

**UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE INGENIERÍA CIVIL**



**TESIS**

---

**"Expedientes técnicos y su incidencia en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del Distrito de Rupa Rupa - 2025"**

---

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERA  
CIVIL**

**AUTORA: Tarazona Montalvo, Zoraida**

**ASESOR: Menacho Mallqui, Tomas Aquino**

**HUÁNUCO - PERÚ**

**2026**



# U

### TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (  )
- Trabajo de Suficiencia Profesional (  )
- Trabajo de Investigación (  )
- Trabajo Académico (  )

**LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN:** Gestión en la Construcción

**AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)**

### CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

**Área:** Ingeniería, Tecnología

**Sub área:** Ingeniería Civil

**Disciplina:** Ingeniería Civil

### DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Titulo Profesional de Ingeniero Civil

Código del Programa: P07

Tipo de Financiamiento:

- Propio (  )
- UDH (  )
- Fondos Concursables (  )

### DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 70246908

### DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 22975037

Grado/Título: Doctor en ciencias de la educación

Código ORCID: 0000-0001-5657-2604

### DATOS DE LOS JURADOS:

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Arteaga Espinoza, Ingrid Delia Dignarda.	Maestro en dirección de proyectos.	73645168	0009-0001-0745-5433.
2	Palacios Inza, Deonen Fabiola.	Maestro en diseño y construcción de obras viales.	73222634	0009-0000-8272-347X.
3	Rodríguez Cruz, Javier Bernardo.	Doctor en educación.	18104916	0000-0002-7930-2137.

# D

# H



# UNIVERSIDAD DE HUANUCO

## Facultad de Ingeniería

### PROGRAMA ACADÉMICO DE INGENIERÍA CIVIL FILIAL LEONCIO PRADO

#### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO(A) CIVIL

En la ciudad de Tingo María, siendo las 10:30 am horas del día **martes 21 de abril de 2026**, en el Aula 301 – EDIF2 de la Filial Leoncio Prado, en cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunieron los Jurados Calificadores integrado por los docentes:

- |  |            |
|--|------------|
| • MG. INGRID DELIA DIGNARDA ARTEAGA ESPINOZA | PRESIDENTE |
| • MG. DEONEN FABIOLA PALACIOS INZA           | SECRETARIO |
| • DR. JAVIER BERNARDO RODRIGUEZ CRUZ         | VOCAL      |

Nombrados mediante la RESOLUCIÓN N° 0577-2026-D-FI-UDH, para evaluar la Tesis intitulada: **“EXPEDIENTES TÉCNICOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN UNA UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES DEL DISTRITO DE RUPA RUPA - 2025”**, presentado por el (la) Bachiller **Zoraida TARAZONA MONTALVO**, para optar el Título Profesional de Ingeniero(a) Civil.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas: procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándolo(a) **APROBADO** por **UNANIMIDAD** con el calificativo cuantitativo de **12** y cualitativo de **SUFICIENTE** (Art. 47).

Siendo las **11:30** horas del día martes 21 de abril de 2026, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.

Presidente

MG. INGRID DELIA DIGNARDA ARTEAGA ESPINOZA  
DNI 73645168  
COD ORCID: 0009-0001-0745-5433

Secretario

MG. DEONEN FABIOLA PALACIOS INZA  
DNI 73222634  
COD ORCID: 0009-0000-8272-347X

Vocal

DR. JAVIER BERNARDO RODRIGUEZ CRUZ  
DNI 18104916  
COD ORCID 0000-0002-7930-2137



## UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

### CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: ZORAIDA TARAZONA MONTALVO, de la investigación titulada "Expedientes técnicos y su incidencia en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del Distrito de Rupa Rupa - 2025", con asesor(a) TOMAS AQUINO MENACHO MALLQUI, designado(a) mediante documento: RESOLUCIÓN N° 2320-2025-D-FI-UDH del P. A. de INGENIERÍA CIVIL.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 18 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 04 de marzo de 2026



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA  
D.N.I.: 71345687  
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

## 146. ZORAIDA TARAZONA MONTALVO.docx

### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>7%</b>	<b>9%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>5%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.udh.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>portal.unas.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.unfv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.uns.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>fs.datosabiertos.mef.gob.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.usmp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA  
D.N.I.: 71345687  
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

## **DEDICATORIA**

A Dios, porque sin el nada soy, por brindarme esperanza en mis momentos difíciles, por permitirme cumplir mis metas y hacer posible el desarrollo de mi formación profesional.

A mi madre, por ser un gran ejemplo de persona, por enseñarme a nunca darme por vencida y acompañarme en cada etapa de mi vida, con mucho cariño y amor, te dedico mis logros.

A mi amado hijo, porque es su alegría lo que me impulsa a seguir adelante y es su amor, la dicha que ilumina mi vida.

A mi querida familia y amigos, por su apoyo incondicional, por su cariño y sus sabios consejos, mi gratitud es para todos ustedes.

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad Nacional Agraria de la Selva, en especial al Director General de Administración, CPC. Jeremías Allpas Rodríguez, al Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones, Ing. Civil. Francisco Solano Garrido Bazán, al personal administrativo de la Unidad Ejecutora de Inversiones y a su vez, a todos los profesionales de las obras que han contribuido con el desarrollo de esta investigación, a cada uno de ustedes mi agradecimiento y estima personal.

A mi asesor de tesis, el Dr. Tomas Aquino Menacho Mallqui, por su gran dedicación y su valiosa orientación para culminar con éxito esta investigación. De igual manera, a los honorables miembros del jurado, el Dr. Javier Bernardo Rodríguez Cruz, la Mg. Deonen Fabiola Palacios Inza y la Mg. Ingrid Delia Dignarda Arteaga Espinoza, por sus invaluable aportes y el tiempo dedicado a esta investigación.

## ÍNDICE

DEDICATORIA .....	II
AGRADECIMIENTO .....	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS .....	VII
ÍNDICE DE FIGURAS.....	IX
RESUMEN.....	XI
ABSTRACT.....	XII
INTRODUCCIÓN.....	XIII
CAPÍTULO I.....	15
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	15
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	15
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	16
1.2.1. PROBLEMA GENERAL .....	16
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS .....	16
1.3. OBJETIVOS.....	17
1.3.1. OBJETIVO GENERAL.....	17
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	17
1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	17
1.4.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA .....	17
1.4.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA .....	18
1.4.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA .....	18
1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN .....	19
1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
CAPÍTULO II.....	21
MARCO TEÓRICO .....	21
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN .....	21

2.1.1.	INTERNACIONALES.....	21
2.1.2.	NACIONALES .....	22
2.1.3.	LOCALES.....	23
2.2.	BASES TEÓRICAS .....	25
2.2.1.	EXPEDIENTES TÉCNICOS.....	25
2.2.2.	EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS.....	29
2.3.	DEFINICIONES CONCEPTUALES .....	34
2.4.	HIPÓTESIS .....	36
2.4.1.	HIPÓTESIS GENERAL .....	36
2.4.2.	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS.....	36
2.5.	VARIABLES.....	36
2.5.1.	VARIABLE INDEPENDIENTE .....	36
2.5.2.	VARIABLE DEPENDIENTE .....	36
2.6.	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	37
CAPÍTULO III.....		38
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....		38
3.1.	TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	38
3.1.1.	ENFOQUE.....	38
3.1.2.	ALCANCE O NIVEL .....	38
3.1.3.	DISEÑO.....	38
3.2.	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	39
3.2.1.	POBLACIÓN .....	39
3.2.2.	MUESTRA.....	40
3.3.	TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS....	41
3.3.1.	TÉCNICA.....	41
3.3.2.	INSTRUMENTO .....	41

3.4. TÉCNICA PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE INFORMACIÓN .....	42
CAPÍTULO IV.....	43
RESULTADOS.....	43
4.1. RESULTADOS DESCRIPTIVOS.....	43
4.2. RESULTADOS INFERENCIALES .....	65
CAPÍTULO V.....	69
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	69
CONCLUSIONES .....	72
RECOMENDACIONES.....	74
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA .....	75
ANEXOS.....	80

