

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

“La gestión por resultados y el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico Región Huánuco 2023”

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

AUTORA: Santamaria Evaristo, Idelma

ASESORA: Torres Boza, María del Carmen

HUÁNUCO – PERÚ

2025

U

D

H

**TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:**

- Tesis (☒)
- Trabajo de Suficiencia Profesional(☐)
- Trabajo de Investigación (☐)
- Trabajo Académico (☐)

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión de la evaluación financiera

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias sociales

Sub área: Economía, Negocios

Disciplina: Negocios, Administración

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Título

Profesional de Contador Público

Código del Programa: P35

Tipo de Financiamiento:

- Propio (☒)
- UDH (☐)
- Fondos Concursables (☐)

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 46251733

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 22418385

Grado/Título: Doctor en contabilidad

Código ORCID: 0009-0007-5219-1370

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Toledo Martínez, Juan Daniel	Maestro en ciencias administrativas con mención en: gestión pública	22510018	0000-0003- 2906-9469
2	Peña Celis, Roberto	Maestro en Ciencias Contables, con Mención en: Auditoría y Tributación	22477364	0000-0002- 7972-4903
3	Polino Puente, Emerson Junior	Doctor en ciencias de la educación	45867323	0000-0003- 2131-8547



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la ciudad de Huánuco, siendo las **11:00 horas del día 14 del mes de noviembre del año 2025**, en el Auditorio "San Juan Pablo II" de la Facultad de Ciencias Empresariales, en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunió el Jurado Calificador, integrado por los docentes:

Mtro. Juan Daniel Toledo Martínez	(Presidente)
Mtro. Roberto Peña Celis	(Secretario)
Mtro. Emerson Junior Polino Puente	(Vocal)

Nombrados mediante la **RESOLUCIÓN N° 1932-2025-D-FCOMP-PACF-UDH**, para evaluar la Tesis intitulada: "**LA GESTIÓN POR RESULTADOS Y EL GASTO PÚBLICO EN LA GERENCIA REGIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO REGIÓN HUÁNUCO 2023**", presentada por la Bachiller, **SANTAMARIA EVARISTO, Idelma**; para optar el título Profesional de Contadora Pública.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándola APROBADA con el calificativo cuantitativo de 13 (TRECE) y cualitativo de SUFICIENTE (Art. 47 - Reglamento General de Grados y Títulos).

Siendo las 12:00 horas del día **14 del mes de noviembre del año 2025**, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.


Mg. Juan Daniel Toledo Martínez

DNI: 22510018

Código ORCID: 0000-0003-2906-9469

PRESIDENTE


Mtro. Roberto Peña Celis

DNI: 22477364

Código ORCID: 0000-0002-7972-4903

SECRETARIO


Mtro. Emerson Junior Polino Puente

DNI: 45867323

Código ORCID: 0000-0003-2131-8547

VOCAL



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO



CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: IDELMA SANTAMARIA EVARISTO, de la investigación titulada "La gestión por resultados y el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico Región Huánuco 2023", con asesor(a) MARÍA DEL CARMEN TORRES BOZA, designado(a) mediante documento: RESOLUCIÓN N° 714-2023-D-FCOMP-PACF-UDH del P. A. de CONTABILIDAD Y FINANZAS.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 25 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 11 de agosto de 2025



RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

46. Santamaria Evaristo, Idelma.docx

INFORME DE ORIGINALIDAD

25%	26%	15%	9%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	5%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
3	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	2%
6	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	www.regionjunin.gob.pe Fuente de Internet	1%



RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

DEDICATORIA

A Dios, por sobre todas las cosas, y por los padres que tengo la cual me dieron la oportunidad de vivir y de cumplir mi sueño.

A mi hijo, por construir el motor de mi superación y de mi lucha constante por ser mejor y salir adelante.

A mis hermanos, que de alguna manera en el transcurrir de mis estudios me apoyaron incondicionalmente.

AGRADECIMIENTOS

A la Gerencia Regional de Desarrollo Económico de la Región Huánuco, por brindarme la información y el acceso necesario para la investigación.

A mi asesora de tesis, cuya orientación y sabiduría han sido clave para la culminación de este trabajo.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTOS.....	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS	VII
ÍNDICE DE FIGURAS.....	X
RESUMEN	XII
ABSTRACT	XIII
INTRODUCCIÓN	XIV
CAPÍTULO I	14
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	14
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	14
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	16
1.2.1. PROBLEMA GENERAL	16
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS.....	16
1.3. OBJETIVO GENERAL	16
1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	16
1.5. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	16
1.5.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA.....	16
1.5.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA.....	16
1.5.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA.....	17
1.6. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN.....	17
1.7. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	17
CAPÍTULO II	18
MARCO TEÓRICO	18
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	18

2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES	18
2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES	20
2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES	21
2.2. BASES TEÓRICAS	23
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	32
2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS	33
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL	33
2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICOS	33
2.5. SISTEMA DE VARIABLES	33
2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	35
CAPÍTULO III	37
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	37
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	37
3.1.1. ENFOQUE	37
3.1.2. ALCANCE O NIVEL	37
3.1.3. DISEÑO	37
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	38
3.2.1. MUESTRA	39
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	39
3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	39
CAPÍTULO IV	40
RESULTADOS	40
4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	40
4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	63
CAPÍTULO V	68
DISCUSIÓN	68

5.1. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS	68
CONCLUSIONES	72
RECOMENDACIONES	74
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	75
ANEXOS	80

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cuadro de operacionalización de variables	35
Tabla 2 Trabajadores de la gerencia regional de desarrollo económico	38
Tabla 3 Técnicas e instrumentos para establecer la relación entre la gestión por resultados y el gasto público en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2023	39
Tabla 4 El presupuesto en la gerencia regional de desarrollo económico se desarrolla en base a los objetivos del área	40
Tabla 5 El dinero de la gerencia regional de desarrollo económico se destina a actividades productivas que permitan mejorar los indicadores económicos de la región	41
Tabla 6 La planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas en base a gastos efectivos	42
Tabla 7 Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se orientan a mejorar la actividad productiva de las asociaciones lo que impulsa a cumplir metas regionales.	43
Tabla 8 Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se hacen de manera concertada y cotejando los objetivos planteados en el área	44
Tabla 9 Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico son desarrolladas en equipo de trabajo en base a metas y objetivos propuestos	45
Tabla 10 La gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución	46
Tabla 11 La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones gastos que ayuden a cumplir objetivos y metas propuestas al área	47
Tabla 12 La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios para la mejora productiva de las asociaciones que participa en los fondos.	48
Tabla 13 La gerencia regional de desarrollo económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuden al cumplimiento de metas y fines	49

Tabla 14 Es política de la gerencia regional de desarrollo económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permitan el cumplimiento de objetivos del área.....	50
Tabla 15 La gerencia regional de desarrollo económico establece los criterios para requerimientos hechos por terceros solo si estos cumplen objetivos específicos.....	51
Tabla 16 La gerencia regional de desarrollo económico cuenta con partidas para capacitaciones.....	52
Tabla 17 Las capacitaciones en las que invierte el Gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área Porcentaje de gasto en fortalecimiento de capacidades según programa presupuestal	53
Tabla 18 El personal que contrata la gerencia regional de desarrollo económico se hace en base a los resultados que se espera lograr.....	54
Tabla 19 Se evaluó el cumplimiento de metas en los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área	55
Tabla 20 La gerencia regional gasta inactivos para las asociaciones cumpliendo metas del área.....	56
Tabla 21 Los activos adquiridos por la gerencia regional de desarrollo económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial y por ende a mejorar los indicadores económicos del departamento	57
Tabla 22 La gerencia regional de desarrollo económico invierte en intangibles que le dan valor a las asociaciones que patrocina.....	58
Tabla 23 Los activos intangibles son financiados con fondos de la gerencia regional de desarrollo económico para mejorar la actividad productiva e impulso de sus marcas comerciales en aras a los resultados que espera lograr la gerencia	59
Tabla 24 Pruebas de normalidad.....	63
Tabla 25 Establecimiento de criterios para poder establecer la correlación.	63
Tabla 26 Gestión por resultados se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.	64
Tabla 27 La gestión financiera se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.....	66

Tabla 28 Las compras públicas se relacionan significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.....	67
---	----

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Dimensiones de la gestión por resultado	25
Figura 2 Diseño de la investigación para medir la relación entre la gestión por resultados y el gasto público.....	38
Figura 3 El presupuesto en la gerencia regional de desarrollo económico se desarrolla en base a los objetivos del área	40
Figura 4 El dinero de la gerencia regional de desarrollo económico se destina a actividades productivas que permitan mejorar los indicadores económicos de la región	41
Figura 5 La planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas en base a gastos efectivos	42
Figura 6 Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se orientan a mejorar la actividad productiva de las asociaciones lo que impulsa a cumplir metas regionales.....	43
Figura 7 Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se hacen de manera concertada y cotejando los objetivos planteados en el área.....	44
Figura 8 Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico son desarrolladas en equipos de trabajo en base a metas y objetivos propuestos	45
Figura 9 La gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución	46
Figura 10 La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones gastos que ayuden a cumplir objetivos y metas propuestas al área	47
Figura 11 La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios para la mejora productiva de las asociaciones que participan en los fondos	48
Figura 12 La gerencia regional de desarrollo económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuden al cumplimiento de metas y fines	49

Figura 13 Es política de la gerencia regional de desarrollo económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permitan el cumplimiento de objetivos del área.....	50
Figura 14 La gerencia regional de desarrollo económico establece los criterios para requerimientos hechos por terceros solo si estos cumplen objetivos específicos.....	51
Figura 15 La gerencia regional de desarrollo económico cuenta con partidas para capacitaciones.....	52
Figura 16 Las capacitaciones en las que invierte en Gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área Porcentaje de gasto en fortalecimiento de capacidades según programa presupuestal	53
Figura 17 El personal que contrata la gerencia regional de desarrollo económico se hace en base a los resultados que se espera lograr.....	54
Figura 18 Se evaluó el cumplimiento de metas en los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área	55
Figura 19 La gerencia regional gasta inactivos para las asociaciones cumpliendo metas del área.....	56
Figura 20 Los activos adquiridos por la gerencia regional de desarrollo económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial y por ende a mejorar los indicadores económicos del departamento	57
Figura 21 La gerencia regional de desarrollo económico invierte en intangibles que le dan valor a las asociaciones que patrocina.....	58
Figura 22 Los activos intangibles son financieros con fondos de la gerencia regional de desarrollo económico para mejorar la actividad productiva e impulso de sus marcas comerciales en aras a los resultados que espera lograr la gerencia	59
Figura 23 Inversión intangible en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2023	60
Figura 24 Inversión tangible en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2023	61
Figura 25 Presupuesto ejecutado frente a lo presupuestado de la gerencia regional de Desarrollo Económico	62
Figura 26 Composición del gasto en el Sistema Integrado de Administración Financiera 2024	65

RESUMEN

La tesis ha sido concluida tomando en cuenta lo establecido en el Reglamento de Grados y Títulos cuyo objetivo ha sido establecer la relación entre la gestión por resultados y el gasto público en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco, el cual ha seguido una ruta que ha justificado su desarrollo dado el conocimiento que se generó de mucha utilidad para la gestión pública, teniendo una metodología de tipo aplicada con un enfoque cuantitativo de alcance descriptivo correlacional, de un diseño de naturaleza no experimental de corte transversal con una población y muestra de 50 trabajadores involucrados con la gestión financiera en la gerencia regional económica. Como resultado principal, se ha demostrado que existe una relación importante entre la gestión por resultados y el gasto público, evidenciada mediante un coeficiente de correlación de 0.775. Además, según los datos del cuestionario, el 46% y 38% de los encuestados reconocen que el uso del dinero asignado a la Gerencia se encuentra alineado con los objetivos institucionales del Gobierno Regional. Percepción que se respalda con el análisis documental, donde se observa una ejecución del 99.8% en gastos corrientes durante el año de evaluación, lo cual confirma una gestión orientada a resultados concretos y efectivos.

Palabras claves: Compromiso presupuestal, eficiencia, genérica de gasto, partidas funcionales.

ABSTRACT

The thesis has been completed taking into account the provisions of the Regulations for Degrees and Titles, whose objective has been to establish the relationship between management by results and public spending in the regional management of economic development of the Regional Government of Huánuco, which has followed a path that has justified its development given the knowledge that was generated, which is very useful for public management. It has an applied methodology with a quantitative approach of descriptive correlational scope, of a non-experimental cross-sectional design with a population and sample of 50 workers involved with financial management in the regional economic management. As a main result, it has been shown that there is an important relationship between management by results and public spending, evidenced by a correlation coefficient of 0.775. Furthermore, according to the questionnaire data, 46% and 38% of respondents recognize that the use of the money allocated to the Management is aligned with the institutional objectives of the Regional Government. This perception is supported by the documentary analysis, which shows a 99.8% execution of current expenses during the evaluation year, confirming a management approach geared toward concrete and effective results.

Keywords: budget commitment, efficiency, generic expenditure, functional items

INTRODUCCIÓN

La tesis, ha sido propuesta en base a la problemática planteada respecto a la gestión por resultados en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023, lo cual justifica su desarrollo, ya que los resultados obtenidos en esta investigación podrían proporcionar a la gerencia elementos de juicio para tomar decisiones informadas respecto a la relación de una variable sobre la otra. En ese contexto, su contenido está en base a los lineamientos mínimos que determina la investigación científica, los cuales se detallan a continuación:

En el primer capítulo, se hace una presentación de los motivos relevantes que han generado el desarrollo de la investigación, de igual manera en sus contenidos se establece las justificaciones en los ámbitos teóricos, prácticos y metodológicos, señalando además que las limitaciones han sido superadas de manera conveniente en el proceso de desarrollo de la investigación.

En el segundo capítulo; la tesis hace una exposición de las principales teorías, y conceptos desarrollados por investigadores en diferentes universidades, así como científicos de la administración pública, cuyos conocimientos permitieron orientar y estructurar en términos de dimensiones e indicadores cada una de las variables para que estos puedan ser medidos de manera conveniente.

En el tercer capítulo, la tesis plantea el marco metodológico, el cual orienta la ruta adecuada para el recojo de información y posterior análisis, siendo el cuarto capítulo una presentación descriptiva en primer momento de los resultados obtenidos tras la aplicación de las encuestas, para luego presentar las inferencias respectivas usando estadígrafos cuya prueba de normalidad así lo identificaron. Finalmente, en el quinto capítulo se presenta la discusión de resultados contrastados adecuadamente con la teoría y las investigaciones citadas.

De esta manera la tesis concluye, teniendo claro los conceptos vertidos en toda la investigación.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Milanesi (2018) para el autor hablar de gestión por resultados, es comprender un modelo de gerencia en el ámbito público que esté orientado al cumplimiento de objetivos y metas. En su artículo publicado hace referencia a experiencias exitosas que han pasado por momentos difíciles antes de establecer como modelo gerencial el que se describe. El promedio de gasto público en Chile era de 65% antes de la gestión por resultados, a partir del cual el promedio aumentó sustancialmente llegando a cerca al 100% en las diferentes intendencias de su organización interna. En ese sentido, el autor hace una descripción de la problemática en el gasto público, que cuando no se tiene un modelo que oriente los propósitos de la organización con respecto a la gestión por resultados no hay efectividad en cuanto al gasto público, esto quiere decir que si no se trabaja en base a consecución de resultados no se tiene un control adecuado del tesoro público.

Gonzalo (2019) investigador de la Universidad continental de Perú, hace referencia aquel modelo de gestión por resultados en las organizaciones del Estado, ha logrado establecer una cultura orientada al cumplimiento de objetivos y metas en gerencias específicas, como las de Desarrollo Social, económico, entre otros. El autor hace referencia que a la fecha de redacción de su artículo todavía existen en el Perú registros de gasto público por debajo de lo esperado. Esto fundamentalmente se da porque el proceso de establecimiento de la gestión por resultados en Perú acabó siendo un tema joven que no es comprendido por el personal permanente de las organizaciones gubernamentales. El promedio de gasto de las organizaciones del Estado, según lo que sostiene el autor es 75% en todo El País. Frente a esta realidad CEPLAN ha establecido mecanismos de planificación que incluye el fortalecimiento de capacidades para superar la ineficiencia del gasto público en los diferentes niveles de gobierno del Estado peruano. Siendo el modelo de gestión por resultados, la ruta conveniente para darle celeridad al gasto público en base a propósitos establecidos.

La gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco, dentro de sus funciones y competencias se encuentra la de impulsar el desarrollo económico de todas las provincias del departamento. De los cuales como principal actividad tiene el pro compite como factor clave para impulsar la cadena productiva en diferentes sectores económicos del departamento. Como meta, según el plan de desarrollo concertado se encuentra mejorar los indicadores macroeconómicos del departamento, sin embargo, el presupuesto asignado para el financiamiento de proyectos productivos privados a través del pro compite el último año no ha sido colocado como esperaban las gestiones de turno. En ese contexto descrito, se puede advertir que la gerencia regional de desarrollo económico cuenta con recursos que deben ser usados para un fin específico que establece el modelo de gestión o resultados. Sin embargo, a lo evidente en los últimos 3 años el uso de estos recursos ha sido ineficiente, y eso se puede evidenciar en indicadores macroeconómicos que no han mejorado tras la intervención de la gerencia regional de desarrollo económico (Gobierno Regional de Huánuco, 2023).

Gobierno Regional de Huánuco (2023) El modelo de gestión por resultado, establecido en el plan de desarrollo concertado al 2026, busca que la gerencia regional de desarrollo económico desarrolle estrategias para cumplir con las metas de colocación sobre todo de los fondos asignados para el financiamiento de cadenas productivas. Por ello, para el 2023 el actual gobernador ha autorizado la ampliación de sectores beneficiarios de dicho fondo, siendo el turismo y la artesanía los que pueden acceder a ellos. Teniendo nuevos objetivos y metas, es fundamental que la gerencia de desarrollo sustente su tarea en base a estos propósitos a efectos de que el gasto público en base al presupuesto destinado a esta gerencia sea efectivo. Por ello es fundamental entender como los funcionarios están viendo el nivel de relación del modelo de gestión por resultados en el gasto público en la gerencia regional de desarrollo económico. Doce millones de soles destinados al impulso productivo de sectores de turismo, agroindustria, entre otros. Esta problemática, será determinada a lo largo de la tesis a partir de la relación que tiene la gestión por resultados en el gasto público en la gerencia de desarrollo económico.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

¿Cómo la gestión por resultados se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ¿Cómo la gestión financiera se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023?
- ¿Cómo las compras públicas se relacionan en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023?

1.3. OBJETIVO GENERAL

Analizar cómo la gestión por resultados se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.

1.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar cómo la gestión financiera se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023
- Analizar cómo las compras públicas se relacionan en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

1.5. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.5.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

La tesis fue importante porque cuestionó las teorías y conceptos vertidos sobre las variables, definiendo la vigencia que estos tuvieron para ser interpretados en contextos específicos como los que se plantearon.

1.5.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

La presente investigación se ha planteado en función del análisis del comportamiento real de las variables en el contexto del Gobierno Regional de Huánuco. Se espera que los resultados obtenidos constituyan un insumo relevante para que la gerencia pueda tomar decisiones informadas sobre la relación entre dichas variables. Asimismo, se considera que esta tesis puede servir como punto de partida para futuras investigaciones que profundicen en la temática abordada.

