

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA



TESIS

**“Liquidación financiera y calidad de gasto público de obras
por administración directa en la Municipalidad Distrital de
Pillco Marca, 2023”**

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRA EN
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN
PÚBLICA

AUTORA: Apac Rivera, Lissby Melissa

ASESOR: Callan Bacilio, Richard

HUÁNUCO – PERÚ

2026

U

D

H



UDH
UNIVERSIDAD DE HUANUCO
<http://www.udh.edu.pe>

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional ()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión Administrativa

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias Sociales

Sub área: Ciencias Políticas

Disciplina: Administración pública

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Maestra en ciencias administrativas, con mención en gestión pública

Código del Programa: P32

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 43520347

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 46825060

Grado/Título: Maestro en educación, mención: Investigación y Docencia Superior

Código ORCID: 0000-0001-7959-403X

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Céspedes Ruiz, Carlos Alberto	Maestro en ciencias contables, con mención en auditoría y tributación	22505017	0000-0002-7563-1339
2	Blanco Tipismana, José Martín	Maestro en gestión y negocios, con mención en gestión de proyectos	22474198	0000-0001-7118-719X
3	Toledo Martínez, Juan Daniel	Maestro en ciencias administrativas, con mención en gestión pública	22510018	0000-0003-2906-9469

ACTA DE SUSTENTACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

En la ciudad de Huánuco, siendo las 10:00 horas del día 17 del mes de marzo del año 2026, en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Empresariales "San Juan Pablo II" (Aula 207-P5), en cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados de Maestría y Doctorado de la Universidad de Huánuco, se reunió el Jurado Calificador integrado por los docentes:

- Mtro. Juan Daniel TOLEDO MARTÍNEZ (Presidente)
- Mtro. José Martín BLANCO TIPISMANA (Secretario)
- Mtro. Carlos Alberto CÉSPEDES RUÍZ (Vocal)

Nombrados mediante Resolución N° 098-2026-D-EPG-UDH, para evaluar la sustentación de la tesis intitulada "**LIQUIDACIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCOMARCA, 2023**" presentado por la graduanda Apac Rivera, Lissby Melissa; para optar el Grado Académico de Maestra en Ciencias Administrativas, con Mención en Gestión Pública.

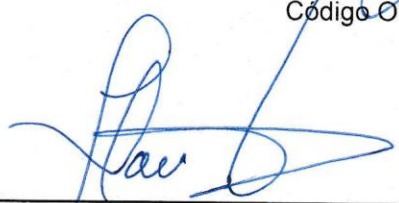
Dicho acto de sustentación, se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándola APROBADA por Unanimidad con el calificativo cuantitativo de 13 (TRECE) y cualitativo de Suficiente.

Siendo las 11:30 horas del día 17 del mes de Marzo del año 2026, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.


PRESIDENTE

Mtro. Juan Daniel TOLEDO MARTÍNEZ
Código Orcid: 0000-0003-2906-9469
DNI: 22510018


SECRETARIO

Mtro. José Martín BLANCO TIPISMANA
Código Orcid: 0000-0001-7118-719X
DNI: 22474198


VOCAL

Mtro. Carlos Alberto CÉSPEDES RUÍZ
Código Orcid: 0000-0002-7563-1339
DNI: 22505017



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: LISSBY MELISSA APAC RIVERA, de la investigación titulada "LIQUIDACIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, 2023", con asesor(a) RICHARD CALLAN BACILIO, designado(a) mediante documento: RESOLUCIÓN N° 360-2024-D-EPG-UDH del P. A. de MAESTRÍA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 16 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 05 de noviembre de 2025



RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

INFORME DE ORIGINALIDAD

16%

INDICE DE SIMILITUD

16%

FUENTES DE INTERNET

8%

PUBLICACIONES

8%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

repositorio.unheval.edu.pe

Fuente de Internet

4%

2

hdl.handle.net

Fuente de Internet

1%

3

distancia.udh.edu.pe

Fuente de Internet

1%

4

repositorio.udh.edu.pe

Fuente de Internet

1%

5

repositorio.upla.edu.pe

Fuente de Internet

1%



RICHARD J. SOLIS TOLEDO

D.N.I.: 47074047

cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA

D.N.I.: 71345687

cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

DEDICATORIA

Esta tesis va dedicada en primer lugar a DIOS, porque gracias a Él, me encuentro llena de salud para seguir cumpliendo mis metas y objetivos.

A mi esposo por su amor y paciencia, quien me enseña y motiva a tener confianza en mí misma y convicción que puedo lograr todo lo que me proponga. A mis preciosas hijas quienes son mi motivo y mi fuerza para continuar mi camino de superación y desarrollo profesional.

Un profundo agradecimiento a mis padres, mi papá quien es el reflejo del incansable esfuerzo que ha invertido para darme una educación sólida, a mi madre quien me ha sabido guiarme y corregirme de la importancia de una persona con valores y principios de esos que tanta falta le hace a nuestra sociedad.

A todos ellos muchas gracias, con todo mi amor y cariño.

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a la Universidad por la valiosa formación que he recibido a través del programa de Maestría en Ciencias Administrativas, con especialización en Gestión Pública.

Agradezco especialmente a mi asesor, Mg. Richard Callan Bacilio, por su orientación y enseñanza a lo largo del desarrollo de mi investigación, lo que me permitió culminar este proceso con éxito.

Por último, deseo agradecer a los funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca por su apoyo y por brindarme la oportunidad de recolectar la información esencial para llevar a cabo mi investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	III
AGRADECIMIENTO.....	IV
ÍNDICE.....	V
ÍNDICE DE TABLAS	VII
ÍNDICE DE FIGURAS	VIII
RESUMEN	IX
ABSTRACT	X
INTRODUCCIÓN	XI
CAPÍTULO I	13
PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN	13
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	13
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	16
1.2.1 PROBLEMA GENERAL	16
1.2.2 PROBLEMAS ESPECÍFICOS	16
1.3 OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN.....	16
1.3.1 OBJETIVO GENERAL	16
1.3.2 OBJETIVO ESPECÍFICO	16
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	17
1.4.1 JUSTIFICACIÓN TEÓRICA.....	17
1.4.2 JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA.....	17
1.4.3 JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA.....	18
1.5 VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	18
CAPÍTULO II	19
MARCO TEÓRICO.....	19
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES.....	19
2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES	19
2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES.....	21
2.2. BASES TEÓRICAS	23
2.2.1 LIQUIDACIÓN FINANCIERA	23
2.2.2 CALIDAD DE GASTO PÚBLICO	31
2.3 HIPÓTESIS	38

2.3.1 HIPÓTESIS GENERAL.....	38
2.3.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICOS.....	38
2.4. OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE (DIMENSIONES E INDICADORES).....	39
CAPÍTULO III	41
METODOLOGÍA DE LA METODOLOGÍA.....	41
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	41
3.1.1 ENFOQUE	41
3.1.2. ALCANCE O NIVEL	41
3.1.3. DISEÑO	41
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	42
3.2.1 POBLACIÓN	42
3.2.2 MUESTRA	43
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS ...	44
3.3.1 TÉCNICA	44
3.3.2 INSTRUMENTO.....	44
3.4 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	44
CAPÍTULO IV.....	46
RESULTADOS.....	46
4.1 ANÁLISIS DESCRIPTIVOS.....	46
4.2 CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS.....	70
CAPÍTULO V.....	73
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	73
CONCLUSIONES.....	77
RECOMENDACIONES	79
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	80
ANEXOS	86

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables.....	39
Tabla 2 Población de funcionarios y servidores de la MDPM.....	42
Tabla 3 Muestra de funcionarios y servidores de la MDPM.....	43
Tabla 4¿Cómo calificaría la calidad de las obras ejecutadas por administración directa en la MDPM en 2023?	46
Tabla 5¿Cómo evaluaría la transparencia en el proceso de liquidación financiera de las obras realizadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca?	47
Tabla 6¿Cómo calificaría la claridad y transparencia en el proceso de asignación de presupuesto para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	48
Tabla 7¿Cómo calificaría el financiamiento asignado para cubrir los costos de las obras por administración directa?.....	49
Tabla 8¿Cómo calificaría la precisión y objetividad de las valoraciones realizadas para las obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	50
Tabla 9¿Cómo calificaría las valoraciones de obras públicas que se han llevado a cabo de manera imparcial y de acuerdo con los estándares profesionales?	51
Tabla 10¿Cómo calificaría la transparencia y claridad del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	52
Tabla 11¿Cómo calificaría el nivel de cumplimiento del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	53
Tabla 12¿Cómo calificaría la efectividad de la implementación de la directiva para la liquidación financiera de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	54
Tabla 13¿Cómo calificaría la orientación a los trabajadores sobre cómo llevar a cabo la liquidación financiera de acuerdo con la directiva?.....	55
Tabla 14¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad de los estados financieros relacionados con las obras por administración directa en la	

Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	56
Tabla 15¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad del estado de situación financiera relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	57
Tabla 16¿Cómo calificaría la eficiencia en el uso de los recursos financieros para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	58
Tabla 17¿Cómo calificaría la gestión del gasto financiero relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	59
Tabla 18 En su experiencia, ¿Se han logrado los objetivos y metas propuestos en los proyectos de inversión pública?	60
Tabla 19¿Considera que se ha gestionado adecuadamente la inversión pública para maximizar el beneficio de la comunidad?.....	61
Tabla 20¿Cómo calificaría la precisión y realismo del gasto presupuestal proyectado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?.....	62
Tabla 21¿Cómo calificaría la asignación de recursos financieros en el gasto presupuestal designado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?.....	63
Tabla 22¿Cómo calificaría la eficacia de la inversión pública en las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?.....	64
Tabla 23 En su experiencia, ¿La inversión pública ha contribuido de manera significativa al desarrollo y mejora de la infraestructura y servicios en la comunidad?	65
Tabla 24¿Cómo calificaría la relación entre los costos de las obras por administración directa y los resultados obtenidos en términos de beneficio para la comunidad en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?.....	66
Tabla 25¿Cómo calificaría la eficacia de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca para cerrar las brechas existentes en la infraestructura y servicios de la comunidad en 2023?	67
Tabla 26¿Cómo calificaría el logro de resultados de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023 en términos de beneficio para la comunidad?	68

Tabla 27 ¿En qué medida, siente que las obras ejecutadas por administración directa han alcanzado los objetivos y metas propuestos en términos de calidad y eficiencia?	69
Tabla 28 Prueba de normalidad	70
Tabla 29 Correlación de la hipótesis general	70
Tabla 30 Correlación de la hipótesis específica N° 1	71
Tabla 31 Correlación de la hipótesis específica N° 2	71
Tabla 32 Correlación de la hipótesis específica N° 3	72

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1¿Cómo calificaría la calidad de las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca en 2023?	46
Figura 2¿Cómo evaluaría la transparencia en el proceso de liquidación financiera de las obras realizadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca?	47
Figura 3¿Cómo calificaría la claridad y transparencia en el proceso de asignación de presupuesto para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	48
Figura 4¿Cómo calificaría el financiamiento asignado para cubrir los costos de las obras por administración directa?	49
Figura 5¿Cómo calificaría la precisión y objetividad de las valoraciones realizadas para las obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	50
Figura 6¿Cómo calificaría las valoraciones de obras públicas que se han llevado a cabo de manera imparcial y de acuerdo con los estándares profesionales?	51
Figura 7¿Cómo calificaría la transparencia y claridad del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	52
Figura 8¿Cómo calificaría el nivel de cumplimiento del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	53
Figura 9¿Cómo calificaría la efectividad de la implementación de la directiva para la liquidación financiera de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	54
Figura 10¿Cómo calificaría la orientación a los trabajadores sobre cómo llevar a cabo la liquidación financiera de acuerdo con la directiva?	55
Figura 11¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad de los estados financieros relacionados con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	56
Figura 12¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad del estado de situación financiera relacionado con las obras por administración directa en la	

Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	57
Figura 13¿Cómo calificaría la eficiencia en el uso de los recursos financieros para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	58
Figura 14¿Cómo calificaría la gestión del gasto financiero relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	59
Figura 15 En su experiencia, ¿Se han logrado los objetivos y metas propuestos en los proyectos de inversión pública?	60
Figura 16¿Considera que se ha gestionado adecuadamente la inversión pública para maximizar el beneficio de la comunidad?.....	61
Figura 17¿Cómo calificaría la precisión y realismo del gasto presupuestal proyectado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	62
Figura 18¿Cómo calificaría la asignación de recursos financieros en el gasto presupuestal designado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?.....	63
Figura 19¿Cómo calificaría la eficacia de la inversión pública en las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	64
Figura 20 En su experiencia, ¿La inversión pública ha contribuido de manera significativa al desarrollo y mejora de la infraestructura y servicios en la comunidad?	65
Figura 21¿Cómo calificaría la relación entre los costos de las obras por administración directa y los resultados obtenidos en términos de beneficio para la comunidad en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?	66
Figura 22¿Cómo calificaría la eficacia de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca para cerrar las brechas existentes en la infraestructura y servicios de la comunidad en 2023?	67
Figura 23¿Cómo calificaría el logro de resultados de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023 en términos de beneficio para la comunidad?	68
Figura 24¿En qué medida, siente que las obras ejecutadas por administración directa han alcanzado los objetivos y metas propuestos en términos de calidad y eficiencia?	69

RESUMEN

Esta tesis tuvo como objetivo determinar cómo la liquidación financiera se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, con un nivel correlacional y un diseño no experimental, orientado a analizar la relación entre la liquidación financiera y la calidad del gasto público en proyectos ejecutados por administración directa en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca durante el año 2023. La población y muestra estuvo conformada por 28 trabajadores, aplicándose como técnica la encuesta y como instrumento un cuestionario estructurado validado para tal fin. Donde los resultados evidenciaron una correlación positiva y significativa entre la adecuada gestión de la liquidación financiera y la calidad del gasto público, demostrando que una planificación financiera eficiente contribuye directamente al uso responsable y transparente de los recursos públicos, optimizando la efectividad y sostenibilidad de las obras municipales. Asimismo, los datos revelan que el 39.3% (tabla 16) de los encuestados considera que el uso de los recursos financieros en estas obras es eficiente, mientras que el 42.9% opina que aún existen oportunidades de mejora en la gestión y optimización del gasto. Esto indica que, si bien la liquidación financiera contribuye a una mejor calidad del gasto público, es fundamental implementar estrategias para optimizar la eficacia en el empleo de los capitales. En este sentido, una adecuada gestión financiera no solo facilita un cierre en las brechas sobre la infraestructura y servicios, sino que también garantiza la sostenibilidad de la inversión pública. Asegurarse de cumplir con los estándares técnicos y los objetivos de desarrollo local permitirá maximizar el impacto de las obras en beneficio de la comunidad.

Palabras clave: Liquidación financiera, calidad de gasto público, administración directa, obras por administración y área administrativo.

ABSTRACT

This thesis aimed to determine how financial settlement relates to the quality of public expenditure on projects directly managed by the District Municipality of Pillco Marca in 2023.

The research was conducted using a quantitative approach, with a correlational level and a non-experimental design, aimed at analyzing the relationship between financial settlement and the quality of public expenditure on projects executed by direct management in the District Municipality of Pillco Marca during 2023. The population and sample consisted of 28 workers, using a survey as a technique and a structured questionnaire as an instrument. The results showed a positive and significant correlation between proper financial settlement management and the quality of public expenditure, demonstrating that efficient financial planning directly contributes to the responsible and transparent use of public resources, optimizing the effectiveness and sustainability of municipal works. Likewise, the data reveal that 39.3% (Table 16) of respondents consider the use of financial resources in these projects to be efficient, while 42.9% believe there are still opportunities for improvement in the management and optimization of expenditures. This indicates that, while financial consolidation contributes to improved quality of public spending, it is essential to implement strategies to optimize the effectiveness of capital use. In this sense, proper financial management not only facilitates closing gaps in infrastructure and services but also guarantees the sustainability of public investment. Ensuring compliance with technical standards and local development objectives will maximize the impact of these projects for the benefit of the community.

Keywords: Financial settlement, quality of public spending, direct administration, works by administration and administrative area.

INTRODUCCIÓN

Los gobiernos locales tienen como una de sus principales responsabilidades canalizar la inversión pública de manera eficiente y eficaz. Su objetivo es garantizar que los recursos asignados por el gobierno central, para ser administrados por los gobiernos regionales, se traduzcan en una mejora tangible para el disfrute de ciudadanos de la jurisdicción. Sin embargo, en su mayoría, los gobiernos regionales enfrentan dificultades al realizar la liquidación económica sobre las obras realizadas mediante administración directa. Estos problemas están relacionados con aspectos administrativos y técnicos, ya que muchas de las obras, aunque concluidas y en funcionamiento, carecen de la información técnica y financiera necesaria. Como resultado, no se logra una gestión adecuada de los recursos ni se contribuye al objetivo de optimizar la eficiencia en el gasto público. Dicho esto, el propósito de la investigación es dar una respuesta a las preguntas propuestas en los siguientes capítulos:

En el capítulo I, donde se muestra el enigma de la investigación a través de su descripción, además de definir tanto el problema como los objetivos, tanto generales como específicos. Asimismo, se expone la justificación, las limitaciones y la viabilidad.

En el capítulo II, se presenta el cuadro de teoría, que contiene los antecedentes relacionados con las variables de estudio en sus tres niveles. Se exponen las bases teóricas, sustentadas en las teorías de diversos autores, conforme a las variables y dimensiones del estudio. Además, se incluyen las definiciones conceptuales.

En el Capítulo III se desarrolla de manera detallada la metodología de investigación, precisando el tipo, enfoque, nivel y diseño del estudio, así como la población y muestra seleccionada. Además, se explican las técnicas e instrumentos de recolección de datos, junto con los procedimientos aplicados para su procesamiento y análisis, garantizando la validez y confiabilidad de los resultados.

En el Capítulo IV, se exponen los resultados descriptivos e inferenciales, organizados mediante tablas, figuras y gráficos interpretativos que facilitan la comprensión de los hallazgos obtenidos.

Finalmente, en el Capítulo V, se realiza una discusión crítica y analítica de los resultados en relación con los antecedentes teóricos y empíricos, destacando su relevancia y coherencia con los objetivos del estudio. Este capítulo culmina con la presentación de las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos, que consolidan el rigor académico y la pertinencia de la investigación.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

A nivel mundial, los gobiernos centrales y regionales han experimentado una disminución en sus ingresos debido a la pandemia y a la crisis económica global provocada por los conflictos entre Rusia y Ucrania, las secuelas del COVID-19, entre otras causas. En este contexto, se vuelve aún más crucial que las inversiones públicas logren generar un impacto real en la población y cumplan con los objetivos para los cuales fueron diseñadas. Sin embargo, en muchos casos, se observan problemas en la culminación de las inversiones, particularmente en lo que respecta a la liquidación de las obras. Al respecto, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2022) señala que, en 2022, la inversión gubernamental en América Latina se redujo un 28% en comparación con el año anterior, una tendencia también visible en el resto del mundo. Es muy común visualizar la recurrencia en la gestión económica y ejecutora sobre la inversión gubernamental, dicho suceso amerita un seguimiento constante para determinar las causas sobre la deficiencia en la liquidación de obras y así alcanzar un mejor manejo, que garantice una gestión adecuada, mejorando la condición de vida y superando progresivamente los problemas de pobreza y salud en la población.

En América del Sur se evidenció un incremento notorio los problemas económicos, la reducción masiva del impuesto fiscal demostró una problemática del 30% para el año 2022. Además, señala que Paraguay utilizó más del 21% de sus reservas internacionales para evitar un déficit fiscal y cumplir con los compromisos gubernamentales durante 2021. Este escenario hace que la inversión pública y la calidad del gasto sean aún más urgentes, considerando que para lograr estos objetivos es esencial garantizar la excelencia en los procesos de gestión. La pandemia también ha puesto de manifiesto la deficiencia en la calidad de las inversiones públicas, ya que muchas infraestructuras sanitarias no cumplían con la capacidad de atención prevista en sus especificaciones técnicas, lo que impidió alcanzar la calidad en el gasto (Banco Mundial, 2021).

En este sentido, Barreto (2020) menciona el caso del Hospital del Alto, en Bolivia, cuyo expediente técnico indicaba una capacidad de atención de 560 pacientes, pero se saturó con tan solo 420, lo que evidenció la falta de adecuación de la infraestructura a las necesidades reales. Estos casos subrayan la importancia de que, en al liquidar una obra, se compruebe adecuadamente que la inversión pública esté en condiciones de generar valor y cumpla con todos los requisitos establecidos por las normativas. No obstante, la importancia de mejorar la realidad actual con respecto a la inversión pública se posiciona en primera instancia ya que este es uno de los principales factores de desarrollo en un país.