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables .....	37
Tabla 2 Información de los cargos de la Unidad Ejecutora de Inversiones y las obras en ejecución.....	40
Tabla 3 Considera usted que existe exactitud en los datos técnicos necesarios para elaborar adecuadamente un expediente técnico. ....	43
Tabla 4 Ejemplo sobre los detalles en los informes técnicos.....	44
Tabla 5 Experiencia sobre la claridad en la presentación de la información de un expediente técnico. ....	45
Tabla 6 Opinión sobre la adherencia a los estándares y normativas que debe tener un ingeniero o consultor al elaborar un expediente técnico. ....	46
Tabla 7 Información de la verificación de la documentación conforme a los requisitos legales para la elaboración de un expediente técnico. ....	47
Tabla 8 Información sobre el proceso adecuado para la certificación de la calidad técnica. ....	48
Tabla 9 Opinión sobre la participación de las diferentes entidades y la ciudadanía en la toma de decisiones pública sobre los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra. ....	49
Tabla 10 Comportamiento de la experiencia en la coordinación con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico.....	50
Tabla 11 Nivel de conocimiento de la existencia del conflicto interinstitucional en la elaboración o presentación de un informe técnico. ....	52
Tabla 12 Experiencia sobre el control de costos durante la ejecución de las obras que están bajo su supervisión o aprobación. ....	53
Tabla 13 Área con mayor sobrecosto en la elaboración o planificación de una obra.....	54
Tabla 14 Consideración en cuanto a la importancia del cumplimiento del presupuesto establecido para la ejecución de una obra. ....	55
Tabla 15 Importancia del cronograma establecido en la entrega de una obra. ....	56
Tabla 16 Opinión profesional sobre las etapas de proyecto amerita mayor énfasis que otras.....	57
Tabla 17 Factores que determinan el tiempo de finalización en las obras...	58

Tabla 18 Considera usted que se cumple adecuadamente con los estándares de calidad en la ejecución de obras.....	59
Tabla 19 Experiencia profesional en el proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras.....	60
Tabla 20 Criterio profesional y su consideración para la evaluación de los resultados de las auditorías respecto a la calidad en una obra. ....	61

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Considera usted que existe exactitud en los datos técnicos necesarios para elaborar adecuadamente un expediente técnico. ....	44
Figura 2 Ejemplo sobre los detalles en los informes técnicos. ....	45
Figura 3 Experiencia en la presentación de la información de un expediente técnico. ....	46
Figura 4 Comportamiento de la adherencia a los estándares y normativas que debe tener un ingeniero o consultor al elaborar un expediente técnico. ....	47
Figura 5 Opinión de la verificación de la documentación conforme a los requisitos legales en la elaboración de un expediente técnico ....	48
Figura 6 Experiencia en el proceso adecuado para la certificación de la calidad técnica. ....	50
Figura 7 Participación de las diferentes entidades y la ciudadanía en la toma de decisiones pública sobre los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra. ....	50
Figura 8 Comportamiento de la experiencia en la coordinación con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico. ....	51
Figura 9 Conocimiento de la existencia de conflicto interinstitucional en la elaboración o presentación de un informe técnico. ....	52
Figura 10 Comportamiento de la experiencia sobre el control de costos durante la ejecución de las obras que están bajo su supervisión o aprobación. ....	53
Figura 11 Áreas con mayores sobrecostos en la elaboración o planificación de una obra. ....	54
Figura 12 Podría hablarnos sobre su consideración en cuanto a la importancia del cumplimiento del presupuesto establecido para la ejecución de una obra. ....	55
Figura 13 Importancia del cronograma establecido para la ejecución en la entrega de una obra. ....	56
Figura 14 En su opinión profesional considera que alguna de las etapas de proyecto amerita mayor énfasis que otras. ....	57
Figura 15 Desde su criterio profesional puede describir los factores que determinan el tiempo de finalización en las obras. ....	58

Figura 16 Considera usted que se cumple adecuadamente con los estándares de calidad en la ejecución de obras.....	59
Figura 17 Comportamiento de la experiencia profesional en el proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras. ....	60
Figura 18 Comportamiento del criterio profesional y consideración para la evaluación de los resultados de las auditorias respecto a la calidad en una obra.....	61

## RESUMEN

El objetivo de esta investigación fue evaluar la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa. Se utilizó un enfoque cuantitativo, con alcance correlacional y diseño no experimental de corte transversal, buscando ampliar el panorama conceptual. La población estuvo conformada por todos los trabajadores de la Unidad Ejecutora de Inversiones en la Universidad Nacional Agraria de la Selva y todas las obras en ejecución, se trabajó con una muestra de 5 integrantes y 2 expedientes técnicos, utilizando ficha de observación y guía de entrevista. Los resultados indicaron que el 60% considera que el presupuesto contenido en los expedientes técnicos es un factor esencial para garantizar la viabilidad y continuidad de la ejecución de una obra pública, 80% resalto la importancia de cumplir con el cronograma establecido, pues esto permite el cumplimiento de metas y la optimización de recursos, el 100% coincidió en la obligatoriedad de seguir los estándares y normativas vigentes, debido a que aseguran la calidad de la información para la correcta ejecución de la obra y el 80% indico que la participación de diferentes entidades, permiten fortalecer el control social y el cumplimiento de los objetivos propuestos. Por lo tanto, se concluye que los expedientes técnicos inciden favorablemente en la ejecución de obras públicas, ya que representan el soporte principal y la base de lo que resultará al ejecutar la obra.

**Palabras clave:** expediente técnico, ejecución de obra pública, calidad de contenido, cumplimiento de la normativa y coordinación interinstitucional.

## ABSTRACT

The objective of this research was to evaluate the impact of technical documentation on the execution of public works projects in an Investment Implementation Unit in the Rupa Rupa district. A quantitative approach was used, with a correlational scope and a non-experimental, cross-sectional design, seeking to broaden the conceptual framework. The population consisted of all employees of the Investment Implementation Unit at the National Agrarian University of the Jungle and all ongoing projects. A sample of five employees and two technical documentation files was used, employing an observation checklist and an interview guide. The results indicated that 60% consider the budget contained in the technical files to be an essential factor in guaranteeing the viability and continuity of public works projects; 80% highlighted the importance of adhering to the established schedule, as this allows for the achievement of goals and the optimization of resources; 100% agreed on the obligation to follow current standards and regulations, since these ensure the quality of information for the proper execution of the project; and 80% indicated that the participation of different entities strengthens social oversight and the fulfillment of the proposed objectives. Therefore, it is concluded that technical files have a positive impact on the execution of public works projects, as they represent the main support and foundation for the final outcome.

**Keywords:** technical file, public works execution, content quality, regulatory compliance, and inter-institutional coordination.

## INTRODUCCIÓN

La elaboración de un expediente técnico es la herramienta principal con la que se ejecuta una obra, ya que permite a los especialistas tener una noción clara de lo que constituye el proyecto en el que participan, de esta manera se ejecuta adecuadamente dicha obra. A partir de la memoria descriptiva que permite una justificación técnica de la importancia de un proyecto, los estudios básicos sobre la topografía, cimientos, mecánica del suelo y evaluación de los posibles riesgos con respecto a la estructura que se espera ejecutar, se interpretan los planos o la representación gráfica de donde se ubicara cada elemento que incorpora la obra, se da paso a la técnica, método, materiales, pagos, tiempos y demás como guía para los especialistas. Siguiendo de otros aspectos de insumos, presupuestos, leyes que lo apoyan, cambios, pronósticos, y cronogramas que permiten una elaboración realizada bajo la coordinación de todas las partes que participan en el proceso de construcción.

El presente estudio en un enfoque práctico trata de la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas, dando partida a la integración totalitaria del conocimiento sobre el tema y los resultados alcanzados derivan a futuros investigadores que ameritan reforzar y validar sus estudios mediante los resultados del presente, por lo que se estructurará de la siguiente manera:

En el Capítulo I se presenta el planteamiento del problema de investigación, que se centra en la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones. La problemática central se basa en la existencia de deficiencias técnicas, administrativas y normativas durante la formulación de estos documentos, los cuales afectan directamente la calidad, los plazos y los costos de las obra. La investigación adopta un enfoque de distintos niveles sobre las repercusiones registradas en obras publicas cuyos expedientes manifestaron fallas o no se dio el uso adecuado de los mismos, por otro lado, también se crea una serie de problemas y objetivos con los que se enfocara la investigación y de ellos se determina la viabilidad, limitaciones y justificaciones de la investigación.