1.5.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

La tesis demostró que las metodologías reconocidas por diferentes autores aún eran útiles para analizar y describir lo propuesto en el proyecto, permitiendo su validación para futuras investigaciones en contextos de naturaleza similar.

1.6. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

La tesis enfrentó como principal limitación, la posibilidad de aplicar los instrumentos de manera oportuna, dado que la labor de los integrantes de la muestra afectó en su aplicación haciendo que el tiempo de desarrollo de la misma se prolongue de manera considerable.

1.7. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

La tesis fue viable debido a la accesibilidad a:

Recursos económicos: Contó con recursos económicos necesarios para financiar lo que demandó su ejecución.

Recursos humanos: Se contó con el acompañamiento de profesionales investigadores de la Universidad los cuales permitieron el desarrollo de esta investigación en base a los considerandos del Reglamento de Grados y Títulos.

Recursos materiales: Para el desarrollo de la Tesis se contó con suficiente bibliografía.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Bravo et al. (2021). Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná EMSAN E.S.P. Año 2021. (Tesis de título de Especialistas en Gerencia de Gobierno y Gestión Pública). Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, Ecuador. Tesis de nivel inductivo de diseño no experimental, se enmarca dentro del enfoque bibliográfico-documental, no se estableció una muestra específica. Para la obtención de la información relevante, se empleó la técnica de revisión documental, utilizando como instrumentos fichas bibliográficas y fichas de contenido que permitieron sistematizar y organizar los datos extraídos de las fuentes consultadas; de esta manera se llegan a las siguientes conclusiones: La obligación que tiene una entidad estatal es la de gestionar eficazmente los recursos, así como también con hacer cumplir lo establecido en el PDM y sobre el presupuesto municipal; de tal manera que los intereses estatales no deben de estar influenciados en los intereses del gobierno en turno. Otra conclusión relevante es que no se contó con una gestión presupuestal ni tampoco una gestión sobre el gasto público; de tal forma se incurrieron al incumplimiento de pagos, generando que se implemente el sistema de control interno; Cabe recalcar que al no existir una adecuada gestión se va a generar desorganización y desconocimiento sobre hacia dónde quiere llegar la institución.

Vélez (2021). La evaluación en la metodología de la gestión por resultados del Plan de Reconstrucción y Reactivación Productiva Post-Terremoto. Caso: Plaza Calderón. Manabí – Ecuador 2017-2019. (Tesis de especialización en Gestión de Proyectos de Desarrollo). Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador. Tesis de nivel explicativo con un diseño no experimental. Al basarse en un enfoque bibliográfico-documental, la investigación no definió una población

específica. Sin embargo, el análisis se centró en información proveniente de instituciones como la Secretaría Técnica del Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva, la Secretaría Técnica Planifica Ecuador y el GAD Municipal del cantón Portoviejo. Para la recolección de datos se utilizó la técnica de revisión documental, empleando como instrumentos fichas bibliográficas y de contenido; de esta manera se llegan a las siguientes conclusiones: El proyecto plaza calderón ha presentado deficiencias dentro de la parte de su gestión principalmente en el proceso de seguimiento y evaluación. Se puede decir que el proyecto tiene deficiencias dentro de los objetivos indicadores estrategias metas línea base los cuales son fundamentales para cada proyecto. Otra conclusión relevante viene a ser el papel fundamental que tiene una entidad regularizadora, ya que esta se va a encargar de juntar y centralizar toda la información y de esta manera retroalimentar el proyecto para que se pueda lograr alcanzar los objetivos y metas planteados.

Pérez et al. (2022). Modelo de gestión por resultados para la dirección provincial de pichincha del ministerio de transporte y obras públicas. (Tesis de maestría en administración pública con mención de gestión por resultados). Universidad de Tecnológica Israel, Ecuador. Tesis de nivel inductivo de diseño no experimental de corte transversal, se trabajó con una muestra no definida al ser una investigación descriptiva, la información fue recopilada a través de la técnica de revisión documental, utilizando como herramientas fichas bibliográficas y de análisis de contenido. A partir del estudio realizado, se concluye que uno de los principales instrumentos de la nueva gestión pública orientado al fortalecimiento del aparato estatal en su rol de promotor del desarrollo es la gestión por resultados. Este enfoque busca facilitar procesos integrales y eficientes dentro de las entidades públicas, promoviendo la generación de valor mediante el logro de metas y objetivos institucionales, al tiempo que impulsa el mejoramiento continuo del desempeño organizacional. La investigación desarrollada adoptó un enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo y sin manipulación de variables (no experimental). Para su desarrollo, se aplicaron los métodos inductivo

y deductivo. La técnica empleada para obtener los datos fue la encuesta, diseñada en forma de cuestionario estructurado compuesto por 18 preguntas cerradas, dirigido a 14 funcionarios de la Dirección Provincial de Pichincha del MTOP. Los resultados reflejan que dicha Dirección vincula su planificación con el Plan Nacional de Desarrollo; sin embargo, a pesar de la intención de aplicar un modelo basado en la gestión por resultados, aún no se ha implementado de manera formal en la institución.

2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES

Barrientos (2019). Presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Carmen Alto, 2018. (Tesis de título profesional de Contador Público). Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote, Perú. Tesis de nivel descriptivo de diseño no experimental, se trabajó con una población de 38 funcionarios, directivos, servidores profesionales de la Municipalidad Distrital de Carmen Alto y se trabajó con una muestra de 35 personas de la población, para la recolección de la información se aplicaron la técnica de la encuesta, el instrumento utilizado fue el cuestionario; de esta manera se llegan a las siguientes conclusiones: La gestión por resultados influye en una adecuada asignación de los recursos públicos, ya que un 85.7% de los trabajadores señalaron que la gestión por resultados mediante el uso de los instrumentos de programas presupuestales mejora la asignación de recursos públicos. Otra conclusión relevante es que la gestión por resultados influye significativamente en la asignación eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Carmen alto ya que el 82.9% de los trabajadores sostienen que la gestión por resultados repercute de manera positiva en la asignación óptima de recursos públicos.

Asto (2018). Gestión de presupuesto y calidad del gasto público de la dirección regional de salud del gobierno regional Ayacucho: 2010-2015. (Tesis de título de Economista). Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, Perú. Tesis de nivel descriptivo – explicativo de diseño no experimental, se trabajó con una población de personal dentro del sector salud – DIRESA, para la recolección de la información se

aplicaron la técnica de análisis y estadística, de esta manera se llegan a las siguientes conclusiones: Se concluye que la relación de las variables es positiva, es decir, la gestión del presupuesto público influye en la calidad de gasto público, así mismo, se encontró que, si bien estas variables guardan relación, estas no se encuentran alineadas con los indicadores e incluso se encuentra desarticulados. Por otro lado, la ejecución del presupuesto influye de manera directa en la calidad del gasto que está a su vez viene a estar representada como la eficiencia del gasto, por lo que la calidad del gasto expresado por la eficiencia se encuentra sujeta al cambio dentro de la unidad de ejecución del presupuesto.

Vargas y Merino (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales – Libertad (Tesis de título de pregrado). Universidad Cesar Vallejo, Perú. Tesis de nivel descriptivo de diseño no experimental longitudinal y correlación predictivo, se trabajó con unos 74 gobiernos locales, para el desarrollo realizaron múltiples enfoques metodológicos: documental, de campo y análisis estadístico, utilizaron herramientas como observaciones registradas en fichas. La combinación de técnicas e instrumentos permitió construir un diagnóstico sobre la implementación del presupuesto orientado a resultados en la Región La Libertad. Los hallazgos muestran que el nivel de eficiencia en la ejecución presupuestaria es limitado, lo cual contrasta con lo planteado por Raymundo (2011), quien propone una participación más activa del presupuesto como instrumento clave para impulsar el cumplimiento de metas de desarrollo establecidas en los planes gubernamentales. A pesar de que existen herramientas orientadas a facilitar dicha alineación, los niveles de ejecución reportados no alcanzan lo esperado, lo que obstaculiza la obtención de impactos sostenibles y de largo plazo.

2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES

Bonilla (2022). El presupuesto público por resultados y su incidencia en la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Huánuco–período 2021. (Tesis de título profesional de Contador Público). Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú. La presente

investigación corresponde a una tesis de tipo descriptivo-explicativo, con un diseño metodológico no experimental. El estudio se llevó a cabo con una población compuesta por personal de la Municipalidad Provincial de Huánuco, incluyendo funcionarios, subgerentes, directivos y servidores públicos vinculados directamente con la planificación de actividades y la ejecución presupuestaria. Para la obtención de los datos, se utilizó la técnica de encuesta, implementándose como instrumento un cuestionario estructurados. Los hallazgos permitieron establecer que existe una relación directa y positiva entre las variables analizadas. Específicamente, se determinó que la implementación del enfoque de presupuesto por resultados influye favorablemente en la calidad del gasto durante el año 2021. Este vínculo quedó respaldado por el coeficiente de correlación Rho de Spearman, que arrojó un valor de 0,616, correspondiente a una correlación positiva moderada, lo que indica una asociación estadísticamente significativa. Adicionalmente, se evidenció una limitada consideración del plan de desarrollo local y de los instrumentos de planificación en el proceso presupuestario, lo cual repercute de forma negativa en la calidad del gasto público y en la formulación adecuada del presupuesto. Por otra parte, una mayoría de los encuestados coincidió en señalar que tanto la evaluación del presupuesto por resultados como el cumplimiento de metas físicas tienen un efecto directo sobre el comportamiento del gasto corriente y las decisiones de inversión.

Esteban et al (2022). Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Pillco Marca, periodo 2014 – 2020. (Tesis de título de posgrado). Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Perú. Tesis de nivel descriptivo – correlacional de diseño no experimental, se trabajó con una población de conformada 28 trabajadores y una muestra de 21 trabajadores, para la recolección de la información se aplicaron la técnica documental, de campo y estadística, los instrumentos utilizados fue la ficha de observación, el cuaderno de notas, el diario de campo y el cuestionario y la cámara fotográfica; de esta manera se llegan a las siguientes conclusiones: La relación encontrada entre las variables es positiva ya

que se relacionan directamente, es decir, algún cambio que se realice en la gestión del presupuesto por resultados tendrá repercusión dentro de la calidad del gasto público ya que las fases dentro del proceso relacionadas al presupuesto están siendo utilizadas para un acuerdo a favor de las necesidades priorizadas lo que permitirá que el gasto público pueda cumplir con la misión y objetivos planteados dentro de la municipalidad distrital de Pillco marca.

Quispe et al. (2018). Gestión pública por resultados y rendimiento laboral en la Municipalidad Provincial de Huánuco-2018 (Tesis de título de posgrado). Universidad Cesar Vallejo, Perú. Tesis de nivel descriptivo – correlacional de diseño no experimental, se trabajó con una muestra de conformada 183 trabajadores que están tiempo completo en la gestión, para la recolección de la información se aplicaron la técnica de la encuesta, de campo y estadística, los instrumentos utilizados fue la ficha de observación, el cuaderno de notas, el diario de campo y el cuestionario y la cámara fotográfica.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. GESTIÓN POR RESULTADOS

La Ley 27658 (2002), reconoce la gestión por resultados como un componente esencial dentro del enfoque de la Nueva Gestión Pública (NGP), lo que busca transformar la administración del Estado, dejando de centrarse únicamente en el uso de recursos o insumos, y pasando a evaluar el impacto real de las acciones públicas. Cuyo, eje principal es el logro de resultados concretos que respondan a las expectativas de la ciudadanía. Por ello, los actores públicos no solo deben garantizar el cumplimiento de metas, dejando de lado una lógica centrada exclusivamente en decisiones internas o burocráticas del aparato estatal.

Según la Ley 27658 (2002), la Gestión por Resultados representa una metodología en el ámbito público que se fundamenta en el uso de información objetiva y confiable para orientar la toma de decisiones, evaluando los efectos reales que las acciones gubernamentales generan en la sociedad. En el contexto de América Latina y el Caribe, tanto autoridades como gestores públicos han mostrado un interés sostenido

en esta estrategia, buscando promover resultados que contribuyan al bienestar social de manera efectiva.

La Ley N.º 27658 (2002) define la Gestión por Resultados como un modelo enfocado en la administración eficiente de los recursos públicos, tomando como base el cumplimiento de acciones estratégicas previamente establecidas en los planes de gobierno y dentro de un periodo determinado. Este enfoque exige una revisión crítica sobre la forma en que las instituciones públicas son dirigidas y evaluadas, especialmente en cuanto al impacto de sus decisiones sobre las políticas públicas orientadas a satisfacer las necesidades de la población. La esencia del modelo radica en priorizar el logro de resultados medibles, centrando la atención tanto en la entrega efectiva de bienes y servicios, como en los cambios significativos que estos generan en la sociedad, todo ello mediante una utilización adecuada de los recursos humanos, materiales y financieros asignados.

Uña (2010) plantea que el propósito central de la Gestión por Resultados es enfocar la administración pública hacia los efectos concretos que generan las políticas públicas, situando estos resultados por encima del seguimiento estricto de procedimientos o normativas. Para lograrlo, las entidades estatales deben contar con herramientas adecuadas que les permitan utilizar indicadores que midan el desempeño institucional. Lo que implica transformar diversas áreas de la gestión, tales como los sistemas de planificación, la administración del personal, la gestión financiera, los procesos de contratación pública y los mecanismos de seguimiento y evaluación.

DIMENSIONES DE LA VARIABLE GESTIÓN POR RESULTADOS

Las dimensiones se entienden como los elementos específicos o categorías que componen una variable y permiten su análisis detallado. De acuerdo con la Ley N.º 27658 (2002), la variable referida a la gestión por resultados se estructura a partir de cinco dimensiones:

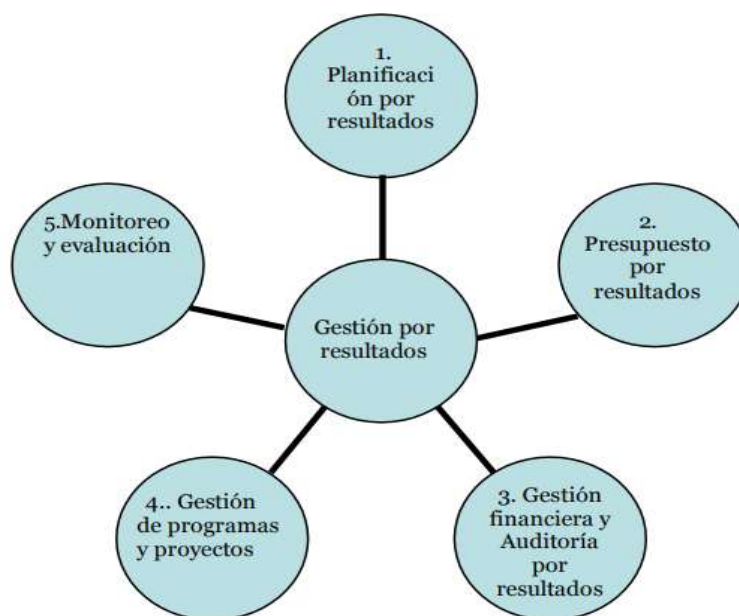
- 1) Planificación orientada a resultados
- 2) Presupuesto por resultados
- 3) Gestión financiera – auditoría y adquisiciones
- 4) Gestión de programas y proyectos

5) Monitoreo y evaluación.

En la figura y siguientes líneas se definen las dimensiones de la variable gestión por resultados.

Figura 1

Dimensiones de la gestión por resultado



Nota. De acuerdo con la Ley N.º 27658 (2002)

2.2.1.1. DIMENSIÓN 1. GESTIÓN FINANCIERA

Ley 27658 (2002). Esta dimensión hace referencia a que es una agrupación de factores dentro de la organización pública que permite la captación de recursos y la orientación para usarlos en base a objetivos y metas establecidas. La gestión financiera es esencialmente el proceso de crear un plan corporativo y garantizar que cada departamento se mantenga en curso. El autor citado hace referencia a que las finanzas deben brindar información pertinente para el desarrollo de una visión a largo plazo teniendo como opciones aspectos donde se puede invertir y detallar el cómo esas inversiones generarán impacto a partir de la necesidad de liquidez rentabilidad y flujo de caja.

Dado que la forma en que se utilizan los presupuestos corresponde a lo planificado anteriormente, estudios previos han demostrado que la gestión financiera es el aspecto que tiene menor relación con la calidad del gasto. Asimismo, resulta evidente que las maneras en que se obtienen y utilizan los recursos están determinadas por las decisiones

de la administración pública y sus lineamientos, los cuales frecuentemente no responden a las verdaderas demandas sociales.

a. **Indicador 1. Gestión presupuestaria**

Ley 27658 (2002). Respecto a este concepto es importante mencionar que hace referencia a un proceso a través del cual una organización busca planificar los recursos financieros para poder atender las necesidades de gastos operativos y de inversión, estos deben ser permitidos y orientados al desarrollo de proyectos basados en objetivos establecidos en el plan de desarrollo. El presupuesto anual, que incluye las dotaciones iniciales a nivel de partidas en marcha y proyectos de inversión, así como los ajustes realizados durante la vigencia, es un instrumento necesario y el marco en el que se define este proceso.

b. **Indicador 1. Sistema de adquisiciones**

Ley 27658 (2002) Históricamente, se ha considerado a los auditores internos como inspectores que simplemente buscaban errores o investigaban incidentes para revelarlos en sus informes. Actualmente, se les considera un empleado crucial y un asesor de confianza que ayuda a la gerencia a lograr las metas y los planes que se han fijado.

La Auditoría es vista ahora como una actividad autónoma y con finalidad de aseguramiento, por lo que su ámbito de actuación ha ido cambiando a lo largo del tiempo, destinado a ofrecer valor y mejorar las operaciones de una organización, como la consultoría. Sus objetivos trabajando juntos para proporcionar un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar el desempeño de los procedimientos, el control y la gobernanza de la gestión de riesgos.

2.2.1.2. DIMENSIÓN 2. COMPRAS PÚBLICAS

Ley 27658 (2002). Es importante mencionar que las contrataciones en el estado peruano están en base a lo que establece la misma norma publicada en el Ministerio de Economía y Finanzas en coordinación con otras instituciones tutelares de la misma, teniendo como principales funciones los que se detallan a continuación:

La Ley 27658 (2002), Hace una formulación y propuesta de la política, así como el establecimiento de medidas y regulaciones a partir del cual las contrataciones del Estado deben ser adquiridas o firmadas promoviendo la eficiencia en la asignación de recursos de manera que éstas sean objetivas y consistentes de acuerdo a las normas y otros acuerdos que tenga el país en términos internacionales. La contratación pública en el caso peruano hace referencia al procedimiento para adquirir productos, servicios y ejecución de obras de parte de los diferentes niveles de gobierno. De igual forma hace referencia que estas organizaciones tienen la obligación de llevar a cabo contrataciones públicas que sean eficientes y eficaces con altos estándares de calidad protegiendo el interés que tiene la población en general respecto al uso del dinero producto de sus contribuciones (OECD, 2023).