De modo que Perú no escapa de dicho foco por los datos encontrados en el Instituto Latinoamericano de Proyectos de Inversión, Ingeniería y Economía (ILPIEE, 2021), y detectados por la Contraloría Nacional, muestran que un 12% de las obras realizadas por medio de una gestión directa tuvieron una liquidación adecuada. Por lo que en la profundización de todos los expedientes se determinó que dicho porcentaje se debe a deficiencias en la planificación, incapacidad de los funcionarios para habilitar una gestión adecuada y falta de gestión técnica por parte de los entes reguladores de dichas inversiones. Además, cabe destacar que al ofrecer una gestión directa se promueve un mayor uso de los recursos, por lo que estas deben ejecutarse por medio de contratos para garantizar una mejor ejecución en el área técnica y con ello promover un mejor uso del presupuesto.

Reafirmando lo anterior Echeverría (2018), expone la importancia que proviene de la administración adecuada de los recursos por parte de los gobiernos locales, este hecho sostiene consigo un mejor concepto de su gestión administrativa y la dirección que estos sostienen sobre la asignación central que reciben en cada período o temporada, sin embargo, es notorio como el incumplimiento de estas expectativas desfavorece el crecimiento local y degrada la percepción colectiva sobre dicha gestión.

A pesar de no estar exentos a fallas constantes provenientes de la misma ejecución en los proyectos, sus especificaciones técnicas y mayormente la ineficiencia en la supervisión y control de las mismas por parte de funcionarios capacitados para legislar por medio del conocimiento integral de los procedimientos y técnicas adecuadas para la ejecución de las

diferentes obras que asume el estado y de las cuales en su mayoría se someten a retrabajos y mantenimientos prematuros por fallas en la ejecución, aunado al rol ejecutor se suma el gestor, el cual carece de la capacidad directiva para agilizar adecuadamente el papeleo necesario para que una obra cuente con la documentación necesaria de inicio a fin junto con procesos que respalden el mismo nivel de calidad (Echevarría, 2018).

Según el ranking de competitividad del IPE (2022), la región de Huánuco ocupa los últimos lugares en competitividad, lo cual refleja que las inversiones no están logrando la calidad esperada en su ejecución. En otras palabras, muchas de las inversiones que se ejecutan dentro del presupuesto no están teniendo el impacto deseado.

Esto se evidencia al contrastar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad de Pillco Marca, que según el portal de Transparencia Económica del MEF (2022) alcanzó los S/ 16,030,663, con los resultados observables en el territorio. Desde un enfoque de calidad del gasto público, no basta con el nivel de ejecución financiera, sino con la capacidad de este gasto para generar resultados efectivos y sostenibles en la población. En ese sentido, pese al presupuesto ejecutado, el distrito continúa presentando brechas estructurales significativas: ausencia de un mercado central, funcionamiento del local municipal en un inmueble donado en condición de litigio con más de 200 años de antigüedad, y un 49% de la población sin acceso a saneamiento básico, según el área de Desarrollo e Infraestructura. Asimismo, en el ámbito social, la Gerencia de Desarrollo Social reporta que más del 28% de niños menores de cinco años presenta problemas asociados a la baja concentración de glóbulos rojos, y la deserción escolar alcanza el 18%.

Estos indicadores ponen en evidencia una débil articulación entre la asignación y ejecución del presupuesto y los resultados esperados en bienestar social, lo que refleja limitaciones en la eficiencia, eficacia y orientación al cierre de brechas del gasto público. A ello se suman factores de gestión interna, como la sobrecarga operativa del equipo responsable, que ha generado retrasos y dificultades en los procesos, afectando la oportunidad y calidad de las intervenciones. En conjunto, estos elementos evidencian que la problemática no radica únicamente en la disponibilidad de recursos, sino en

la calidad del gasto, entendida como la capacidad de transformar recursos públicos en resultados concretos y medibles para la población.

Por todo esto, la investigación busca analizar la correlación asociada al proceso de cancelación monetaria de los trabajos realizados por gestión inmediata y la calidad del consumo Municipalidad Distrital de Pillco Marca. Para ello, se formulan los siguientes problemas generales y específicos que guiarán el desarrollo del estudio.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1 PROBLEMA GENERAL

¿Cómo la liquidación financiera se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023?

1.2.2 PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- a) ¿Cómo el presupuesto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023?
- b) ¿Cómo el gasto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023?
- c) ¿Cómo el costo real se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023?

1.3 OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1 OBJETIVO GENERAL

Determinar cómo la liquidación financiera se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

1.3.2 OBJETIVO ESPECÍFICO

- a) Determinar cómo el presupuesto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.

- b) Determinar cómo el gasto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.
- c) Determinar cómo el costo real se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.

1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación tiene un valor académico debido a las siguientes razones:

1.4.1 JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

El desarrollo de esta investigación es justificado desde el punto de vista teórico, ya que las variables de liquidación financiera y calidad del gasto público, sostuvieron una minuciosa evaluación a partir de los postulados de los puntos de vista teóricos relevantes para esta circunstancia, y contrastadas con el contexto que se observó en el perímetro de investigación. Esto ayudo en gran proporción ya que con la claridad del tema a tratar se incluyeron antecedentes idóneos con el mismo para permitir que se realice una revisión bibliográfica eficiente en el futuro.

1.4.2 JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

Se propuso una dirección guiada a la revisión del gasto público con referencia a los resultados que estas han obtenido en la realidad, siendo este el punto más interesante a tratar sobre las obras realizadas por la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, interviniendo directamente en el flujo elevado de recursos que esta maneja y la satisfacción por parte de la comunidad con la gestión ejercida. Gracias a este enfoque se logró encontrar pruebas sobre la calidad de manejo de los recursos que la municipalidad sostiene y permitió recolectar información veraz sobre el tema para ofrecerlo como referencia científica a futuros investigadores que ameriten entender cómo se debe llevar un manejo adecuado y un seguimiento efectivo de los recursos.

1.4.3 JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

La investigación estuvo dirigida bajo un enfoque mixto, lo que permitió la recolección y uso de datos numéricos y simbólicos para plantear resultados con una visión amplia de los acontecimientos, además de esto el diseño no experimental promueve un mejor entendimiento, ya que se dedica a la observación analítica del fenómeno de estudio, sin embargo, el alcance correlacional y el tipo de investigación aplicada permitieron relacionar las variables y buscar una solución práctica y oportuna para la problemática determinada.

1.5 VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación fue viable, ya que las condiciones materiales y académicas permitieron realizar la revisión de los datos relacionados con las variables en la Municipalidad, tanto en 2023 como en años anteriores.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Aulestia (2023), en su tesis titulada: *“La calidad de gasto público desde un enfoque presupuestario, caso: Proyecto Socio Bosque”*, el fin de la investigación destacó un análisis del grado obtenido en la calidad del gasto público implicado en el Proyecto Socio Bosque. La cuantificación de los datos obtenidos y un procesamiento que permitió describir los detalles integrados en él. La recopilación de datos se llevó a través de la revisión documental. Y se obtuvo como resultado de que, en cuanto al manejo presupuestario durante el período detallado, la ejecución promedio consiguió el 82,9%. Esto significa que, no se reconoció casi el 20% del presupuesto conformado para su ejecución, lo que equivale a no reconocer obligaciones con terceros. Se encontró que a partir del 2014 la ejecución de presupuestos no demuestra una tendencia correcta considerada más que incorrecta baja, finalmente se encontró que en 2019 llegó al nivel más bajo con el 68.9%. Concluyendo así que el PSB no fue manejado apropiadamente, su incoherencia, deficiencia y falta de cohesión restringió el alcance de metas por la priorización errónea de las estrategias implementadas.

2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES

Soto y Mendoza (2022), en su tesis titulada: *“Análisis del proceso de liquidaciones financieras en obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Caicay, Paucartambo, Cusco – 2018”*, El propósito del estudio fue analizar los factores determinantes al no cumplir la liquidación financiera de las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Caicay, Paucartambo — Cusco (2018). Hicieron un sondeo de recaudo numérico en una investigación que no pretendía aplicar ninguna solución directa, por el contrario, serviría para futuros estudio por medio de una explicación directa y explícita de todos los factores integrados en el problema diagnosticado, empleando una observación minuciosa de los hechos en un momento indicado. La

muestra estuvo conformada por 21 servidores públicos, quienes aportaron información relevante mediante instrumentos validados, permitiendo identificar con mayor precisión las limitaciones administrativas y técnicas que inciden en el incumplimiento del proceso de liquidación. La investigación dedujo como conclusión; que la Municipalidad del distrito está llevando a cabo obras de inversión estatal que se alinean con las necesidades de la comunidad. Sin embargo, se identificó que tienen insuficiencias relevantes en el transcurso de liquidación de obras, lo que plantea preocupaciones de seguridad y eficiencia. El análisis reveló que, en los años 2015 y 2016, se encontraron notables deficiencias en el papeleo necesario para ejecutar el pago de obras estatales. En el caso del año 2015, faltaba aproximadamente el 33% del papeleo necesaria cancelar las obras realizadas mediante administración directa. Para el año 2016, esta cifra aumentó al 40%, lo que indica una carencia significativa de registros esenciales para evaluar y cerrar adecuadamente estos proyectos.

Mendoza y Cruz (2023), en su tesis titulada: “Liquidación Financiera y obras públicas ejecutadas bajo la modalidad de Administración Directa en una Municipalidad de la Región Cusco 2023”; cuyo propósito fue buscar la conexión entre dichas variables. Implementaron los conocimientos obtenidos para resolver la problemática vislumbrada, esto se logró con ayuda de la recolección numérica ejecutada sin manipular las variables y en un momento específico de recolección para explicar describir los sucesos, con ayuda de un instrumento estructurado para recolectar información de manera directa mediante una conexión con el objetivo de estudio. Los resultados apoyaron una correlación con $(P: 0.001 < 0.05)$ sobre V1 y V2. En síntesis, el estudio logró concluir que demuestra que un adecuado servicio financiero actúa positivamente en la capacidad de cumplir con lo que se especifica en la aprobación de proyectos y es más significativo cuando es ejecutado en el ámbito municipal. Por otro lado, se demostró la importancia que recae sobre el fortalecimiento de los mecanismos de control y planificación presupuestal.

Villavicencio (2018), cuya tesis se titula: “*Diagnostico En La Liquidación De Obras Por Administración Directa En La Municipalidad*

Provincial De Huancavelica, Periodo 2018"; cuyo objetivo fue determinar el nivel de eficiencia de la Liquidación técnica de Obras por Administración directa en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, periodo 2018. La metodología aplicada, con un nivel descriptivo, cuyo diseño fue el transversal descriptivo simple. La muestra estuvo compuesta por 31 obras. Dicho estudio presentó las siguientes conclusiones: En primer lugar, se puede concluir que en el ciclo 2018, la Municipalidad Provincial de Huancavelica alcanzó al menos 50% de eficiencia en el pago de ocupaciones realizadas en ejecución propia. Esto se basa en que la mediana de eficiencia obtenida está en línea con las expectativas, indicando que en la mayor parte se cumplieron las especificaciones técnicas y financieras establecidas por la ley. Esto se respalda por un valor de 0,537 obtenido a través de la prueba de Wilcoxon, que se considera estadísticamente no significativo por el valor $> 0,05$ y un intervalo de credibilidad del 95%.

2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES

Simón et al. (2019), en: "La ejecución de obras públicas por administración directa y la liquidación técnica y financiera en el gobierno regional de Huánuco"; el objetivo del estudio fue la determinación del grado en que las obras gubernamentales se liquidan financieramente en el GOREHCO. El estudio recopiló datos numéricos con ayuda de un sondeo y observación únicos que ayudaron a develar las hipótesis planteadas, mismas que fueron probadas explicadas y descritas cuando 72 funcionarios proporcionaron las respuestas correspondientes a un instrumento cuya estructura tuvo conexión directa con su opinión y criterio. Los resultados obtenidos permitieron analizar con rigor técnico la validez de los pasos en el cierre contable, proporcionando evidencia empírica relevante para fortalecer la gestión pública y la nitidez en la realización de obras regionales, indicando que el 62% de la muestra refiere que no existen instrumentos que regulen los métodos de administración de obras públicas de manera eficiente, el 60% considera que al momento de elegir el realizar una obra por gestión directa no se siguen cuestiones técnicas sino políticas, se concluyó que: Las operaciones para la realización de obras estatales de ejecución propia son ineficientes, los plazos y los

presupuestos no se cumplen, en el 100% de obras existen observaciones por parte de contraloría.

Fretel et al. (2019), desarrollaron la investigación: *“Liquidación Financiera de obras ejecutadas por administración directa y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Huánuco Año 2017”* el cual tuvo por objetivo; analizar en qué medida la liquidación financiera de obras ejecutadas concuerdan con la ejecución presupuestal programadas en el Gobierno Regional de Huánuco; el estudio responde a la modalidad de una investigación tipo aplicada, habiéndose aplicado en la investigación el método descriptivo. La muestra se realizó en 109 empleados. Dicho extraen las siguientes conclusiones: La cancelación monetaria de las obras acabadas se ajusta al plan presupuestario previamente establecido. Esto indica que los recursos financieros asignados para las obras se utilizaron de acuerdo con lo planificado, asegurando una buena gestión de los recursos económicos. La categorización técnica y monetaria de las obras coincide con la estimación y determinación del presupuesto. Esto significa que la planificación técnica y monetaria de las obras se alinea de manera efectiva con las asignaciones presupuestarias, lo que es esencial para un uso eficiente de los fondos públicos.

Castillo (2021), en su tesis titulada: *“Liquidación financiera y eficiencia del gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Uchiza, 2020”*, cuyo objetivo fue analizar la relación existente entre la Liquidación Financiera y el Gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Uchiza. La sistemática numérica, nivel expresivo relacional que no manipula variables; con la participación de 15 trabajadores públicos. Dicho estudio concluyó en lo siguiente: El estudio ha arrojado resultados significativos que subrayan la efectividad en la gestión del gasto público relacionado con las obras ejecutadas en la Municipalidad, indicando un valor de $P = 0.779$ lo que demuestra una relación sostenible entre variables, además se demuestra que el pago económico sirve como prueba tangible del cumplimiento de lo establecido y propuesto en los expedientes técnicos antes de llevar a cabo una obra.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1 LIQUIDACIÓN FINANCIERA

La liquidación financiera es un proceso administrativo documental que permite sustentar y verificar el uso adecuado de los recursos en la ejecución de una obra, asegurando su concordancia con el expediente técnico y el presupuesto aprobado. A través del registro y validación de gastos en materiales, mano de obra, maquinaria y otros componentes, este proceso contrasta lo programado con lo ejecutado, evidenciando la eficiencia y transparencia en el manejo de fondos públicos. Asimismo, constituye un mecanismo clave de control y rendición de cuentas, orientado a garantizar la calidad del gasto y la adecuada correspondencia entre la inversión realizada y los resultados obtenidos (Quispe et al., 2021).

Según la Municipalidad Provincial de Acobamba (2020), la liquidación financiera se entiende como un conjunto de acciones orientadas a determinar el costo real de una obra y su correspondencia con el presupuesto previamente aprobado. Este proceso implica una verificación detallada de los movimientos financieros, incluyendo pagos por materiales, mano de obra, maquinaria y otros, permitiendo así sustentar la ejecución del gasto y asegurar que la liquidación técnica se encuentre alineada con los resultados financieros, teniendo como objetivo principal comprobar el cumplimiento y la eficiencia en el uso de los recursos.

Por su parte, Rojas (2024) señala que la liquidación constituye un proceso formalizado mediante un acta suscrita por las partes, en la que se expresa la conformidad con la obra ejecutada y se da por concluido el contrato. Este procedimiento incluye la conciliación de aspectos financieros y contractuales, así como la verificación del cumplimiento de obligaciones legales, técnicas y administrativas, garantizando la transparencia del cierre del proyecto y la correcta rendición de cuentas respecto al uso de los recursos públicos.

Este proceso de culminación tiene gran importancia por la capacidad financiera, técnica y formal de culminar un proyecto y esto se debe a que enmarca un control financiero y administrativo para sustentar

todos los gastos realizados, verifica el cumplimiento contractual sobre las obligaciones pertinentes al contratista, permite un empleo de los recursos cristalino bajo el respaldo documental, se realiza una entrega y recepción formal y se cierra el contrato sin controversias que puedan incurrir en conflictos entre las partes. Es por ello que un proceso de liquidación forma parte vital al finalizar una obra, permitiendo la conformidad, transparencia y equidad con el resultado final entre las partes que lo involucran, bajo el amparo jurídico que les resguarda.

Procedimiento de liquidación en obras

1. El primer paso consta de la participación directa del supervisor para recopilar los siguientes documentos: fallo de aceptación de obra, fallo de culminación, inventario, planos, reporte de cierre, reporte de calidad, reporte de seguridad, reporte de sanidad y otros, los cuales debe completar en 5 días hábiles posterior a la recepción de la obra culminada.
2. Se tramita el cierre por medio de la supervisión del papeleo recibido con una previa selección de la comisión encargada.
3. En los próximos 14 días se planea y ejecuta el plan de acción, en el cual se define si será necesaria la intervención de expertos externos y se ejecuta el proceso.
4. La comisión ejecutora procede a evaluar la obra y el papeleo generado donde compara ambos aspectos para determinar la coincidencia entre ambos, finalmente formula su reporte.
5. En dicho reporte se da detalle de cada una de las tareas que comprendieron el proyecto y a su vez se analiza el presupuesto invertido en las mismas.
6. El reporte es aprobado por y entregado a la Oficina del Ministerio de Infraestructura donde será analizado y observado de ser necesario.
7. La Comisión de cierre elabora un acta de cierre técnico-financiero, con resoluciones y propuestas, mismas que se presentan en la Alta Dirección para su aprobación.
8. La Alta Dirección certifica el cierre mediante una resolución y ordena la adecuación contable, la transmisión del proyecto y la culminación de las indicaciones incluidas en el fallo del cierre técnico-financiero.

9. La Oficina de cuenta procede con la adecuación contable y la reestructuración de los registros en el balance general.
10. La Alta Dirección, a solicitud de la Dirección de Infraestructura, destina una Comisión de Transferencia dentro de los tres días siguientes al cierre.
11. La Comisión de Transferencia, una vez definido el valor definitivo del proyecto, procede con la transmisión registrable y monetaria a la entidad comisionada de la maniobra y sostenimiento de la obra en un ciclo de catorce días.
12. La Gerencia de Infraestructura registra el resultado de la transferencia y el cierre en el formato correspondiente (Morón, 2016).

Tipos de liquidaciones

- **Liquidación de cuentas:** Este procedimiento de liquidación se aplica a proyectos de construcción que han sido interrumpidos y no continuarán debido a la terminación anticipada del contrato. Es el procedimiento de culminación de un proyecto que se detiene antes de su finalización prevista, generalmente debido a la rescisión anticipada del contrato por parte de alguna de las partes, ya sea el contratista o la entidad pública. La liquidación por interrupción incluye la evaluación de los costos y las labores realizadas hasta el momento, así como el recuento de los valores a cancelar o detener con respecto a las cláusulas de la convención y los escenarios de la conclusión (Chumbimuni y Soto, 2021).
- **Liquidación final:** La liquidación definitiva se hace cuando ya se terminó un proyecto de construcción, sin importar si se entregó a tiempo o si hubo penalidades. En esta etapa se revisa a fondo todo lo técnico y lo financiero del proyecto, para asegurarse de que se haya cumplido con lo que decía el contrato. Esta revisión es clave para saber si la obra fue entregada como se esperaba y para cerrar el contrato, hacer el último pago al contratista y que la entidad acepte formalmente la obra (Chumbimuni y Soto, 2021).

Importancia de la liquidación de obras

La etapa de valoración y pago en trabajos civiles de orden público tiene como factor clave el apropiado manejo de los capitales públicos. Ya

que es necesaria la corrección y resolución de los errores que suelen aparecer en la documentación de la obra, cuyos errores generalmente son de carácter monetario, el departamento de valoración trabaja en conjunto con el departamento de supervisión puesto que el cumplimiento del proyecto comprende de factores tangibles y de calidad y factores monetarios. En este proceso final se determina si se pagaron excedentes o no hubo solvencia en los pagos realizados, de esta manera se saldan las deudas de ambas partes intervinientes (Reyna y Quispe, 2022).

Dimensiones e indicadores

Presupuesto

De acuerdo con López y Vega (2023), el presupuesto público es clave para organizar cómo se usan los recursos del Estado, tanto para su funcionamiento como para ejecutar proyectos y programas a nivel nacional. Este presupuesto se prepara cada año siguiendo la Ley de Presupuesto del Sector Público, que marca las reglas para su elaboración, cumplimiento y control. Todo comienza con la formulación, donde ministerios, entidades públicas, gobiernos regionales y locales presentan sus propuestas de gasto e inversión para el año siguiente, siempre alineadas con los objetivos del Gobierno. Luego, el Congreso revisa y aprueba la Ley de Presupuesto, que define cómo se distribuirá el dinero. En esta etapa se discuten y negocian los montos para que reflejen las prioridades del país. Una vez aprobada la ley, el Gobierno empieza a usar los fondos según lo asignado, financiando el funcionamiento de instituciones públicas y la ejecución de proyectos como obras, programas sociales, educación, salud, entre otros. Durante todo el año se hace un control del gasto para verificar que se esté cumpliendo lo planificado. También se aplican auditorías y controles para evitar malos manejos y asegurar la transparencia. Al cerrar el año fiscal, se evalúa qué tanto se ejecutó el presupuesto y si se cumplieron las metas, con el fin de corregir o mejorar el plan para el año siguiente.