En el Capítulo II se desarrolla: los antecedentes, bases teóricas, definiciones básicas, hipótesis, variables y operacionalización de variables. Este capítulo permitirá al lector identificarse con el contexto de la investigación puesto que se define con claridad estudios previos que estimulan la veracidad, se describe una teoría nutrida sobre el tema trabajado y se determina el contexto inferencial de la investigación.

En el Capítulo III se abren las puertas a una metodología direccionada al tipo, enfoque, nivel, diseño, población, muestra, técnica, instrumento y la descripción del procesamiento y análisis de la información recolectada.

En el Capítulo IV se evidencian todos los resultados obtenidos conforme a los instrumentos aplicados denominados resultados descriptivos y a su vez se determina la veracidad de las hipótesis por medio de los resultados inferenciales.

Posteriormente se logrará evidenciar la discusión de los resultados, misma que abre su paso a las conclusiones y recomendaciones de la investigación. Finalmente, se encuentra el material bibliográfico con el que se referenció toda la investigación, seguido de los anexos que complementan la información expuesta.

# CAPÍTULO I

## PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

### 1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En la actualidad el gasto generado en la ejecución de obras públicas resulta un conflicto latente por las irregularidades que se presentan y prueba de ello son las noticias constantes sobre estos sucesos, constantemente se busca que la contratación pública sea acertada para realizar una selección adecuada de las empresas que prestan sus servicios en la realización de obras de índole popular. Por lo general estas problemáticas se encuentra en la etapa preparativa donde la selección, adjudicación y contratación afectan el proceso de ejecución poniendo muchas veces en riesgo los recursos destinados, es por ello que el Gabinete Jurídico de Castilla pretende buscar una solución óptima para adecuarse a soluciones prácticas que resuelvan definitivamente esta problemática (Cárdenas, 2021).

La necesidad de transparencia de los gobiernos locales en cuanto a la implementación de medidas de ejecución y contratación de obras públicas motiva a un gran número de investigaciones que buscan medidas de resolución a la problemática visual que sostiene la población en la calidad de las obras realizadas por los gobiernos, es así como en el municipio de Villa de Reyes en San Luis Potosí-México buscan una alternativa inclusiva de la sociedad en los quehaceres políticos de los gobiernos locales y su gestión. De este modo se logró entender que el potencial político es capaz de resolver problemas concretos que llevan al camino del desarrollo y eso se logra en la integración ciudadana como un proceso de cristalización en la ejecución de sus deberes, teniendo en cuenta que la claridad en la ejecución de obras públicas forma parte un trabajo en conjunto que certifique el control de calidad en las obras manejadas por las instituciones rectoras, sosteniendo un plan coherente de acción para garantizar la eficacia y calidad en su gobierno (Mballa y Bermúdez, 2021).

Es por ello que se considera un alto índice de ineficiencia en los gobiernos de Suramérica con respecto a la respuesta de las obras publicas presentadas con retrasos y negligencia considerando el capital invertido para

la realización de las mismas. La pauperización que se evidencia en los estilos de vida adoptados en el continente incide drásticamente en la evolución del Estado peruano, afectando especialmente al servicio de obras públicas. Esta situación se manifiesta en expedientes técnicos con notorios síntomas de corrupción en sus diseños, debido a la incoherencia entre los resultados de ejecución y la teoría técnica previamente aprobada. La claridad sobre una necesaria práctica de los eventos administrativos, la recepción y revisión oportuna de la documentación, un archivo adecuado de los documentos presentados en la contraloría con respecto al manejo del capital y un ente extraordinario que identifique las alteraciones que sufren los documentos luego de su aprobación para limitar la habilidad notoria de los desfalcos presupuestales en el país (Sandoval et al., 2023).

En la región de Huánuco se logró constatar una suspensión de obras por deficiencias en los expedientes técnicos presentados en el año 2022, producto del incumplimiento de las obras con referencia a lo indicado en cada expediente técnico de las obras suspendidas, posteriormente se lograron identificar diferentes falencias con lo que respecta al tema incurriendo en ambigüedades al momento de sus respectivas entregas. En este sentido el motivo de investigación de la presente tesis se abocará a la incidencia que tienen los expedientes técnicos con el resultado final y la ejecución de las obras públicas específicamente en el distrito de Rupa-Rupa.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. PROBLEMA GENERAL**

**PG:** ¿Cuál es la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?

### **1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS**

**PE1:** ¿Cómo la calidad de contenido del expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?

**PE2:** ¿Cómo el cumplimiento de la normativa del expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?

**PE3:** ¿Cómo la coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?

### **1.3. OBJETIVOS**

#### **1.3.1. OBJETIVO GENERAL**

**OG:** Evaluar la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

#### **1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

**OE1:** Determinar la calidad de contenido del expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

**OE2:** Describir el cumplimiento de la normativa del expediente técnico y su incidencia en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

**OE3:** Explicar el efecto de la coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

### **1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **1.4.1. JUSTIFICACIÓN TEÓRICA**

Mediante la presente justificación teórica, se llevó a cabo identificar las causas y la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa. Apoyando la investigación con un marco teórico sólido y especificando los puntos de importancia para la solución del tema tratado.

La investigación se basa a la necesidad de comprender el rol que desempeñan los expedientes técnicos como instrumentos esenciales dentro del ciclo de inversión pública, especialmente en la etapa de ejecución de obras. Desde el punto de vista teórico, los expedientes son la base documental que garantiza el correcto diseño y control de los proyectos, conforme a los lineamientos establecido.

#### **1.4.2. JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA**

Por medio de una recolección adecuada de datos se logró encontrar las herramientas adecuadas para solucionar y erradicar la problemática existente, además de esto los resultados que arrojó esta investigación sirven como fundamentación científica para la elaboración de futuros trabajos de campo o con antecedente científico que refute un investigador en trabajos futuros con similitudes al que se desarrolla en la actualidad. Todo esto se debe a la intensión transparente del investigador por encontrar las razones que exponen la ejecución de obras públicas al presenciar expedientes técnicos con fallas en su elaboración.

De la investigación resulta importante resaltar e identificar las deficiencias comunes en la elaboración y revisión de los expedientes técnicos dentro de la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa, así como su repercusión en el cumplimiento de plazos, costos y calidad de las obras. Los resultados servirán como herramienta de mejora para los profesionales y autoridades responsables de la adecuada formulación y evaluación de proyectos, contribuyendo a optimizar los procedimientos técnicos y administrativos. De esta manera, la investigación no solo busca evidenciar problemas, sino también proponer estrategias que fortalezcan la gestión de obras públicas locales, promoviendo una inversión más eficiente, transparente y orientada al beneficio ciudadano.

#### **1.4.3. JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA**

La justificación metodología de esta investigación se apoyó en un estudio de tipo aplicado el cual se encargó de retener información

científica que sirve de aporte para la creación de teorías y estudios basados en la temática de expedientes técnicos y ejecución de obras públicas, apoyado de un enfoque cuantitativo el cual incide en identificar la relación entre variables por medio de la recolección de datos y su comparación, además un nivel correlacional pudo permitir usar toda la información recolectada para relacionar los fenómenos que unen a las variables, todo esto se logró con el aporte de un diseño no experimental correlacional de corte transversal para asegurar que la información está correctamente dirigida al entendimiento o resolución de la problemática sin interferir directamente con ella. El estudio se justifica porque se toma como enfoque sistemático al proceso que permitirá establecer la relación entre la calidad de los expedientes técnicos y la eficiencia en la ejecución de obras públicas. La investigación utilizará métodos cuantitativos y/o cualitativos (según corresponda) que nos ayuden a tener información objetiva sobre los factores que inciden en la gestión de proyectos. Además, el análisis de los datos nos ayudara para formular conclusiones basadas en evidencia empírica, fortaleciendo la validez del estudio. En consecuencia, la investigación aportará una metodología replicable en otras entidades públicas, contribuyendo al desarrollo de nuevos estudios.