La Ley 27658 (2002) define el concepto de compras públicas como el proceso mediante el cual el Estado transforma los recursos presupuestales en bienes, servicios y obras, con el objetivo de atender las necesidades de la ciudadanía.

a. Indicador 2. Plan anual de contrataciones

Ley 27658 (2002), Un aspecto importante es el plan anual de contrataciones consistente en una herramienta de la logística en el sector público que tiene la finalidad de planificar, comunicar y evaluar lo que requieren las diferentes áreas a nivel de bienes servicios y obras con el ánimo de cumplir los objetivos establecidos. Estos procedimientos que tienen la finalidad de seleccionar pueden estar contemplando las licitaciones, concursos públicos, adjudicaciones públicas directas o selectivas y adjudicaciones menores que sean programados entre otros tipos considerados en la norma. De igual forma, todos estos tipos de contrataciones pueden ser ejecutados o desarrollados dentro del año de ejecución teniendo como fuente de financiamiento los recursos proveídos a la organización.

Necesariamente se requiere:

- Formulación del plan: El órgano de contratación estima el monto estimado de los contratos de la Entidad en colaboración

con el área usuaria para desarrollar el proyecto del Plan Anual de Contrataciones (Decreto Supremo 344 de 2018). Este se realiza durante las fases de programación y supuesta formulación del primer semestre del ejercicio fiscal. (Ley 27658, 2002).

- Cuadro de necesidades: De acuerdo con el Decreto Supremo, la autoridad a cargo de las contrataciones consolida y evalúa las contrataciones de insumos, servicios en general, consultorías y actividades para la elaboración del cuadro de requisitos (Ley 27658, 2002).
- Contenido PAC: En el caso de procesos de selección basados en las relaciones entre partidas, este documento deberá contener los procesos de selección que serán convocados y que no fueron convocados durante el ejercicio fiscal correspondiente, incluyendo el detalle de las partidas (Ley 27658, 2002).

b. Indicador 2. Requerimientos

Según la Ley 27658 (2002), el requerimiento debe incluir las especificaciones técnicas de los bienes esenciales, los términos de referencia para los servicios o el expediente técnico en el caso de obras, además de los criterios de calificación pertinentes al tipo de contratación que se realizará.

La Guía explica cómo se crea un requisito. La necesidad se define como la solicitud que se hace para contratar un bien, servicio u obra que satisfaga las necesidades de una Entidad. El inicio del proceso de contratación y lo que finalmente lo hace exitoso es la creación de la demanda.

2.2.2. GASTO PÚBLICO

El gasto público se entiende como la utilización de los ingresos del Estado para atender las necesidades comunes de la sociedad. Esto significa que el gasto debe asignarse sabiamente para satisfacer las necesidades de la población. Por otro lado, Ortega concluye que no basta con que el Congreso declare un gasto para que se pueda realizar; también debe haber una asignación adecuada en el presupuesto. El

gobierno solo puede tomar las medidas administrativas apropiadas para crear la obligación después de que se cumpla esta condición final (Ley 27658, 2002).

La Ley 27658 (2002) señala que para alcanzar una educación de calidad es indispensable un gasto público eficiente, ya que este constituye una herramienta fundamental del Estado para garantizar derechos esenciales como el acceso a una educación de calidad. Desde esa perspectiva, podría evitarse la obligación de destinar una proporción creciente del gasto público a la educación; sin embargo, resulta aún más relevante asegurar una inversión eficiente y adecuada de los recursos ya disponibles.

Según la Ley 27658 (2002), la calidad del gasto público se refiere a garantizar un uso eficiente y eficaz de los recursos del Estado. Así, el gasto público será considerado eficaz y eficiente cuando permita cumplir las funciones y responsabilidades del Estado al menor costo posible. Por el contrario, será ineficaz e ineficiente si los recursos no se destinan a cumplir los objetivos establecidos o si existe una gran discrepancia entre el gasto realizado y los resultados logrados.

La ejecución del gasto consiste en registrar los compromisos asumidos a lo largo del año fiscal. Se valida cuando se evidencia el cumplimiento, ya sea total o parcial, de las metas establecidas en el presupuesto. El proceso de ejecución del gasto incluye las siguientes fases: Compromiso, Devengado, Girado y Pago. A continuación, se detalla el procedimiento correspondiente a estas etapas.

- a. Planificación. – Una previsión de los niveles de compromiso presupuestario más altos posibles para un período de tiempo específico.
- b. Asumir obligaciones. – Emisión de documentación (como una orden de compra o una orden de servicio) que sustente el compromiso.
- c. Determinación del devengo. – La responsabilidad del Pliego de pagar las cosas se hace evidente.
- d. Un giro autorizado. – Nivel Máximo de Giro que Atesoran las Ofertas Públicas para Cada Estado de Presupuesto. Se

diferencia de lo anterior en que el estado de cuenta acumula saldos en su subcuenta.

- e. Autorización de pago. – El monto máximo que el Tesoro Público permite transferir al Banco de la Nación a cada subcuenta de Presupuesto de Planilla.

PROGRAMACIÓN DE GASTOS

Un cuyo aspecto importante es la programación de gastos que no es más que el registro que tienen compromisos que se deben ejecutar durante el año fiscal. Dicha aplicación de gastos en base a las metas presupuestales se monitorea cuando se establece un cumplimiento total o parcial de la misma. Es importante dar cuenta que la ejecución del gasto tiene diferentes etapas de compromiso, devengado, girado y pago tal como establece la norma en sus publicaciones. Tiene como procedimiento de ejecución lo siguiente:

- Planificación. – Una previsión de los niveles de compromiso presupuestario más altos posibles para un período de tiempo específico.
- Asumir obligaciones. – Emisión de documentación (como una orden de compra o una orden de servicio) que sustente el compromiso.
- Determinación del devengo. – La responsabilidad del Pliego de pagar las cosas se hace evidente.
- Un giro autorizado. – Nivel Máximo de Giro que Atesoran las Ofertas Públicas para Cada Estado de Presupuesto. Se diferencia de lo anterior en que el estado de cuenta acumula saldos en su subcuenta.
- Autorización de pago. – El monto máximo que el Tesoro Público permite transferir al Banco de la Nación a cada subcuenta de Presupuesto de Planilla.

2.2.2.1. DIMENSIÓN 1. GASTOS CORRIENTES

Ley 27658 (2002) indica que el gasto corriente constituye la mayor parte del gasto programable debido a la naturaleza de cómo opera el gobierno. Abarca todos los pagos que la Administración Pública, los

Poderes y Organismos Autónomos y las Empresas del Estado necesitan para la realización de sus respectivos programas. Para los dos primeros, estos recursos se utilizan mayoritariamente para ejecutar las funciones de legislar, impartir justicia, organizar y fiscalizar procesos electorales.

a. Indicador 3. Gastos en fortalecimiento de capacidades

Ley 27658 (2002) hace referencia qué es el destino del dinero que se da con el propósito de fortalecer las capacidades técnicas y/o habilidades blandas de los miembros de una organización, a partir del cual se busca la eficiencia y efectividad de la labor que realiza cada uno de ellos

b. Indicador 3. Gastos de Sueldos y Salarios

Ley 27658 (2002) hace referencia a que es el dinero destinado como compensación por la labor realizada de parte de los miembros de una organización o personal. En él se da cuenta de las remuneraciones que se le otorga a cada trabajador de manera mensual según la legislación vigente.

2.2.2.2. DIMENSIÓN 2. GASTOS DE CAPITAL

Ley 27658 (2002) El gasto en proyectos de capital comprende acciones que aumentan la riqueza del sector público al mismo tiempo que mejoran la infraestructura social y la productividad. La construcción de hospitales, escuelas, universidades y otras obras civiles, tales como caminos, puentes, represas, energía eléctrica, ductos y plantas, también pueden ser citados como gastos de la Defensa Nacional, y todos ayudan a incrementar la productividad, lo cual es necesario para el crecimiento económico.

VARIACIÓN PORCENTUAL DEL GASTO CORRIENTE Y DEL GASTO DE CAPITAL REGIONAL

Como sabemos la variación porcentual del gasto corriente en la región Huánuco comprende el 60% involucrando las variables como educación, salud, protección social y orden público.

En el gasto de capital comprende el 40% del presupuesto estimado, donde involucra (salud, educación y transporte).

Entonces el gasto total estimado para la zona de Huánuco en este 2023 recae en los 3033 millones de soles directamente, que serán

utilizados para proyectos de mayor envergadura y prioridad, además de contribuir al cierre de brecha en todos los sectores, es por ello que el gasto se espera que sea mayor al 90% para lograr los objetivos estimados.

a. Indicador 4. Activos Fijos

Ley 27658 (2002) menciona que los activos fijos son considerados como tangibles o intangibles que de requerir convertirse en liquidez en el corto plazo no pueden hacerlo. Además son necesarios para que las empresas puedan funcionar y no están destinados a la comercialización de la empresa o de la organización.

b. Indicador 4. Activos Intangibles

Ley 27658 (2002) el autor sostiene que los activos intangibles tal como se refiere el propio nombre no pueden ser esto observado físicamente, dado que la naturaleza de él es netamente inmaterial. Se pueden establecer muchos ejemplos como la marca que no es un aspecto físico, pero sí le da valor a la empresa teniendo la capacidad de generar renta para las organizaciones sea económica o social.

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

- a. Compras públicas.** La contratación pública describe la adquisición de productos, servicios y obras por parte de gobiernos y empresas estatales (Ley 27658, 2002).
- b. Gasto Corriente.** El gasto corriente constituye la mayor parte del gasto programable debido a la naturaleza de cómo opera el gobierno (Comisión Nacional de los Derechos Humanos, 2016).
- c. Gasto de capital.** El gasto en proyectos de capital comprende acciones que aumentan la riqueza del sector público al mismo tiempo que mejoran la infraestructura social y la productividad (Nuria, 2011).
- d. Gasto público.** El autor hace referencia a que esta es la inversión que se hace con los ingresos que han sido destinados a las entidades públicas con efectos de generar satisfacción dentro de la población (Hernández, 2009).

- e. **Gestión presupuestaria.** Está referido a un procedimiento a través del cual las organizaciones logran preparar y organizar los recursos para que puedan atender la demanda de la población (Ley 27658, 2002).
- f. **Plan anual de contrataciones.** Es una herramienta de gestión logística utilizada para organizar, informar y evaluar las necesidades de bienes, servicios y obras que una institución requiere para alcanzar sus objetivos (Balazar 2022).
- g. **Requerimientos.** Los requerimientos deben incluir información técnica específica sobre los bienes solicitados, así como los lineamientos para la contratación de servicios o el proyecto técnico en el caso de obras (OSCE, 2017).
- h. **Sistema de adquisiciones.** El sistema de compras, que es un componente de la nueva gestión pública, busca la eficiencia en todos los procedimientos que se utilizan en esta industria, de modo que se puedan brindar más y mejores servicios con menos recursos (Luciano, 2022).

2.4. SISTEMA DE HIPÓTESIS

2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL

Ha: La gestión por resultados se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

H0: La gestión por resultados no se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICOS

H1(a): La gestión financiera se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

H2(a): Las compras públicas se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

2.5. SISTEMA DE VARIABLES

2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE

Gestión por resultados

Dimensiones:

- Gestión financiera
- Compras públicas

2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE

Gasto público

Dimensiones:

- Gastos corrientes
- Gastos de capital

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Cuadro de operacionalización de variables

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMES
Gestión por resultados (Independiente)	Gestión financiera	Gestión presupuestaria	1.El presupuesto en la gerencia regional de desarrollo económico se desarrolla en base a los objetivos del área
			2.El dinero de la gerencia regional de desarrollo económico se destina a actividades productivas que permitan mejorar los indicadores económicos de la región
			3.La planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas en base a gastos efectivos
		Sistema de adquisiciones	4.Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se orientan a mejorar la actividad productiva de las asociaciones lo que impulsa a cumplir metas regionales
			5.Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se hacen de manera concertada y cotejando los objetivos planteados en el área
			6.Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico son desarrolladas en equipos de trabajo en base a metas y objetivos propuestos
	Compras públicas	Plan anual de contrataciones	7.La gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución
			8.La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones gastos que ayuden a cumplir objetivos y metas propuestas al área
			9.La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios para la mejora productiva de las asociaciones que participan en los fondos
		Requerimientos	10. La gerencia regional de desarrollo económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuden al cumplimiento de metas y fines
			11. Es política de la gerencia regional de desarrollo económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permitan el cumplimiento de objetivos del área
			12. La gerencia regional de desarrollo económico establece los criterios para

requerimientos hechos por terceros solo si éstos cumplen objetivos específicos

Gasto público (Dependiente)	Gastos corrientes	Gastos en fortalecimiento de capacidades	13. La gerencia regional de desarrollo económico cuenta con partidas para capacitaciones	Porcentaje de gasto en fortalecimiento de capacidades según programa presupuestal
			14. Las capacitaciones en las que invierte el Gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área	
		Gastos de sueldos y salarios	15. El personal que contrata la gerencia regional de desarrollo económico se hace en base a los resultados que se espera lograr	Porcentaje de gastos en sueldos y salarios en la gerencia regional de desarrollo económico
			16. Se evaluó el cumplimiento de metas en los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área	
	Gastos de capital	Activos fijos	17. La gerencia regional gasta en activos para las asociaciones cumpliendo metas del área	Porcentaje de gasto en activos fijos
			18. Los activos adquiridos por la gerencia regional de desarrollo económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial y por ende a mejorar los indicadores económicos del departamento	
		Activos intangibles	19. La gerencia regional de desarrollo económico invierte en intangibles que le dan valor a las asociaciones que patrocina	Porcentaje de gastos en intangibles
			20. Los activos intangibles son financiados con fondos de la gerencia regional de desarrollo económico para mejorar la actividad productiva e impulso de sus marcas comerciales en aras a los resultados que espera lograr la gerencia	

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Según Ñaupas et al. (2014) existen diferentes tipos de investigación que pueden utilizarse en el desarrollo de un estudio. Las investigaciones básicas se enfocan en propósitos exploratorios y monográficos, cuya finalidad es enriquecer los conocimientos existentes sobre las variables de estudio. Por otro lado, las investigaciones aplicadas utilizan esos conocimientos para resolver problemas específicos y se apoyan en esquemas definidos para cumplir con los objetivos planteados. En el presente trabajo, se optó por una investigación de tipo aplicada ya que busca dar solución a una problemática concreta.

3.1.1. ENFOQUE

Según Hernández y Mendoza (2018), los enfoques de investigación pueden ser cualitativos o cuantitativos, dependiendo de la naturaleza de las variables y su medición. Para esta investigación, tomando en cuenta las características de las variables, se optó por un enfoque cuantitativo. Esto permitió medir el comportamiento de las variables mediante datos numéricos durante el periodo determinado. La tesis optó un método cuantitativo, midiendo el comportamiento de las dos variables a través de la cuantificación porcentual de las respuestas obtenidas.

3.1.2. ALCANCE O NIVEL

Hernández y Mendoza (2018) indicaron que la investigación es de tipo descriptivo. Esto significa que no se buscó modificar el comportamiento de las variables, sino más bien explicar cómo se comportan en su estado natural, sin emitir juicios ni valoraciones sobre ellas. Asimismo, para medir el grado de relación entre las variables, se empleó un nivel correlacional, lo que permitió determinar si existía relación entre las variables de estudio. Por lo mencionado la tesis es de alcance descriptivo y correlacional.

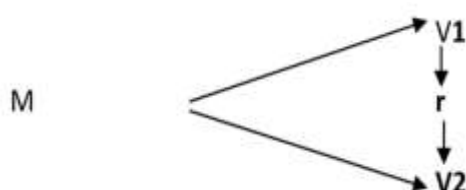
3.1.3. DISEÑO

Tomando en cuenta la propuesta metodológica de Hernández y Mendoza (2018), el diseño de la investigación fue no experimental, de

tipo transaccional y corte transversal. Este diseño implica que no se alteró el comportamiento de las variables en ningún momento; por el contrario, se analizó su comportamiento en su contexto natural. La transversalidad del diseño incluyó la aplicación de los instrumentos de manera uniforme a toda la muestra. El esquema de la tesis buscó definir la situación real y la relación entre las variables gestión por resultados y gasto público.

Figura 2

Diseño de la investigación para medir la relación entre la gestión por resultados y el gasto público



Donde:

M: Muestra

V1: Gestión por resultados

V2: Gasto Público

r: Nivel de relación

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

Arias (2012) define la población como el conjunto de sujetos u objetos que comparten características comunes y sobre los cuales se busca obtener información. En este estudio, la población 1 estuvo conformada por los trabajadores de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico (GRDE). La siguiente tabla muestra la distribución de la población.

Tabla 2

Trabajadores de la gerencia regional de desarrollo económico

Ítems	Cantidad
Trabajadores de la sub gerencia empresarial	18
Trabajadores de la gerencia de proyectos	18
Otros	14
Total	50

Nota. Información recolectada de la Planilla de la GRDE.

Población 2: Totalidad de documentos con información secundaria en el que se sustenta gastos corrientes-gastos de capital

3.2.1. MUESTRA

De acuerdo con Arias (2012), la muestra fue no probabilística y se determinó en función del criterio del investigador. Dado que se tuvo acceso a toda la población de trabajadores, se optó por una muestra censal, siendo la muestra igual a la población: 50 trabajadores de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Huánuco.

