ 236.80		180.00	S/ 1,763.20	
14			ASISTENTE I EN LA SUB GERENCIA DE GESTION DE RIESGO Y DESASTRES	SUPON DOMINGUEZ, IFAZEMA DOLORES	73645200	S/1,400.00			S/ 165.76		126.00	S/ 1,234.24	
17	44	GERENCIAR RECURSOS MATERIALES HUMANOS Y FINANCIEROS	SUB GERENTE DE DESARROLLO EMPRESARIAL, AGROPECUARIO Y/O TURISMO	SIMON VILLOCAS, MILLAN	46955062	S/2,800.00	S/ 331.52				200.48	S/ 2,468.48	
15	45	DESARROLLO URBANO RURAL	ESPECIALISTA II DE LA GERENCIA DE MEDIO AMBIENTE Y SERVICIOS PUBLICOS	MEJIA AGUILAR, SOPHIA GABRIELA	72351066	S/2,000.00			S/ 236.80		180.00	S/ 1,763.20	
16			ESPECIALISTA II SUB GERENCIA DE GESTION AMBIENTAL Y RESIDUOS SOLIDOS	RIVERA CONDEZCO, NATALIA GLENDY	74129498	S/2,000.00			S/ 236.80		180.00	S/ 1,763.20	
						S/37,100.00	S/0.00	S/ 627.52	S/3,102.08	S/ 663.04	S/3,005.36	S/0.00	S/32,707.36

AFP	
PRIMA	S/627.52
PRO FUTURO	S/0.00
INTEGRA	S/3,102.08
HABITAD	S/663.04
TOTAL	S/4,392.64

PDT. PLAME-SUNAT	
ESSALUD	S/3,005.36
SNP	
RENTA DE STA CATEGORIA	S/0.00
TOTAL	S/3,005.36

RESUMEN		
CAS	2.3.28.11	S/37,100.00
AGUINALDO	2.3.28.14	S/0.00
ESSALUD	2.3.28.12	S/3,005.36
TOTAL		S/40,105.36



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI
ING. KAREN ELIZABETH ARANDA GASPAR
OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

UMARI, 25 DE MAYO 2023



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI

"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

PLANILLA N° 021-2023-MDU

CORRESPONDIENTE AL MES DE MAYO



META	NOMBRE	CARGO	APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	REMUNERACION MENSUAL	SNP 13%	PRO FUTURO	PRIMA	INTEGRA	HABITAD	DESCUENTO POR INASISTENCIA	ESSALUD	TOTAL DE DESCUENTO	SUELDO NETO	RECIBI CONFORME
18	DESARROLLAR PROCESOS ADMINISTRATIVOS	PROCURADORA PUBLICA MUNICIPAL	IGLESIAS GONZALES ISABEL PATRICIA	22480604	S/3,400.00				S/402.56			S/200.48	S/402.56	S/ 2,997.44	



RESUMEN	
CAS	S/3,400.00
ESSALUD	S/200.48
TOTAL	S/3,600.48

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI
ING. KAREN ELIZABETH ARANDA GASPAR
OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