#### **1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN**

Una de las principales limitaciones enfrentadas durante el proceso de recopilación de datos fueron los fenómenos naturales, que dificultaron el acceso y el normal desarrollo de las actividades de campo. Asimismo, se presentó una falta de colaboración por parte del personal de la empresa, incluyendo al administrador, supervisor, obreros y maestros de obra, lo que limitó la obtención de información clave para el estudio. A ello se sumaron retrasos en la entrega de expedientes y documentos técnicos, necesarios para comprobar las hipótesis formuladas, afectando parcialmente el ritmo y la profundidad del análisis investigativo.

## **1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN**

Se ejecutó de manera viable, debido a que se contó con un presupuesto que cubrió los gastos requeridos, obteniendo viabilidad en los recursos financieros. Asimismo, se demostró viabilidad material, debido a que se tuvo acceso a la información necesaria para completar la investigación y a su vez, el acceso al área de estudio aseguro la viabilidad de recursos humanos. Adicionalmente, se contó con los recursos financieros propios, junto con la disponibilidad de tiempo apropiado para la ejecución óptima del estudio, así como también se cuenta con los recursos bibliográficos y científicos para realizar un estudio justificado bajo estudios anteriores con incidencias en la misma problemática.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN**

##### **2.1.1. INTERNACIONALES**

Ardila (2023), en su tesis titulada “Eficacia del pacto de indemnidad en los convenios interadministrativos celebrados para ejecutar obra pública en Colombia periodo 2013-2023”. Tuvo como objetivo determinar si el pacto de indemnidad en los convenios interadministrativos celebrados para ejecutar obra pública es una figura que resulta exoneraría de responsabilidad. Aplicando una metodología de tipo descriptiva, nivel explicativo, enfoque cualitativo y diseño correlacional. La técnica aplicada fue un barrido bibliográfico y la técnica un estudio sistemático. Los resultados indicaron que no existieron regulaciones o un ente legislador al pendiente de las obras publicas para garantizar procesos adecuados y resultados favorables. La conclusión determino que en la contratación estatal existe un limbo jurídico que incide en los errores sistemáticos y legales en la contratación y ejecución de obras públicas.

Pizarro (2023), en su tesis titulada “Técnicas lean para la solución de problemas recurrentes en el desarrollo del expediente técnico de obra (proyecto ejecutivo) edificación e infraestructura en el sector público del Perú”. Tuvo como objetivo proponer sistemas o métodos Lean para resolver los problemas recurrentes en la elaboración de expediente técnicos de obra. La metodología con la que se trabajó en la investigación fue de tipo aplicativo de enfoque cualitativo de revisión documental, con un nivel descriptivo. Para la recolección de datos se aplicó una técnica de revisión documental usando como instrumento los vínculos web de la contraloría, ministerio de finanzas, Oficina General de Planeamiento y Presupuesto y contratación de obras públicas. La población y muestra correspondía a todos los documentos sobre expedientes técnicos del Perú. Las conclusiones del trabajo indicaron que existe una problemática en el desarrollo de expedientes técnicos,

falta del cumplimiento de las cuatro fases del expediente técnico, además de la falta de organización y conocimiento de las pautas adecuadas para una correcta presentación de informe técnico.

Murgueitio y Díaz (2022), en su tesis titulada “Problemas en la ejecución de los contratos de obra pública derivados de las órdenes de trabajo y las diferencias en cantidades de obra emitidas por el administrador del contrato”. Tuvieron como objetivo principal analizar el contrato de obra pública, la naturaleza jurídica de las órdenes de trabajo y diferencias de cantidades de obra, identificando los riesgos que puede conllevar su emisión para los administradores de contrato, exponiendo la repercusión en el tiempo ante el organismo de control. La metodología de la investigación fue de tipo dogmático mediante un diseño sistemático. La población y muestra estuvo constituida por los archivos disponibles en la base de datos de obras públicas. La técnica fue la revisión documental y el instrumento la página de datos de obras públicas. Los resultados indican que la complejidad del documento permite la intercepción de leyes que aceptan una modificación presupuestaria luego de la aprobación. Concluyendo que las leyes deberían implicar rigurosidad en este aspecto para hacerle seguimiento a variación de los costos luego de las emisiones bajo un sistema de control y sanción.

### **2.1.2. NACIONALES**

Carillo (2023), en su tesis titulada “Expediente técnico y su incidencia en la ejecución de obras públicas en un Ministerio, 2022”. Tuvo como objetivo Determinar la influencia del expediente técnico en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora 003 del Ministerio del Ambiente, Perú, 2022. La metodología estuvo aplicada bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básica, diseño no experimental-transversal y alcance explicativo. La población fue de 60 servidores públicos, el muestreo fue no probabilístico-intencional, con 40 servidores públicos. La técnica fue la encuesta y el instrumento dos cuestionarios. Los resultados indicaron una fuerte relación entre las variables. Se concluyó que, el expediente técnico sí influye en la ejecución de obras públicas

mostrando de esta manera que mientras mejor sea el expediente mejor serán los resultados.

Tomás (2020), en su tesis titulada “Expedientes técnicos y la construcción de obras públicas Región Ancash, 2019-2020”. Tuvo como objetivo saber qué relación existe entre los expedientes técnicos y la construcción de obras públicas. La metodología fue de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental y nivel correlacional. La población y muestra consistió en 30 ingenieros civiles residentes y supervisores de obras. La técnica fue la encuesta, el instrumento fue el cuestionario. Los resultados encontraron una correlación significativa de entre las dos variables. Esto concluyo en saber que mientras más eficaz sea la estructuración y construcción del expediente técnico mayor eficacia existirá en la elaboración y ejecución de la obra de alcance público.

Céspedes (2021), en su tesis titulada “Deficiencias en expedientes técnicos, afectan en la ejecución de obras públicas y la planificación presupuestal”. Tuvo como objetivo Determinar el impacto de las deficiencias en los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas y en la planificación presupuestaria. El tipo metodológico fue básico, con enfoque cualitativo, con un diseño fenomenológico. Las técnicas utilizadas fueron la entrevista y el análisis documental por medio de un cuestionario de entrevista y una ficha de datos relevantes. Los resultados mostraron una elaboración inadecuada del expediente técnico e ineficiencia en la supervisión de la obra de esta manera se perjudica el presupuesto de inversión pública. Concluyendo que el impacto en una mala ejecución del expediente técnico repercute en el funcionamiento adecuado del sistema y afecta económicamente la entidad.

### **2.1.3. LOCALES**

Campos (2023), en su tesis titulada “Planes de manejo ambiental y su incidencia en la ejecución de la obra por contrata de las infraestructuras educativas I.E. Juan Velasco – Alvarado – 2023”. Tuvo

como objetivo determinar la incidencia del plan de manejo ambiental en la ejecución de La obra por contrata de la infraestructura educativa I.E. Juan Velasco Alvarado, 2023. El estudio se respaldó bajo una metodología de tipo básica-explicativa, de alcance explicativo, con un enfoque mixto y diseño pre experimental social. La población de estudio consistió en 40 trabajadores del Consorcio Kotosh, de tal manera que la muestra se basó en la población. La técnica fue la encuesta y el análisis documental, mientras que el instrumento fue el cuestionario y una guía de análisis documental. Los resultados indicaron que el plan de manejo ambiental se relaciona directamente con la ejecución de obras. Lo que concluye con el concepto de que mientras mejor sea el manejo ambiental mejores serán los resultados en la ejecución de obras.

Domínguez (2022), en su tesis titulada “El control simultáneo y su incidencia en la ejecución de obras públicas en el proyecto especial alto Huallaga – 2022”. Tuvo como objetivo establecer si el control simultáneo influye en la ejecución de obras públicas en el Proyecto Especial Alto Huallaga durante el periodo 2021. Para ello se aplicó una metodología de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional y diseño correlacional transaccional. La población fue de 52 trabajadores, y la muestra de 12 de ellos. La técnica fue la encuesta y la observación mientras que el instrumento fue el cuestionario y la guía de observación. Los resultados indicaron una alta correlación entre variables. La conclusión indicó que es necesaria una supervisión y control adecuados para garantizar mejores resultados.