Por otro lado (Montoya 2022), lo considera como un examen minucioso del APU (Análisis de Precios Unitarios) en este estudio se determina desde los recursos mayoritarios hasta los minoritarios intervinientes en una obra para estimar el costo más aproximado porque

este valor nunca tiene precisión. Por esta razón el presupuesto determina etapas en las que se incluyen actividades que derivan costos específicos y unitarios de los mismos que se emplean para realizarlo, todo esto sin dejar pasar por alto los costos indirectos que se derivan de costos administrativos donde se estima el costo total de la obra.

Mientras que Díaz et al. (2023), lo denomina como una estimación proyectada de los costos incluidos en la ejecución de un proyecto, esto se logra por una medición precisa de las partidas que conforman la construcción, y que dicho detalle funciona para precisar el coste involucrado para determinar el presupuesto final que corresponderá una obra.

Indicadores

Obra pública por administración directa

Un Proyecto gestionado directamente es aquel que se realiza ejecuta con los recursos institucionales y es dirigido por esta misma, sin contratar a empresas externas. Esto quiere decir que se lleva a cabo con el personal, maquinaria, herramientas y todo lo que ya tiene la entidad, sin depender de terceros (Barrionuevo, 2020).

Presupuesto por obra

El presupuesto por proyecto consiste en calcular cuánto costará llevar a cabo una obra o construcción específica. A diferencia de un presupuesto general, que abarca todas las actividades de una entidad, este se enfoca únicamente en los gastos de un proyecto en particular. Su objetivo es asegurar que la obra se realice de forma eficiente, respetando el dinero disponible, los tiempos establecidos y las condiciones acordadas. También permite evitar sobrecostos y garantiza un uso adecuado de los recursos durante todo el proceso (Achahuanco, 2022).

Financiamiento

El presupuesto público se financia con dinero que proviene de distintas fuentes, con el fin de cubrir los gastos e inversiones que el Gobierno tiene planeados. La organización y el reparto de estos fondos están a bajo la dirección del Ministerio de Economía

y Finanzas (MEF) y otras instituciones que manejan las finanzas del país. Cada año se elabora este presupuesto y debe ser aprobado por el Congreso del Perú. Es clave que el uso del dinero público se haga con responsabilidad, por eso se exige rendición de cuentas, para asegurar que los recursos se usen bien y en beneficio de todos los peruanos (Ynope, 2022).

Gasto

Los gastos de liquidación son los costos que surgen al finalizar y revisar un proyecto de obra pública. Este paso es clave para comprobar que se haya cumplido lo que se estableció en el contrato, así como los niveles de calidad y seguridad requeridos. Estos gastos pueden cambiar dependiendo del tamaño y la dificultad del proyecto, y deben seguir las reglas de la entidad pública que lo ejecuta. Para que todo se haga de forma correcta, es muy importante que el proceso sea transparente y bien documentado, ya que esto garantiza una buena rendición de cuentas ante todos los involucrados (Bravo et al., 2021).

Valoraciones de obras públicas

La valoración de obras públicas es básicamente revisar cuánto ha avanzado físicamente una obra en cierto tiempo, para calcular cuánto se le debe pagar al contratista por ese tramo. Este proceso se hace por partes, lo que ayuda a que el trabajo no se detenga y siga avanzando sin problemas. En cuanto a la liquidación de la obra, mucha gente piensa que es solo el pago final, pero en realidad se trata de estimar el coste completo de cualquier obra. El pago final solo se hace si todavía queda algo por pagar (López y Vega, 2023).

Procedimiento para la liquidación

Cuando se termina un proyecto de construcción pública en Perú, se realiza un paso clave llamado liquidación. Este proceso consiste en revisar a fondo todo lo que se hizo durante la obra, para asegurarse de que se haya cumplido con lo que decía el contrato. Una comisión se encarga de hacer un acta detallada donde se deja por escrito todo lo que se encontró y las decisiones tomadas. Este documento debe ser firmado por todas las partes involucradas,

como el representante de la entidad pública y el contratista. Es importante tener en cuenta que este procedimiento puede cambiar un poco dependiendo del contrato y de la institución que lo ejecuta. El objetivo principal de la liquidación es asegurarse de que el proyecto haya terminado bien y que el dinero público se haya usado de manera adecuada, cumpliendo siempre con las normas que exige la ley peruana (Ingaluque y Medina, 2018).

Cumplimiento del procedimiento

Es muy importante seguir con cuidado todo el procedimiento de cancelación de obras públicas, debido a que ayuda a la transparencia, eficiente y que se cumpla lo acordado entre la entidad del gobierno y el contratista. En el país, este procedimiento está respaldado por leyes y normas claras. Por ejemplo, la Ley de Contrataciones del Estado, su reglamento y las indicaciones de la Contraloría General de la República explican cómo se debe hacer este proceso y qué pasos hay que seguir (Matos y Chauca, 2023).

Costo real

En la liquidación de proyectos gubernamentales, los precios son clave para verificar si se cumplieron los acuerdos del contrato. Se revisan gastos importantes como los trabajadores, materiales, maquinaria, equipos y servicios contratados, comprobando que todo tenga respaldo con documentos. También se toman en cuenta los pagos a ingenieros y supervisores, por lo que es necesario revisar sus contratos, informes y otros registros. Cada obra puede tener detalles únicos, así que es importante evaluar todo con cuidado. Esta revisión ayuda a que tanto la entidad pública como el contratista lleguen a un acuerdo justo sobre los resultados del proyecto (Gómez, 2022).

Participación de la directiva para la liquidación financiera

El proceso de liquidación de obras públicas constituye una etapa crítica dentro de la gestión de proyectos, que requiere una planificación rigurosa y una ejecución técnica adecuada. Este procedimiento debe desarrollarse acorde a las reglas determinadas por la Contraloría General de la República (CGR) y en estricta observancia del marco normativo vigente, como la Ley N.º 30225

Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento (D.S. N.º 344-2018-EF), entre otras disposiciones complementarias. La correcta aplicación de estas directrices garantiza transparencia, equidad y legalidad en la exposición contable, asegurando además la eficiente manipulación del capital público (R.R.PP.). Asimismo, promueve la responsabilidad administrativa y financiera de los funcionarios involucrados, consolidando una gestión pública orientada a la eficacia, sostenibilidad y control institucional en beneficio del interés ciudadano (Ingaluque y Medina, 2018).

Reportes de los estados financieros

Este papeleo importante muestra con detalle cómo está la situación económica de los proyectos de infraestructura que se financian con dinero del Estado. Son fundamentales para asegurar transparencia, exposición presupuestaria y un buen manejo del capital estatal. En ellos se presentan los bienes, deudas y patrimonio de las obras públicas en una fecha determinada. Los bienes pueden incluir inversiones, efectivo o lo que se debe cobrar, y las deudas abarcan obligaciones pendientes de pago. En el Perú, entregar informes financieros claros y completos no solo es importante, sino también un deber legal, ya que deben cumplir con normas contables específicas del sector público. Además, estos informes son revisados y auditados para garantizar que se cumpla con las reglas establecidas (Matos y Chauca, 2023).

Estado de situación financiera

Según Contreras et al. (2022), el Estado de Situación Financiera muestra cómo se encuentra económicamente una obra pública en un momento determinado. Este informe ayuda a conocer los bienes, deudas y el patrimonio neto del proyecto, brindando una idea clara de su situación financiera. Gracias a esta información, es posible analizar si la obra puede cumplir con sus obligaciones económicas. Además, este documento permite calcular indicadores importantes como el capital de trabajo y la solvencia, los cuales son útiles para una buena gestión financiera en obras públicas.

2.2.2 CALIDAD DE GASTO PÚBLICO

Este aspecto importante que muestra qué tan bien se está usando los recursos públicos. Evalúa si el dinero gubernamental se gestiona con eficacia, transparencia y utilidad para lograr beneficios reales para la población. Aunque en el Perú se han aplicado varias acciones para mejorar este aspecto, todavía hay retos por superar, como fortalecer las instituciones, mejorar la coordinación entre entidades y hacer un seguimiento constante de los proyectos. Lograr un gasto público más efectivo es un trabajo que requiere esfuerzo continuo tanto del gobierno como de los ciudadanos, con el objetivo de asegurar un buen uso de los fondos públicos (Romero y Gamboa, 2023).

Ejecución del gasto presupuestal

Consiste en poner en marcha el presupuesto aprobado, utilizando los recursos asignados para realizar programas y proyectos del gobierno. Es clave que este proceso se haga de forma eficiente para asegurar que el dinero público se aproveche bien y tenga un impacto positivo en la población. Esta etapa incluye todas las acciones necesarias para usar adecuadamente al personal, los materiales y los fondos disponibles, con el fin de obtener los bienes, servicios y obras previstos, cumpliendo con los tiempos, cantidades y calidades establecidos (Vargas y Zavaleta, 2020).

Etapas de la ejecución del gasto presupuestal

- **Certificación:** En esta etapa, se verifica la disponibilidad de los fondos presupuestarios necesarios para ejecutar un gasto específico. La entidad pública debe asegurarse de contar con crédito presupuestario suficiente antes de comprometer recursos, lo cual implica la exploración y el asentimiento de la solicitud que corresponde a la autoridad competente.
- **Compromiso:** Una vez certificado el crédito presupuestario, se procede al compromiso mensual, que consiste en identificar las obligaciones financieras específicas que la entidad asumirá durante el mes. Estas obligaciones se refieren a compromisos futuros, como contratos de adquisiciones, servicios o pagos programados, y se registran adecuadamente en los libros contables de la entidad.

- **Devengado:** En esta fase, se registra contablemente el gasto conforme se va incurriendo. Esto implica reconocer los gastos en el momento en que se generan, independientemente de si se ha realizado el pago o no. Tal procedimiento garantiza un registro preciso de los gastos de acuerdo con los principios contables establecidos.
- **Girado y Pagado:** Finalmente, tras la etapa de devengado, se procede al pago efectivo de los gastos. El gasto se considera girado al emitirse el documento de pago y pagado al efectuarse el desembolso de los fondos correspondientes. Es crucial que la entidad pública asegure pagos oportunos, cumpliendo con los términos y condiciones acordados en los compromisos y contratos.

Estas fases son una parte esencial del proceso de ejecución del gasto presupuestario, y son cruciales para garantizar la nitidez, la claridad en las cuentas y una diligencia oportuna de los recursos públicos. Asimismo, es importante resaltar que entidades como la Contraloría General de la República del Perú supervisan y auditan este proceso para asegurar su legalidad y cumplimiento (Solórzano, 2022).

Dimensiones e indicadores

Eficiencia

La eficacia en el uso del dinero público se refiere a qué tan bien el Estado aprovecha sus recursos para el alcance de las metas. Para obtener buenos resultados con lo que se tiene, evitando desperdicios y errores. Para lograrlo, es clave planificar bien los programas y proyectos, enfocándose en lo que realmente necesita la población. También es importante evaluar si los beneficios que traerá un proyecto justifican el gasto antes de aprobarlo. Usar los fondos de forma eficaz permite mejorar servicios como la educación, la salud y la infraestructura, lo que contribuye al desarrollo del país y mejora la calidad de vida de sus ciudadanos (Rodríguez et al., 2020).

Eficiencia de gasto

Tiene importancia para el ámbito privado y público, fundaciones y otros organismos capitales. En el caso del sector público, es un elemento central dentro de la política fiscal, ya que permite avanzar en metas clave como el desarrollo económico de

las instituciones. Una gestión eficiente del gasto puede impulsar la producción, reducir la pobreza y mejorar la confianza de la población en el Estado (Rodríguez et al., 2020).

Gasto financiero

El gasto financiero se refiere a los desembolsos relacionados con el servicio de la deuda pública y otros costos financieros asociados con la administración de las finanzas estatales. Este incluye pagos de intereses sobre la deuda, cargos bancarios, gastos de transacción y otros costos financieros. Es un componente clave del gasto público, que abarca los pagos de intereses sobre la deuda gubernamental, la cual puede emitirse en diversas modalidades, como bonos, préstamos o bonos soberanos, entre otros instrumentos. Los intereses se abonan a los titulares de la deuda, que pueden ser inversores tanto nacionales como extranjeros. El manejo eficiente del gasto financiero permite que el gobierno cumpla con sus compromisos de deuda y administre sus finanzas de manera sostenible. Al igual que otros países, el gobierno peruano debe elaborar presupuestos específicos para el servicio de la deuda y aplicar prácticas sólidas de gestión de la deuda pública, con el fin de minimizar los costos y riesgos financieros, y asegurar la estabilidad fiscal (Quiroz, 2020).

Ejecución de la inversión pública

La inversión pública funciona para emplear obras orientadas a mejorar la infraestructura, los servicios y el desarrollo de las comunidades. Este proceso incluye etapas como la planificación, el financiamiento, la realización y la inspección, tanto en el nivel municipal como regional. Todo comienza con una planificación estratégica, donde las autoridades locales identifican las insuficiencias primordiales en la localidad y se proponen proyectos que impulsen el desarrollo del lugar. Para ello, se elaboran planes de desarrollo municipal y se priorizan las acciones más urgentes. Luego, se asignan los recursos necesarios dentro del presupuesto anual, mediante un proceso participativo en el que la comunidad

colabora en la toma de decisiones sobre el uso de los fondos disponibles (Medina, 2021).

Eficacia

Tiene relación con la suficiencia del Estado para conseguir los logros y metas planteadas en sus políticas públicas, manejando correctamente el capital asignado. Se trata de medir la impresión real que se sostiene en los gastos gubernamentales dirigidos a la sociedad y la economía. Este concepto es primordial dentro del ámbito público, porque busca asegurar que los fondos del Estado generen beneficios concretos. Por eso, en el caso del Perú, las entidades responsables deben revisar constantemente si los programas y políticas implementadas están cumpliendo con sus objetivos y aportando al desarrollo sostenible del país (Quispe y Chung, 2024).

Gasto presupuestal proyectado

El gasto presupuestario se refiere al uso de fondos públicos destinados a ejecutar proyectos con metas y objetivos concretos. Estos proyectos pueden estar enfocados en distintas áreas, como infraestructura, desarrollo económico, educación o programas sociales. El proceso comienza con la identificación de las necesidades más urgentes y la planificación de los proyectos, tarea que generalmente se concreta a través de un plan de inversión pública. Luego, se asignan los recursos necesarios en el presupuesto del Estado, los cuales pueden tener diferentes orígenes, como impuestos, préstamos o ayuda internacional. Este tipo de gasto es clave para impulsar el desarrollo del país, por lo que está regulado por normas específicas y es monitoreado rigurosamente para asegurar su correcta ejecución. Una buena gestión de estos fondos es esencial para que el dinero público se utilice de forma eficiente y realmente contribuya al bienestar de la población (Rodríguez et al., 2020).

Gasto presupuestal designado

El gasto presupuestario asignado se refiere al dinero destinado específicamente a programas o proyectos que ya han sido identificados y aprobados previamente. A diferencia del gasto

operativo, que cubre los gastos diarios del gobierno, este tipo de gasto busca financiar iniciativas de desarrollo como obras de infraestructura, mejoras en educación, salud y otros puntos cruciales. Su importancia radica en que permite impulsar el crecimiento económico y mejorar las circunstancias en la vida diaria de la localidad. Para lograr resultados positivos, es fundamental que estos recursos se manejen con transparencia y eficiencia (Yglesias y Valqui, 2023).

Eficacia de la inversión pública

Es direccionada a qué tan bien el gobierno logra los resultados esperados al usar los recursos financieros en proyectos públicos. Se mide por los beneficios que estos proyectos generan en lo económico, social y ambiental. Para que sean efectivos, es clave que estén bien planificados y alineados con las metas de desarrollo del país, como el incremento monetario y la disminución de la necesidad. Cuando se gestionan correctamente, estos proyectos ayudan a que los fondos públicos se usen de forma eficiente y realmente mejoren la calidad de vida de la población (Rodríguez et al., 2020).

Impacto

El consumo gubernamental monetario en el área de infraestructura sostiene un papel clave en el progreso financiero y social de una región o país. Consiste en las inversiones que realiza el Estado en obras como vías, institutos, Centros de salud, puentes y sistemas de limpieza. Busca impulsar la economía al generar empleo y mover distintos sectores productivos. La infraestructura adecuada facilita el traslado humano y mercante, mejora los servicios básicos y puede atraer inversión privada al ofrecer mejores condiciones para el desarrollo de negocios. No obstante, para que estos beneficios se hagan realidad, es esencial que el gasto se maneje con eficiencia, transparencia y buena planificación, evitando así el mal uso de los fondos públicos y asegurando que los proyectos realmente respondan a las necesidades de la población (Prialé, 2021).

Costo efectividad

Busca determinar si los recursos del Estado se están utilizando de forma eficiente en relación con los resultados que se esperan obtener. Este análisis es una herramienta clave para la toma de decisiones sobre las inversiones activas y futuras. Se aplica en diferentes etapas del proceso de inversión. Primero, es necesario definir bien el proyecto: cuáles son sus metas, su alcance y los resultados que se buscan. Luego, se identifican y calculan todos los costos involucrados, como la inversión inicial, el mantenimiento y la operación, así como los beneficios esperados, tanto en lo económico como en lo social (Prialé, 2021).

Cierre de brechas

El propósito es disminuir las disconformidades monetarias y sociales existentes entre distintas regiones y grupos de la población en el país. En el caso de Perú, como en muchos otros lugares, uno de los principales retos es la distribución desigual de los bienes y servicios gubernamentales, así como el acceso limitado a oportunidades de desarrollo para ciertos sectores. Para enfrentar esta situación, se implementan políticas y programas enfocados en optimizar la eficacia del servicio en zonas de vulnerabilidad cerrando las brechas sociales y económicas. Sin embargo, lograr este objetivo no es sencillo, ya que requiere no solo una buena asignación de recursos, sino también una coordinación eficiente y una evaluación constante de los resultados (Sánchez, 2023).

Logro de resultados

Lograr resultados significa que el gobierno y sus entidades pueden cumplir con los objetivos propuestos utilizando de manera eficiente los recursos públicos. Este aspecto es clave para saber si estrategias sociales realmente están respondiendo a las insuficiencias de la localidad. Para conseguirlo, es ineludible administrar bien el presupuesto, evitar desperdicios y cumplir con los plazos y metas definidos. Una administración adecuada contribuye al buen gobierno y al desarrollo sostenible. Además, es importante que todo este proceso se realice de forma responsable,

buscando siempre mejorar y asegurando que los ciudadanos reciban servicios adecuados y que las acciones del Estado generen beneficios reales para la sociedad (Calero, 2022).

DEFINICIONES CONCEPTUALES

- 1. Calidad de gasto público:** Evalúa cómo se utilizan los recursos financieros del medio público, en cualquiera de sus niveles, y si estos gastos cumplen con los objetivos previstos y generan beneficios significativos para la sociedad (Romero, 2022).
- 2. Costo real:** Se refiere al gasto o costo efectivo, verificado o confirmado que una entidad ha incurrido en una transacción, proyecto o actividad específica (Carvajal et al. 2020).
- 3. Eficacia:** La eficacia es un concepto fundamental en la gestión, la toma de decisiones y la evaluación en una variedad de campos, incluyendo los negocios, la administración pública, la educación, la salud, la ingeniería y la gestión de proyectos (Khadem y Khadem, 2019).
- 4. Eficiencia:** Es el manejo capacitado de una actividad, requerimiento o proceso con un empleo diminutivo de recursos y la obtención mayoritaria de resultados (Khadem y Khadem, 2019).
- 5. Financiamiento:** Son los recursos empleados en un proyecto, actividad o adquisición. Puede ser originario de una organización, préstamos, subvenciones, inversionistas, ventas de activos, entre otros proyectos (Carvajal et al. 2020).
- 6. Gasto:** Es el desembolso o inversión de personas, empresas, organizaciones o entidades gubernamentales para adquirir bienes, servicios o recursos. El gasto es un componente fundamental de la gestión financiera y puede adoptar diversas formas y finalidades, dependiendo del contexto (Carvajal et al. 2020).
- 7. Liquidación Financiera:** Se refiere al proceso de cierre de cuentas, revisión y verificación de transacciones financieras y contables al final de un período contable o de un proyecto específico. Este proceso tiene como objetivo principal asegurarse de que todos los ingresos y gastos se registren y documenten adecuadamente, y que los estados financieros reflejen con precisión la situación económica de una entidad o el resultado financiero de un proyecto (Carvajal et al. 2020).