Muestra 2: Totalidad de documentos con información secundaria en el que se sustenta gastos corrientes-gastos de capital

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Arias (2012) identificó varias técnicas e instrumentos de recolección de datos, de los cuales se utilizaron los siguientes para este estudio:

Tabla 3

Técnicas e instrumentos para establecer la relación entre la gestión por resultados y el gasto público en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2023

Técnicas	Instrumentos	Finalidad
Encuesta personal	Arias (2012) Cuestionario con preguntas cerradas que tienen como sostén categorías de escala de Likert que ayudarán a comprender la percepción de los trabajadores según el propósito establecido	Arias (2012) Conocer la opinión de los trabajadores de la gerencia regional de desarrollo económico respecto a cómo se gestiona los recursos en base a resultados u objetivos propuestos en el área
Análisis de información secundaria	Ficha de análisis documental	Medir el gasto público

3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Arias (2012) el autor hace referencia que existen diferentes técnicas para el procesamiento de datos, una de ellas son las Tablas de Frecuencia que permiten contabilizar el comportamiento de las variables en base a categorías establecidas, otras son las Figuras de Barras los mismos que permitirán analizar de manera porcentual el comportamiento de las variables. Se tomará como soporte el uso de aplicaciones como el SPSS, y otras de similar naturaleza para el procesamiento respectivo.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

Tabla 4

El presupuesto en la gerencia regional de desarrollo económico se desarrolla en base a los

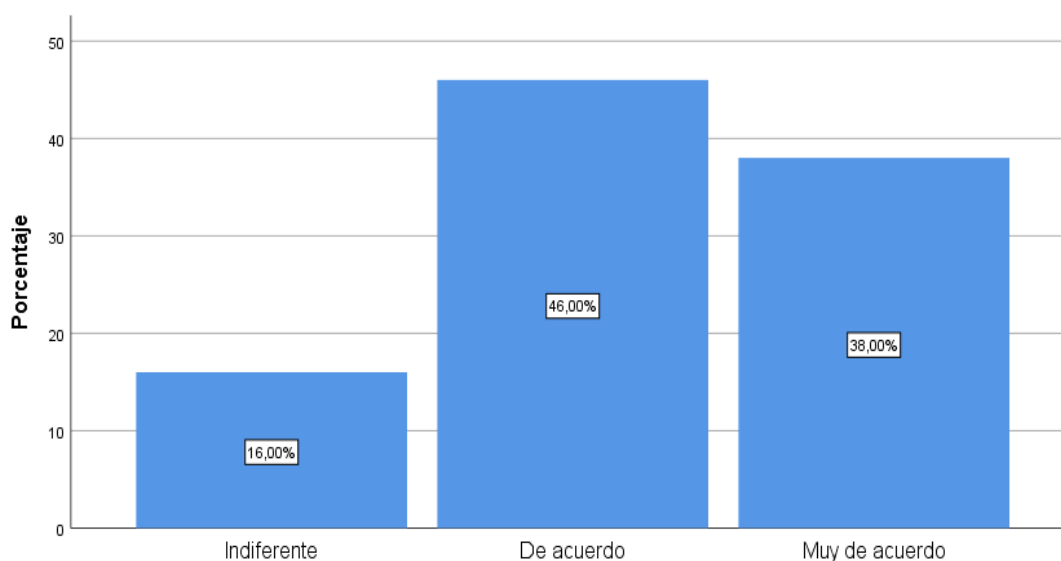
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	8	16,0	16,0	16,0
	De acuerdo	23	46,0	46,0	62,0
	Muy de acuerdo	19	38,0	38,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

objetivos del área

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 3

El presupuesto en la gerencia regional de desarrollo económico se desarrolla en base a los objetivos del área



Nota. Tabla 4

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta muestran que el 46% de los encuestados está de acuerdo en que el presupuesto en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico se desarrolla en base a los objetivos del área. Además, un 38% está muy de acuerdo con esta afirmación. Por otro lado, un 16% se muestra indiferente, lo que podría sugerir que hay un grupo de personas que no tiene una percepción clara sobre la alineación entre el presupuesto y los objetivos del área.

Tabla 5

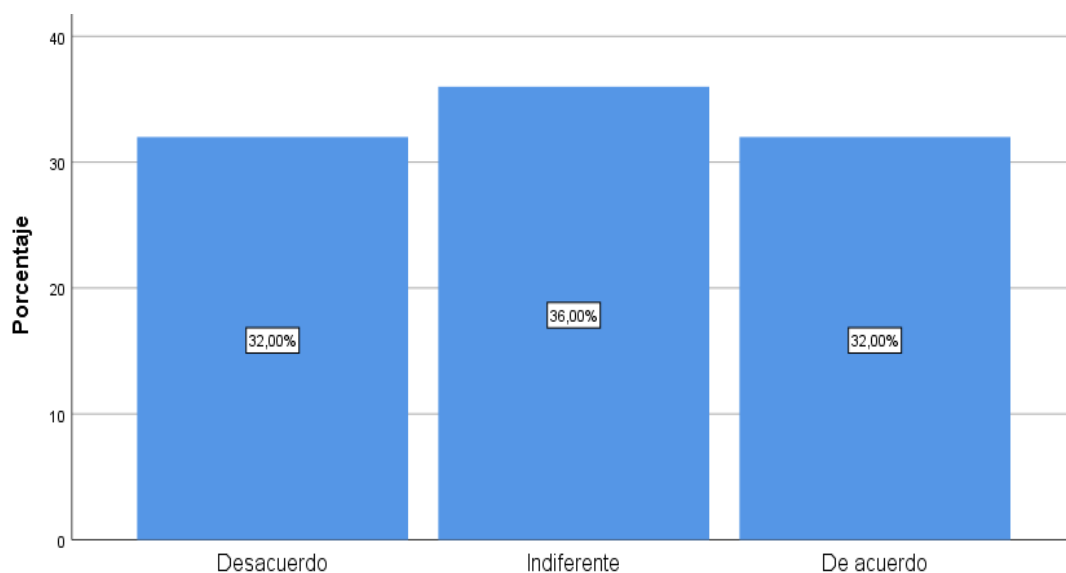
El dinero de la gerencia regional de desarrollo económico se destina a actividades productivas que permitan mejorar los indicadores económicos de la región

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	16	32,0	32,0	32,0
	Indiferente	18	36,0	36,0	68,0
	De acuerdo	16	32,0	32,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 4

El dinero de la gerencia regional de desarrollo económico se destina a actividades productivas que permitan mejorar los indicadores económicos de la región



Nota. Tabla 5

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta muestran que el 32% de los encuestados está en desacuerdo y un 32% está de acuerdo en que el dinero de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico se destina a actividades productivas que permiten mejorar los indicadores económicos de la región. Además, un 36% se muestra indiferente, lo que indica que una parte significativa de los encuestados no tiene una opinión clara o definida sobre cómo se utiliza el dinero en relación con las actividades productivas y su impacto en los indicadores económicos.

Tabla 6

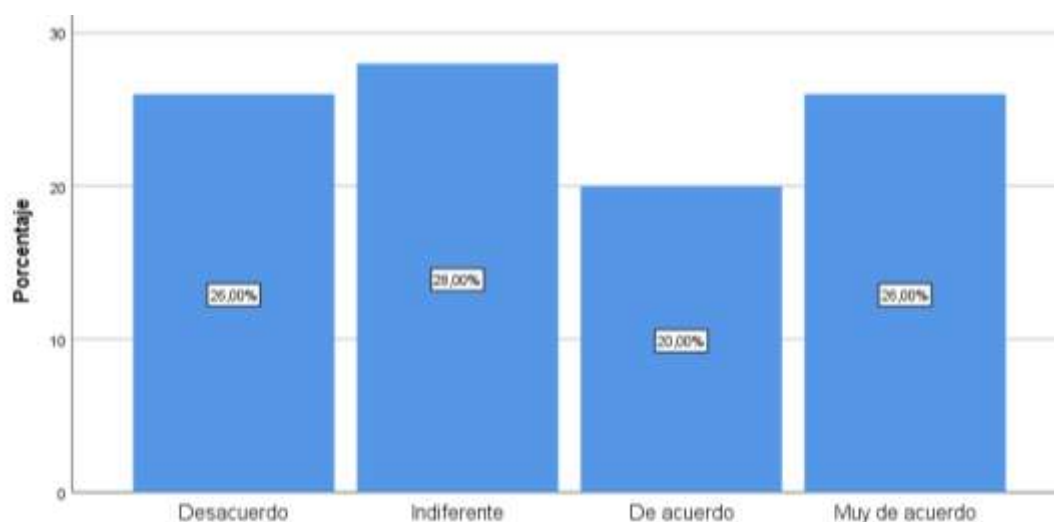
La planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas en base a gastos efectivos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	13	26,0	26,0	26,0
	Indiferente	14	28,0	28,0	54,0
	De acuerdo	10	20,0	20,0	74,0
	Muy de acuerdo	13	26,0	26,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas

Figura 5

La planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas en base a gastos efectivos



Nota. Tabla 6

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta reflejan que el 20% de los encuestados está de acuerdo, mientras que otro 26% está muy de acuerdo en que la planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas basadas en gastos efectivos. Un 28% de los encuestados se muestra indiferente, lo que sugiere una falta de opinión clara. Finalmente, un 26% está en desacuerdo, lo que indica tienen dudas sobre la efectividad de la planificación en relación con el cumplimiento de metas mediante el uso efectivo del dinero.

Tabla 7

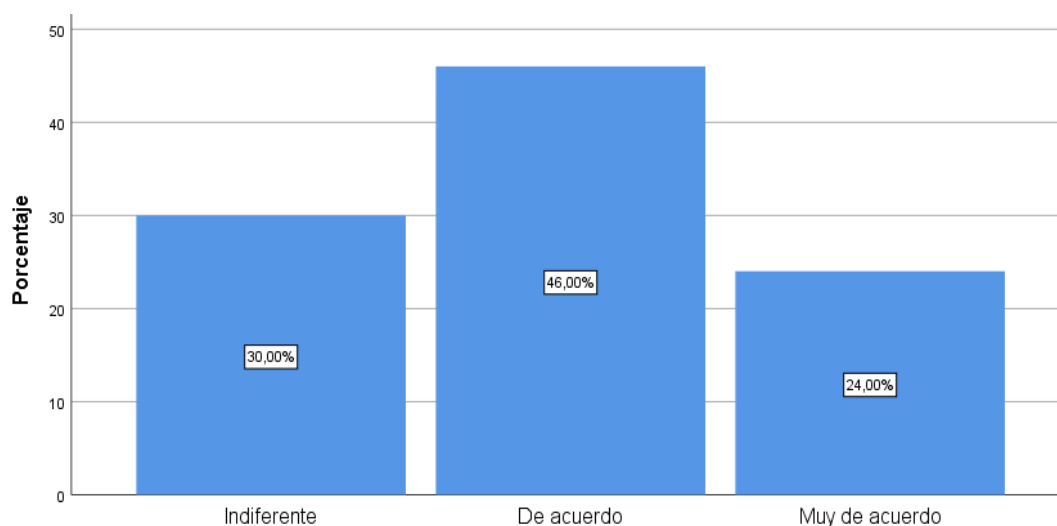
Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se orientan a mejorar la actividad productiva de las asociaciones lo que impulsa a cumplir metas regionales

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	15	30,0	30,0	30,0
	De acuerdo	23	46,0	46,0	76,0
	Muy de acuerdo	12	24,0	24,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 6

Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se orientan a mejorar la actividad productiva de las asociaciones lo que impulsa a cumplir metas regionales



Nota. Tabla 7

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta indican que el 46% de los encuestados está de acuerdo y el 24% está muy de acuerdo en que las adquisiciones de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico están orientadas a mejorar la actividad productiva de las asociaciones, lo que a su vez impulsa el cumplimiento de las metas regionales. Un 30% se muestra indiferente, lo que podría sugerir que una parte de los encuestados no tiene una opinión firme o clara sobre la orientación de estas adquisiciones hacia la mejora productiva y el cumplimiento de metas.

Tabla 8

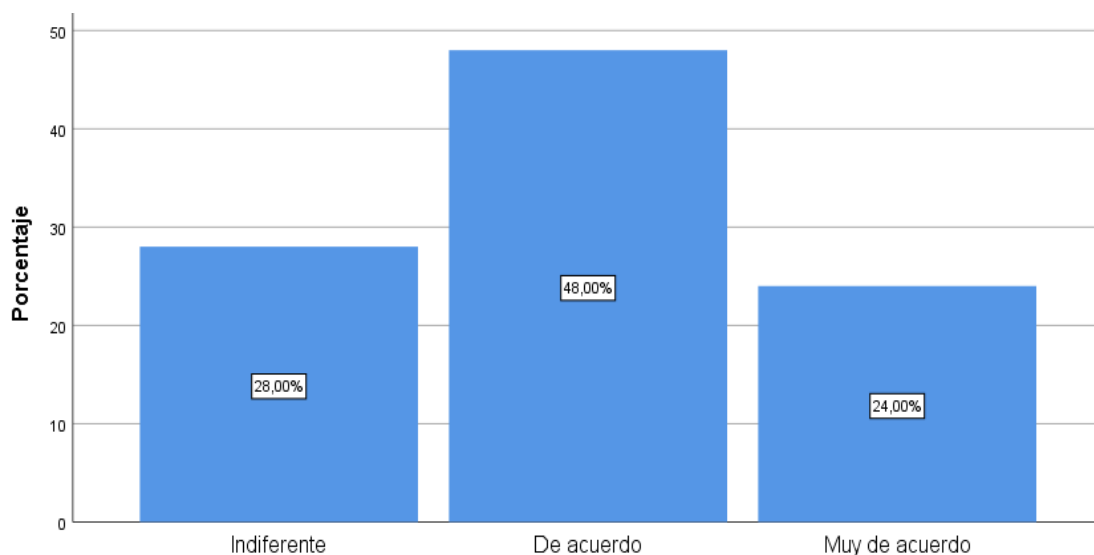
Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se hacen de manera concertada y cotejando los objetivos planteados en el área

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	14	28,0	28,0	28,0
	De acuerdo	24	48,0	48,0	76,0
	Muy de acuerdo	12	24,0	24,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 7

Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se hacen de manera concertada y cotejando los objetivos planteados en el área



Nota. Tabla 8

Análisis e interpretación: Los resultados indican que el 48% de los encuestados está de acuerdo en que las adquisiciones de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico se realizan de manera concertada y alineada con los objetivos planteados en el área, mientras que el 24% está muy de acuerdo. Sin embargo, un 28% se muestra indiferente. Para fortalecer la percepción positiva, lo que sugiere es mejorar la comunicación sobre cómo las adquisiciones apoyan los objetivos del área y ofrecer mayor transparencia en el proceso para asegurar que todos los involucrados comprendan y se alineen con los objetivos establecidos.

Tabla 9

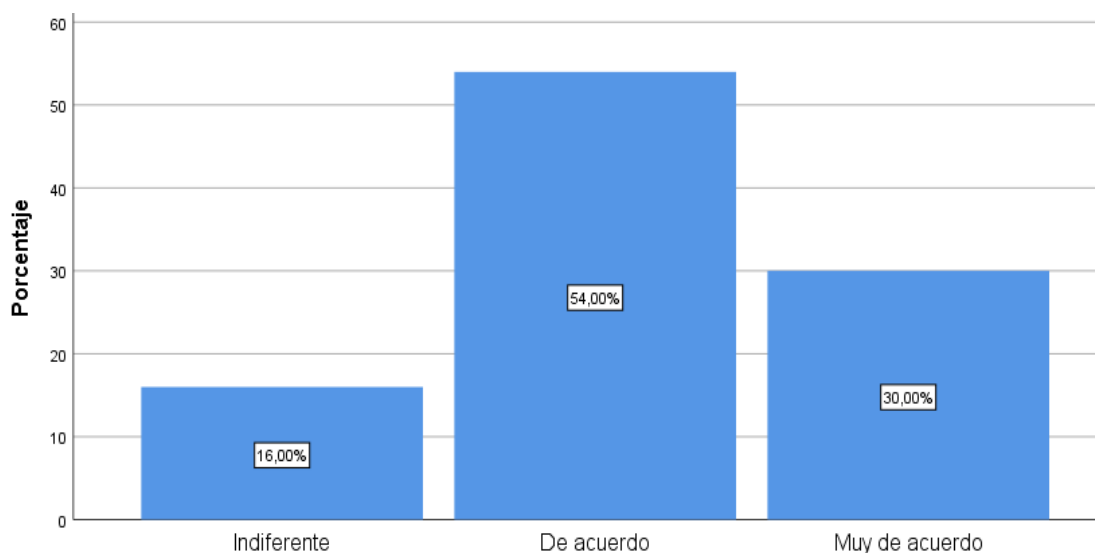
Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico son desarrolladas en equipo de trabajo en base a metas y objetivos propuestos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	8	16,0	16,0	16,0
	De acuerdo	27	54,0	54,0	70,0
	Muy de acuerdo	15	30,0	30,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 8

Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico son desarrolladas en equipos de trabajo en base a metas y objetivos propuestos



Nota. Tabla 9

Análisis e interpretación: Los resultados muestran que el 54% de los encuestados está de acuerdo y el 30% está muy de acuerdo en que las adquisiciones de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico se desarrollan en equipos de trabajo basándose en metas y objetivos propuestos. Sin embargo, un 16% se muestra indiferente. Se sugiere mejorar la percepción y asegurar una mayor alineación, y reforzar la comunicación y el involucramiento de todos los miembros del equipo en el proceso de planificación y ejecución de adquisiciones, garantizando que todos comprendan claramente cómo sus contribuciones apoyan los objetivos y metas establecidos.

Tabla 10

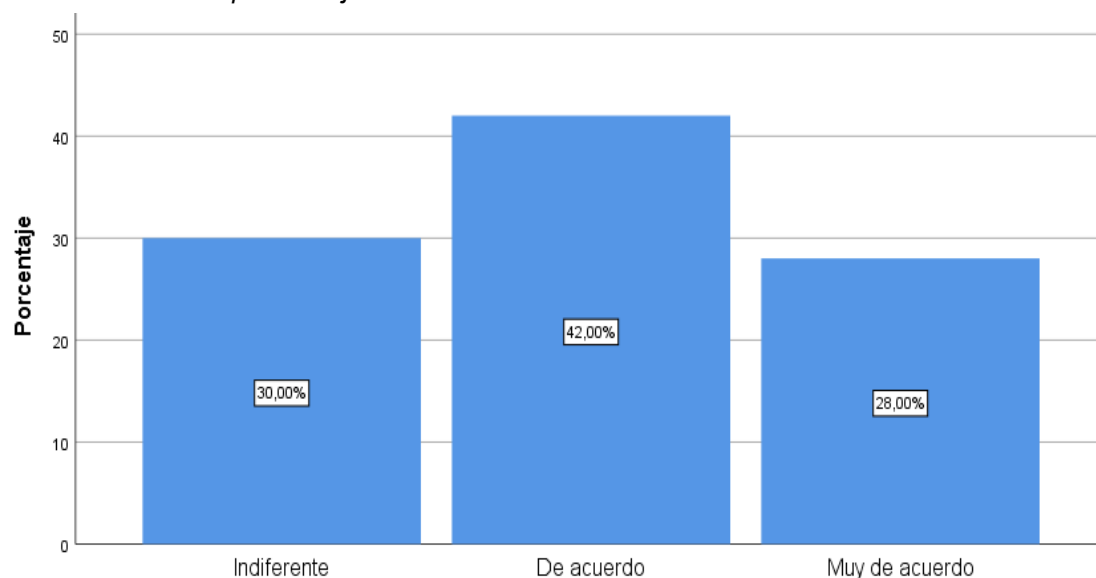
La gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	15	30,0	30,0	30,0
	De acuerdo	21	42,0	42,0	72,0
	Muy de acuerdo	14	28,0	28,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 9

La gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución



Nota. Tabla 10

Análisis e interpretación: Los resultados indican que el 42% de los encuestados está de acuerdo y el 28% está muy de acuerdo en que la Gerencia Regional elabora un plan anual de contrataciones basado en la colocación de fondos destinados para su ejecución. No obstante, un 30% se muestra indiferente. Lo que sugiere es mejorar la percepción y asegurar una mayor claridad, que la Gerencia Regional refuerce la comunicación sobre el proceso de planificación de contrataciones y el uso de fondos, asegurando que todos los miembros del equipo comprendan el impacto y la alineación del plan con los objetivos institucionales.