Carrera (2023), en su tesis titulada “La auditoría de cumplimiento y su incidencia en la ejecución de la obra, mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del Centro de Salud Yacus, Distrito de Yacus, Provincia y Región”. Tuvo como objetivo establecer la auditoría de cumplimiento y su repercusión en la implementación de la obra Mejoramiento y Ampliación de los Servicios del Centro de Salud de Yacus Distrito de Yacus Provincia y Departamento de Huánuco. La metodología usada en el estudio fue de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, con alcance descriptivo correlacional y diseño no

experimental de corte transversal y correlacional. La población fue de 7 trabajadores y la muestra se aplicó a la misma población. La técnica aplicada fue una auditoria a los trabajadores mediante una serie de preguntas escritas y el instrumento se basó en un cuestionario. Los resultados indicaron que si existe una correlación entre las variables. Concluyendo con lo anterior se determinó que al auditar previamente los procedimientos se logra una mayor efectividad en la ejecución de obras.

## **2.2. BASES TEÓRICAS**

### **2.2.1. EXPEDIENTES TÉCNICOS**

Un expediente técnico se define como un conjunto de documentos que proporcionan una descripción meticulosa de los elementos técnicos de un proyecto de ingeniería. Este archivo comprende planos, memorias descriptivas, cálculos estructurales, especificaciones de materiales, entre otros componentes, que aseguran la realización del proyecto de acuerdo con las regulaciones actuales y las exigencias del cliente (Zavaleta, 2024).

El Expediente técnico de obra es indispensable para proyectos de carácter público y privado, y su realización debe ser efectuada por expertos en el campo de la construcción. Este documento es de vital importancia para asegurar la calidad, seguridad y legalidad de las construcciones, además de lograr la aprobación de las autoridades correspondientes y la correcta implementación del Proyecto (Diario Central Perú, 2025).

#### **D1: Calidad de contenido del expediente**

La calidad del contenido de un expediente alude a la exhaustividad de la información contenida, así como a su capacidad para cumplir con sus objetivos establecidos, de esta manera es importante mantener una planificación detallada de las tareas y objetivos para cada integrante del equipo de trabajo, estar actualizado en cuanto al uso de la tecnología aplicando el AutoCAD y SAP2000 además de las múltiples herramientas disponibles, asegurase de la participación de diferentes especialistas que permitan una evaluación completa y eficaz, actualizar y capacitar a

los integrantes sobre el contenido y novedades sobre el proyecto y no olvidar la importancia de la recomendación de expertos para el uso y selección adecuados de las herramientas y diferentes recursos aptos para la ejecución de obra (Zavaleta, 2024).

## INDICADORES

- **Exactitud de los datos técnicos:** La precisión de los datos técnicos se refiere a la proximidad de los hallazgos a los valores auténticos o reconocidos. Constituye una propiedad esencial de la calidad de los datos incidiendo en proporcionar una información completa que fomente a la organización y planificación adecuada de las tareas (Abreu, 2024).
- **Detalle en los informes técnicos:** El detalle es de gran importancia porque la precisión de los datos será muy relevante en una supervisión, lo cual podrá aportar a la eficiencia operativa y de planificación, estos detalles son los siguientes:
  - Fecha de la visita técnica
  - Datos de la empresa que proporciona el servicio
  - Objetivo del informe
  - Pendencias
  - Opinión del responsable técnico sobre lo evaluado
  - Información del cliente
  - Horario de inicio y finalización del servicio
  - Descripción de conformidades y control
  - Detalles sobre los servicios ejecutados
  - Soluciones recomendadas
  - Evidencias identificadas
  - Observaciones (Abreu, 2024).

- **Claridad en la presentación de la información:** La claridad que puede presentar un expediente técnico radica en la calidad de su estructura, lo que implica la inclusión de un encabezado dirigido a precisar la información de su contenido, un resumen del desarrollo de su información, el cuerpo del contenido donde se explicará con claridad la información, anexos para complementar el panorama informativo correctamente referenciado y concluido (Abreu, 2024).

## **D2: Cumplimiento normativo**

El cumplimiento normativo de un expediente técnico se refiere a que el documento cumple con las normas técnicas y legales aplicables al proyecto, de esta manera las partes se aseguran de la protección de datos, confidencialidad del presupuesto, garantizando la objetividad, la ética y la moral de sus integrantes asegurándose que las operaciones serán realizadas dentro de los límites de la ley establecida. De esta manera se garantiza que el objetivo principal es implantar un sistema legal dentro de las operaciones que permita y promueva el éxito garantizando la seguridad legal de las partes interesadas (Valera et al., 2024).

## **INDICADORES**

- **Adherencia a los estándares y normativas:** El apego a la normativa indica la buena fe que tienen los involucrados en la creación de un proyecto, de esta manera el apego a las leyes es una garantía para el resguardo de la información y la realización de un trabajo de calidad incluyente. El apego a las medidas de control expuestas bajo el margen de la ley es un buen indicio para asegurar la adherencia a los estándares y normativas que protegen la realización de un proyecto (Valera et al., 2024).
- **Verificación de la documentación conforme a los requisitos legales:** Una verificación adecuada se basa en

un proceso donde la empresa se dispone a certificar la validez y autenticidad de sus documentos por medio de un análisis de tributos que indicara si este no ha sufrido alguna alteración, falsificado o manipulación que genere problemas al presentar el expediente (Valera et al., 2024).

- **Certificación de la calidad técnica:** La certificación técnica es un proceso que verifica que un expediente cumple con los requisitos legales y normativos aplicables (Valera et al., 2024).

### **D3: Coordinación interinstitucional**

Esta coordinación se basa en las acciones y mecanismos que se ejecutan de manera conjunta en base a la elaboración de un proyecto, de tal manera que se involucra la formulación, ejecución y construcción. De acuerdo a la iniciativa se medirá cuáles son los intereses que comparten los involucrados, de esta manera se logra una equidad en la participación de las instituciones filiadadas al mismo proyecto, aunque la coordinación misma es un acto que se realiza bajo el seguimiento de las directrices indicadas en el plan de ejecución, que es donde todos los involucrados hacen función de su papel en el margen de las leyes que regulan el correcto cumplimiento de las funciones interinstitucionales (Duque, 2012).

### **INDICADORES**

- **Participación de diferentes entidades:** Es el derecho ciudadano a intervenir en la toma de decisiones públicas en la participación de diferentes entidades para asegurar que un proyecto se está desarrollando con todo los aspectos técnicos, legales, normativos y financieros (Duque, 2012).
- **Coordinación con empresas especializadas:** La coordinación con empresas especializadas en la elaboración de los expedientes técnicos son primordiales para asegurar calidad de todos los aspectos técnicos del proyecto sean tratados con el conocimiento y la experiencia adecuados. La

participación de empresas especializadas puede variar dependiendo de la naturaleza del proyecto, pero generalmente se da en áreas como diseño estructural, ingeniería civil, instalaciones eléctricas, sistemas de climatización, control de calidad, seguridad industrial, entre otras (Duque, 2012).

- **Resolución de conflictos interinstitucionales:** La resolución de conflictos interinstitucionales en la elaboración en expedientes técnicos son parte fundamental para asegurar que el proyecto se lleve a cabo sin retrasos y cumpla con todas las normativas y expectativas de las entidades involucradas. Los conflictos pueden surgir por diversas razones, como diferencias en los enfoques técnicos, demoras en la entrega de documentación, interpretaciones contradictorias de las normativas o disputas sobre responsabilidades (Duque, 2012).

## **2.2.2. EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS**

La ejecución de obras públicas se rige desde el aspecto de la ejecución contractual que se apoya bajo la regulación más extensa en el reglamento de la nueva Ley de Contrataciones del Estado – Ley 30225. Este fenómeno se justifica debido a que es la prestación de mayor complejidad y también aquella que presenta mayores conflictos entre entidades privadas y el Estado. Por lo tanto, nueve de cada diez disputas de interés que se llevan a los tribunales arbitrales están vinculadas con la contratación de obras públicas (El Peruano 2019).