- 8. Obra por administración directa:** Se refiere a un método de ejecución de proyectos de construcción o infraestructura en el cual la entidad responsable (generalmente una entidad gubernamental o una organización) realiza directamente la planificación, adquisición de materiales, contratación de mano de obra y supervisión de la obra (Hernández, 2022).
- 9. Presupuesto por obra:** El presupuesto por obra se reseña sobre la estimación y asignación de capital monetario específicos para un proyecto de construcción o una obra en particular. En lugar de crear un presupuesto general para toda la organización, se desarrolla un presupuesto detallado que se aplica exclusivamente a una obra o proyecto específico (Romero, 2022).
- 10. Presupuesto:** Es un plan financiero detallado que establece las apreciaciones sobre los ingresos y egresos capitales para un tiempo explícito. Gestiona una operación a nivel personal como a nivel de organizaciones, ya sean empresas, gobiernos, instituciones sin fines de lucro o individuos (Romero, 2022).

2.3 HIPÓTESIS

2.3.1 HIPÓTESIS GENERAL

Hi: La liquidación financiera se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

2.3.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICOS

Hi₁: El presupuesto se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

Hi₂: El gasto se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.

Hi₃: El costo real se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.

2.4. OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE (DIMENSIONES E INDICADORES)

Tabla 1

Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN OPERACIONAL	TIPO DE VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO
V1 Liquidación financiera	La medición de las variables se realizó a través del instrumento del cuestionario la cual estuvo conformado por 24 ítems estas tuvieron la relación entra las variables y la dimensiones permitiendo así a determinar la relación entre ellas.	Cuantitativo	Presupuesto	• Obra por administración directa • Presupuesto por obra	De 1 a 4 ítems
				• Financiamiento • Valoraciones de obras públicas	
			Gasto	• Procedimiento para la liquidación • Cumplimiento del	De 5 a 8 ítems
				procedimiento	
V2 Calidad de gasto público		Cuantitativo	Costo real	• Implementación de la directiva para la liquidación financiera • Reportes de los estados financieros • Estado de situación	De 9 a 12 ítems
				financiera	
			Eficiencia	• Eficiencia de gasto • Gasto financiero • Ejecución de la inversión pública	De 13 a 16 ítems

Eficacia	• Gasto presupuestal proyectado	De 17 a 20 ítems
	• Gasto presupuestal designado	
	• Eficacia de la inversión pública	
Impacto	• Costo efectividad	De 21 a 24 ítems
	• Cierre de brechas	
	• Logro de resultados	

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA METODOLOGÍA

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Según Hernández et al. (2014), la investigación aplicada se convierte en un estudio realizado con el propósito de solucionar dificultades determinadas y generar conocimiento con aplicaciones prácticas inmediatas.

3.1.1 ENFOQUE

Se empleó de modo cuantitativo porque tomó datos de números o de aquellos que pueden convertirse en números. Este enfoque se basa en la premisa de que los fenómenos estudiados pueden medirse y cuantificarse de manera objetiva, lo que facilita el uso de métodos estadísticos y análisis numéricos para obtener conclusiones (Hernández et al., 2014).

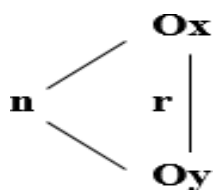
3.1.2. ALCANCE O NIVEL

El presente estudio tuvo un nivel correlacional, ya que se centró en examinar la relación entre las variables investigadas, con el objetivo de analizar, interpretar y describir los fenómenos o eventos de interés (Hernández et al., 2014).

3.1.3. DISEÑO

En el desarrollo por medio de un estudio de tipo no experimental. En este rumbo se centró en observar y analizar fenómenos o datos ya existentes, sin intervenir ni manipular deliberadamente las variables independientes. En lugar de realizar experimentos controlados, el énfasis estuvo en la recopilación de información mediante métodos como la observación, encuestas, análisis documental y otros similares. Este enfoque resulta especialmente adecuado cuando el objetivo principal es describir, explorar relaciones o analizar datos previamente registrados, sin necesidad de aplicar cambios o tratamientos específicos a las variables (Hernández et al., 2014).

Esquema:



Donde:

n = Trabajadores administrativos

Ox = Variable independiente

r= relación entre variables

Oy = Variable dependiente

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1 POBLACIÓN

Hace referencia a la generalización de las características o individuos que comparten una peculiaridad o cualidad común, y que son objeto de análisis en una investigación. Representa el universo de interés dentro del estudio, y su tamaño y características pueden variar según los objetivos específicos de la investigación (Hernández et al., 2014).

En este caso se constituyó por el conjunto de todas las unidades de análisis en el contexto de esta investigación, que incluyó a 28 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca durante la gestión de 2023. Estos trabajadores tenían conexión lineal con esos procedimientos de desembolso técnico y monetario de las obras de gasto por gestión directa, así como con la evaluación del gasto público, según lo señalado.

Tabla 2

Población de funcionarios y servidores de la MDPM

ÁREA O GERENCIA	N° DE TRABAJADORES
Gerencia de infraestructura	8
Área de liquidaciones	6
Gerencia de administración	4
Sub gerencia de abastecimiento	4
Área de maquinaria y equipos	2
Sub gerencia de contabilidad	4
TOTAL	28

Nota. Sub gerencia de RRHH MDP

3.2.2 MUESTRA

Una muestra es un conjunto segmentado o sub agrupado seleccionado de la población de interés en una investigación. En lugar de estudiar a todos los elementos de la población, se elige un grupo representativo de individuos o elementos que se considera capaz de ofrecer información válida y confiable sobre la población en su totalidad (Hernández et al., 2014).

Se utilizó una muestra no probabilística por conveniencia, incluyendo a todos los trabajadores de interés. En este enfoque de muestreo, la selección de los participantes se basó en su disponibilidad y accesibilidad, lo que permitió incluir a todos los trabajadores disponibles dentro de la población de estudio. Esta decisión se tomó considerando la conveniencia y la viabilidad de acceder a los participantes en un tiempo razonable.

En este sentido participaron 28 trabajadores administrativos de la MDPM durante la gestión de 2023, quienes asumen conexión inmediata con los procedimientos de desembolso técnico y monetario de las obras de gasto por gestión directa, así como con la evaluación del gasto público.

Tabla 3

Muestra de funcionarios y servidores de la MDPM

ÁREA O GERENCIA	Nº DE TRABAJADORES
Gerencia de infraestructura	8
Área de liquidaciones	6
Gerencia de administración	4
Sub gerencia de abastecimiento	4
Área de maquinaria y equipos	2
Sub gerencia de contabilidad	4
TOTAL	28

Nota. Sub gerencia de RRHH MDP

Criterios de inclusión

- Trabajadores administrativos que hayan laborado en la etapa del 2023 en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca.
- Trabajadores administrativos directamente relacionados con las liquidaciones financieras y gastos públicos.

- Trabajadores administrativos que se encuentren laborando el día de la aplicación del instrumento.

Criterios de exclusión

- Trabajadores que no hayan laborado durante el periodo 2023 en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca.
- Trabajadores administrativos que no estén directamente relacionados con las liquidaciones financieras y gastos públicos.
- Trabajadores administrativos que se encuentren de vacaciones o con permiso el día de la evaluación.

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.3.1 TÉCNICA

El uso de encuestas es una elección común y eficaz en investigaciones de diversas disciplinas. A través de las encuestas, se puede recopilar información de una muestra de participantes mediante cuestionarios estructurados que incluyen preguntas específicas (Fernández y Esteban, 2010).

En esta investigación, se optó por utilizar una encuesta como instrumento efectivo, dada su amplia aceptación y efectividad en la obtención de información de los participantes de manera eficiente y estructurada.

3.3.2 INSTRUMENTO

El cuestionario es un elemento común y eficaz en investigaciones que emplean encuestas. Permite recopilar información de forma estructurada mediante una serie de preguntas específicas (Fernández y Esteban, 2010).

3.4 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

En la fase de procesamiento y análisis de los datos de esta investigación, se realizaron diversas etapas clave para obtener resultados significativos y alcanzar de manera efectiva los objetivos planteados.

- 1. Procesamiento de Datos:** En primer lugar, los datos obtenidos de los cuestionarios se sometieron a un proceso de procesamiento y codificación. Este procedimiento implicó la organización y sistematización

de los datos para su posterior análisis. Fue utilizado herramientas como Microsoft Excel para realizar tareas de categorización y estructuración de los datos.

- 2. Análisis de Datos:** Una vez procesados, los datos se introdujeron en un software de análisis estadístico. En este caso, se empleó el software SPSS. Esta herramienta podría utilizarse para realizar análisis estadísticos rigurosos, incluidas pruebas de correlación, regresiones, tabulaciones cruzadas y análisis de frecuencia. Estos análisis proporcionan una comprensión más profunda de las relaciones y patrones presentes en los datos.
- 3. Presentación y Redacción de Informes:** Con los resultados del análisis existente, se redactó un informe de investigación. Para esta tarea se utilizó Microsoft Word, que permitió la creación de un informe claro y completo que documentó los hallazgos de la investigación. Estos informes proporcionaron una base sólida para la presentación de resultados y conclusiones

El proceso de procesamiento y análisis de datos es crucial para interpretar la información recopilada y sustentar las conclusiones de la investigación. A través del uso de herramientas y software especializados, los datos se transforman en conocimientos valiosos y prácticos que contribuirán a la obtención de las metas propuestas.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 ANÁLISIS DESCRIPTIVOS

Tabla 4

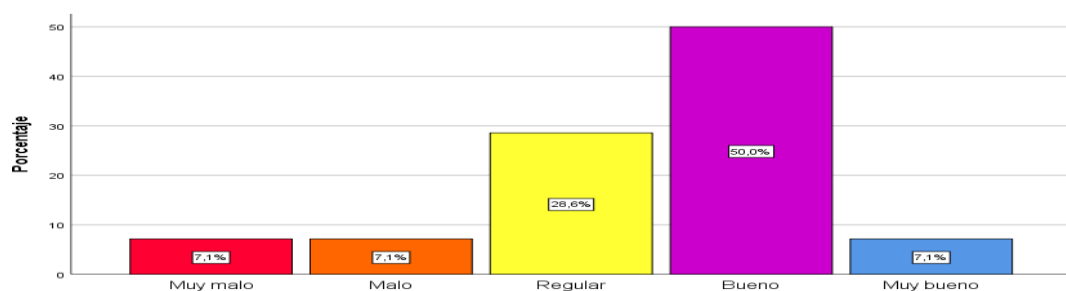
¿Cómo calificaría la calidad de las obras ejecutadas por administración directa en la MDPM en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	2	7,1	7,1	7,1
Malo	2	7,1	7,1	14,3
Regular	8	28,6	28,6	42,9
Bueno	14	50,0	50,0	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 1

¿Cómo calificaría la calidad de las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis se muestra que el 50% de los sujetos estimó la calidad de las obras ejecutadas como buena. Este resultado puede deberse a una adecuada planificación y práctica de las obras, el cumplimiento de los estándares competentes y el uso eficiente de los recursos financieros. Sin embargo, un 28,6% consideró la calidad de las obras como regular, lo que indica que existen aspectos por mejorar, como posibles deficiencias en materiales, tiempos de ejecución o fiscalización. Además, un 7.1% calificó las obras como malo o muy malo, lo que muestra la presencia de problemas en ciertos proyectos, como sobrecostos, deficiencias en la ejecución o falta de supervisión. A pesar de que la percepción general es positiva, estos resultados manifiestan la demanda en vigorizar los métodos de control y comisión para garantizar una calidad óptima en todas las obras ejecutadas.

Tabla 5

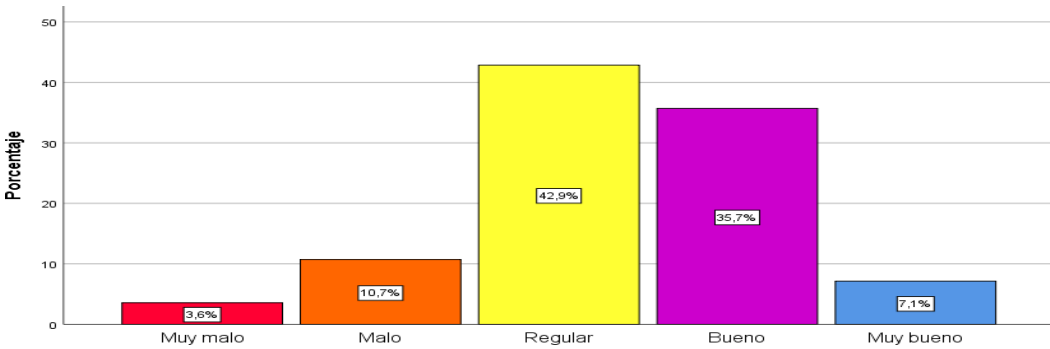
¿Cómo evaluaría la transparencia en el proceso de liquidación financiera de las obras realizadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3,6	3,6	3,6
Malo	3	10,7	10,7	14,3
Regular	12	42,9	42,9	57,1
Bueno	10	35,7	35,7	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 2

¿Cómo evaluaría la transparencia en el proceso de liquidación financiera de las obras realizadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

En el cuadro muestra que la mayoría de los encuestados evaluó la transparencia en el desarrollo de pago económico de las obras elaboradas por gestión directa como regular en un 42,9%, seguido por un 35,7% que la calificó como buena. Esto indica que, si bien existe una percepción relativamente favorable sobre la transparencia en estos procesos, aún hay aspectos que generan dudas en la población. La presencia de un 14,3% de respuestas en las categorías malo y muy malo indica la existencia de deficiencias, como falla al obtener la información, demoras en la rendición de cuentas en la liquidación financiera. Aunque un 7,1% valoró el proceso como muy bueno. Es así, que estos resultados apuntan a la necesidad de fortalecer mecanismos de

transparencia, mejorar la comunicación con la ciudadanía y garantizar la correcta fiscalización.

Tabla 6

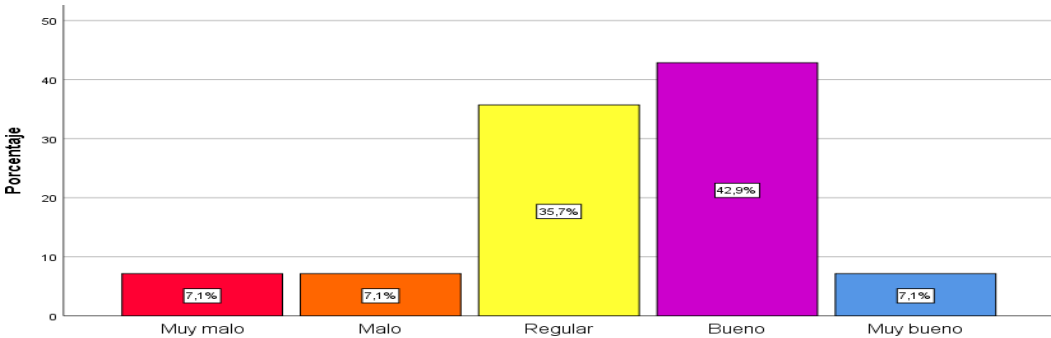
¿Cómo calificaría la claridad y transparencia en el proceso de asignación de presupuesto para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	2	7,1	7,1	7,1
Malo	2	7,1	7,1	14,3
Regular	10	35,7	35,7	50,0
Bueno	12	42,9	42,9	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 3

¿Cómo calificaría la claridad y transparencia en el proceso de asignación de presupuesto para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis se muestra que la mayoría de los encuestados calificó la claridad y transparencia en el transcurso de asignación de presupuesto para las obras como bueno en un 42,9%, seguido por un 35,7% que la consideró regular. Este resultado indica que, aún persisten dudas sobre la transparencia en la distribución de los recursos. Un 14,2% de los encuestados calificó el proceso como malo o muy malo, lo que indica la existencia de problemas como falta de acceso a información detallada, criterios poco claros en la asignación deficiente con la ciudadanía. A pesar de que un 7,1% lo valoró como muy bueno. Por ello, estos resultados resaltan lo necesario de mejorar

los módulos de información e intervención poblacional en la gestión presupuestaria para garantizar una mayor confianza en el proceso.

Tabla 7

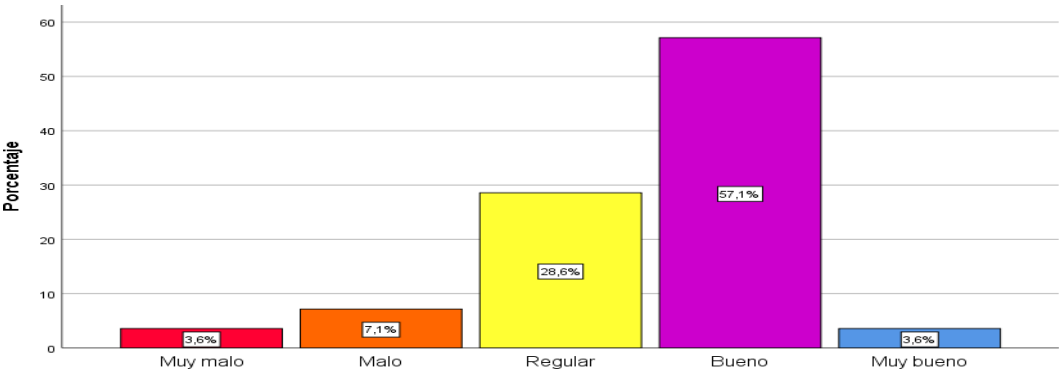
¿Cómo calificaría el financiamiento asignado para cubrir los costos de las obras por administración directa?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3,6	3,6	3,6
Malo	2	7,1	7,1	10,7
Regular	8	28,6	28,6	39,3
Bueno	16	57,1	57,1	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 4

¿Cómo calificaría el financiamiento asignado para cubrir los costos de las obras por administración directa?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis muestra que la mayoría de los encuestados calificó el financiamiento asignado para cubrir los costos de las obras por gestión propia como bueno en un 57,1%, lo que indica que, los recursos destinados fueron percibidos como adecuados para la ejecución de los proyectos. Sin embargo, un 28,6% lo evaluó como regular, lo que indica que, aunque el financiamiento fue aceptable, podrían existir aspectos que generan dudas, como demoras en la asignación de fondos de recursos para ciertos proyectos. Un 10,7% consideró el financiamiento malo o muy malo, lo que podría reflejar preocupaciones sobre problemas en la distribución del presupuesto. A pesar de que un 3,6% calificó el financiamiento como muy bueno, estos resultados

indican la necesidad de optimizar la planificación económica y mejorar el manejo de recursos para garantizar la sostenibilidad y eficiencia de los proyectos ejecutados.

Tabla 8

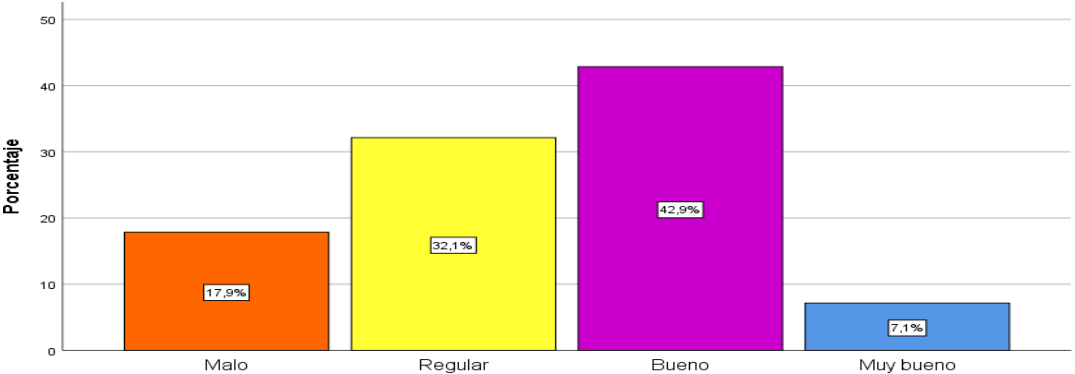
¿Cómo calificaría la precisión y objetividad de las valoraciones realizadas para las obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	5	17,9	17,9	17,9
Regular	9	32,1	32,1	50,0
Bueno	12	42,9	42,9	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 5

¿Cómo calificaría la precisión y objetividad de las valoraciones realizadas para las obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que la mayoría de los encuestados calificó la precisión y objetividad de las valoraciones realizadas para las obras gubernamentales terminadas por gestión propia como bueno en un 42,9%, lo que indica que, los criterios utilizados fueron adecuados y confiables. Sin embargo, un 32,1% la evaluó como regular, lo que podría reflejar incertidumbre en algunos aspectos del proceso de valoración. Es relevante destacar que un 17,9% calificó este aspecto como malo, lo que indica preocupaciones sobre posibles deficiencias en la evaluación. A pesar de que un 7,1% la consideró muy buena, estos resultados reflejan la necesidad de fortalecer la transparencia y

la aplicación de metodologías objetivas en las valoraciones, asegurando así evaluaciones más precisas y confiables en la gestión de obras públicas.