Tabla 11

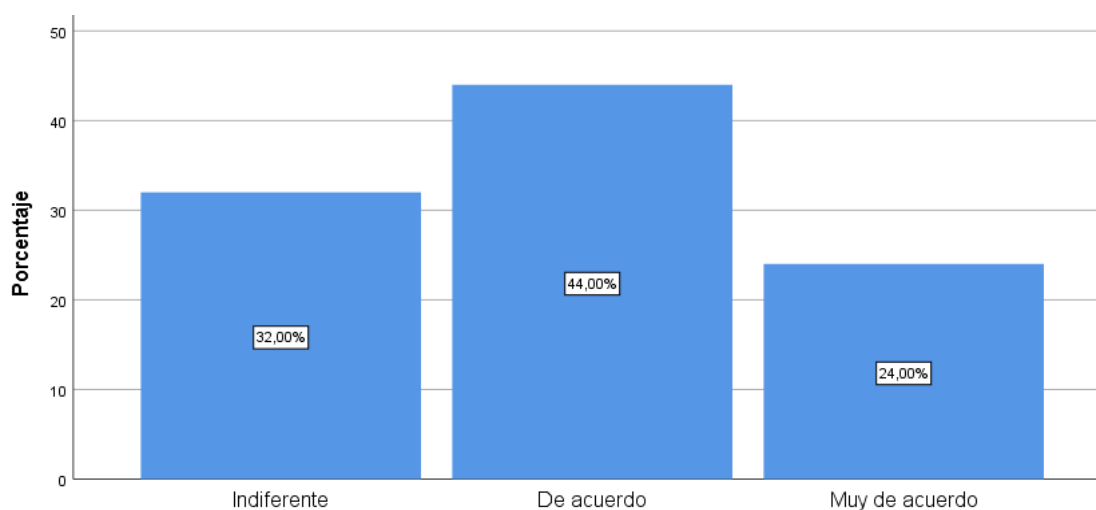
La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones gastos que ayuden a cumplir objetivos y metas propuestas al área

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	16	32,0	32,0	32,0
	De acuerdo	22	44,0	44,0	76,0
	Muy de acuerdo	12	24,0	24,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 10

La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones gastos que ayuden a cumplir objetivos y metas propuestas al área



Nota. Tabla 11

Análisis e interpretación: Los resultados muestran que el 44% de los encuestados está de acuerdo y el 24% está muy de acuerdo en que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico incluye en su Plan Anual de Contrataciones gastos que ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestos al área. Sin embargo, un 32% se muestra indiferente. Se sugiere que la percepción mejore sobre la alineación de los gastos con los objetivos. Esto podría implicar sesiones informativas adicionales o la elaboración de informes detallados sobre la planificación y ejecución del presupuesto.

Tabla 12

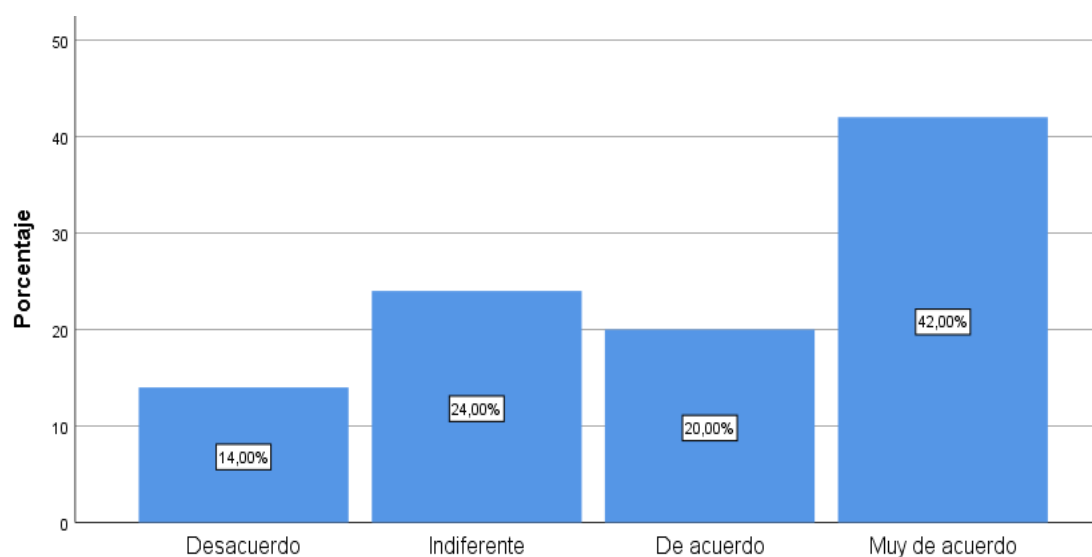
La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios para la mejora productiva de las asociaciones que participa en los fondos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	7	14,0	14,0	14,0
	Indiferente	12	24,0	24,0	38,0
	De acuerdo	10	20,0	20,0	58,0
	Muy de acuerdo	21	42,0	42,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 11

La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios para la mejora productiva de las asociaciones que participan en los fondos



Nota. Tabla 12

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta sugieren que el 20% de acuerdo y 42% muy de acuerdo, considera que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios orientadas a la mejora productiva de las asociaciones que participan en los fondos. Sin embargo, un 14% en desacuerdo y 24% indiferente tiene una percepción menos clara sobre esta alineación, lo que podría indicar una falta de comunicación o comprensión sobre cómo las contrataciones contribuyen a la mejora productiva.

Tabla 13

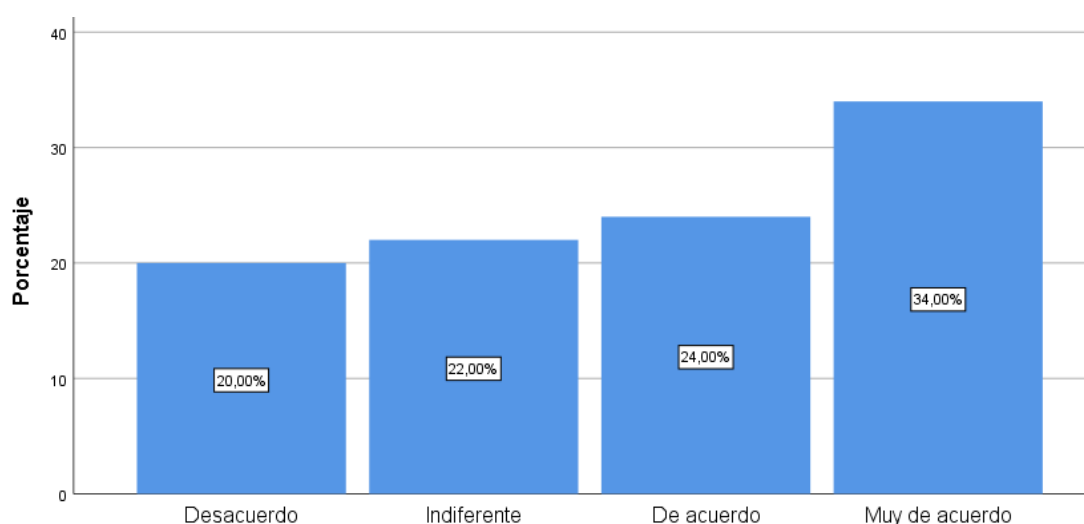
La gerencia regional de desarrollo económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuden al cumplimiento de metas y fines

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	10	20,0	20,0	20,0
	Indiferente	11	22,0	22,0	42,0
	De acuerdo	12	24,0	24,0	66,0
	Muy de acuerdo	17	34,0	34,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 12

La gerencia regional de desarrollo económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuden al cumplimiento de metas y fines



Nota. Tabla 13

Análisis e interpretación: Según los resultados de la encuesta, el 24% de los encuestados está de acuerdo y el 34% está muy de acuerdo en que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuda al cumplimiento de metas y fines. Sin embargo, un 20% de los encuestados está en desacuerdo y un 22% se muestra indiferente, lo que podría sugerir que hay áreas de mejora en la comunicación o implementación de este sistema.

Tabla 14

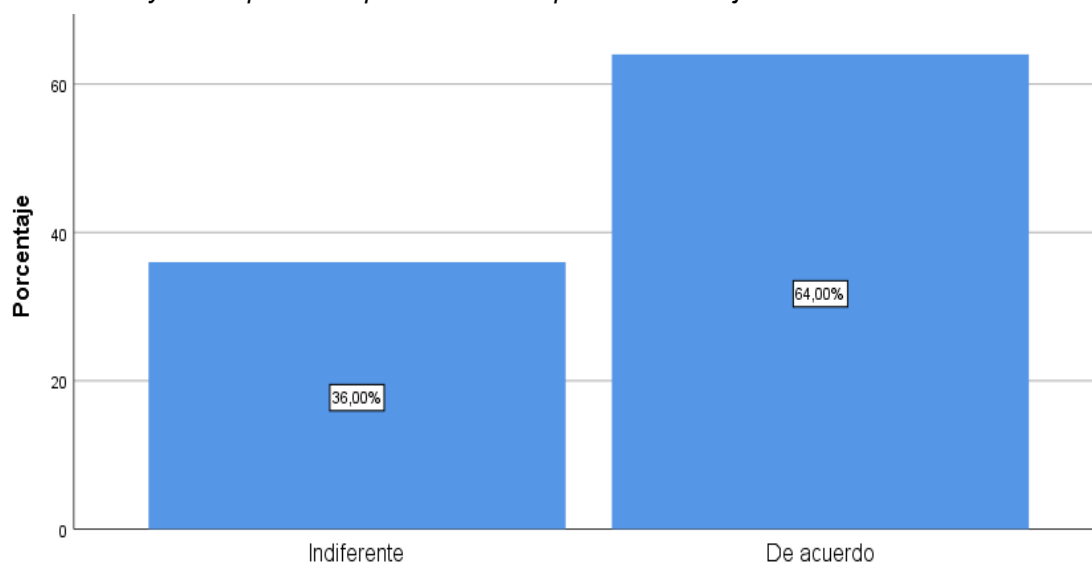
Es política de la gerencia regional de desarrollo económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permitan el cumplimiento de objetivos del área

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	18	36,0	36,0	36,0
	De acuerdo	32	64,0	64,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 13

Es política de la gerencia regional de desarrollo económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permitan el cumplimiento de objetivos del área



Nota. Tabla 14

Análisis e interpretación: Según los resultados de la encuesta, el 64% de los encuestados está de acuerdo en que es política de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permiten el cumplimiento de los objetivos del área. Esto sugiere que una mayoría considera que la política de requerimientos está alineada con los objetivos del área. Sin embargo, el 36% de indiferencia podría indicar falta de claridad o conocimiento sobre cómo los requerimientos contribuyen a estos objetivos.

Tabla 15

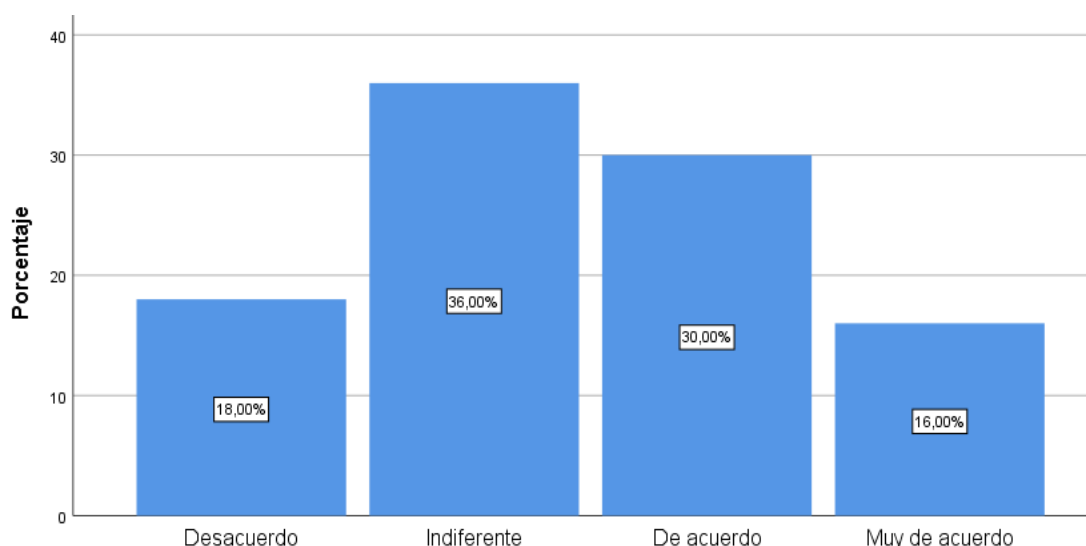
La gerencia regional de desarrollo económico establece los criterios para requerimientos hechos por terceros solo si estos cumplen objetivos específicos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	9	18,0	18,0	18,0
	Indiferente	18	36,0	36,0	54,0
	De acuerdo	15	30,0	30,0	84,0
	Muy de acuerdo	8	16,0	16,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 14

La gerencia regional de desarrollo económico establece los criterios para requerimientos hechos por terceros solo si estos cumplen objetivos específicos



Nota. Tabla 15

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta muestran que el 30% de los encuestados está de acuerdo y el 16% está muy de acuerdo en que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico establece los criterios para requerimientos hechos por terceros solo si estos cumplen con objetivos específicos. Por otro lado, el 18% está en desacuerdo y el 36% se muestra indiferente respecto a esta afirmación. Esto sugiere que una parte significativa de los encuestados no está convencida de que los criterios para los requerimientos de terceros se alineen claramente con objetivos específicos, o que simplemente no tienen una opinión firme al respecto.

Tabla 16

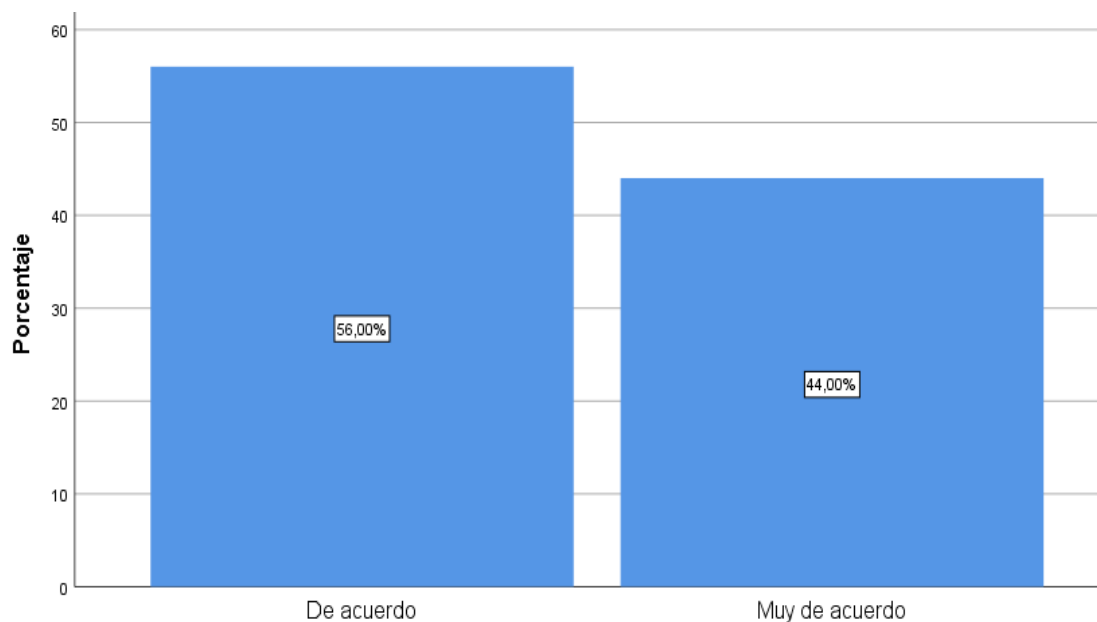
La gerencia regional de desarrollo económico cuenta con partidas para capacitaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	28	56,0	56,0	56,0
	Muy de acuerdo	22	44,0	44,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 15

La gerencia regional de desarrollo económico cuenta con partidas para capacitaciones



Nota. Tabla 16

Análisis e interpretación: Los resultados indican que el 56% de los encuestados está de acuerdo y el 44% está muy de acuerdo en que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico cuenta con partidas para capacitaciones. Esto refleja una fuerte percepción positiva de que la gerencia asigna recursos adecuados para la formación y el desarrollo profesional.

Tabla 17

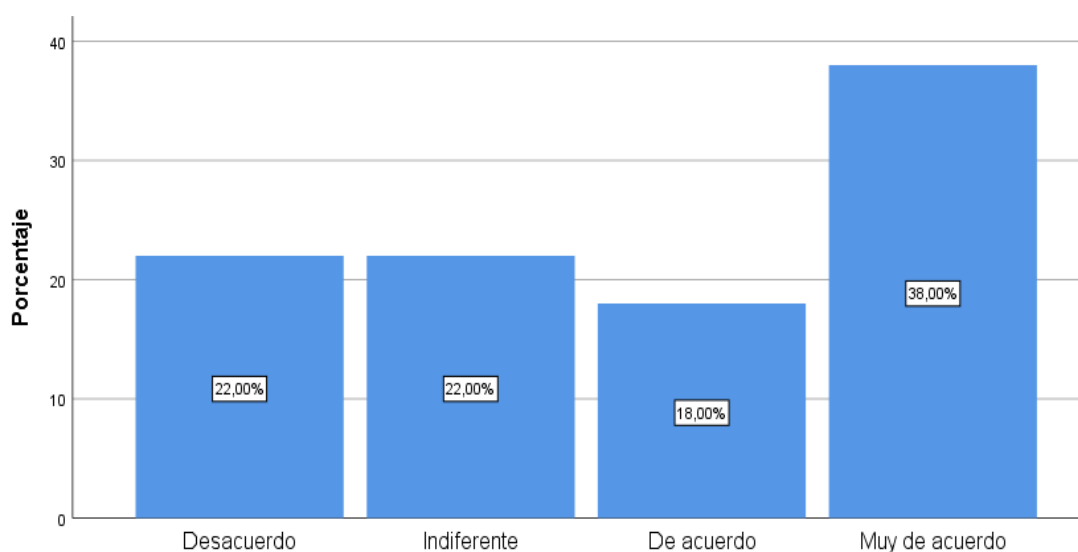
Las capacitaciones en las que invierte el Gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área Porcentaje de gasto en fortalecimiento de capacidades según programa presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	11	22,0	22,0	22,0
	Indiferente	11	22,0	22,0	44,0
	De acuerdo	9	18,0	18,0	62,0
	Muy de acuerdo	19	38,0	38,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 16

Las capacitaciones en las que invierte en Gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área Porcentaje de gasto en fortalecimiento de capacidades según programa presupuestal



Nota. Tabla 17

Análisis e interpretación: Los resultados muestran que el 18% de los encuestados está de acuerdo y el 38% está muy de acuerdo en que las capacitaciones en las que invierte el gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área. En contraste, el 22% está en desacuerdo y el 22% es indiferente respecto a la efectividad de estas capacitaciones en relación con el porcentaje de gasto y fortalecimiento de capacidades según el programa presupuestal.