### **D1: Cumplimiento del presupuesto**

El cumplimiento de un presupuesto en un expediente técnico se refiere a la capacidad de una entidad o proyecto de ajustar sus actividades a los ingresos y egresos previamente presupuestados. En el contexto de un expediente técnico, este indicador es clave para evaluar la eficacia de la ejecución del presupuesto y la viabilidad económica del proyecto en cuestión. Cuando se menciona que el cumplimiento de un

presupuesto es un indicador que muestra el porcentaje de cumplimiento de los ingresos presupuestados, generalmente se trata de un porcentaje comparativo entre lo que se ha recaudado o ejecutado y lo que se había planificado o proyectado en el presupuesto inicial. Esto permite hacer un seguimiento del rendimiento financiero y tomar decisiones si es necesario ajustar los ingresos o los gastos (Programa Nacional de Infraestructura Educativa, Ministerio de Educación, 2022).

## **INDICADORES**

- **Control de costos durante la ejecución de la obra:** El control de costos del proyecto de construcción es el proceso de supervisar y gestionar los costos de un proyecto de construcción desde su inicio hasta su finalización. La finalidad primordial de la supervisión de costos es asegurar que el proyecto se concluya en el marco del presupuesto asignado. La supervisión de los costos del proyecto de construcción implica la identificación y estimación de los costos, la asignación de presupuestos, el seguimiento de los gastos y la toma de decisiones oportunas con el fin de reducir los costos suplementarios. Además, implica la administración de modificaciones y riesgos que podrían incidir en el costo del proyecto (Zambrana, 2023).
- **Identificación de áreas donde se generan sobrecostos:** En una obra pública es crucial gestionar los recursos eficientemente, garantizar la correcta ejecución del proyecto y minimizar el impacto financiero en el presupuesto. Los sobrecostos pueden originarse en diversas áreas debido a múltiples factores, como mala planificación, falta de coordinación, cambios inesperados, o incluso corrupción. A continuación, te enumero las principales áreas donde suelen generarse sobrecostos en proyectos de obras públicas, así como las posibles causas y cómo gestionarlos (Zambrana, 2023).

- **Cumplimiento del presupuesto establecidos:** El cumplimiento del presupuesto establecido en una obra pública es fundamental para garantizar una ejecución de acuerdo con los recursos financieros asignados y se logren los objetivos dentro de los plazos y condiciones acordadas. Un presupuesto bien gestionado no solo asegura la viabilidad económica de la obra, sino que también refleja la capacidad de los responsables del proyecto para administrar eficientemente los recursos (Zambrana, 2023).

## **D2: Cumplimiento de plazos**

En una obra pública se considera fundamental para un procedimiento válido donde desarrollaran los temas legales con mayor relevancia respecto a un cálculo adecuado en plazos para la ejecución contractual sobre las obras públicas, incluyendo días hábiles por medio de una planificación minuciosa en la creación del expediente técnico que regula los detalles programables, la estructura, procedimientos, materiales y fechas de entrega para realizar una obra con un cumplimiento adecuado de sus plazos (Cañizal, 2023).

## **INDICADORES**

- **Tiempo de ejecución con el cronograma establecido:** El tiempo de ejecución con el cronograma establecido en una obra pública se refiere a la capacidad de completar el proyecto dentro del plazo previsto y con las condiciones estipuladas en la planificación inicial. Este aspecto es fundamental para garantizar que la obra no solo se termine a tiempo, sino que también cumpla con los estándares de calidad, costos y seguridad (Cañizal, 2023).
- **Cumplimiento de las etapas del proyecto:** El cumplimiento de las etapas del proyecto es fundamental en la gestión de cualquier obra pública, ya que cada fase tiene objetivos específicos que contribuyen al éxito global del proyecto. Cumplir con estas etapas garantiza que el proyecto se

desarrolle según lo planificado, dentro del tiempo, presupuesto y calidad previstos. Las etapas más importantes radican en:

- **Planificación:** se ejecuta de manera previa el informe topográfico para certificar la calidad del terreno para el diseño establecido.
  - **Definición:** en esta etapa se definen con claridad los objetivos principales y tareas más relevantes, el personal, materia e instrumentos conforme al presupuesto establecido.
  - **Ejecución:** es la puesta en marcha de la planificación previa, es decir, actividades principales y tareas de inicio.
  - **Supervisión y Control:** en la etapa de definición se elige al especialista encargado de la supervisión de tareas y sus derivados a tareas específicas, para determinar con claridad las técnicas adecuadas de ejecución y el material necesario para cumplirlas.
  - **Culminación:** es cuando cesan las actividades y se procede a la entrega del proyecto de obra con una previa evaluación del control de calidad. (Cañizal, 2023).
- **Tiempo de finalización de las obras:** El tiempo de finalización de las obras públicas depende de varios factores, como el tipo de obra, su envergadura, los recursos disponibles, y las condiciones climáticas o imprevistos. En general, los proyectos de obras públicas suelen tener plazos establecidos en el contrato, pero estos pueden variar. Aquí algunos ejemplos comunes:
    1. **Obras de infraestructura (carreteras, puentes, etc.):** Pueden tardar desde varios meses hasta varios años, dependiendo de la complejidad y el tamaño del proyecto.

2. **Proyectos de urbanización o viviendas públicas:**  
También varían dependiendo de su tamaño, pero suelen tener plazos de entre 1 a 3 años.
3. **Obras de mantenimiento o reparaciones menores:**  
Este tipo de trabajos suelen tener plazos más cortos, a menudo de unas pocas semanas o meses (Murgueitio y Díaz, 2022).

### **D3: Calidad de la ejecución**

La calidad de la ejecución en una obra pública es un factor clave para garantizar que el proyecto se complete de acuerdo con los estándares de seguridad, durabilidad y funcionalidad establecidos. Existen varios aspectos que influyen en la calidad de la ejecución de una obra pública:

1. Cumplimiento de Normativas y Estándares
2. Control de Calidad de Materiales
3. Supervisión y Control
4. Cumplimiento de Plazos y Procedimientos
5. Capacitación y Experiencia del Personal:
6. Prevención de Defectos y Revisión Constante
7. Gestión de Cambios en el Proyecto
8. Impacto Ambiental
9. Mantenimiento Post-Obra (Murgueitio y Díaz, 2022).

### **INDICADORES:**

- **Cumplimiento de los estándares de calidad:** El respaldo para el cumplimiento de los estándares de calidad en la ejecución de una obra provienen del marco legal que la respalda, en el ámbito de ejecución se encuentran presentes los participantes más relevantes como garantía de la realización de una envergadura de calidad al entregar una obra de orden público, en estos casos el régimen de calidad

debe tener un rigor implacable por el factor de uso y competencia pública que determina la afcción de más implicados si los resultados de entrega no son óptimos, además de la garantía de una ejecución adecuada de tareas que garanticen la confiabilidad de los resultados por medio de un manejo adecuado de materiales, técnicas, presupuesto, personal, planos y todo lo que involucra la ejecución de un proyecto de obra (Montoya, 2022).

- **Revisión de materiales utilizados:** La revisión de materiales utilizados en una obra pública es un proceso crucial para garantizar la calidad, durabilidad y seguridad de la infraestructura. Un control riguroso en la selección y verificación de los materiales reduce el riesgo de fallos estructurales y asegura que se cumpla con los estándares establecidos en el proyecto. Aquí te explico los principales pasos y aspectos a tener en cuenta en la revisión de materiales (Montoya, 2022).
- **Evaluación de los resultados de las auditorías de calidad:** La evaluación de los resultados de las auditorías de calidad en una obra es un proceso crucial para asegurar que el proyecto cumpla con los estándares establecidos en términos de materiales, procesos y resultados. Una auditoría de calidad permite identificar desviaciones y no conformidades en la ejecución de la obra y proporciona recomendaciones para corregirlas, con el objetivo de garantizar la entrega de una infraestructura segura, duradera y funcional (Montoya, 2022).

### 2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

**Expediente técnico:** corresponde al conjunto de documentos que comprende: memoria descriptiva, especificaciones técnicas, planos detallados de ejecución de obra, metrado por partidas, presupuesto de obra, fecha de determinación del presupuesto de obra, Valor Referencial, análisis de precios unitarios, calendario de avance de obra valorizado, fórmulas polinómicas de ser el caso y, estudio de mecánica de suelos, estudio

topográfico, evaluación del riesgo, estudio de impacto ambiental (Canales, 2022).