Tabla 9

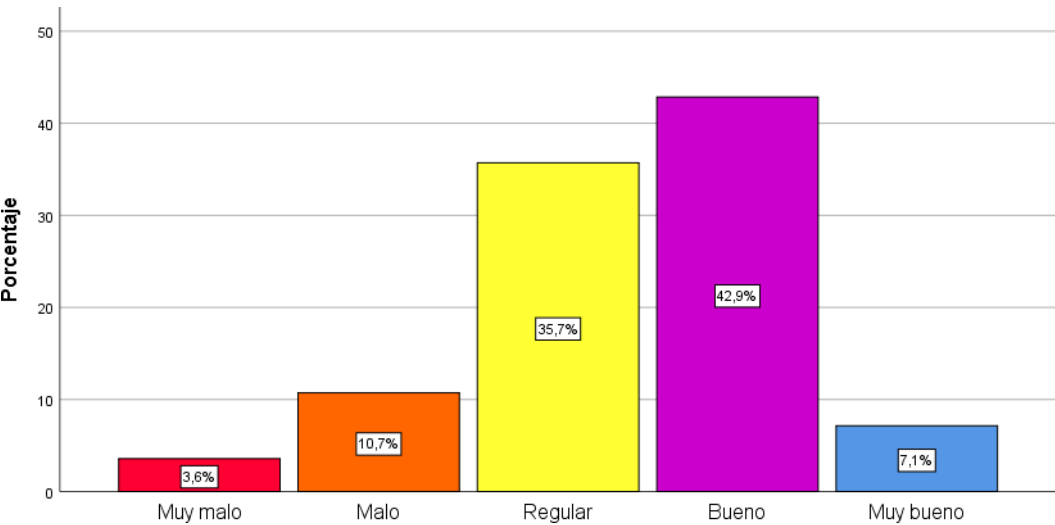
¿Cómo calificaría las valoraciones de obras públicas que se han llevado a cabo de manera imparcial y de acuerdo con los estándares profesionales?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3,6	3,6	3,6
Malo	3	10,7	10,7	14,3
Regular	10	35,7	35,7	50,0
Bueno	12	42,9	42,9	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 6

¿Cómo calificaría las valoraciones de obras públicas que se han llevado a cabo de manera imparcial y de acuerdo con los estándares profesionales?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis muestra que la mayoría de los encuestados calificaron las valoraciones de obras gubernamentales en la Municipalidad como bueno en un 42,9 % y regular un 35,7 %, lo que indica que, si bien existe un cumplimiento aceptable de los estándares profesionales, esto debido a que,

se han implementado mecanismos de supervisión y control financiero que han permitido una adecuada ejecución del gasto público. Sin embargo, el 14,3 % considera que las valoraciones han sido malo o muy malo, lo que indica que hay ciertas irregularidades en los métodos de entrega financiera de la gestión. Estos resultados muestran la existencia de opiniones negativas resalta la necesidad de optimizar los procedimientos administrativos y técnicos para mejorar la calidad del servicio prestado.

Tabla 10

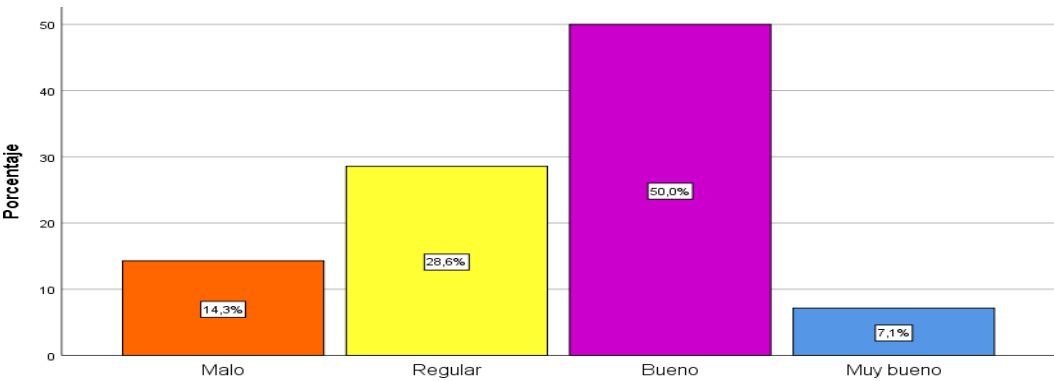
¿Cómo calificaría la transparencia y claridad del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	4	14,3	14,3	14,3
Regular	8	28,6	28,6	42,9
Bueno	14	50,0	50,0	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 7

¿Cómo calificaría la transparencia y claridad del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis muestra un 50% que calificó la transparencia y claridad del procedimiento de liquidación de obras. Esto indica que, los procesos de liquidación son adecuados y comprensibles, aunque aún existen áreas de mejora. Sin embargo, un 28,6% lo consideró regular y un 14,3% malo, lo que muestra que algunos procedimientos pueden no ser completamente

transparentes, generando dudas o dificultades en su comprensión. Solo un 7,1% calificó el proceso como muy bueno, lo que evidencia que, si bien hay aspectos positivos, aún no se alcanza un nivel óptimo de claridad y nitidez en el procedimiento de obras públicas. Estos resultados indican la necesidad de fortalecer los módulos de rendición de cuentas y mejorar la comunicación sobre los procedimientos administrativos para garantizar una mayor confianza en la gestión municipal.

Tabla 11

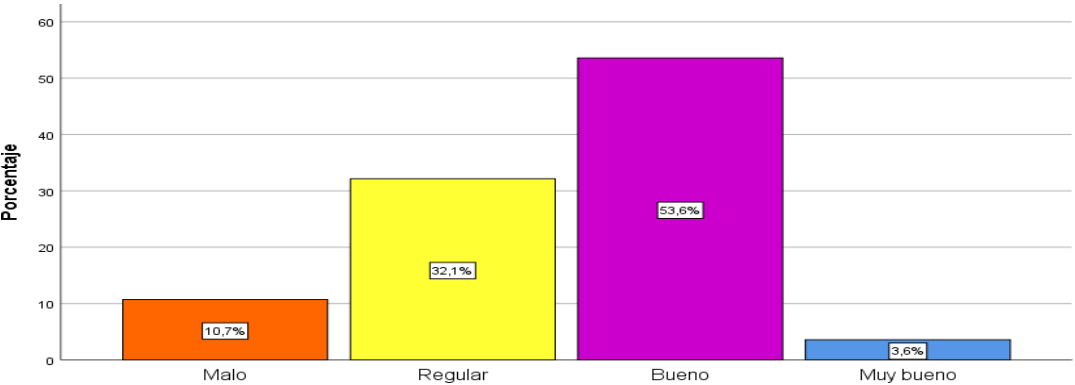
¿Cómo calificaría el nivel de cumplimiento del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	3	10,7	10,7	10,7
Regular	9	32,1	32,1	42,9
Bueno	15	53,6	53,6	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota. Encuesta 2024.

Figura 8

¿Cómo calificaría el nivel de cumplimiento del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota. Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis revela que el 53,6% de los encuestados calificó el nivel de consumación del procedimiento de entrega de obras por gestión propia como bueno, lo que indica que, los procedimientos son establecidos de manera adecuada. Sin embargo, un 32,1% lo consideró regular, lo que indica la existencia de ciertas deficiencias en la ejecución de estos procesos. Además,

un 10,7% calificó el cumplimiento como malo, lo que evidencia posibles problemas en la adherencia a normativas de los procedimientos. Solo un 3,6% otorgó la calificación de muy bueno, lo que refleja que aún hay margen de mejora para optimizar el cumplimiento de los procedimientos de liquidación. Estos resultados muestran la necesidad de reforzar la supervisión y mejorar la capacitación del personal encargado, con el objetivo de asegurar que los procesos se cumplan de modo más clara y eficazmente.

Tabla 12

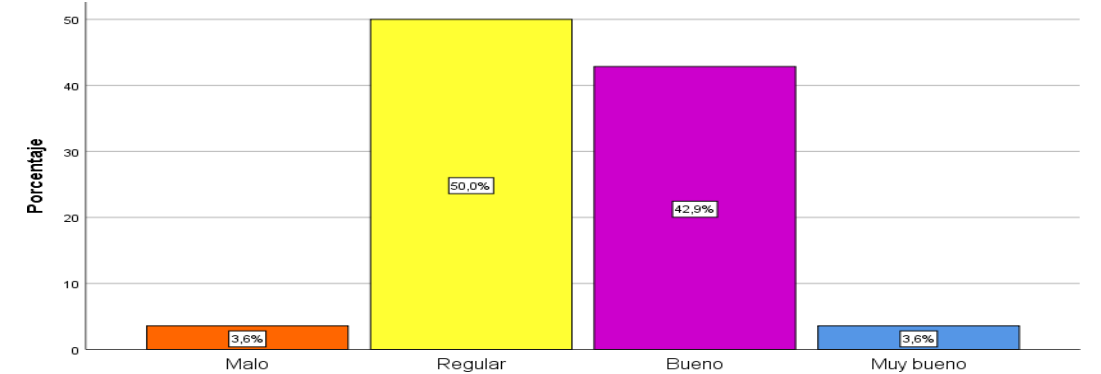
¿Cómo calificaría la efectividad de la implementación de la directiva para la liquidación financiera de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	1	3,6	3,6	3,6
Regular	14	50,0	50,0	53,6
Bueno	12	42,9	42,9	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 9

¿Cómo calificaría la efectividad de la implementación de la directiva para la liquidación financiera de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que el 50% de los encuestados calificó la efectividad de la ejecución de la directiva para la liquidación financiera de obras por gestión propia como regular, lo que indica que, si bien la directiva ha sido aplicada, existen dificultades que limitan su plena efectividad. Por otro lado, un 42,9% consideró que la implementación fue buena, lo que refleja que una

parte significativa de los encuestados percibe un cumplimiento aceptable de la normativa. Sin embargo, el hecho de que solo un 3,6% lo haya calificado como muy bueno indica que aún no se ha alcanzado un nivel óptimo de implementación. Asimismo, un 3,6% lo valoró como malo. Estos resultados muestran la urgencia de mejorar los dispositivos de seguimiento e inspección para asegurar que la directiva se aplique de manera más efectiva y uniforme en la gestión municipal

Tabla 13

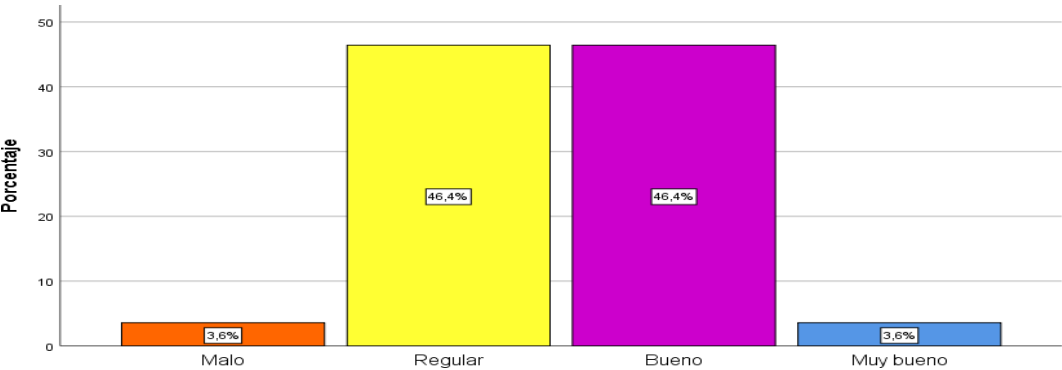
¿Cómo calificaría la orientación a los trabajadores sobre cómo llevar a cabo la liquidación financiera de acuerdo con la directiva?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	1	3,6	3,6	3,6
Regular	13	46,4	46,4	50,0
Bueno	13	46,4	46,4	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 10

¿Cómo calificaría la orientación a los trabajadores sobre cómo llevar a cabo la liquidación financiera de acuerdo con la directiva?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis de los resultados muestra que la orientación brindada a los trabajadores sobre cómo llevar a cabo la liquidación financiera de acuerdo con la directiva ha sido percibida en un 46,4% que lo calificó como regular, lo que indica que, existe algún nivel de capacitación, pero no es del todo clara para garantizar un adecuado cumplimiento del proceso. Por otro lado, un 46,4% consideró que la orientación fue buena, lo que indica que una parte

significativa de los trabajadores recibió información adecuada. Solo un 3,6% valoró la orientación como muy buena, lo que muestra que el nivel óptimo de formación aún no se ha alcanzado. Asimismo, un 3,6% la calificó como mala, evidenciando que algunos trabajadores pueden haber enfrentado dificultades debido. Estos resultados indican la necesidad de fortalecer las capacitaciones y asegurar que todos los involucrados comprendan claramente los procedimientos establecidos en la directiva.

Tabla 14

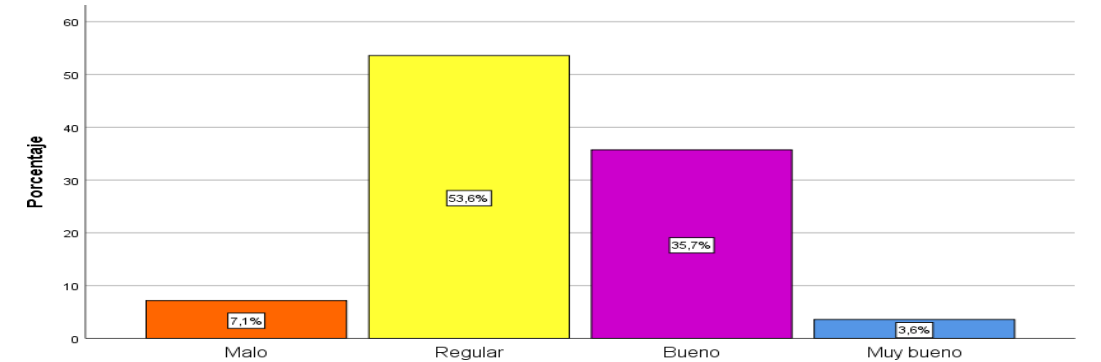
¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad de los estados financieros relacionados con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	2	7,1	7,1	7,1
Regular	15	53,6	53,6	60,7
Bueno	10	35,7	35,7	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 11

¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad de los estados financieros relacionados con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que la claridad y accesibilidad del estado económico relacionado con las obras por gestión propia ha sido percibida en un 53,6% como regular, lo que indica que, existe información disponible, pero esta podría no ser lo suficientemente clara para todos los interesados. Además, un 7,1% consideró que la accesibilidad y claridad de los estados financieros es mala, lo que refleja posibles dificultades en la comprensión de los datos

financieros. Por otro lado, un 35,7% calificó como bueno, lo que indica que se percibe que los estados financieros cumplen con un nivel aceptable. Solo un 3,6% opinó que es muy bueno. Estos resultados indican la necesidad de optimizar la estructuración y comunicación de los estados financieros, garantizando su comprensión y acceso para todos los involucrados en la gestión municipal.

Tabla 15

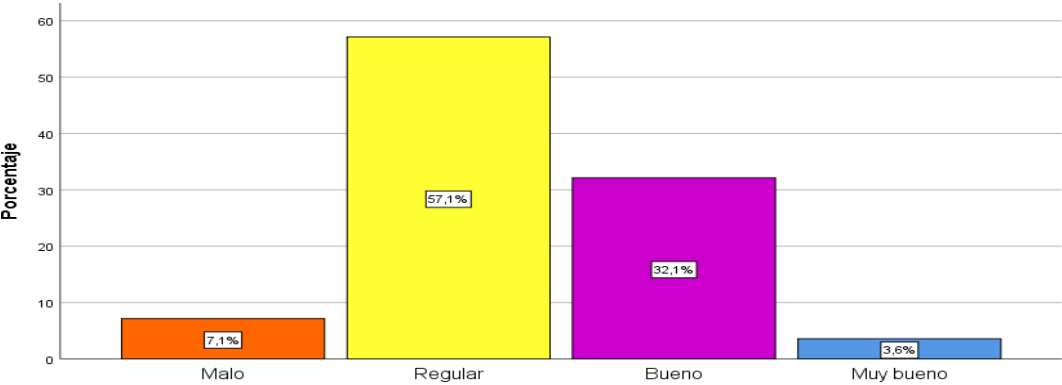
¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad del estado de situación financiera relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	2	7,1	7,1	7,1
Regular	16	57,1	57,1	64,3
Bueno	9	32,1	32,1	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 12

¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad del estado de situación financiera relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que la claridad y facilidad del estado en contexto financiero relacionado con las obras por gestión propia en un 57,1% calificó como regular, lo que indica que, si bien la información está disponible, puede no ser lo suficientemente clara para todos los interesados. Además, un 7,1% la consideró mala, lo que evidencia posibles dificultades en la interpretación de los datos financieros. Por otro lado, un 32,1% calificó este aspecto como

bueno, lo que indica que se percibe un nivel aceptable de claridad y disponibilidad de los estados financieros. Solo un 3,6% otorgó la calificación de muy bueno. Estos resultados indican la importancia de mejorar la estructuración y difusión del estado de situación financiera, garantizando que todos los involucrados puedan acceder a la información de manera clara y comprensible.

Tabla 16

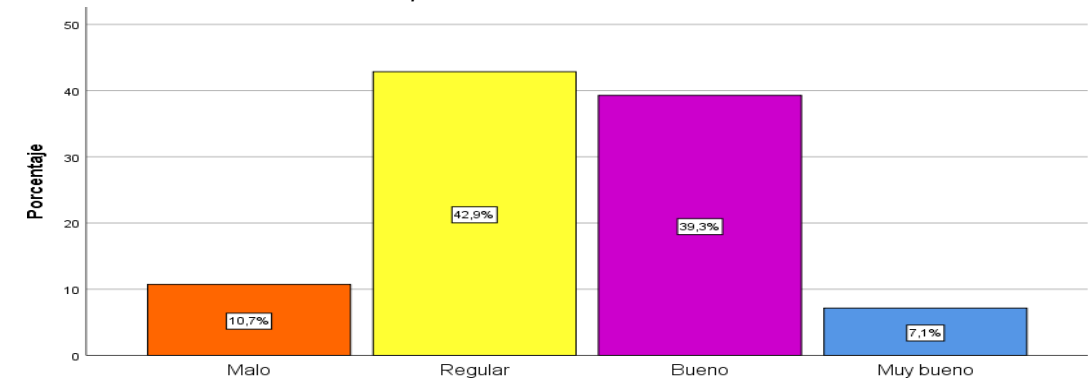
¿Cómo calificaría la eficiencia en el uso de los recursos financieros para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	3	10,7	10,7	10,7
Regular	12	42,9	42,9	53,6
Bueno	11	39,3	39,3	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 13

¿Cómo calificaría la eficiencia en el uso de los recursos financieros para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que la eficiencia en el uso de los recursos económicos para las obras por dirección propia es percibida en un 42,9% como regular, lo que muestra que, los recursos están siendo utilizados medianamente por la que se busca mejora en su gestión y optimización. Un 10,7% consideró que la eficiencia es mala, lo que podría señalar deficiencias en la planificación, ejecución del gasto. Por otro lado, un 39,3% calificó la eficiencia como buena, lo que indica que una parte importante reconoce un manejo adecuado de los

recursos, aunque con margen de mejora. Solo un 7,1% otorgó la calificación de muy bueno. Estos resultados resaltan la carencia de fortalecer los módulos de revisión financiero y gestión presupuestaria para garantizar una mejor gestión.

Tabla 17

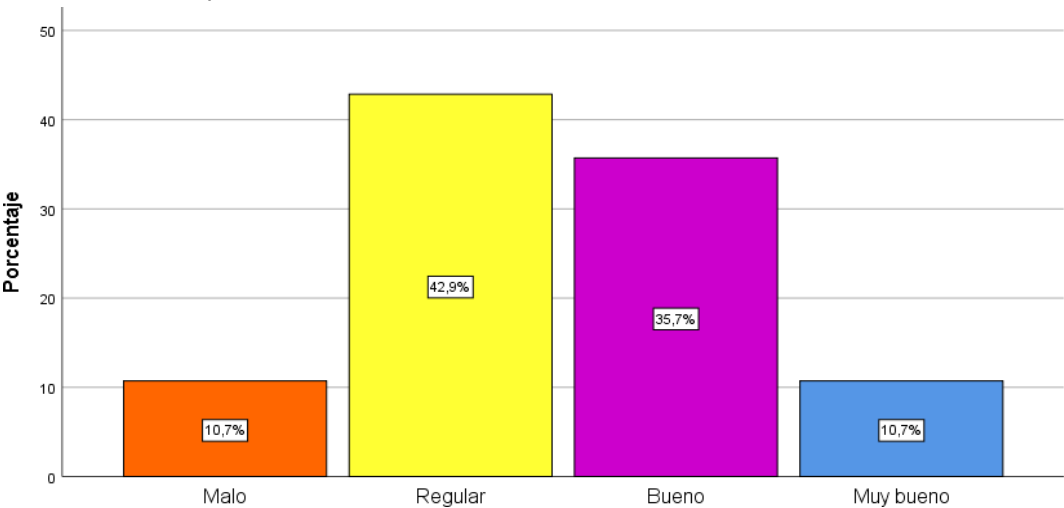
¿Cómo calificaría la gestión del gasto financiero relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	3	10,7	10,7	10,7
Regular	12	42,9	42,9	53,6
Bueno	10	35,7	35,7	89,3
Muy bueno	3	10,7	10,7	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 14

¿Cómo calificaría la gestión del gasto financiero relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis muestra que la gestión del gasto financiero relacionado con las obras por gestión propia se percibe en un 42,9% como regular, lo que indica que, si bien la administración de los recursos es funcional, pero hay ciertos aspectos en la que se debe mejorar. Un 10,7% la consideró mala, lo que muestra posibles deficiencias en la transparencia, eficiencia de los fondos. Sin embargo, un 35,7% evaluó la gestión como buena, lo que se muestra una percepción aceptable de los recursos financieros. Además, un

10,7% la calificó como muy buena. Estos resultados destacan la necesidad de robustecer los medios de vigilancia y seguimiento financiero para avalar una mayor eficiencia y confianza en la gestión del gasto municipal.