Tabla 18

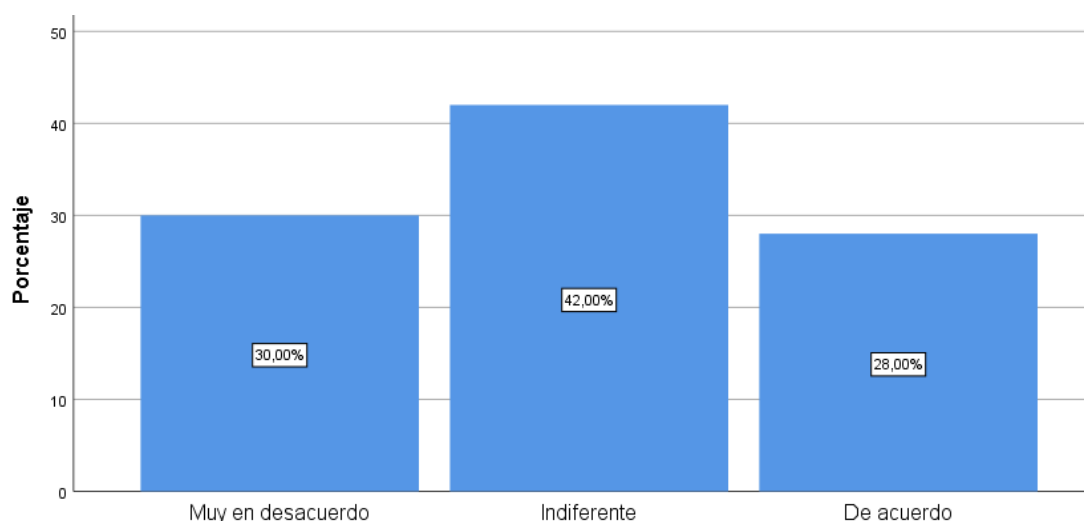
El personal que contrata la gerencia regional de desarrollo económico se hace en base a los resultados que se espera lograr

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy en desacuerdo	15	30,0	30,0	30,0
	Indiferente	21	42,0	42,0	72,0
	De acuerdo	14	28,0	28,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas

Figura 17

El personal que contrata la gerencia regional de desarrollo económico se hace en base a los resultados que se espera lograr



Nota. Tabla 18

Análisis e interpretación: Los resultados indican que el 28% de los encuestados está de acuerdo en que el personal contratado por la Gerencia Regional de Desarrollo Económico se basa en los resultados esperados, mientras que el 30% está muy en desacuerdo. Además, el 42% se muestra indiferente sobre la relación entre la contratación de personal y los resultados esperados.

Tabla 19

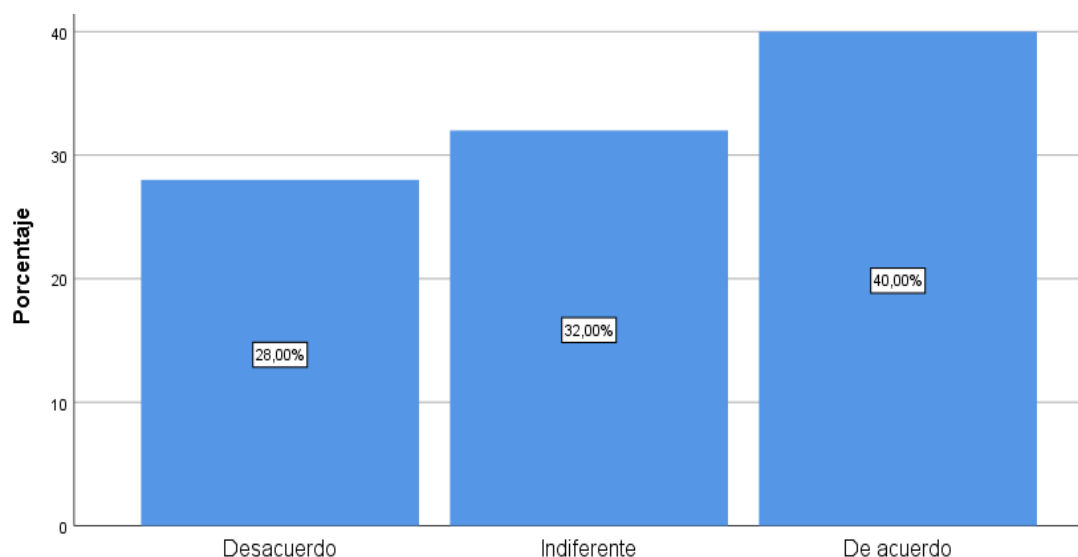
Se evaluó el cumplimiento de metas en los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	14	28,0	28,0	28,0
	Indiferente	16	32,0	32,0	60,0
	De acuerdo	20	40,0	40,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 18

Se evaluó el cumplimiento de metas en los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área



Nota. Tabla 19

Análisis e interpretación: Los resultados muestran que el 40% de los encuestados está de acuerdo en que se evalúa el cumplimiento de metas de los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área. Sin embargo, el 28% está en desacuerdo, y un 32% se muestra indiferente respecto a esta evaluación. Se sugiere implementar un sistema de retroalimentación continua y proporcionar capacitación adicional sobre los criterios de evaluación también puede contribuir a una mayor claridad y efectividad en el proceso.

Tabla 20

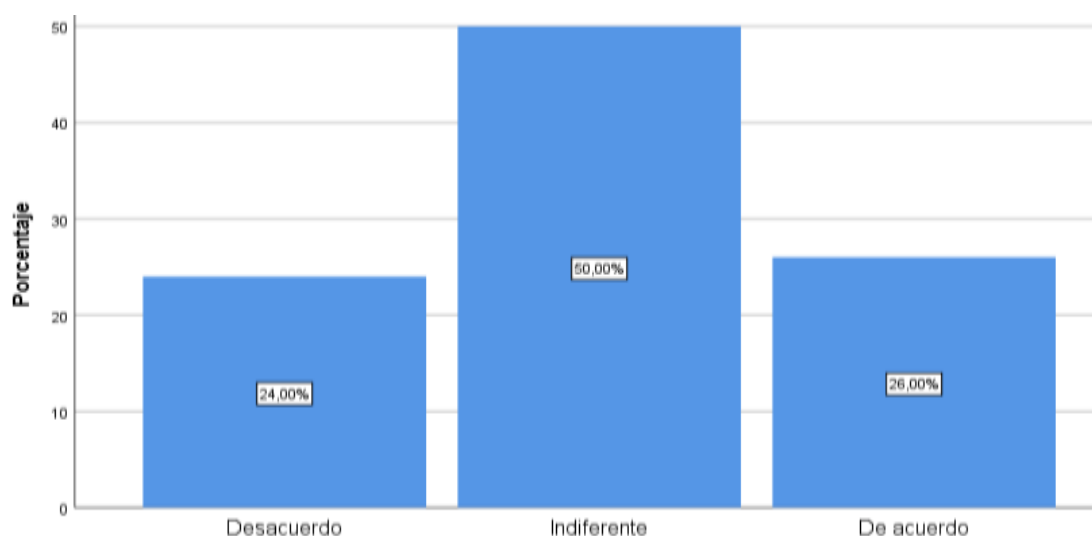
La gerencia regional gasta inactivos para las asociaciones cumpliendo metas del área

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	12	24,0	24,0	24,0
	Indiferente	25	50,0	50,0	74,0
	De acuerdo	13	26,0	26,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 19

La gerencia regional gasta inactivos para las asociaciones cumpliendo metas del área



Nota. Tabla 20

Análisis e interpretación: Según los resultados de la encuesta, el 24% de los encuestados está en desacuerdo y el 26% está de acuerdo con la afirmación de que la Gerencia Regional gasta recursos para las asociaciones con el fin de cumplir metas del área. Un 50% se muestra indiferente. Esto indica que, aunque una parte de los encuestados ve que los recursos se utilizan para cumplir metas, una mayoría significativa no tiene una opinión clara sobre este aspecto, pero para abordar la indiferencia y aumentar la claridad, la Gerencia Regional podría proporcionar información más detallada sobre cómo se distribuyen y utilizan los recursos en relación con las metas del área.

Tabla 21

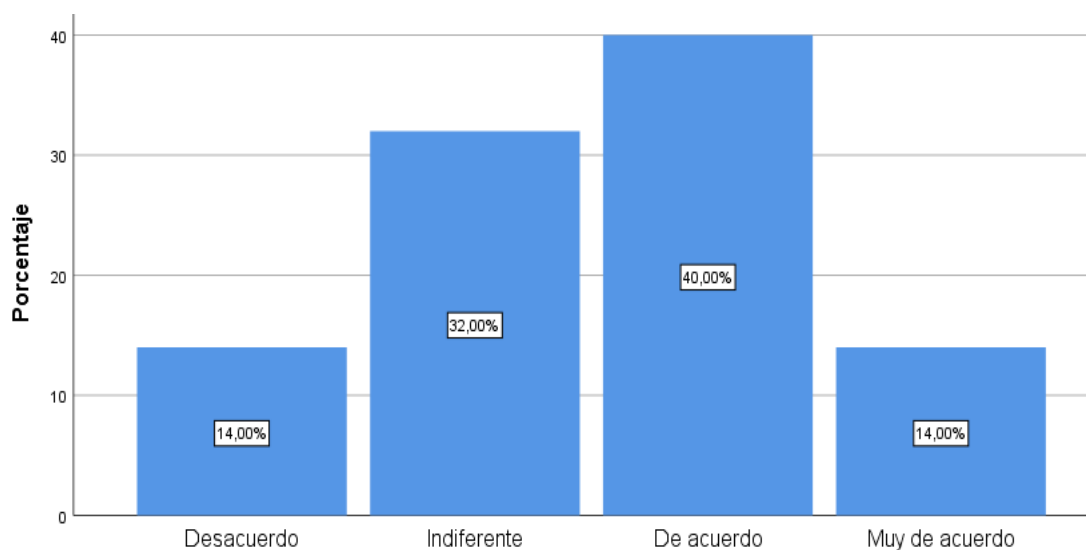
Los activos adquiridos por la gerencia regional de desarrollo económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial y por ende a mejorar los indicadores económicos del departamento

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	7	14,0	14,0	14,0
	Indiferente	16	32,0	32,0	46,0
	De acuerdo	20	40,0	40,0	86,0
	Muy de acuerdo	7	14,0	14,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 20

Los activos adquiridos por la gerencia regional de desarrollo económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial y por ende a mejorar los indicadores económicos del departamento



Nota. Tabla 21

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta muestran que el 40% de los encuestados está de acuerdo y el 14% está muy de acuerdo en que los activos adquiridos por la Gerencia Regional de Desarrollo Económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial. Sin embargo, un 32% se muestra indiferente y un 14% está en desacuerdo. Esto sugiere que, aunque una parte significativa de los encuestados reconoce el impacto positivo de los activos, una proporción considerable no tiene una opinión firme o clara sobre su efectividad.

Tabla 22

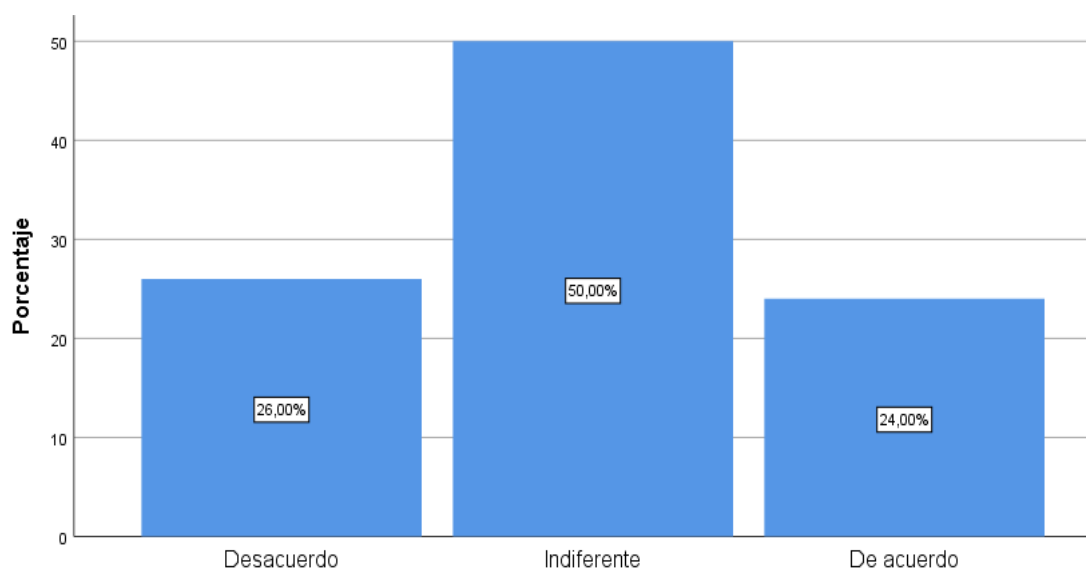
La gerencia regional de desarrollo económico invierte en intangibles que le dan valor a las asociaciones que patrocina

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	13	26,0	26,0	26,0
	Indiferente	25	50,0	50,0	76,0
	De acuerdo	12	24,0	24,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 21

La gerencia regional de desarrollo económico invierte en intangibles que le dan valor a las asociaciones que patrocina



Nota. Tabla 22

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta indican que el 24% de los encuestados está de acuerdo y un 50% se muestra indiferente respecto a la afirmación de que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico invierte en intangibles que aportan valor a las asociaciones que patrocina. Un 26% está en desacuerdo. Esto sugiere que la percepción sobre la inversión en intangibles y su valor agregado para las asociaciones es mixta, con una mayoría que no tiene una opinión clara o firme al respecto.

Tabla 23

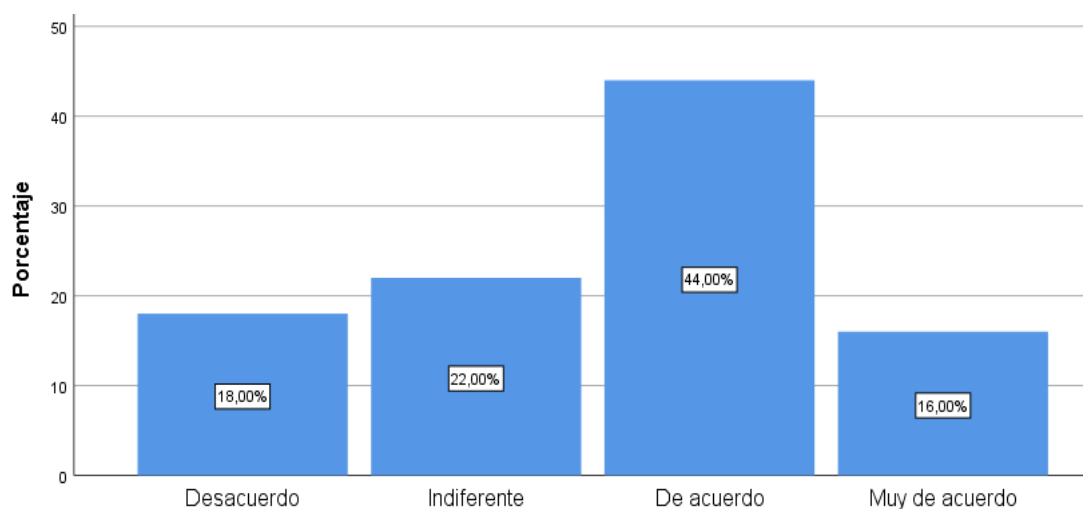
Los activos intangibles son financiados con fondos de la gerencia regional de desarrollo económico para mejorar la actividad productiva e impulso de sus marcas comerciales en aras a los resultados que espera lograr la gerencia

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Desacuerdo	9	18,0	18,0	18,0
	Indiferente	11	22,0	22,0	40,0
	De acuerdo	22	44,0	44,0	84,0
	Muy de acuerdo	8	16,0	16,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Encuestas realizadas.

Figura 22

Los activos intangibles son financieros con fondos de la gerencia regional de desarrollo económico para mejorar la actividad productiva e impulso de sus marcas comerciales en aras a los resultados que espera lograr la gerencia



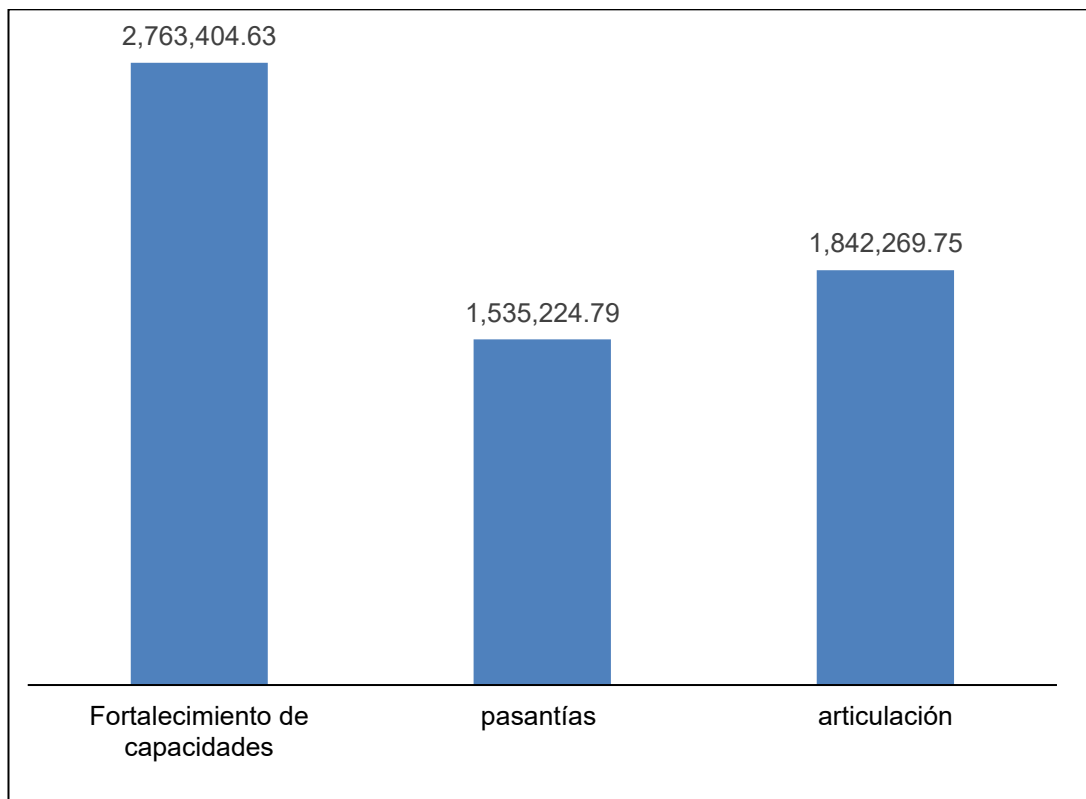
Nota. Tabla 23

Análisis e interpretación: Los resultados de la encuesta muestran que el 44% de los encuestados está de acuerdo y el 16% está muy de acuerdo en que los activos intangibles financiados por la Gerencia Regional de Desarrollo Económico mejoran la actividad productiva e impulsan las marcas comerciales, contribuyendo a los resultados esperados por la Gerencia. Sin embargo, un 18% está en desacuerdo y un 22% se muestra indiferente, lo que sugiere que no todos los encuestados ven claramente el impacto de estos activos intangibles.