**Gestión:** La gestión constituye el mecanismo esencial para la integración y operación de todo esfuerzo estructurado y organizado esfuerzo sistemático y organizado. Se trata de un procedimiento que se realiza con el fin de lograr un objetivo. El objetivo es establecer y lograr metas precisas. Mediante la utilización de recursos humanos y recursos técnicos de otra índole de otra naturaleza de otra índole de otra naturaleza de otra índole de otra naturaleza (Triveño, 2011).

**Normativas y regulaciones:** Las normativas y regulaciones de construcción son esenciales para asegurar la seguridad y la excelencia de las estructuras arquitectónicas. Estas regulaciones definen los criterios mínimos que los proyectos de construcción deben satisfacer, desde la selección de materiales hasta la adecuada ejecución de las obras. En el presente documento, examinaremos las normas y regulaciones de construcción más relevantes, su relevancia y su impacto en la protección de los usuarios y la conservación del entorno (González, 2024).

**Unidad ejecutora de Inversiones:** Es una unidad orgánica dependiente de la Dirección General de Administración, responsable de ejecutar y coordinar la fase de ejecución del ciclo de inversiones, conforme a la normatividad vigente (Copyright, 2024).

**Unidad de Abastecimiento:** Tiene como finalidad administrar planificar adquirir almacena distribuir los recursos materiales de la facultad de acuerdo con las normas del sistema nacional de abastecimiento y de la ley de contrataciones y adquisiciones del Estado (Facultad de Letras y Ciencias, 2025).

**Alfa de Cronbach:** Es un índice usado para medir la confiabilidad del tipo consistencia interna de una escala, es decir, para evaluar la magnitud en que los ítems de un instrumento están correlacionados (Celina y Campos, 2005).

## **2.4. HIPÓTESIS**

### **2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL**

**HG:** El expediente técnico incide de manera favorable en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

### **2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS**

**HE1:** La calidad de contenido del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

**HE2:** El cumplimiento de la normativa del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025.

**HE3:** La coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obra públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.

## **2.5. VARIABLES**

### **2.5.1. VARIABLE INDEPENDIENTE**

Expedientes técnicos.

**Dimensiones:** Calidad de contenido del expediente, cumplimiento normativo y coordinación interinstitucional.

### **2.5.2. VARIABLE DEPENDIENTE**

Ejecución de Obras Públicas.

**Dimensiones:** Cumplimiento del presupuesto, cumplimiento de plazos, calidad de la ejecución, condiciones climáticas y profundidad de cimentación

## 2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Variable independiente</b> Expedientes Técnicos	Es un documento que se caracteriza por integrar el compendio de información exacta y necesaria para la aprobación, realización y culminación de una obra. Viene acompañado de información que indica la cantidad de personal y la clasificación de su experiencia curricular necesaria, proporcional el estudio de terreno y modelo de edificación que se realizara, incorpora aspectos ambientales, sociales y generables que influyen en la realización de una obra, además de ser un documento que muestra la planificación y costo de obra será un archivo de respaldo de la misma (Nunura et al., 2023).	Documento que garantiza y dirige el funcionamiento de una obra, su existencia es fundamental para su aprobación y desarrollo.	Calidad de contenido del expediente	Exactitud de los datos técnicos Detalle en los informes técnicos Claridad en la presentación de la información
			Cumplimiento normativo	Adherencia a los estándares y normativas Verificación de la documentación conforme a los requisitos legales Certificación de la calidad técnica
			Coordinación interinstitucional	Participación de diferentes entidades Coordinación con empresas especializadas Resolución de conflictos interinstitucionales
<b>Variable dependiente</b> Ejecución de Obras Públicas	La ejecución de obras públicas es trabajo de una función política eficaz, cuenta con la regulación más extensa en el reglamento de la nueva Ley de Contrataciones del Estado – Ley 30225. Este fenómeno se justifica debido a que es la prestación de mayor complejidad y también aquella que presenta mayores conflictos entre entidades privadas y el Estado. Por lo tanto, nueve de cada diez disputas de interés que se llevan a los tribunales arbitrales están vinculadas con la contratación de obras públicas (Cañizal, 2023).	Se trata del empleo adecuado de las funciones de un gobierno, este es el encargado de realizar obras que involucran a la sociedad que su periodo dirige por ende en un periodo de gobierno deben realizarse obras que benefician al estado en incrementen una mejoría en la calidad de vida de sus habitantes.	Cumplimiento del presupuesto	Control de costos durante la ejecución de la obra Identificación de áreas donde se generan sobrecostos Cumplimiento del presupuesto establecidos
			Cumplimiento de plazos	Tiempo de ejecución con el cronograma establecido Cumplimiento de las etapas del proyecto Tiempo de finalización de las obras
			Calidad de la ejecución	Cumplimiento de los estándares de calidad Revisión de materiales utilizados Evaluación de los resultados de las auditorías de calidad

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN**

La investigación se desarrolló bajo el tipo de investigación aplicada, según lo define Rivero et al. (2021), como un modelo de investigación que busca ampliar el panorama conceptual y teórico que ayude a entender sobre qué bases se fundamenta el propósito del estudio, sin buscar ninguna solución más que los aportes teóricos a nuevas teorías o estudios.

##### **3.1.1. ENFOQUE**

El estudio tuvo un enfoque cuantitativo del cual Rivero et al. (2021), se adoptó un enfoque cuantitativo, orientado a la recolección y análisis numérico de datos con el propósito de identificar la relación existente entre las variables de estudio mediante la observación de patrones de conducta y acción entre ambas. En este contexto, el estudio permitió determinar el fenómeno que incide en la relación entre los expedientes técnicos y la ejecución de obras públicas, aportando evidencia objetiva que sustenta el análisis causal planteado.

##### **3.1.2. ALCANCE O NIVEL**

La investigación fue de nivel correlacional. Según Rivero et al. (2021), este tipo de estudios va más allá de simplemente describir situaciones o fenómenos, más bien busca la relación que tiene una variable sobre otra y comprende adecuadamente los factores que inciden en dicha relación.

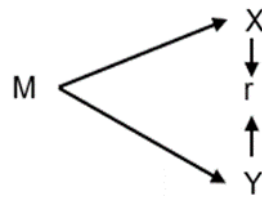
Según lo descrito, la investigación se respaldó mediante un alcance correlacional, que determine porque se vinculan ambas variables.

##### **3.1.3. DISEÑO**

La investigación se llevó a cabo mediante un diseño no experimental, correlacional de corte transversal. Según Rivero et al. (2021), este tipo de estudio se caracteriza como no experimental, debido a la ausencia de manipulación de las variables, por lo que se limitó a observar los

fenómenos tal como ocurren en su contexto natural, correlacional porque no busca saber los motivos de la relación entre variables sino a qué nivel logran relacionarse y transversal por aplicar la recolección de datos en un momento determinado, seleccionado como el más adecuado para recopilar datos exactos e irrepetibles.

En este sentido, los datos recolectados en el estudio fueron analizados en su contexto natural, sin modificaciones, lo que permitió realizar un análisis fiel de la realidad.



**Donde:**

M = Muestra

X = Variable I: Expedientes técnicos

Y = Variable D: Ejecución de Obras Públicas

r = Relación entre las variables

## **3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA**

### **3.2.1. POBLACIÓN**

Según Rivero et al (2021), se define como una totalidad de elementos relacionados al panorama de estudio, los cuales son parte de la intención y totalidad del enfoque.

La población de estudio estuvo conformada por todos los trabajadores y expedientes técnicos correspondientes a las obras ejecutadas por la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, abarcando tanto los proyectos en desarrollo como aquellos en proceso de ejecución durante el periodo de investigación.

### 3.2.2. MUESTRA

La muestra es un subconjunto representativo de la población sobre la que se va a realizar el estudio, seleccionado de acuerdo con criterios específicos (Rivero et al., 2021).