Tabla 18

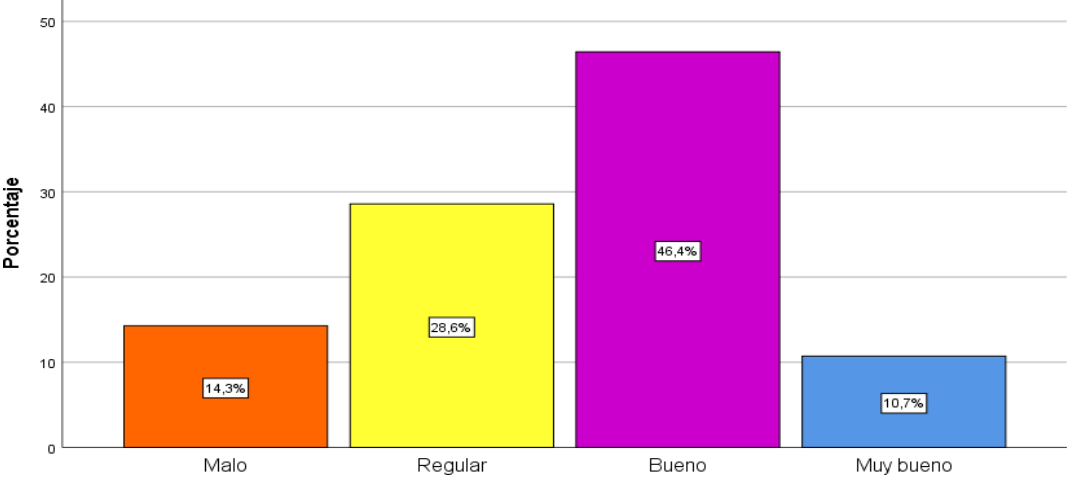
En su experiencia, ¿Se han logrado los objetivos y metas propuestos en los proyectos de inversión pública?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	4	14,3	14,3	14,3
Regular	8	28,6	28,6	42,9
Bueno	13	46,4	46,4	89,3
Muy bueno	3	10,7	10,7	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 15

En su experiencia, ¿Se han logrado los objetivos y metas propuestos en los proyectos de inversión pública?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación

El análisis de los resultados indica que la percepción sobre el alcance de objetivos en los proyectos de inversión pública es percibida en un 46,4% como bueno, lo que indica que, los proyectos han alcanzado sus metas de manera satisfactoria. Sin embargo, un 28,6% lo valoró como regular, lo que evidencia que algunos proyectos podrían haber enfrentado dificultades con lo planificado. Un 14,3% consideró que el cumplimiento ha sido malo, ya que en algunos casos los objetivos no se lograron. Por otro lado, solo un 10,7% calificó el cumplimiento como muy bueno, lo que indica que el éxito total en

los proyectos han sido limitados. Estos resultados resaltan la importancia de mejorar la planificación, monitoreo y realización de los proyectos de gasto gubernamental para asegurar un mayor desempeño y acatamiento de los planes y así dejar una huella positiva en la comunidad.

Tabla 19

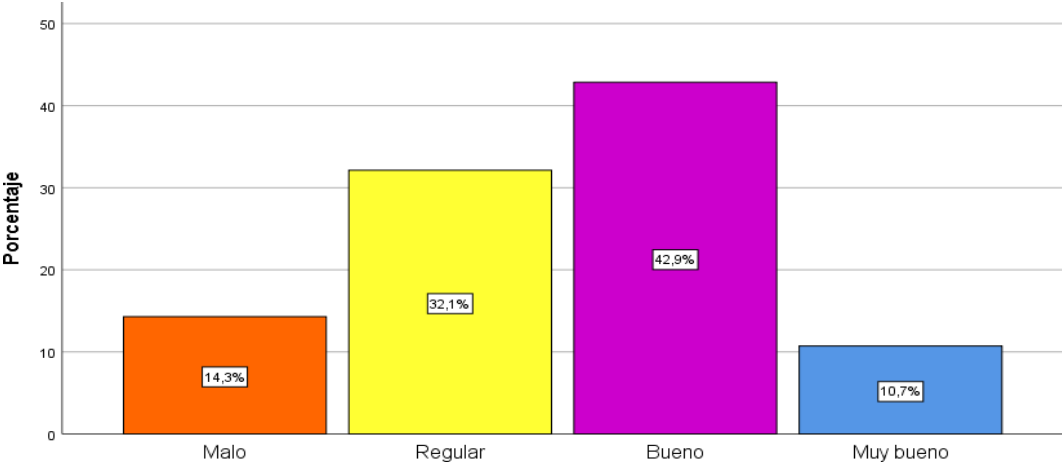
¿Considera que se ha gestionado adecuadamente la inversión pública para maximizar el beneficio de la comunidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	4	14,3	14,3	14,3
Regular	9	32,1	32,1	46,4
Bueno	12	42,9	42,9	89,3
Muy bueno	3	10,7	10,7	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 16

¿Considera que se ha gestionado adecuadamente la inversión pública para maximizar el beneficio de la comunidad?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis de los resultados indica que la percepción sobre la diligencia de la inversión gubernamental para maximizar el beneficio de la comunidad es percibida en un 42,9% como buena, lo que indica que, se han tomado decisiones adecuadas en la administración de los recursos públicos. Sin embargo, un 32,1% la valoró como regular, lo que evidencia que aún existen deficiencias en la distribución y uso de la inversión pública. Un 14,3% consideró que la gestión ha sido mala, lo que podría reflejar preocupaciones sobre la transparencia. Por otro lado, un 10,7% calificó la gestión como muy buena. Estos resultados muestran la necesidad de fortalecer los procedimientos de proyección, cumplimiento y monitoreo de la inversión

pública para garantizar un mayor beneficio y confianza por parte de la comunidad.

Tabla 20

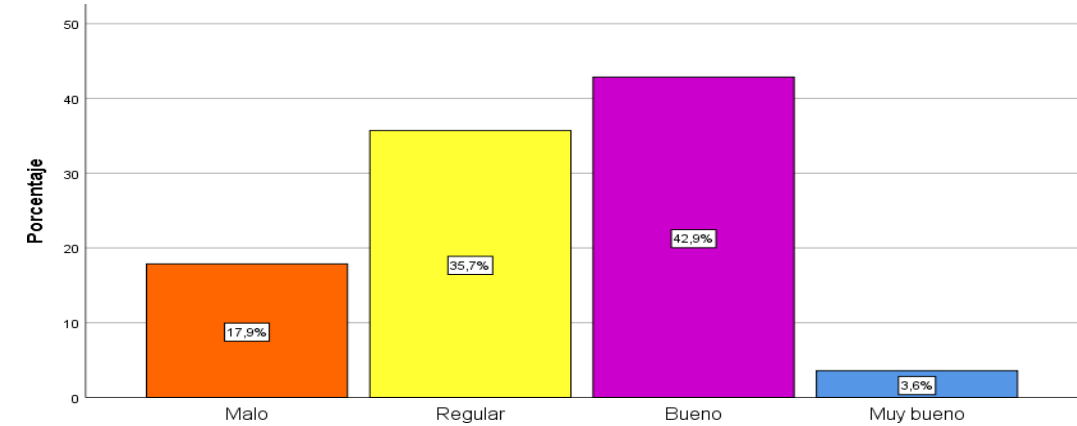
¿Cómo calificaría la precisión y realismo del gasto presupuestal proyectado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	5	17,9	17,9	17,9
Regular	10	35,7	35,7	53,6
Bueno	12	42,9	42,9	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 17

¿Cómo calificaría la precisión y realismo del gasto presupuestal proyectado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis muestra que la precisión y realismo del gasto presupuestal proyectado para obras por gestión propia es percibida en un 42,9% como bueno, lo que indica que las proyecciones presupuestales han sido adecuadas y alineadas con la realidad. Sin embargo, un 35,7% lo valoró como regular, lo que existen ciertas inconsistencias entre lo proyectado y lo ejecutado. Un 17,9% consideró que la precisión del gasto presupuestal fue mala, lo que podría reflejar deficiencias en la planificación financiera. Solo un 3,6% calificó este aspecto como muy bueno, lo que indica que aún hay margen de mejora para optimizar. Estos resultados muestran la urgencia de vigorizar los

módulos de estimación e inspección presupuestal para avalar que los recursos sean utilizados de manera eficiente y acorde a las necesidades reales de las obras municipales.

Tabla 21

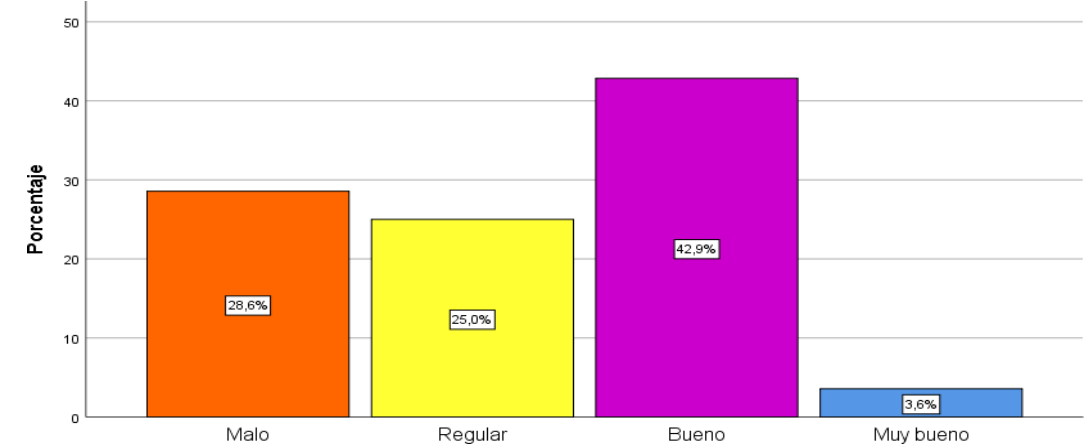
¿Cómo calificaría la asignación de recursos financieros en el gasto presupuestal designado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	8	28,6	28,6	28,6
Regular	7	25,0	25,0	53,6
Bueno	12	42,9	42,9	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 18

¿Cómo calificaría la asignación de recursos financieros en el gasto presupuestal designado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis muestra que la asignación de recursos financieros en el gasto presupuestal designado para obras por gestión propia es percibida en un 42,9% como buena, lo que indica que, los recursos han sido distribuidos de manera adecuada. Sin embargo, un 28,6% la consideró mala, lo que muestra que en algunos casos la distribución de los fondos pudo haber sido ineficiente. Asimismo, un 25,0% la valoró como regular, lo que refleja que si bien la asignación no ha sido deficiente. Solo un 3,6% calificó este aspecto como muy bueno, lo que evidencia que la optimización en la distribución de recursos aún no ha sido alcanzada plenamente. Estos resultados destacan la

necesidad de mejorar los criterios de asignación de recursos, asegurando una distribución más equitativa y eficiente para maximizar el impacto de las obras en beneficio de la comunidad.

Tabla 22

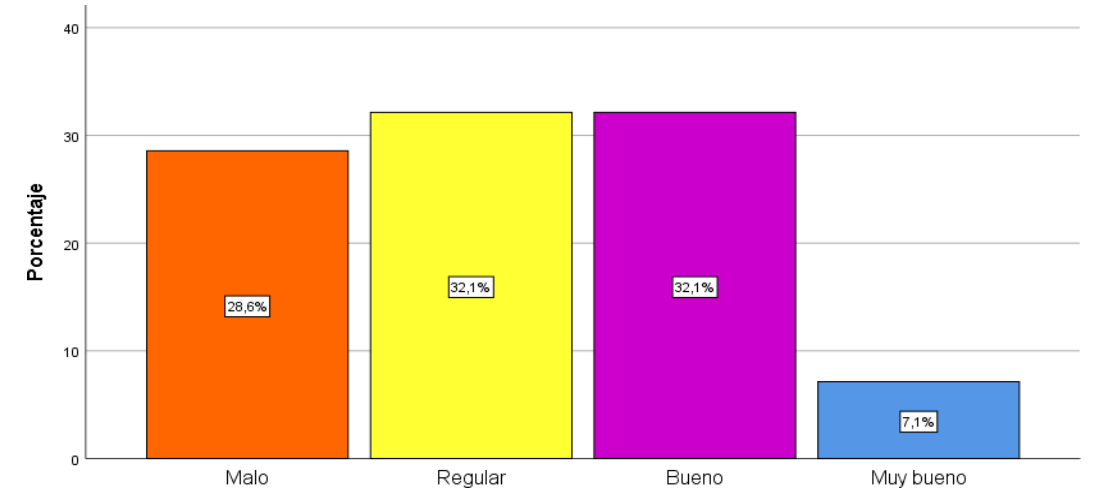
¿Cómo calificaría la eficacia de la inversión pública en las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	8	28,6	28,6	28,6
Regular	9	32,1	32,1	60,7
Bueno	9	32,1	32,1	92,9
Muy bueno	2	7,1	7,1	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota. Encuesta 2024.

Figura 19

¿Cómo calificaría la eficacia de la inversión pública en las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que la eficacia de la inversión pública en obras por gestión propia es percibida en un 32,1% como bueno, lo que indica que una parte de la población considera que el capital ha sido usado de forma relativamente eficaz en la ejecución de las obras. Sin embargo, un 32,1% la valoró como regular, lo que indica que existen dificultades en la implementación de los proyectos. Un 28,6% consideró que la inversión ha sido mala, lo que evidencia preocupaciones sobre la gestión, el impacto y la nitidez en la implementación correctamente direccionada del dinero público. Solo un 7,1% calificó la eficacia como muy buena. Estos resultados reflejan la

necesidad de fortalecer los métodos de proyección, cumplimiento y fiscalización de las obras para garantizar un mayor impacto y beneficio para la comunidad.

Tabla 23

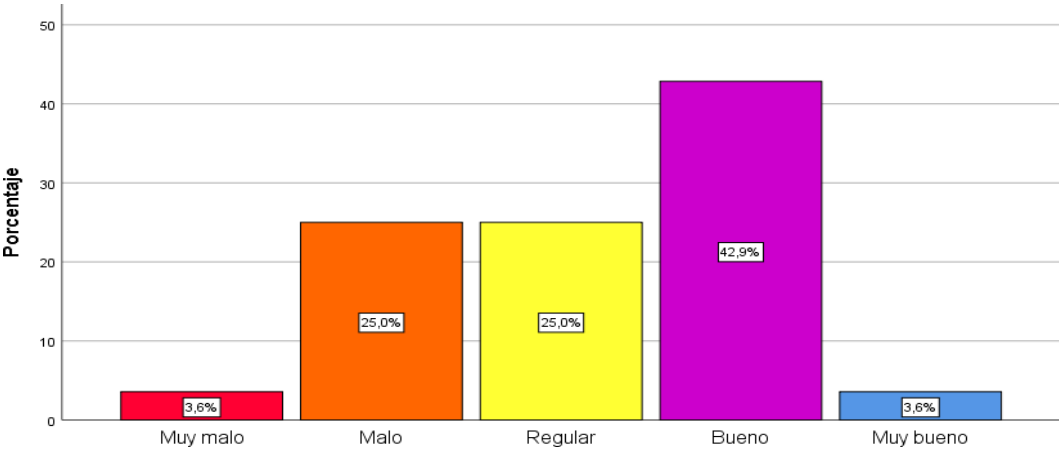
En su experiencia, ¿La inversión pública ha contribuido de manera significativa al desarrollo y mejora de la infraestructura y servicios en la comunidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3,6	3,6	3,6
Malo	7	25,0	25,0	28,6
Regular	7	25,0	25,0	53,6
Bueno	12	42,9	42,9	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 20

En su experiencia, ¿La inversión pública ha contribuido de manera significativa al desarrollo y mejora de la infraestructura y servicios en la comunidad?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis de los resultados refleja que la percepción sobre la importancia del empleo adecuado del dinero público para la mejora de la infraestructura y servicios en la comunidad de la Municipalidad es percibida en un 42,9% como buena, lo que indica que, se han logrado avances en la infraestructura y servicios comunitarios. Sin embargo, un 25% la consideró regular, lo que muestra que, hay mejoras, pero podrían no ser suficientes con las expectativas de la población. Otro 25% la valoró como mala, lo que refleja preocupaciones sobre la efectividad. Un 3,6% calificó la inversión como muy mala, lo que podría indicar problemas en la planificación. Solo un 3,6% consideró que la contribución ha sido muy buena. Estos resultados resaltan la

necesidad de optimizar la planificación y ejecución de proyectos para maximizar su efectividad y responder mejor a las necesidades locales.

Tabla 24

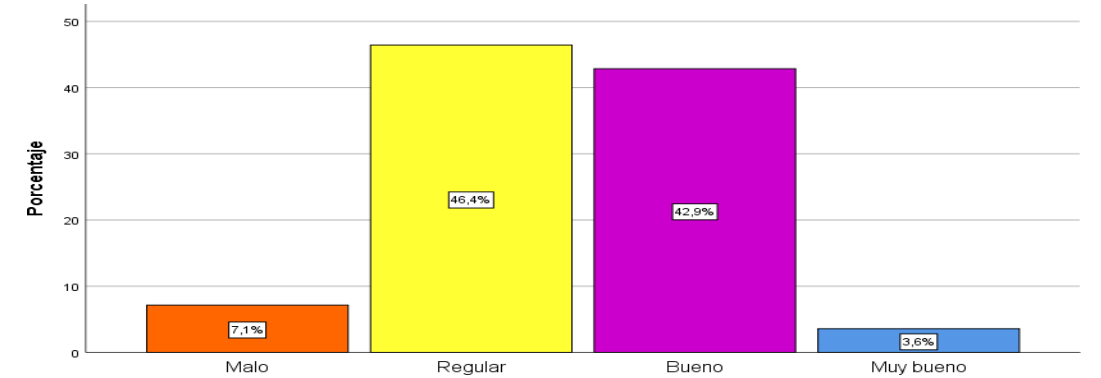
¿Cómo calificaría la relación entre los costos de las obras por administración directa y los resultados obtenidos en términos de beneficio para la comunidad en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	2	7,1	7,1	7,1
Regular	13	46,4	46,4	53,6
Bueno	12	42,9	42,9	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 21

¿Cómo calificaría la relación entre los costos de las obras por administración directa y los resultados obtenidos en términos de beneficio para la comunidad en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis indica que el vínculo entre los costos de las obras por gestión propia y los beneficios obtenidos para la comunidad es percibida en un 46,4% como regular, lo que indica que, si bien las obras han generado beneficios, estos pueden no ser completamente proporcionales a los costos invertidos. Un 42,9% la consideró buena, lo que indica que una parte importante de la población percibe que la inversión ha sido adecuada. Sin embargo, un 7,1% calificó como mala, lo que podría reflejar preocupaciones sobre costos elevados, ineficiencia en la ejecución. Solo un 3,6% opinó que la relación costo/beneficio ha sido muy buena. Esto resalta la urgencia de fortalecer la transparencia, la eficacia en la asignación presupuestaria y la evaluación de

impacto para asegurar que las inversiones realmente beneficien a la comunidad de manera equitativa y efectiva.