INVERSIÓN EN INTANGIBLES

Figura 23

Inversión intangible en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2023



Nota. Transparencia económica/Informe de proyectos de café/competitividad

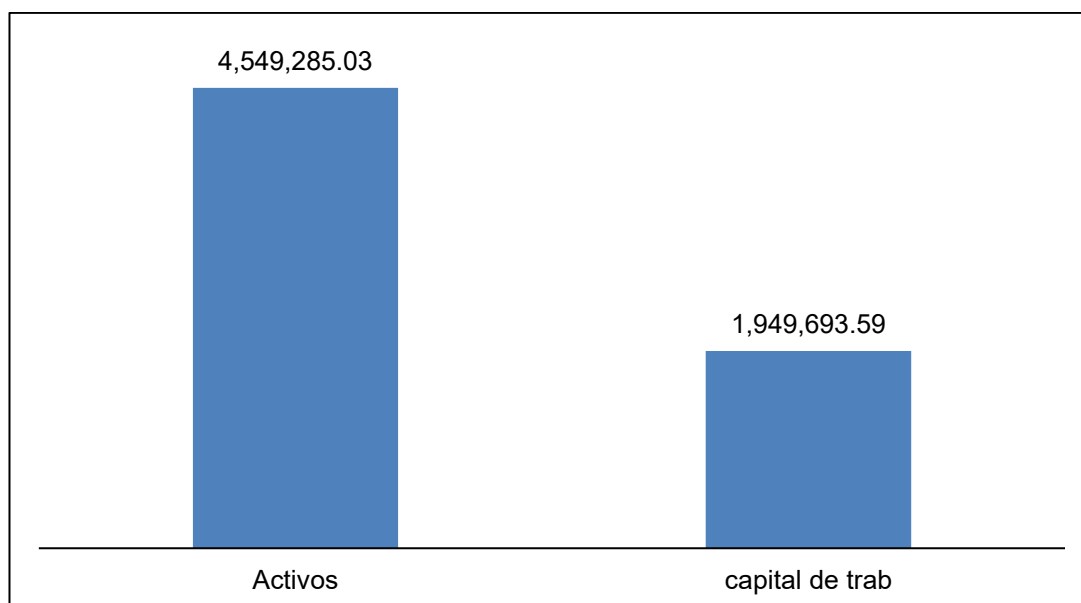
Análisis e Interpretación: La distribución del presupuesto para el fortalecimiento de capacidades en la gerencia regional de desarrollo económico representa el 45% del total del presupuesto asignado para la inversión en intangibles, el cual comprende capacitaciones para actores o productores de los proyectos que intervienen en el programa de competitividad de dicha gerencia. El 25% está vinculado con pasantías que el Gobierno regional paga a los productores para poder empoderar sus bienes en mercados nacionales e internacionales, transfiriendo de esta manera conocimientos que pueden ser plasmados en los negocios dentro de la región. 30% de los recursos a los que cuenta el Gobierno regional para la gerencia de desarrollo económico son destinados para articulación comercial, es decir para la organización de ferias ruedas de negocio y otros vinculados con el objetivo de la gerencia regional de desarrollo económico para lograr el posicionamiento de los productores locales en el marco de tener una

economía que tenga presencia para compradores a nivel nacional e internacional como el Expo amazónica, o Fi café desarrollados en Tingo María.

INVERSIÓN EN TANGIBLES

Figura 24

Inversión tangible en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2023



Nota. Transparencia económica/Informe de proyectos de café/competitividad

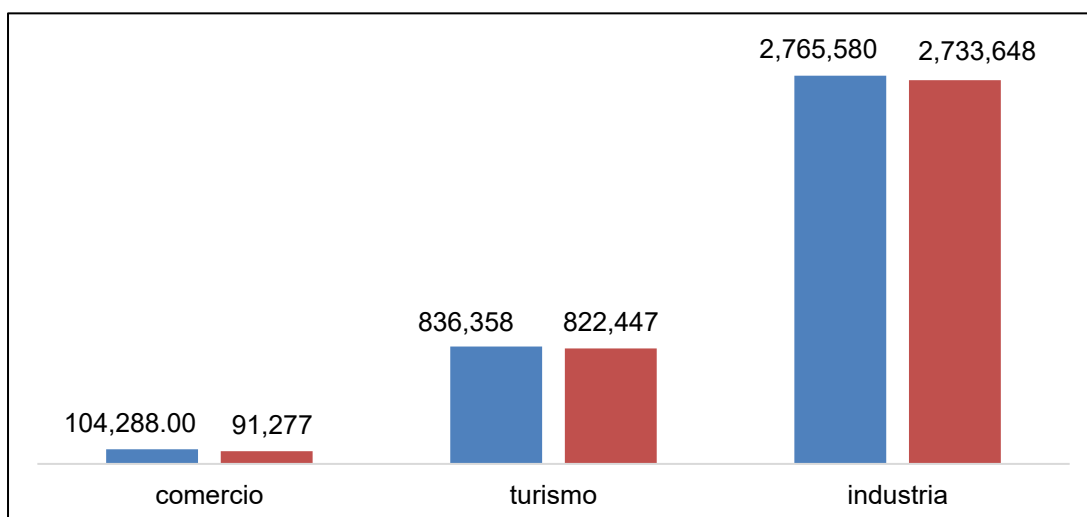
Análisis e Interpretación: La gerencia regional de desarrollo económico a través de sus proyectos para el fortalecimiento de la competitividad del emprendimiento regional de Huánuco ha logrado adquirir para productores específicos activos por un valor de 4549285.03, el cual representa el 70% de lo que ha sido presupuestado para dicho rubro. Como se sabe que el proyecto de competitividad contempla la entrega de financiamiento a partir de la adquisición de activos para productores económicamente organizados que han participado en el fondo denominado pro compite. De igual manera a partir de su programa de fortalecimiento para las pequeñas empresas ha destinado para capital de trabajo el monto de 30% del valor presupuestado para el presente año y cuál representa 1949693. 59 soles. De esta manera se puede verificar que efectivamente los montos precisados tienen como destino la adquisición de activos que están apalancando la producción de los beneficiarios del Gobierno regional a través

de la gerencia regional de desarrollo económico. Cumpliendo de esta manera un propósito de asistencia a la producción y un fortalecimiento de la capacidad empresarial.

PRESUPUESTO ESTIMADO FRENTE AL PRESUPUESTO EJECUTADO

Figura 25

Presupuesto ejecutado frente a lo presupuestado de la gerencia regional de Desarrollo Económico



Nota. Transparencia económica

Análisis e Interpretación: En la tabla que antecede estas líneas podemos observar que los sectores específicos que son parte de la gerencia regional de desarrollo económico es comercio, con un presupuesto cuya ejecución alcanzó más del 90%, turismo con una ejecución presupuestal que también alcanzó 92%, industria de la misma manera. Se ha podido establecer en dicho gráfico que la gerencia regional de desarrollo económico a través de las metas establecidas para lograr la ejecución presupuestal, pudo lograr más del 90% en la ejecución promedio de sus sectores, gracias a la obligación que establecía el modelo de gerencia por resultado, esto a consecuencia de qué era necesario demostrar el uso del dinero en las inversiones establecidas caso contrario el siguiente año podrían haber recibido mucho menos de lo que estaban manejando para el periodo presupuestal. En ese contexto podemos advertir que el modelo de gestión presupuestal es fundamental para establecer un criterio y gestión que permita la eficiencia en más del 70% del gasto del dinero en la gerencia regional de desarrollo económico bajo la batuta de la actual gestión en el Gobierno Regional.

4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Prueba de normalidad

Tabla 24

Pruebas de normalidad

	Shapiro Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Variable Independiente Gestión por resultados	,348	50	,000
Variable Dependiente Gasto publico	,455	50	,000

Nota. Datos agrupados por cada variable tomados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Huánuco.

Análisis e interpretación: Con respecto a la prueba de normalidad se realizó el Shapiro Wilk, debido a que la muestra de estudio son los 50 trabajadores, los resultados nos indican que tanto la variable independiente gestión por resultados estadístico = 0,348, $p = 0,000$ como la variable dependiente gasto público estadístico = 0,455, $p = 0,000$ no presentan una distribución normal, ya que los valores de significancia son inferiores a 0,05. Esto sugiere que, para el análisis estadístico, se deberán considerar pruebas no paramétricas como el coeficiente Rho de Spearman.

Los resultados de las correlaciones no paramétricas se respaldaron en el análisis de las preguntas procesadas, lo que permitió evidenciar la relación entre las variables estudiadas.

CRITERIOS PARA ENTENDER LA RELACIÓN ENTRE LAS VARIABLES DE ESTUDIO

Tabla 25

Establecimiento de criterios para poder establecer la correlación.

Valor del Coeficiente de Spearman	Grado de Correlación entre las Variables	Relación
$r = 0$	Ninguna correlación	Sin relación
$r = 1$	Correlación positiva perfecta	Relación perfecta
$0 < r < 1$	Correlación positiva	Relación directa
$r = -1$	Correlación negativa perfecta	Relación indirecta
$-1 < r < 0$	Correlación negativa	Relación indirecta perfecta

Nota. La presentación de la tabla es la visualización adscrita por Hernández y Sampieri (2018) en su libro Metodología de la Investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta.

HIPÓTESIS GENERAL

Ha: La gestión por resultados se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

H0: La gestión por resultados no se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

Tabla 26

Gestión por resultados se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.

		Gestión por resultados	Gasto publico
Rho de Spearman	Gestión por resultados	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,775
		N	50
	Gasto publico	Coeficiente de correlación	,775
		Sig. (bilateral)	,000
		N	50

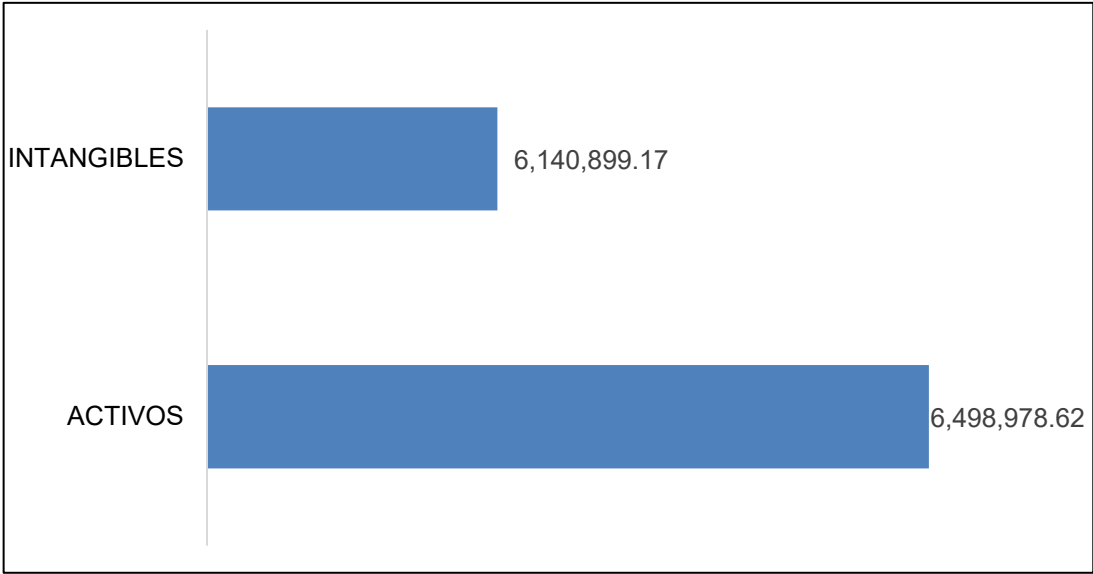
Nota. Tablas del 3 al 14 para gestión por resultados y tablas del 15 al 23 gasto publico.

Análisis e Interpretación de estudio: Habiendo observado los resultados descriptivos, podemos advertir que el estadígrafo determinado establece un nivel de incidencia alta entre la gestión por resultados y gasto publico cuyo valor es 0.775 cercano a la unidad, pudiendo estos ser entendido tomando en cuenta como referencia información de la tabla 3 donde el 46% y 38% de encuestados sostienen estar de acuerdo y muy de acuerdo cuando se les consulta que la gerencia de desarrollo económico desarrolla sus actividades en base a los objetivos que son establecidos por el Gobierno regional, es este modelo de gestión por resultados que permite orientar recursos para capacitaciones a nivel del Gobierno regional lo que ayuda a los trabajadores a cumplir objetivos y metas tal como reconoce el 18% que está de acuerdo y 38% muy de acuerdo, teniendo una valoración positiva relativamente media. Se suma a este análisis el nivel de gasto ejecutado al 99.8% durante el 2023 referido a gastos corrientes a nivel del Gobierno regional, entendiendo que efectivamente el modelo de gestión por resultados ha permitido un gasto eficiente en términos de Recursos Humanos y

contrataciones diversas. Con ello podemos afirmar que efectivamente hay una incidencia alta entre el modelo de gestión por resultados y el gasto público en la gerencia regional de desarrollo económico del Gobierno regional de Huánuco 2024 confirmando la hipótesis planteada. Respecto a la composición del gasto en la gerencia regional de desarrollo económico, se puede advertir que la ejecución en bienes y servicios fue de S/ 12,639,877.79 nuevos soles, compuesto de la siguiente manera:

Figura 26

Composición del gasto en el Sistema Integrado de Administración Financiera 2024



Nota. Sistema Integrado de administración financiera SIAF

Con ello se puede corroborar que efectivamente el gasto estuvo vinculado con la gestión por resultados, comprendiendo que en términos de bienes los gastos estuvieron orientados a atender a los beneficiarios de PROCOMPITE. Desarrollo económico centra su presupuesto en base a proyectos específicos como los mencionados o los vinculados a cadenas productivas como Café , Cacao, Cuyes, entre otros. Bajo ese contexto tiene asidero la hipótesis general planteada dado que efectivamente los gastos deben ir de la mano de la gestión por resultados, puesto que los juicios se hacen en base al cumplimiento de metas.

HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

La gestión financiera se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

Tabla 27

La gestión financiera se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

			Gestión financiera	Gasto publico
Rho de	Gestión	Coeficiente de	1,000	,685
Spearman	financiera	correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	50	50
	Gasto publico	Coeficiente de	,685	1,000
		correlación		
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	50	50

Notas. Resultados del procesamiento de datos

Análisis e Interpretación de estudio: En cuanto al nivel de incidencia entre la gestión financiera y el gasto público en el Gobierno regional de Huánuco se ha podido advertir que el estadígrafo respectivo expresa un nivel de incidencia alto con un valor de 0.685, el cual puede ser corroborado cuando se analiza la tabla 5 donde los trabajadores expresan que están de acuerdo y muy de acuerdo cuando se les consulta si el uso de dinero está en base a la planificación de las metas y gastos así responde el 20% y 26% respectivamente, a partir de esta data en la tabla 18 podemos observar que solo el 40% está de acuerdo por lo que el nivel de incidencia de la gestión financiera con el gasto público en la gerencia de desarrollo económico es media pudiendo esto ser corroborado cuando se analiza el nivel de gasto global en el Gobierno Regional siendo al 2023 el porcentaje de 92%, confirmando la hipótesis específica planteada en el sentido que hay un nivel de incidencia positiva entre la dimensión y la variable. Confirmando lo precisado en la figura 22 muestra como la gestión financiera está permitiendo el gasto oportuno de activos, e intangibles, en los cuales se incluye fortalecimiento de capacidades y otros, confirmando la complementariedad entre las variables de estudio.

Las compras públicas se relacionan significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

Tabla 28

Las compras públicas se relacionan significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023

			Compras publicas	Gasto publico
Rho de Spearman	Compras publicas	Coeficiente de correlación	1,000	,552
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	50	50
	Gasto publico	Coeficiente de correlación	,552	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	50	50

Notas. Resultados del procesamiento de datos

Análisis e Interpretación de estudio: Respecto a la relación entre las compras públicas y el gasto público se ha podido advertir que el estadígrafo describe una relación directa entre la dimensión y la variable pudiendo observar el valor de 0.552, teniendo como referencia información de la tabla 9 donde la gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución así reconoce el 42% y 28% quienes están de acuerdo y muy de acuerdo con dicha afirmación, pudiendo observar en la tabla 22 que el 44% y 16% sostienen que los activos intangibles son financiados con fondos que son destinados al ejecutividad de la gerencia. En ese contexto se ha podido verificar que la gerencia regional de desarrollo económico destina el presupuesto para proyectos de desarrollo productivo organización de ferias pasantías de productores entre otros como sucede en la presentación de la Expo amazónica 2023 y otros de similar trascendencia, pudiendo observar que tanto el estadígrafo como la descripción a partir de la opinión de los trabajadores de dicha gerencia, que las compras públicas están de la mano con el gasto pudiendo observar que éste ha sido ejecutado el 95% en la adquisición de bienes y servicios para el año 2023, en ese contexto la gerencia de desarrollo económico demuestra la relación que hay entre la dimensión de compras y el gasto tal como sostiene la hipótesis.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

5.1. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

El objetivo general de esta investigación fue analizar cómo la gestión por resultados se relaciona con el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Huánuco durante el año 2023. En relación con los resultados descriptivos obtenidos a partir del cuestionario aplicado, los trabajadores encuestados manifestaron una percepción favorable respecto a la implementación del modelo de gestión por resultados. Señalaron que este enfoque ha contribuido significativamente a la planificación, ejecución y evaluación del presupuesto institucional, permitiendo financiar proyectos productivos y actividades de promoción económica. Además, se destacó que el nivel de ejecución presupuestal supera el 90%, lo que indica una gestión eficiente de los recursos públicos. El análisis documental permitió confirmar estos resultados, la revisión del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y los informes de ejecución presupuestal evidenció que la Gerencia ha destinado fondos principalmente a programas como Pro Compite, la Expo Amazónica y otras actividades de dinamización económica. Asimismo, los gastos en activos S/ 6,498,978.62 y en intangibles S/ 6,140,899.17 demuestran una clara orientación de los recursos hacia los objetivos institucionales. Resultados que concuerdan con los antecedentes: Pérez et al. (2022), titulada: Modelo de gestión por resultados para la Dirección Provincial de Pichincha del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, donde se afirma que la gestión por resultados permite mejorar el desempeño institucional y optimizar el uso de los recursos públicos en función de metas concretas. De igual forma, Bravo et al. (2021) en su estudio: Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandomá EMSAN E.S.P. Año 2021, concluyen que la inadecuada gestión presupuestal genera desorganización institucional, lo cual contrasta con la situación positiva evidenciada en Huánuco. Asimismo, la investigación de Barrientos (2019), titulada: Presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión de la

Municipalidad Distrital de Carmen Alto, 2018, sustenta que el enfoque por resultados mejora significativamente la asignación eficiente de los recursos públicos, coincidencia clara con los resultados encontrados. Desde el marco teórico, la Ley N.º 27658 (2002) establece que la Gestión para Resultados es una estrategia pública que permite tomar decisiones basadas en información confiable sobre los efectos de la acción gubernamental. Los resultados de la presente investigación confirman esta definición, ya que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico ha demostrado eficiencia en la ejecución del gasto, asignando recursos a programas y proyectos que generan impactos positivos en la población regional, lo que evidencia una clara correspondencia entre los principios normativos y su aplicación práctica en la gestión pública.