UMARI, 24 DE MAYO DEL 2023



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI

"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

PLANILLA N°019 CORRESPONDIENTE AL MES DE MAYO 2023

CAS DIRECTIVO



N°	META	NOMBRE	CARGO	APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	REMUNERACION MENSUAL	SNP 13%	PRO FUTURO	PRIMA	INTEGRA	HABITAD	ONP	ESSALUD (4950*45%)	TOTAL DE DESCUENTO	SUELDO NETO	RECIBI CONFORME
19	19	DESARROLLO EL PLANTEAMIENTO DE LA GESTION	JEFE DE OFICINA GENERAL DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	JARA GARCIA, JESON KEITT	45352637	S/3,500.00						S/455.00	S/200.48	S/455.00	S/3,045.00	
20	21	GERENCIAR RECURSOS MATERIALES HUMANOS Y FINANCIEROS	JEFE DE LA OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION FINANZAS	SORIA ASTETE, JOSE LUIS	22520318	S/3,500.00		S/414.40					S/200.48	S/414.40	S/3,085.60	
21	34	DESARROLLO URBANO Y RURAL	GERENTE DE DESARROLLO URBANO RURAL Y CATASTRO	QUISPE CASTELLON, RICHARD VICENTE	43408099	S/3,500.00		S/414.40					S/200.48	S/414.40	S/3,085.60	
22	44	DESARROLLO DE CAPACIDADES SOCIALES	GERENTE DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO	LLANOS DOSANTOS, LENING	43499689	S/3,500.00		S/414.40					S/200.48	S/414.40	S/3,085.60	
5	21	GERENCIAR RECURSOS MATERIALES HUMANOS Y FINANCIEROS	SECRETARIA GENERAL	HUARAC ORTIZ, LUIS ANTONIO	45629785	S/3,500.00						S/455.00	S/200.48	S/455.00	S/3,045.00	
TOTAL =22						S/17,500.00		S/1,243.20		S/0.00		S/910.00	S/1,002.40	S/2,153.20	S/15,346.80	

AFP	
PRIMA	S/0.00
PRO FUTURO	S/1,243.20
INTEGRA	S/0.00
HABITAD	S/0.00
TOTAL	S/1,243.20



PDT. PLAME-SUNAT	
ESSALUD	S/1,002.38
SNP	S/910.00
RENTA DE STA CATEGORIA	S/0.00
TOTAL	S/1,912.38

RESUMEN		
CAS	2 3 28.11	S/17,500.00
AGUINALDO	2 3 28.14	S/0.00
ESSALUD	2 3 28.12	S/1,002.40
TOTAL		S/18,502.40

UMARI, 24 DE MAYO 2023

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UMARI
ING. KAREN ELIZABETH ARANDA GASPAR
OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

ANEXO 09

BASE DE DATOS

N°	Gestión presupuestaria												Desarrollo sostenible											
	Programación y formulación				Aprobación y ejecución				Evaluación				Desarrollo social				Desarrollo económico				Desarrollo ambiental			
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	3	3	5	4	4	3	5	3	5	5	3	4	5	5	5	4	5	4	5	2	2	2	2
4	2	2	2	5	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	5	4	4	4
5	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
8	4	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	2	3	3	5	4	4	3	5	3	5	5	3	4	5	5	5	4	5	4	5	2	2	2	2
10	2	2	2	5	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	5	4	4	4
11	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
13	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
14	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
15	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	2	2	2
16	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	5	4	2	4	4	2	4	3	4
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	1	1	1	1	3	4	4	4	2	2	2	2	5	5	5	5	4	3	5	5	2	4	4	4
19	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
20	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	1	5	1	3	4	5	2	5	2	1
21	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	1	5	1	2	4	5	1	4	1	2
22	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	2	3	3	2	4	2	

FOTOGRAFÍAS

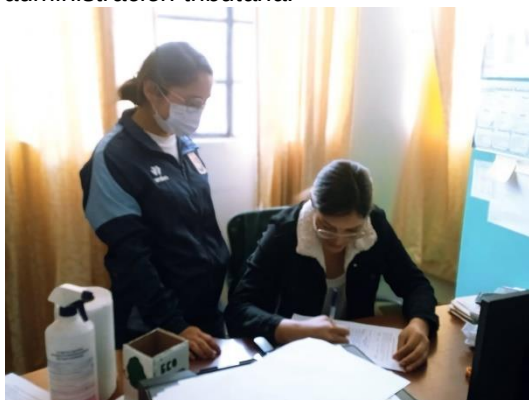
Fotografía 1

Aplicación de los instrumentos en el área de



Fotografía 2

Aplicación de los instrumentos en el área de administración tributaria.



Fotografía 3

Aplicación de los instrumentos en el área de Gestión ambiental y residuos sólidos.