Tabla 25

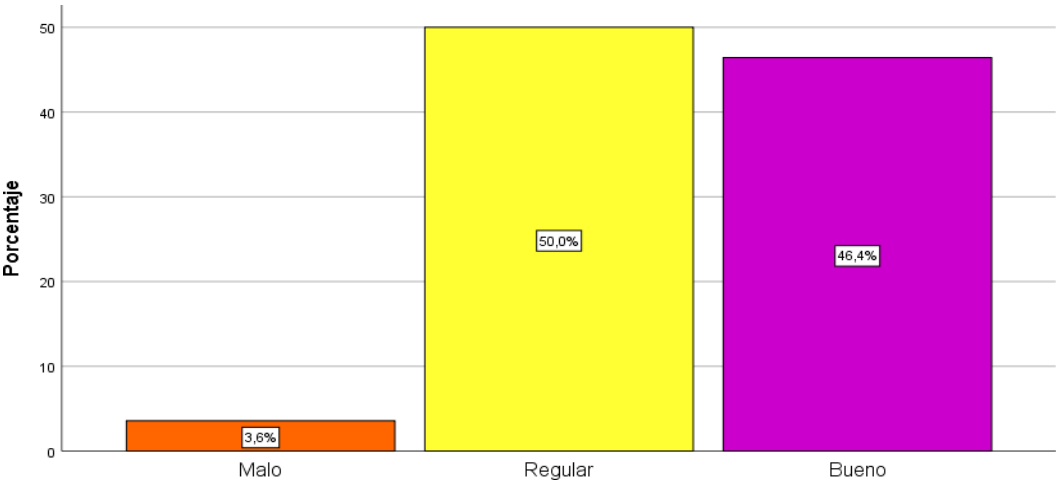
¿Cómo calificaría la eficacia de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca para cerrar las brechas existentes en la infraestructura y servicios de la comunidad en 2023?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	1	3,6	3,6	3,6
Regular	14	50,0	50,0	53,6
Bueno	13	46,4	46,4	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 22

¿Cómo calificaría la eficacia de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca para cerrar las brechas existentes en la infraestructura y servicios de la comunidad en 2023?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis de los resultados indica que un 50% como regular, lo que indica que, si bien se han realizado esfuerzos para mejorar la infraestructura y los servicios, estos no han sido completamente efectivos para reducir las brechas existentes. Por otro lado, un 46,4% consideró que la eficacia ha sido buena, lo que indica que una parte significativa de la población reconoce avances positivos. Solo un 3,6% calificó la eficacia como mala, lo que muestra la mayoría de los encuestados percibe al menos algún nivel de impacto favorable. Estos resultados destacan la importancia de optimizar la gestión de obras, priorizando aquellas que generen un impacto más significativo y equitativo en la población.

Tabla 26

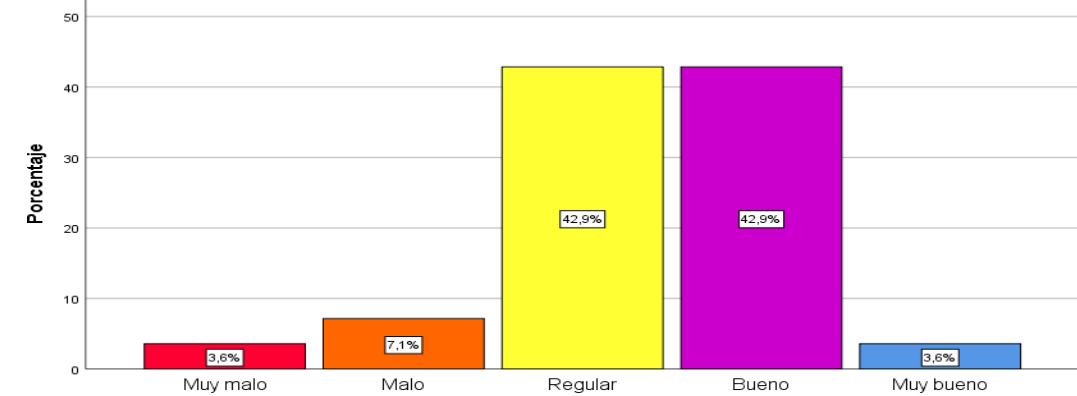
¿Cómo calificaría el logro de resultados de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023 en términos de beneficio para la comunidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3,6	3,6	3,6
Malo	2	7,1	7,1	10,7
Regular	12	42,9	42,9	53,6
Bueno	12	42,9	42,9	96,4
Muy bueno	1	3,6	3,6	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 23

¿Cómo calificaría el logro de resultados de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023 en términos de beneficio para la comunidad?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis de los resultados indica que la percepción sobre el logro de resultados donde un 42,9% como regular, lo que indica que, las obras han generado beneficios poco, estos pueden no haber sido del todo satisfactorios a las expectativas de la población. Un porcentaje igual evaluó como buenos, lo que muestra que una parte importante reconoce impactos positivos en la comunidad. Sin embargo, un 7,1% calificó como malo y un 3,6% como muy malo, lo que evidencia que aún existen proyectos que no han alcanzado sus objetivos. Solo un 3,6% consideró que los resultados han sido muy buenos. Estos resultados destacan la urgencia de fortalecer el empleo en proyectos para extender su impacto y alinearlos mejor con las necesidades locales.

Tabla 27

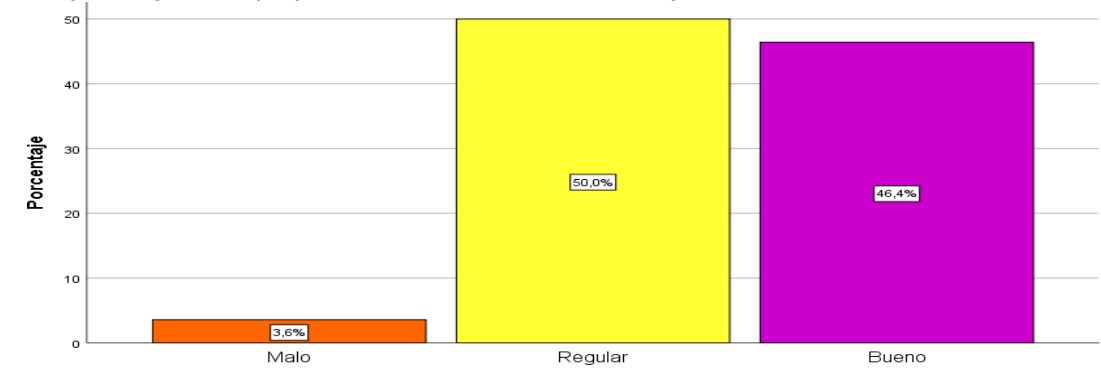
¿En qué medida, siente que las obras ejecutadas por administración directa han alcanzado los objetivos y metas propuestos en términos de calidad y eficiencia?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	1	3,6	3,6	3,6
Regular	14	50,0	50,0	53,6
Bueno	13	46,4	46,4	100,0
Total	28	100,0	100,0	

Nota: Encuesta 2024.

Figura 24

¿En qué medida, siente que las obras ejecutadas por administración directa han alcanzado los objetivos y metas propuestos en términos de calidad y eficiencia?



Nota: Encuesta 2024

Análisis e interpretación:

El análisis de los resultados revela que la percepción en términos de calidad y eficiencia ya que es percibida en un 50% como regular, lo que indica que, si bien se han logrado avances, aún existen deficiencias. Por otro lado, un 46,4% consideró que los resultados han sido buenos, lo que indica que una parte significativa percibe que las obras han cumplido en gran medida con los estándares esperados. Solo un 3,6% calificó el logro de los objetivos como malo, lo que muestra que los casos de fallas graves en la calidad y eficiencia de las obras son relativamente bajos. Es necesario tomar en cuenta lo expresado para asegurar que las obras no solo se ejecuten en tiempo y forma, sino que también cumplan con altos estándares de calidad y eficiencia.

4.2 CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Tabla 28

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.
Liquidación financiera	,473	28	,000
Calidad de gasto público	,395	28	,000

Análisis e interpretación

Al respecto de la prueba de normalidad se aplicó el de Shapiro-Wilk porque el Gl (número de muestra) es menor a 50, demostrando la significancia de las variables y dimensiones que son menores a P valor (0.05), afirmando un resultado no paramétrico; por lo tanto, se está aplicando la correlación de Rho de Spearman para las contrastaciones de las hipótesis.

- **Hipótesis general**

La liquidación financiera se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

Tabla 29

Correlación de la hipótesis general

			V1	V2
Rho de Spearman	V1	Coeficiente de correlación	1,000	,729
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2	Coeficiente de correlación	,729	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28

Análisis e interpretación

De acuerdo con la H.G, se estableció que la liquidación financiera (V_1) mantiene una relación directa con la calidad del gasto público (V_2) en las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad analizada. Los resultados obtenidos mediante la prueba de correlación Rho de Spearman ($p = 0.729$; $p = 0.000 < 0.05$) confirman una asociación positiva considerable, evidenciando que una gestión financiera eficiente y transparente contribuye de manera determinante a optimizar la calidad del gasto público y, por ende, al fortalecimiento de la eficacia en la ejecución de proyectos municipales.

- **Hipótesis específica N° 1**

El presupuesto se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

Tabla 30

Correlación de la hipótesis específica N° 1

			D1	V2
Rho de Spearman	D1	Coeficiente de correlación	1,000	,682
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2	Coeficiente de correlación	,682	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28

Análisis e interpretación

De acuerdo con la H.E.1, se determinó que el presupuesto (V_1) presenta una relación directa y positiva con la calidad del gasto público (V_2) en las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en la Municipalidad. Los resultados del análisis mediante la correlación Rho de Spearman ($\rho = 0.682$; $p = 0.000 < 0.05$) evidencian una correlación positiva de magnitud media, lo que indica que una adecuada planificación, formulación y ejecución presupuestal influye de manera relevante en la eficiencia y transparencia del gasto público, fortaleciendo así la gestión administrativa y la calidad de las inversiones municipales.

- **Hipótesis específica N° 2**

El gasto se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.

Tabla 31

Correlación de la hipótesis específica N° 2

			D2	V2
Rho de Spearman	D2	Coeficiente de correlación	1,000	,749
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2	Coeficiente de correlación	,749	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28

Análisis e interpretación

De acuerdo con la H.E.2, se evidenció que el gasto (V_1) mantiene una relación directa y positiva con la calidad del gasto público (V_2) en las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad. Los resultados del análisis mediante la correlación Rho de Spearman ($\rho = 0.749$; $p = 0.000 < 0.05$) confirman una asociación positiva considerable, lo que demuestra que una ejecución del gasto eficiente, planificada y controlada repercute de forma sustancial en la optimización, transparencia y efectividad del gasto público, fortaleciendo la gestión financiera institucional y promoviendo una administración pública orientada a resultados.

- **Hipótesis específica N° 3**

El costo real se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.

Tabla 32

Correlación de la hipótesis específica N° 3

			D3	V2
Rho de Spearman	D3	Coefficiente de correlación	1,000	,603
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2	Coefficiente de correlación	,603	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28

Análisis e interpretación

De acuerdo con la H.E.3, se determinó que el costo real (V_1) mantiene una relación directa y positiva con la calidad del gasto público (V_2) en las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad. El análisis mediante la correlación Rho de Spearman ($\rho = 0.603$; $p = 0.000 < 0.05$) evidenció una correlación positiva de magnitud considerable, lo que indica que una determinación precisa y controlada del costo real contribuye significativamente a la eficiencia, transparencia y optimización de los recursos públicos. En consecuencia, una adecuada gestión de costos se consolida como un pilar esencial para garantizar la sostenibilidad financiera y la calidad en la ejecución de proyectos municipales.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

De acuerdo con la hipótesis general, se determinó a través de la de Rho de Spearman de 0.729 y una significancia bilateral de 0.000 lo que muestra el vínculo entre ambos es positiva ya que a medida que se realiza un adecuado cierre permite mejorar la eficacia de inversión en las obras que se desarrolla por la particularidad de la gestión directa. Asimismo, se evidencia en un 57.1% del financiamiento asignado para que se cubra los costos por medio de la gestión directa es buena, esto demuestra que los recursos destinados fueron percibidos como adecuados para la ejecución de los proyectos. Por otra parte, en la tabla 16 se muestra en un 39.3% como bueno la eficiencia de gasto en el implemento del dinero para obras por gestión directa, pero un 42.9% indicaron que se da regularmente lo que muestra que los recursos están siendo utilizados medianamente por la que se busca mejora en su gestión y optimización. En ese sentido, estos resultados podemos contrastar con la investigación desarrollado por Simón et al. (2019), quienes en su estudio concluyó que se ha determinado que el 62% de la muestra refiere que no existen instrumentos que regulen los procesos de administración de obras públicas de manera eficiente, el 60% considera que al momento de elegir el realizar una obra por administración directa no se siguen cuestiones técnicas sino políticas. Por lo tanto, se deduce que los pasos en realizarlas con acción propia y son ineficientes, los plazos y los presupuestos no se cumplen, en el 100% de obras existen observaciones por parte de contraloría. Es así que Quispe et al. (2021), menciona que un procedimiento de analizar y comprobar con exactitud el coste cierto de un proyecto, comparándolo con el presupuesto inicial. Asimismo, Romero y Gamboa (2023), indican que la calidad de gasto es un indicador clave de la eficacia en el uso de los recursos públicos. Refleja la capacidad del gobierno para administrar fondos estatales de manera efectiva, generando resultados concretos para la sociedad. Por lo tanto, la relación entre ambas, demuestra que es fundamental para avalar un manejo eficaz y cristalino de los recursos públicos. Esto permite evaluar el uso correcto del presupuesto, asegurando que los fondos se asignen y ejecuten conforme a los principios de eficiencia,

eficacia y economía. De esta manera, se optimiza la calidad del gasto público, garantizando que las inversiones municipales realmente beneficien a la colectividad y promuevan el progreso local.

De acuerdo con la hipótesis específica N° 1, se determinó la relación que se dio por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.682 y una significancia de 0.000 muestra un vínculo positivo sobre ambos, es decir, a medida que el presupuesto es administrado de la mejor manera también mejora que la calidad de gasto público sea adecuada. Por otro lado, según la tabla 6 el 42.9% de los encuestados calificó como buena la claridad y transparencia en la asignación del coste para obras por gestión propia, lo que indica una percepción moderadamente favorable, aunque deja entrever que una parte significativa de la población podría tener dudas o requerir mayor información sobre el proceso. Este porcentaje sugiere que, si bien existen esfuerzos por garantizar la transparencia, aún hay margen de mejora en la comunicación y acceso a la información. Estos resultados podemos contrastar con la investigación desarrollado por Castillo (2021), donde llegó a concluir que existe una relación sólida y coherente entre las variables analizadas en el estudio. En particular, se destaca que la liquidación financiera se erige como un documento contable fundamental para comprender y representar los eventos económicos, administradores y técnicos vinculados a las obras realizadas en la Municipalidad de Uchiza. Esta liquidación financiera descarga un protagonismo al permitir la evaluación de si el gasto público invertido en dichas obras se ajusta a las regulaciones y normativas aplicables. Asimismo, López y Vega (2023), sostiene que el presupuesto público desempeña un papel fundamental en la asignación de recursos financieros, garantizando el funcionamiento del gobierno y la ejecución de proyectos y programas a nivel nacional. En ese sentido, podemos deducir que, la relación que se muestra entre ambos es clave asegurar un buen uso de los recursos municipales. Un presupuesto bien planificado y ejecutado permite asignar los fondos de manera adecuada, asegurando que las obras se realicen con calidad, dentro de los plazos establecidos y sin sobrecostos innecesarios.

De acuerdo con la hipótesis específica N° 2, donde la determinación de la relación se dio por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.749 y una significancia de 0.000 muestra una conexión positiva sobre ambos, es

decir a que medida que el gasto que se desarrolla de la mejor manera también tiende a mejorar la eficacia del consumo público. Asimismo, en la tabla 9, se muestra un 42.9% que calificó como bueno las valoraciones que se realizan en las obras públicas ya que consideran que se ha llevado a cabo de manera imparcial y en cumplimiento de los estándares esto podría reflejar que se han implementado mecanismos de supervisión y control financiero que han permitido una adecuada ejecución del gasto público. Estos resultados podemos contrastar con la investigación desarrollado por Soto y Mendoza (2022), concluyó que la Municipalidad del distrito está ejecutando obras gubernamentales alineadas con las necesidades de la comunidad. No obstante, se identificaron deficiencias significativas en el procedimiento de cancelación monetaria, lo que genera preocupaciones en términos de seguridad y eficiencia. En particular, durante los años 2015 y 2016, se detectaron fallas en la documentación requerida para la liquidación de proyectos. En 2015, aproximadamente el 33% de los documentos necesarios para cerrar proyectos realizados por administración directa estaban ausentes, y en 2016 esta cifra aumentó al 40%, evidenciando una falta considerable de registros esenciales para una adecuada evaluación y cierre de las inversiones públicas. En ese mismo contexto, Bravo et al. (2021), indica que, los gastos de liquidación son los costos asociados al cierre y revisión final de proyectos de obras públicas una vez concluidos. Este proceso es clave para verificar el cumplimiento de los términos contractuales, así como los estándares de calidad y seguridad. Su monto varía según la magnitud y complejidad del proyecto y está sujeto a las regulaciones y procedimientos de la entidad pública responsable. En ese sentido, podemos deducir que, la relación entre ambos indica que es fundamental garantizar un empleo del fondo municipal en beneficio de la comunidad. Un gasto bien gestionado no solo implica ejecutar el presupuesto, sino también garantizar que cada sol invertido genere obras de calidad, duraderas y funcionales.

De acuerdo con la hipótesis específica N° 3, donde la determinación de la relación se dio a través de la correlación de Rho de Spearman de 0.603 y una significancia de 0.000 muestra una conexión positiva, es decir que a medida que el costo real es determinado de manera eficiente también tiende a mejorar la calidad de gasto público en las obras. Asimismo, estos se muestran

en la tabla 13 un 46.4% calificaron como regular y bueno, ya que hay poca orientación a los trabajadores sobre de cómo se debe llevar la liquidación financiera según la directiva que se desarrolla, lo que muchas veces esto conlleva a que la determinación del costo real no se buena y por ende también no se determinan bien, por ello se debe mejorar estas falencias. Estos resultados podemos contrastar con la investigación desarrollado Fretel et al. (2019), quien llega a concluir que, la liquidación financiera de las obras ejecutadas se ajusta al plan presupuestario establecido, lo que indica que los recursos asignados fueron utilizados conforme a lo planificado, garantizando una gestión eficiente de los fondos públicos por la que se ha determinado el costo real. Por otro lado, también Gómez (2022), indica que el costo real en el proceso de liquidación de obras públicas, los costos son fundamentales para asegurar el cumplimiento de los términos contractuales. Estos costos incluyen los directos relacionados con la construcción, como peones y personal, materia prima, equipos, máquinas y subcontrataciones, los cuales deben ser evaluados detalladamente con los registros y documentos de respaldo correspondientes. Además, se deben considerar los honorarios de ingenieros y supervisores, verificando contratos e informes de supervisión. Cada proyecto puede tener particularidades en cuanto a los costos, por lo que una revisión exhaustiva es esencial para una liquidación justa y el acuerdo entre la entidad pública y el contratista. Por la que podemos deducir que, la relación entre ambos demuestra que es crucial en asegurar la inversión eficaz y transparente de los capitales municipales. Determinar el costo real de una obra permite evaluar si los recursos han sido utilizados de manera adecuada, evitando sobrecostos, desviaciones presupuestarias o deficiencias en la ejecución.

CONCLUSIONES

1. Se concluye que existe una relación positiva, alta y estadísticamente significativa entre la liquidación financiera y la calidad del gasto público en las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca durante el año 2023, evidenciada por un coeficiente de correlación de Spearman de 0.729 y una significancia bilateral de 0.000. Estos resultados confirman que una adecuada liquidación financiera contribuye de manera directa a mejorar la eficiencia, transparencia y orientación a resultados del gasto público. No obstante, los datos perceptuales muestran que, si bien el 39.3% de los encuestados considera eficiente el uso de los recursos, un 42.9% identifica oportunidades de mejora, lo que pone de manifiesto la necesidad de fortalecer los procesos de gestión financiera. En ese sentido, optimizar la liquidación financiera permitirá no solo un mejor control y articulación institucional, sino también asegurar la sostenibilidad de las inversiones y el cumplimiento de estándares técnicos y objetivos de desarrollo local, maximizando así el impacto de las obras en beneficio de la población.
2. Se concluye que mediante los resultados se evidencian una relación positiva entre el presupuesto y la eficacia su consumo en las obras ejecutadas por su propia ejecución. Esta relación se respalda en la correlación de Rho de Spearman de 0.682 con una significancia de 0.000, lo que confirma una asociación significativa de ambas. En este sentido, una mejor administración del presupuesto contribuye directamente a una mayor eficiencia en el gasto público. Esto se refleja en los datos de la tabla 6, donde el 42.9% de los encuestados calificó como buena la claridad y transparencia en la asignación del presupuesto para estas obras, lo que indica una percepción moderadamente favorable. Por ello, una planificación y ejecución adecuada del presupuesto es clave para optimizar los recursos disponibles, evitando sobrecostos, retrasos o deficiencias en la infraestructura. Además, garantizar que la asignación y ejecución presupuestaria se rijan por principios de transparencia y eficiencia no solo fortalece la confianza en la gestión pública, sino que también mejora la calidad de las obras en beneficio de la comunidad.