El primer objetivo específico de este estudio fue analizar cómo la gestión financiera se relaciona con el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico. Según los resultados obtenidos en el cuestionario, los trabajadores consideran que la gestión financiera ha sido adecuada, destacando una planificación precisa, un monitoreo constante y mecanismos efectivos de control del gasto. Se reconoce que esta gestión ha facilitado el uso racional de los recursos, permitiendo prevenir desviaciones presupuestales y mejorar la eficiencia del gasto institucional. El análisis documental también respalda esta percepción, mediante la revisión de los planes operativos, informes de ejecución trimestral y reportes del sistema de seguimiento presupuestal muestra que la Gerencia aplicó una programación financiera rigurosa, con mecanismos de control interno que aseguraron el cumplimiento de las metas establecidas. Resultados que se alinean con los hallazgos de Asto (2018) en su investigación: Gestión de presupuesto y calidad del gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho: 2010-2015, muestra cómo una correcta gestión presupuestal influye directamente en la eficiencia del gasto. Asimismo, Bonilla (2022), en su estudio: El presupuesto público por resultados y su incidencia en la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Huánuco – período 2021, demuestra que una buena gestión financiera tiene una correlación positiva moderada $Rho = 0,616$ con la calidad del gasto. Antecedentes que refuerzan la idea de que la adecuada gestión financiera es determinante para una ejecución presupuestal efectiva y alineada a los objetivos institucionales.

Desde el marco normativo, la Ley 27658 establece que toda gestión financiera debe estar orientada al cumplimiento de metas institucionales, visión que se confirma en la presente investigación, donde la correcta administración financiera ha sido determinante para que la Gerencia logre altos niveles de ejecución presupuestal en el año evaluado.

El segundo objetivo específico fue analizar cómo las compras públicas se relacionan con el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico. De acuerdo con los resultados del cuestionario, los trabajadores consideran que los procesos de adquisición han mejorado en términos de transparencia, planificación y cumplimiento de metas. Afirman que la gestión de compras ha permitido reducir los tiempos de contratación y evitar retrasos que perjudiquen la ejecución del presupuesto. La revisión documental, en particular los expedientes de contratación, informes del SEACE y actas de comité, confirma que los procesos de compra han sido oportunamente ejecutados, con cumplimiento de los plazos establecidos y baja incidencia de procesos desiertos o anulados, antecediendo una administración eficiente que responde a los lineamientos del modelo de gestión por resultados. Los antecedentes analizados también apoyan esta conclusión: Pérez et al. (2022), en: Modelo de gestión por resultados para la Dirección Provincial de Pichincha del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, destacan que una adecuada gestión de adquisiciones forma parte esencial de la estrategia de resultados, al garantizar la alineación de las compras con los objetivos institucionales. La investigación de Esteban et al. (2022) Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, periodo 2014 – 2020, encontró una relación directa entre las etapas del proceso presupuestario incluidas las compras y la eficiencia del gasto. Así también, Quispe et al. (2018), en: Gestión pública por resultados y rendimiento laboral en la Municipalidad Provincial de Huánuco-2018, remarcan cómo la articulación de procesos administrativos impacta positivamente en la productividad institucional, lo cual incluye las adquisiciones. Desde el marco normativo y teórico, la Ley de Contrataciones del Estado y los principios de la Nueva Gestión Pública establecen que los procesos de adquisición deben ser planificados, eficientes, transparentes y orientados al cumplimiento de objetivos institucionales. Los resultados de esta

investigación confirman este enfoque, al evidenciar que la Gerencia Regional de Desarrollo Económico ha optimizado sus procesos de compra, alineándolos con sus metas estratégicas, la mejora en la gestión de adquisiciones ha tenido un impacto positivo en la ejecución presupuestal, garantizando un uso más eficaz y responsable de los recursos públicos.

CONCLUSIONES

1. La tesis llega a la conclusión que se ha podido demostrar que existe una relación significativa entre la gestión por resultados y el gasto público en la gerencia regional de desarrollo económico Huánuco 2023 el cual puede ser corroborado con información del coeficiente cuyo valor es 0.775. Además, los resultados del cuestionario aplicado revelan que la mayoría de trabajadores perciben positivamente este modelo, destacando que ha contribuido a una mejor planificación, ejecución y evaluación del presupuesto. En la tabla 3 el 46% y 38% de los encuestados afirmaron que el uso del presupuesto está alineado con los objetivos institucionales. Paralelamente, el análisis documental mostró que se ha destinado una porción significativa del presupuesto a programas como Pro Compite y actividades como la Expo Amazónica, con una ejecución presupuestal del 99.8% en gastos corrientes, lo que refleja una asignación eficiente y coherente con el enfoque de gestión por resultados. Lo que confirma que las acciones de la Gerencia se enmarcan dentro de una gestión orientada a resultados concretos y verificables.
2. La tesis llega a la conclusión que se ha podido demostrar que existe una relación significativa entre la gestión financiera y el gasto público cuyo coeficiente de correlación es 0.685. Los trabajadores encuestados manifestaron que la gestión financiera se caracteriza por una adecuada planificación presupuestaria, seguimiento constante y control efectivo del gasto. En particular, el 20% y 26% indicaron que los recursos se utilizan de acuerdo con los proyectos planificados, mientras que el 40% expresó que el gasto se orienta al cumplimiento de metas institucionales. En el análisis documental, se verificó la existencia de una programación financiera clara, informes de ejecución trimestrales y evidencia del cumplimiento de metas operativas. Todo ello se tradujo en una ejecución del 92% del presupuesto, lo cual respalda la percepción positiva del personal y confirma la coherencia entre planificación financiera y uso eficiente de los recursos públicos. Asimismo, los encuestados destacaron mejoras en los procesos de adquisición, especialmente en la transparencia, cumplimiento de plazos y alineación con el plan anual de

contrataciones. En la tabla 9 el 42% y 28% afirmaron que existen fondos debidamente asignados a las contrataciones, y en la tabla 22 el 44% y 16% señalaron que los activos intangibles se financian con fondos previstos.

3. La tesis llega a la conclusión que ha podido demostrar que existe relación significativa entre las compras públicas y el gasto publico cuyo coeficiente de correlación es 0.552. Información que se valida con datos de la tabla 9 donde el 42% y 28% reconocen que la Gerencia Regional elaboran un plan anual de contrataciones en base a la contratación de fondos destinados para la ejecución de proyectos información que sigue la misma tendencia en la tabla 22 donde el 44% y 16% manifiestan que los activos intangibles son financiados con fondos presupuestados. Verificando en el análisis documental que en el año de evaluación el 95% ha sido ejecutado de dichas formas.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la gerencia regional de desarrollo económico establecer una estructura funcional a nivel de todos los colaboradores en el cual se determine la asignación presupuestal para los proyectos y actividades de manera Clasificada, permitiendo que cada 1 tenga una orientación adecuada respecto a los objetivos de gasto en sus áreas de contrato.
2. Se recomienda a la gerencia regional de desarrollo económico establezca talleres de inducción de gestión financiera para aquellos proyectistas y promotores que laboran en dicha unidad gerencial los cuales pueden acelerar su trabajo Ejecutivo para garantizar que la parte administrativa del Gobierno regional ejecuta el presupuesto en función al avance de sus proyectos.
3. Se recomienda a la gerencia regional de desarrollo económico hacer una inducción acelerada respecto a los nuevos lineamientos de contrataciones del Estado, dado que ellos facilitarían las compras y adquisiciones de la gerencia a través de las dependencias correspondientes en el Gobierno regional de Huánuco.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, F. (2012). *El Proyecto de Investigación: introducción a la metodología de la investigación* (6ª ed.). Venezuela: Editorial Episteme C.A. .
- Asto, F. (2018). *Gestión de presupuesto y calidad del gasto público de la dirección regional de salud del gobierno regional Ayacucho: 2010-2015*. Ayacucho.
- Balazar Santillan, L. (2022). *El control concurrente y las compras públicas de la municipalidad provincial de Huánuco 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad de Huanuco]. Repositorio institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/3695>
- Barrientos Flores, A. Z. (2019). *Presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Carmen Alto, 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad Católica de los Ángeles Chimbote]. Repositorio institucional ULADECH. <https://hdl.handle.net/20.500.13032/11342>
- Bonilla Vega, V., & Tananta Sanchez, M. I. (2022). *El presupuesto publico por resultados y su incidencia en la calidad del gasto en la municipalidad provincial de Huánuco - periodo 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan]. Repositorio institucional UNHEVAL. <https://hdl.handle.net/20.500.13080/8340>
- Bravo Larrañaga, S. P., Díaz Bastidas, C. D., & Meneses Gómez, J. A. (2021). *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Año 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano]. Repositorio institucional UTADDO. <http://hdl.handle.net/20.500.12010/18059>
- Comisión Nacional de los Derechos Humanos. (2016). *Estudio sobre presupuesto público y derechos humanos programa Universitario de Estudios* del. <https://www.cndh.org.mx/sites/default/files/documentos/2019-08/Documentos-Presupuesto-Publico-DH-Estudio.pdf>

- Condezo Santiago, I. T. (2017). *El presupuesto por resultados en la ejecución de gasto de la municipalidad distrital de Tomaykichwa, provincia de Ambo, Periodo 2015 - 2016*. [Tesis de pregrado, Universidad de Huanuco]. Repositorio institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/439>
- Contraloría General de la República. (2023). *Análisis de la contratación Pública en el Perú (2018-2022): Una mirada desde el control gubernamental*.
- Esteban Sudario, S. T., Espinoza Lastra, E., & Rodríguez Soto, N. Y. (2022). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, periodo: 2014 – 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan]. Repositorio institucional UNHEVAL. <https://hdl.handle.net/20.500.13080/7176>
- Flores Cabrera de Ruiz, K. (2022). *Gestión presupuestaria pública y el cumplimiento de metas y objetivos en una universidad pública, 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional digital UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/81966>
- García López, R., & García Moreno, M. (2010). *La gestión por resultados*. http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gesti%C3%B3n%20por%20resultados%20y%20calidad%20del%20gasto_CORREGIDO.pdf
- García Saldaña, D. (2019). *Presupuesto por resultados en la ejecución de gasto público de la unidad Ejecutora 403 salud Leoncio Prado - año 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/2418>
- Gobierno Regional de Huánuco. (2023). *Gestión pública*. <https://www.regionhuanuco.gob.pe/>
- Gonzales Gamonal, A. (2022). *Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Cutervo, 2018 - 2020*.

[Tesis de pregrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional digital UCV.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/91926>

Gonzalo Tamayo, E. (2019, 27 de marzo). *Universidad Continental*. Aplicaciones de la gestión por resultados en el estado peruano: <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/aplicaciones-de-la-gestion-por-resultados-en-el-estado-peruano>

Hernandez Mota, J. L. (2009). La composición del gasto público y crecimiento economico. <https://www.redalyc.org/pdf/413/41311453005.pdf>

Hernández Sampieri, Roberto & Mendoza Torres, Christian. (2018). *Metodología de la Investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: MCGraw-Hill Interamericana.

Huanca Isidro, M. (2017). *Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital Chaglla - Pachitea, 2016*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan]. Repositorio institucional UNHEVAL. <https://repositorio.unheval.edu.pe/item/afe17fb9-b049-412f-b17b-da20e5a9eedc>

Luciano Alipio, R. (2022). *Sistema de adquisiciones y contrataciones para la gestión eficiente de gobierno locales*. CISCI: <https://www.iiis.org/CDs2022/CD2022Summer/papers/CA653SN.pdf>

Machado Melendres, H. (2022). *Presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la unidad de gestión educativa local Paita, año 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional digital UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/97839>

Makon M, P. (2000). *El modelo de la gestión por resultados en los organismos de la administración pública nacional*. http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gesti%C3%B3n%20por%20resultados%20y%20calidad%20del%20gasto_CORR EGIDO.pdf

- Merino, J. A. (2020). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*.
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Milanesi, A. (2018, 13 de enero). *La Gestión por resultados una revisión de la literatura y sus desafíos en américa latina*. UNIRIOJA:
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6654352>
- Nuria, R. L. (2011). *La eficiencia y su importancia en el sector público*.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4017945>
- Ñaupas Paitan, Humberto & mejia Mejia Elias & Novoa Ramirez, Eliana, Villagomez Paucar, Alberto. (2014). *Metodología de la Investigación Cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis*. Bogotá: Ediciones de la U.
- OSCE. (2017). *Guía Práctica N 5 ¿Cómo se formula el requerimiento*. Lima: OSCE. Recuperado el, 18.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6575391/5722694-guia-practica-para-formular-el-requerimiento-version-n-2.pdf?v=1720217031>
- Peres Falco, G., & Villagomez Hidalgo, D. A. (2022). *Modelo de gestion para resultados para la direccion Provincial de Pichincha del Ministerio de Transporte y obras publicas*.
<https://repositorio.uisrael.edu.ec/handle/47000/2960>
- Picon Montenegro, M., & Rojas Goñe, S. (2021). *La influencia del gasto público en el crecimiento economico e indicadores sociales del departamento de Huánuco en el Marco del presupuesto por resultados periodo 2007 - 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan]. Repositorio institucional UNHEVAL.
<https://repositorio.unheval.edu.pe/item/4a39c983-4e3a-4006-a51e-338fffc37921>
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2002). *Ley 27658–Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado*. Diario Oficial El Peruano.

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/21CC65D50B76EB42052586DB0024E362/\\$FILE/LEY-27658.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/21CC65D50B76EB42052586DB0024E362/$FILE/LEY-27658.pdf)

Quispe Huallpa, N. V., & Villegas Leon, J. A. (2018). *Gestión pública por resultados y rendimiento laboral en la Municipalidad Provincial de Huánuco-2018*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/33045>

Unidas, N. (2003). *Gestión pública por resultados y programación plurianual*. ILPES. Naciones Unidas: https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/6556/1/S038508_es.pdf

Vargas Merino, J. A., & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*. Libertad.

Vasquez Cordova, J., Tacuche Carbajal, E., & Esteban Blas, H. (2022). *Incidencia del gasto público en la pobreza monetaria del departamento de Huánuco 2008 - 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan]. Repositorio institucional UNHEVAL. <https://repositorio.unheval.edu.pe/item/c5b1b1ab-f1f5-41e0-856c-91ee6c05702c>

Vélez San Andrés, S. A. (2021). *La evaluación en la metodología de la gestión por resultados del Plan de Reconstrucción y Reactivación Productiva Post-Terremoto. Caso: Plaza Calderón. Manabí - Ecuador 2017-2019*. Quito- Ecuador: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador.

COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Santamaria Evaristo, I. (2025). *La gestión por resultados y el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo Económico Región Huánuco 2023*. [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://....>

ANEXOS

ANEXO 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variable 1 – Variable Independiente	Tipo:
¿Cómo la gestión por resultados se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023?	Analizar cómo la gestión por resultados se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.	Ha: La gestión por resultados se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023 H0: La gestión por resultados no se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023	Gestión por resultados Dimensión 1: - Gestión financiera Indicador 1: a) Gestión presupuestaria b) Sistema de adquisiciones Dimensión 2: - Compras públicas Indicador 2: a) Plan anual de contrataciones b) Requerimientos	El tipo de investigación es aplicada Enfoque: El enfoque es cuantitativo Nivel: Descriptivo correlacional
Problema Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicos	Variable 2 - Variable Dependiente	Diseño:
¿Cómo la gestión financiera se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023?	Analizar cómo la gestión financiera se relaciona en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023	H1(a): La gestión financiera se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.	Gasto público Dimensión 1: - Gastos corrientes Indicador 3: a) Gastos en fortalecimiento de capacidades b) Gastos de Sueldos y Salarios Dimensión 2: - Gastos de Capital Indicador 4: a) Activos Fijos b) Activos Intangibles	No experimental de tipo transaccional Muestra: 50 trabajadores de la GDE del GRH Técnica: Encuesta
¿Cómo las compras públicas se relacionan en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023?	Analizar cómo las compras públicas se relacionan en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023	H2(a): Las compras públicas se relaciona significativamente en el gasto público en la Gerencia Regional de Desarrollo económico Región Huánuco 2023.		Instrumento: Cuestionario

ANEXO 2

INSTRUMENTOS DE APLICACIÓN



ENCUESTA

(Guía de cuestionario)

Instrucciones: la siguiente encuesta ha sido desarrollada para los trabajadores de la gerencia regional de desarrollo económico, su llenado será importante para los fines de mejora del uso de recursos de la gerencia. Agradeceremos contestar con sinceridad a las preguntas:

1; Muy en desacuerdo 2; desacuerdo 3; indiferente 4; de acuerdo 5; muy de acuerdo

1. El presupuesto en la gerencia regional de desarrollo económico se desarrolla en base a los objetivos del área ()
2. El dinero de la gerencia regional de desarrollo económico se destina a actividades productivas que permitan mejorar los indicadores económicos de la región ()
3. La planificación del uso de dinero se orienta al cumplimiento de metas en base a gastos efectivos ()
4. Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se orientan a mejorar la actividad productiva de las asociaciones lo que impulsa a cumplir metas regionales ()
5. Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico se hace de manera concertada y cotejando los objetivos planteados en el área ()
6. Las adquisiciones de la gerencia regional de desarrollo económico son desarrolladas en equipos de trabajo en base a metas y objetivos propuestos ()
7. La gerencia regional elabora un plan anual de contrataciones en base a la colocación de fondos destinados para su ejecución ()
8. La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones gastos que ayuden a cumplir objetivos y metas propuestas al área ()
9. La gerencia regional de desarrollo económico incluye en su plan anual de contrataciones compras de bienes y servicios para la mejora productiva de las asociaciones que participan en los fondos ()

10. La gerencia regional de desarrollo económico establece un sistema de requerimientos de bienes y servicios que ayuden al cumplimiento de metas y fines ()
11. Es política de la gerencia regional de desarrollo económico hacer requerimientos de bienes y servicios cuyos componentes permitan el cumplimiento de objetivos del área ()
12. La gerencia regional de desarrollo económico establece los criterios para requerimientos hechos por terceros solo si éstos cumplen objetivos específicos ()
13. La gerencia regional de desarrollo económico cuenta con partidas para capacitaciones ()
14. Las capacitaciones en las que invierte el Gobierno regional ayudan a cumplir los objetivos y metas propuestas en el área Porcentaje de gasto en fortalecimiento de capacidades según programa presupuestal ()
15. El personal que contrata la gerencia regional de desarrollo económico se hace en base a los resultados que se espera lograr ()
16. Se evaluó el cumplimiento de metas en los trabajadores contratados y pagados en base a los objetivos propuestos al área ()
17. La gerencia regional gasta inactivos para las asociaciones cumpliendo metas del área ()
18. Los activos adquiridos por la gerencia regional de desarrollo económico ayudan a las asociaciones a mejorar su actividad comercial y por ende a mejorar los indicadores económicos del departamento ()
19. La gerencia regional de desarrollo económico invierte en intangibles que le dan valor a las asociaciones que patrocina ()
20. Los activos intangibles son financiados con fondos de la gerencia regional de desarrollo económico para mejorar la actividad productiva e impulso de sus marcas comerciales en aras a los resultados que espera lograr la gerencia ()

Muchas gracias por su apoyo



ANÁLISIS DE INFORMACIÓN SECUNDARIA

(PAPELES DE TRABAJO)

Instrucciones: instrumento llenado con información de transparencia financiera para evaluar el gasto público de la gerencia de desarrollo económico

Requerimiento de estadística de gasto	Monto en soles
Porcentaje de gasto en activos fijos	6,498,978.62
Porcentaje de gastos en intangibles	6,140,899.17

GASTOS EN ACTIVOS

GASTO EN INTANGIBLES

85

ANEXO 4

EVIDENCIAS FOTOGRÁFICAS