3. Se concluye que el gasto está directamente relacionado con la eficacia del gasto público en las obras que realiza la Municipalidad Distrital de Pillco Marca durante el año 2023. Esta relación fue determinada mediante la correlación de Rho de Spearman de 0.749 y una significancia bilateral de 0.000 indican una asociación positiva entre ambas. Además, según los datos de la tabla 9, el 42.9% de los encuestados calificaron como buena la evaluación de las obras públicas, al considerar que fueron ejecutadas de manera imparcial y en cumplimiento de los estándares establecidos. Esto muestra la existencia de mecanismos efectivos de supervisión y control financiero que han permitido una adecuada destinación del fondo en la Municipalidad de Pillco Marca.
4. Se concluye que el costo real está directamente relacionado con la calidad del consumo público en las obras ejecutadas por ejecución propia de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca en 2023. Esta relación se determinó mediante la correlación de Rho de Spearman, que arrojó un valor de 0.603 con una significancia bilateral de 0.000, indicando una asociación positiva entre ambas. Asimismo, según la tabla 13, el 46.4% de los consultados incidieron en la orientación sobre la determinación del costo es entre regular y buena. Sin embargo, se evidencia una falta de orientación adecuada para los trabajadores en cuanto al proceso de liquidación financiera conforme a la directiva vigente. Esta deficiencia puede afectar la precisión en la determinación del costo real, lo que a su vez impacta en la correcta asignación de los presupuestos para el desarrollo de las obras. Por ello, se recomienda mejorar estos aspectos dentro de la municipalidad para optimizar la planificación y ejecución de los proyectos.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Gerente de Liquidaciones de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca en fortalecer los mecanismos de control y seguimiento en la liquidación financiera de obras, priorizando la eficiencia, transparencia y trazabilidad del uso de los recursos públicos. Para ello, será necesario implementar herramientas de monitoreo y evaluación que aseguren el cumplimiento de los estándares técnicos y los objetivos de desarrollo local, contribuyendo a maximizar el impacto de la inversión pública.
2. Se recomienda al Gerente de Liquidaciones y a la Gerencia de Contabilidad optimizar la planificación y ejecución presupuestaria en las obras por administración directa, garantizando una adecuada programación, control y uso eficiente de los recursos financieros. Asimismo, se deberá establecer mecanismos preventivos que reduzcan riesgos de sobrecostos, retrasos y deficiencias constructivas, fortaleciendo así la calidad del gasto y la confianza en la gestión institucional.
3. Se recomienda al Gerente de Liquidaciones y a la Gerencia de Contabilidad de reforzar los sistemas de control interno y supervisión financiera, mediante la mejora de los procesos de evaluación, seguimiento y auditoría del gasto. Esto permitirá asegurar el cumplimiento de la normativa vigente, fortalecer la transparencia en la ejecución de los proyectos y promover una gestión orientada a resultados.
4. Se recomienda a la Gerencia de Liquidaciones y a la Gerencia de Contabilidad de implementar programas de capacitación continua dirigidos al personal involucrado en la liquidación financiera de obras, enfocados en normativa, control del gasto y buenas prácticas de gestión pública. También se recomienda en fortalecer los procedimientos de verificación del costo real de las obras, con el fin de mejorar la precisión en la asignación y cierre presupuestario, contribuyendo a elevar la calidad del gasto público.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Achahuanco, D. (2022). Aseguramiento de la calidad de las obras públicas de infraestructura de servicios sociales bajo control descentralizado en las regiones andinas. *Revista Etno Humanismo*, 2(3), 1-10. Obtenido de <https://tecnohumanismo.online/index.php/tecnohumanismo/article/view/172>
- Aulestia, P. J. (2023). *La calidad de gasto público desde un enfoque presupuestario, caso: Proyecto Socio Bosque*. Tesis de posgrado, Pontificia Universidad Católica del Ecuador, Quito Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/667c3267-3a9a-474c-b7da-3aa43a5b15cc/content>
- Banco Mundial. (2021). *América Latina y el Caribe: Panorama general*. Portal Web Banco Mundial. <https://www.bancomundial.org/es/region/lac/overview>
- Barreto, N. (2020). Análisis financiero: factor sustancial para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 129-134. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-129.pdf>
- Barrionuevo, Y. (2020). La situación jurídica de la ejecución de obras por administración directa. *Revista de Derecho*, 5(1), 94-103. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/6718/671872865009.pdf>
- Bravo, M., Flores, J. y Centurión, C. (2021). La Gestión del Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto, avances en Perú y Latinoamérica. *Revista Sinergias Educativas*, 24(2), 37-59. <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/html/>
- Calero, R. (2022). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso. *Revista Gaceta Científica*, 8(4), 181-185. Obtenido de <https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/1685/1496>
- Carvajal, A. R., Zabala, E. A. & Castro, B. A. (2020). *Herramientas de contabilidad financiera intermedia y de inversión*. Bogotá: Editorial

- Pontificia Universidad Javeriana. Obtenido de https://www.google.com.pe/books/edition/Herramientas_de_contabilidad_financiera/-MgcEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1
- Castillo, T. C. (2021). *Liquidación Financiera y eficiencia del gasto público de obras en administración directa de la Municipalidad Distrital de Uchiza 2020*. Huánuco: Universidad de Huánuco. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/http://distancia.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3346/Cortez%20Castillo%2C%20Tais.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- ComexPerú. (2022). *Reporte Eficacia del Gasto Público*. Lima: ComexPerú Socieda de Comercio Exterior del Perú. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-eficacia-010.pdf
- Congreso de la República. (2016). *Ley que regula la ejecución de obras públicas por administración directa*. Lima: Contraloría de la República. Obtenido de https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/2016_2021/Proyectos_de_Ley_y_de_Resoluciones_Legislativas/PL00031_20160812.pdf
- Díaz, M., Salinas, J., Tolón, A., Carreño, Á. y Gil, J. (2023). *Mediciones y presupuestos en proyectos de ingeniería*. Editorial Eudal. https://www.google.com.pe/books/edition/Mediciones_y_presupuestos_en_proyectos_d/jeXMEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=Presupuesto&pg=PA111&printsec=frontcover
- El Peruano. (2018). *Eficiencia en el gasto público*. Lima: Diario Oficial del Bicentenario El Peruano. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia/66223-eficiencia-en-el-gasto->
- Fernández, E. A. & Esteban, I. G. (2010). *Análisis de Encuestas*. España: Esic. Obtenido de <https://www.esic.edu/editorial/analisis-de-encuestas>
- Fretel, K. E., Leandro, M. Y. & León, D. F. (2019). *Liquidación financiera de obras ejecutadas por administración directa y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Huánuco año 2017*. Huánuco: Universidad Nacional Hermilio Valdizán. Obtenido de <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/4540>

- Gobierno del Perú. (2023). *Pasos para liquidar obras por administración directa*. Lima: Plataforma digital única del Estado Peruano. Obtenido de <https://www.gob.pe/13346-pasos-para-liquidar-obras-por-administracion-directa>
- Hernández, J. F. (2022). *Estado, tributación y presupuesto público*. Madrid: Hipertexto. Obtenido de https://www.google.com.pe/books/edition/Estado_tributaci%C3%B3n_y_presupuesto_p%C3%BAbli/3-thEAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1
- ILPIEE. (2021). *Falta de capacidades técnicas en los tres niveles de gobierno, genera escasa liquidación financiera de obras públicas*. Lima: Instituto Latinoamericano de proyectos de inversión, ingeniería y economía. Obtenido de <https://www.ilpiee.org/blog/liquidacion-financiera-de-Obras-publicas-por-administracion-directa-y-por-contrata>
- Instituto De Ciencias HEGEL. (2020). *La valorización de obras públicas en Perú: ¿Qué dice la ley?* Lima: Instituto De Ciencias HEGEL. Obtenido de <https://hegel.edu.pe/blog/la-valorizacion-de-obras-publicas-en-peru-que-dice-la-ley/>
- Instituto De Ciencias HEGEL. (2020). *Obras públicas en Perú: ¿Qué es y qué dice la ley?* Lima: Instituto De Ciencias HEGEL. Obtenido de <https://hegel.edu.pe/blog/obras-publicas-en-peru-que-es-y-que-dice-la-ley/>
- Instituto Hegel. (2021). *Obras Públicas: Liquidación de Obra por Contrata*. Lima: Instituto Hegel. Obtenido de <https://hegel.edu.pe/blog/liquidacion-de-obra-por-contrata/#:~:text=La%20liquidaci%C3%B3n%20de%20una%20obra%20consiste%20en%20un%20c%C3%A1lculo%20t%C3%A9cnico,lo%20pagado%20hasta%20ese%20momento.>
- Khadem, R. & Khadem, L. (2019). *Logrando la alineación total*. España: Ediciones Granica. Obtenido de https://www.google.com.pe/books/edition/Logrando_la_alineaci%C3%B3n_total/wgCiDwAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1
- La Contraloría General de la República del Perú. (2023). *Obras Públicas*. Lima: La Contraloría General de la República del Perú. Obtenido de chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf

MEF. (2022). *Municipalidad Distrital de Pillco Marca (MDPM)*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de https://www.transparencia.gob.pe/enlaces/pte_transparencia_enlaces.aspx?id_entidad=12004

Mendoza, N. E. & Cruz, S. S. (2023). *Liquidación Financiera y obras públicas ejecutadas bajo la modalidad de Administración Directa en una Municipalidad de la Región Cusco 2023*. Lima: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/118805>

Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. (2020). *Liquidación técnica-financiera y cierre de proyectos de inversión del Programa Nacional "Plataformas de acción para la inclusión social-PAIS"*. Lima: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.pais.gob.pe/backendsismonitor/public/storage/portalweb/documentos/FOBhIQmQhdm2G0yKeTUIbEANWF7S40oMoUUNUOr8.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Módulo Administrativo*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_intro_modulo_adm_05062018.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Estados financieros comparativos*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/2018/2.2_Informacion_Financiera.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Proceso presupuestario del sector público. Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/2_ppto_sector_publico_06042017.pdf

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Presupuesto Público*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655
- Montoya, J. (2022). *Planeación, programación y control de obras de construcción*. Editorial Alpha. https://www.google.com.pe/books/edition/Planeaci%C3%B3n_programaci%C3%B3n_y_control_de_o/BNevEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=presupuesto+de+obras&pg=PA133&printsec=frontcover
- Municipalidad Provincial de Acobamba. (2020). Normas y procedimientos para liquidación técnica financiera. <https://muniacobamba.gob.pe/web/wp-content/uploads/2020/11/DIRECTIVA-04.pdf>
- Organismo Superior de las Contrataciones del Estado. (2022). *Contratación de obras públicas*. Lima: OSCE. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap5_obras.pdf
- Prialé, G. (2021). *La gestión del gasto público en obras*. Lima: Universidad Continental. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/9831/2/UC_Li_Gestion_del_gasto_publico_Repositorio_2021.pdf
- Rojas, M. (2024). *Interventoría, manual práctico*. Editorial EDU. <https://www.google.com.pe/books/edition/Interventor%C3%ADa/q7YJEQAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=liquidaci%C3%B3n+financiera+de+obras&pg=PA80&printsec=frontcover>
- Romero, E. R. (2022). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental - 7ma edición*. Madrid: Ecoe Ediciones. Obtenido de https://www.google.com.pe/books/edition/Presupuesto_p%C3%BAblico_y_contabilidad_gube/KiZmEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1
- Sampieri, R. H., Collado, C. F. & Lucio, P. B. (2014). *Metodología de la investigación*. México: MCGrawHill. Obtenido de chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclclefindmkaj/https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/Metodologia-de-la-Investigaci%C3%83%C2%B3n_Sampieri.pdf

Simon, E. K., Rojas, L. M. & Cabello, J. E. (2019). *La ejecución de obras públicas por administración directa y la liquidación técnica y financiera en el Gobierno Regional de Huánuco año 2018*. Huánuco: Universidad Nacional Hermilio Valdizán. Obtenido de <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/5414>

Soto, R. A. & Mendoza, S. C. (2022). *Análisis del proceso de liquidaciones financieras en obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Caicay, Paucartambo, Cusco – 2018*. Cusco: Universidad Tecnológica De Los Andes. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclclefindmkaj/https://repositorio.utea.edu.pe/bitstream/utea/348/1/An%C3%A1lisis%20del%20proceso%20de%20liquidaciones%20financieras%20en%20obras%20por%20administraci%C3%B3n%20directa%20en%20la%20Municipalidad%20Distrital

Villavicencio, M. Á. (2018). *Diagnostico en la liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad provincial de Huancavelica 2018*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclclefindmkaj/https://apirepositorio.unh.edu.pe/server/api/core/bitstreams/d09ef86c-14b3-4256-9720-187e4cd8e566/content

COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Apac Rivera, L. M. (2026). *Liquidación financiera y calidad de gasto público de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023* [Tesis de maestría, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://>

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO	PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA
LIQUIDACIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA 2023	Problema general ¿Cómo la liquidación financiera se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023?	Objetivo General Determinar como la liquidación financiera se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.	Hipótesis General La liquidación financiera se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.	Tipo: Aplicada Enfoque: Cuantitativo Nivel: Descriptivo correlacional Diseño: No experimental Población: 28 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca. Muestra: 28 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca.
	Problema Especifico a) ¿Cómo el presupuesto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023? b) ¿Cómo el gasto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023? c) ¿Cómo el costo real se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023?	Objetivo Especifico a) Determinar como el presupuesto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023. b) Determinar como el gasto se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023. c) Determinar como el costo real se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.	Hipótesis Especifico a) El presupuesto se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023. b) El gasto se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023. c) El costo real se relaciona de manera directa y significativa con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca 2023.	

ANEXO 2: CUESTIONARIO UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN

TÍTULO: LIQUIDACIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA 2023.

OBJETIVO: Determinar como la liquidación financiera se relaciona con la calidad de gasto público de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca, 2023.

INSTRUCCIONES: En el siguiente cuadro, encontrará 24 preguntas, teniendo 4 opciones de respuesta, de los cuales usted marcará con una X debajo de la opción que más se acerca a tu opción de respuesta (Muy bueno (5), Bueno (4), Regular (3), Malo (2) y Muy malo (1)).

N°	Preguntas	Muy malo	Malo	Regular	Bueno	Muy bueno
		1	2	3	4	5
VARIABLE: Liquidación financiera						
D1 PRESUPUESTO						
1	¿Cómo calificaría la calidad de las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca en 2023?					
2	¿Cómo evaluaría la transparencia en el proceso de liquidación financiera de las obras realizadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca?					
3	¿Cómo calificaría la claridad y transparencia en el proceso de asignación de presupuesto para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?					
4	¿Cómo calificaría el financiamiento asignado para cubrir los costos de las obras por administración directa?					
D2 GASTO						
5	¿Cómo calificaría la precisión y objetividad de las valoraciones realizadas para las obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?					
6	¿Cómo calificaría las valoraciones de obras públicas que se han llevado a cabo de manera imparcial y de acuerdo con los estándares profesionales?					
7	¿Cómo calificaría la transparencia y claridad del procedimiento de liquidación de obras por administración?					

	directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
8	¿Cómo calificaría el nivel de cumplimiento del procedimiento de liquidación de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
D3 COSTO	
9	¿Cómo calificaría la efectividad de la implementación de la directiva para la liquidación financiera de obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
10	¿Cómo calificaría la orientación a los trabajadores sobre cómo llevar a cabo la liquidación financiera de acuerdo con la directiva?
11	¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad de los estados financieros relacionados con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
12	¿Cómo calificaría la claridad y accesibilidad del estado de situación financiera relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
VARIABLE: Calidad de gasto público	
D1 EFICIENCIA	
13	¿Cómo calificaría la eficiencia en el uso de los recursos financieros para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
14	¿Cómo calificaría la gestión del gasto financiero relacionado con las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
15	En su experiencia, ¿Se han logrado los objetivos y metas propuestos en los proyectos de inversión pública?
16	¿Considera que se ha gestionado adecuadamente la inversión pública para maximizar el beneficio de la comunidad?
D2 EFICACIA	
17	¿Cómo calificaría la precisión y realismo del gasto presupuestal proyectado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
18	¿Cómo calificaría la asignación de recursos financieros en el gasto presupuestal designado para las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?

19	¿Cómo calificaría la eficacia de la inversión pública en las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
20	En su experiencia, ¿la inversión pública ha contribuido de manera significativa al desarrollo y mejora de la infraestructura y servicios en la comunidad?
D3 IMPACTO	
21	¿Cómo calificaría la relación entre los costos de las obras por administración directa y los resultados obtenidos en términos de beneficio para la comunidad en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023?
22	¿Cómo calificaría la eficacia de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca para cerrar las brechas existentes en la infraestructura y servicios de la comunidad en 2023?
23	¿Cómo calificaría el logro de resultados de las obras por administración directa en la Municipalidad de Pillco Marca en 2023 en términos de beneficio para la comunidad?
24	¿En qué medida, siente que las obras ejecutadas por administración directa han alcanzado los objetivos y metas propuestos en términos de calidad y eficiencia?

ANEXO 3: CONSENTIMIENTO INFORMADO

“AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO”



SUMILLA: SOLICITO
HACER DE SU
CONOCIMIENTO LA
APLICACIÓN DE UNA
ENCUESTA.

Sra.:

Ing. Diana Plejo Carrillo
Alcaldesa de la Municipalidad Distrital de Pillcomarca.

Yo, Lissby Melissa Apac Rivera, identificado con DNI N° 43520347, con domicilio en el Jr. Los Olivos Mz. J Lote 14 – Urb. Los Portales, me dirijo ante usted con el debido respeto y expongo:

Que, en atención al Art.2 Inciso 20 de la Constitución Política del Perú (derecho de petición) recurro a su digno despacho a efectos de SOLICITAR ordene a quien corresponda, permita a la suscrita el acceso a sus instalaciones con la finalidad de ejecutar una encuesta a los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pillcomarca, con los fines de consignar información verídica para el desarrollo del trabajo de investigación (tesis) denominada **“LIQUIDACIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE GASTO PÚBLICO DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCOMARCA, 2023”**, para la obtención del grado de Maestro en Gestión Pública. Teniendo en consideración las exigencias actuales de la SUNEDU el cual es de conocimiento público, que, para la obtención del grado, es la ejecución de la tesis resulta indispensable, dentro de los cuales la información requerida es de suma importancia para el desarrollo de mi tema.

POR LO EXPUESTO:

Ruego a usted acceder a lo solicitado por ser de justicia.

Huánuco, 14 de marzo del 2024.

Lissby Melissa Apac Rivera

ANEXO 4: CARTA DE ACEPTACIÓN

 Pillco Marca Municipalidad Distrital	
<i>"Municipalidad que promueve el desarrollo local, la participación ciudadana y la conservación del patrimonio cultural de la zona"</i>	
PILCO MARCA, 03 DE ABRIL DE 2024	
CARTA DE AUTORIZACION	
<u>CARTA N°003-2024-MDPM/GA-SGRRHH</u>	
SEÑOR(A):	
JEFE(A) DE LA UNIDAD ORGANICA.	
PRESENTE.	
Tengo el agrado de dirigirme a Ud. Con la finalidad de hacer de su conocimiento que la Sra. LISSBY MELISSA APAC RIVERA , identificado con DNI N° 43520347, Egresada de la Escuela De Posgrado en Gestión Pública de la Universidad de Huánuco .	
Se le autoriza aplicar sus instrumentos de investigación (Cuestionario) para su tesis " LIQUIDACION FINANCIERA Y CALIDAD DE GASTO PUBLICO DE OBRAS POR ADMINISTRACION DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA, 2023 " en las diferentes áreas administrativas de la MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PILLCO MARCA .	
Se le expide el siguiente documento para los fines que considere conveniente.	
Sin otro en particular, me suscribo a usted.	
Atentamente,	
	
 Diana Plo	San Juan Velasco Alvarado N° 1650 Pillco Marca - Huánuco

ANEXO 5: PANEL FOTOGRÁFICO



ANEXO 6: DATOS DEL SPSS

Lissby.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos											
Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda											
	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	P1	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
2	P2	Númérico	8	0	¿Cómo evaluar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
3	P3	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
4	P4	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
5	P5	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
6	P6	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
7	P7	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
8	P8	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
9	P9	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
10	P10	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
11	P11	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
12	P12	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
13	P13	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
14	P14	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
15	P15	Númérico	8	0	En su experien...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
16	P16	Númérico	8	0	¿Considera que...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
17	P17	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
18	P18	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
19	P19	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
20	P20	Númérico	8	0	En su experien...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
21	P21	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
22	P22	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
23	P23	Númérico	8	0	¿Cómo calificar...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
24	P24	Númérico	8	0	¿En qué medid...	{1, Muy mal...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
25	V1	Númérico	8	0	Liquidación fina...	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Nominal	Entrada
26	V2	Númérico	8	0	Calidad de gast...	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Nominal	Entrada
27	D1	Númérico	8	0	Presupuesto	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Nominal	Entrada
28	D2	Númérico	8	0	Gasto	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Nominal	Entrada
29	D3	Númérico	8	0	Costo real	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Nominal	Entrada
30											
31											
32											
33											
34											
35											
36											
37											

Lissby.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos																						
Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda																						
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	1	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4
6	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
7	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
9	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
10	4	4	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
11	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
12	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4
13	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4
15	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
16	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2
18	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
19	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
20	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
21	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
22	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
23	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
24	2	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
25	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
26	3	3	3	4	2	3	2	3	4	4	2	2	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3
27	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
28	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
29																						
30																						
31																						
32																						
33																						
34																						
35																						
36																						
37																						