Es importante destacar que, en relación con el objeto de estudio, se trabajó con dos grupos de muestra seleccionados de manera no probabilística y por conveniencia. El primer grupo estuvo conformado por cinco integrantes de la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, ubicada en el distrito de Rupa Rupa, mientras que el segundo grupo correspondió a dos expedientes técnicos de obras en ejecución. Esta selección permitió realizar un diagnóstico integral de la situación actual, proporcionando una base sólida para obtener resultados representativos y pertinentes al propósito del estudio.

**Tabla 2**

*Información de los cargos de la Unidad Ejecutora de Inversiones y las obras en ejecución*

	<b>Cargos</b>	<b>Total</b>
<b>Unidad ejecutora</b>	Director General de Administración	1
	Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones	1
	Especialista en Inversiones	1
	Técnico de Área de Diseño y Dibujo	1
	Especialista en Liquidación de Obras	1
	<b>Total</b>	<b>5</b>
<b>Obras en ejecución</b>	Mejoramiento y ampliación de los servicios de gestión institucional en educación superior universitaria de los servicios de la residencia estudiantil María Angola y Damas de la Universidad Nacional Agraria de la Selva en la localidad de Tingo María, distrito de Rupa-Rupa, Provincia de Leoncio Prado, Departamento de Huánuco, con código único de inversiones N° 2503808-etapa II	1
	Creación del servicio académico de pregrado en la carrera profesional de ingeniería de recursos naturales renovables de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, Tingo María del distrito de Rupa-Rupa Provincia de Leoncio Prado Departamento Huánuco componente modulo académico con N° 2433488, etapa I	1
	<b>Total</b>	<b>2</b>

*Fuente:* Universidad Nacional Agraria de la Selva.

La Unidad Ejecutora de Inversiones está conformada por un equipo técnico y administrativo integrado por el Jefe de la Unidad Ejecutora de

Inversiones, el Especialista en Inversiones, el Técnico del Área de Diseño y Dibujo, y el Especialista en Liquidación de Obras, quienes dependen directamente del Director General de Administración. Este equipo tiene a su cargo la gestión y supervisión de las dos obras en estudio, ambas ubicadas en el distrito de Rupa Rupa, provincia de Leoncio Prado, garantizando el cumplimiento técnico, administrativo y financiero de los proyectos analizados.

### 3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

#### 3.3.1. TÉCNICA

**Entrevista:** Es un método basado en la recolección de datos mediante una conversación directa con el propósito de obtener datos nutridos en detalles sobre el tema de estudio (Medina et al., 2023).

**Observación:** Se un método de recolección de datos que consiste en observar de manera sistemática y detallada el comportamiento, las acciones o las características de los sujetos o fenómenos que se están investigando, sin intervenir o alterar el entorno natural (Medina et al., 2023).

#### 3.3.2. INSTRUMENTO

**Ficha de observación:** Es un instrumento de recolección de datos que consiste en la organización y registro sistemático de información relevante en fichas, con el propósito de facilitar el análisis y la consulta de los datos durante una investigación (Medina et al., 2023).

Esto se puede observarse en el Anexo 02, donde se presenta la ficha de observación aplicada a los dos expedientes técnicos analizados, evidenciando los aspectos evaluados y las condiciones técnicas consideradas en el estudio.

**Guía de entrevista:** Se trata de un implemento usado para servir de guía por medio de una serie de ítems o preguntas que ayuden a mantener la línea de interés y no perderse en redundancias o temas alternos, de esta manera se pudo conseguir datos valederos y relacionados directamente con el objetivo de la investigación (Medina et al., 2023).

Esto se puede apreciar en el Anexo 02, donde se incluye la guía de entrevista aplicada a los sujetos de estudio seleccionados, la cual permitió obtener información relevante y complementaria para el análisis de la investigación.

### **3.4. TÉCNICA PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE INFORMACIÓN**

Para el procesamiento de los datos se utiliza la estadística descriptiva, para ello los datos recolectados a través de la lista de cotejo se organizarán en el Excel según las dimensiones que se han planteado, también después se procesó donde se realizó las tablas y figuras respectivas de acuerdo a los objetivos que se han planteado, asimismo se aplicará la estadística inferencial con la finalidad de determinar la fiabilidad y funcionalidad del instrumento a través de la Alfa de Cronbach. De esa manera todos los datos fueron analizados según sus resultados sin realizar las modificaciones permitiendo así realizar la discusión de los resultados, como también la conclusión y recomendación.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1. RESULTADOS DESCRIPTIVOS

**Resultados de la Guía de Entrevista (objetivo general):** El objetivo general de esta investigación es evaluar la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025. Para lograr este objetivo, se aplicó una guía de entrevista, el cual se encuentra en el Anexo 02 y consta de 18 preguntas dirigidas al personal de la Unidad Ejecutora de Inversiones, obteniendo los siguientes resultados:

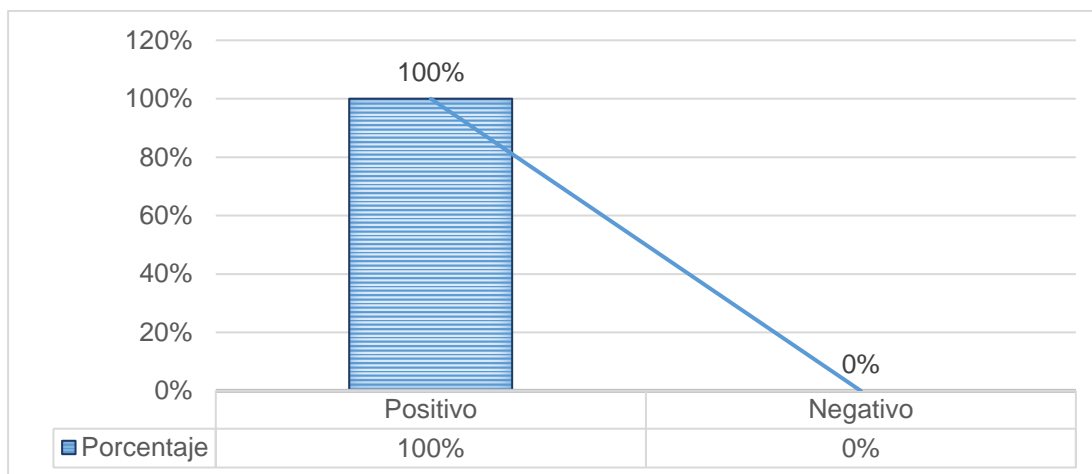
**Tabla 3**

*Considera usted que existe exactitud en los datos técnicos necesarios para elaborar adecuadamente un expediente técnico*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Considero que, no existe mucha exactitud en los datos técnicos necesarios para la elaboración de un expediente técnico, por lo cual se identifican ciertos errores o deficiencias, durante la ejecución del proyecto.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	No existe exactitud en los datos técnicos para elaborar el expediente técnico, ya que los estudios de suelo de cimentación, no coinciden con ciertos factores (nivel freático, viento y lluvia) que afectan la utilidad de la Infraestructura.
<b>Especialista en Inversiones</b>	No, eso es un denominador común en la gran mayoría de expedientes técnicos, debido a la falta de exactitud de los datos técnicos.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	No existe exactitud en los datos técnicos, para la elaboración de expedientes técnicos, se recomienda que sea acorde a la realidad de la zona del proyecto.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	En muchos casos no existe un total de exactitud en los datos técnicos. A menudo se identifican inconsistencias entre los estudios preliminares (como topografía o suelos) y la realidad en campo, lo que genera Reformulaciones durante la ejecución de la obra. Esto se debe, en parte a deficiencias en la recolección de información o falta de actualización de los datos base.

**Figura 1**

*Considera usted que existe exactitud en los datos técnicos necesarios para elaborar adecuadamente un expediente técnico*



**Interpretación:** Para el ítem que indaga sobre la exactitud de los datos técnicos todos los especialistas entrevistados coincidieron en un punto de gran importancia, el cual radica en los datos reflejados sobre el terreno, los cuales presentan variaciones ya sea por eventualidades climáticas o porque el ejecutor del expediente todo datos referenciados de estudios previos en la zona tratada, lo que influye negativamente en la exactitud al realizar dicho expediente, por lo que se acepta un 100% de las opiniones dirigidas a la inexistencia de exactitud de los datos técnicos.

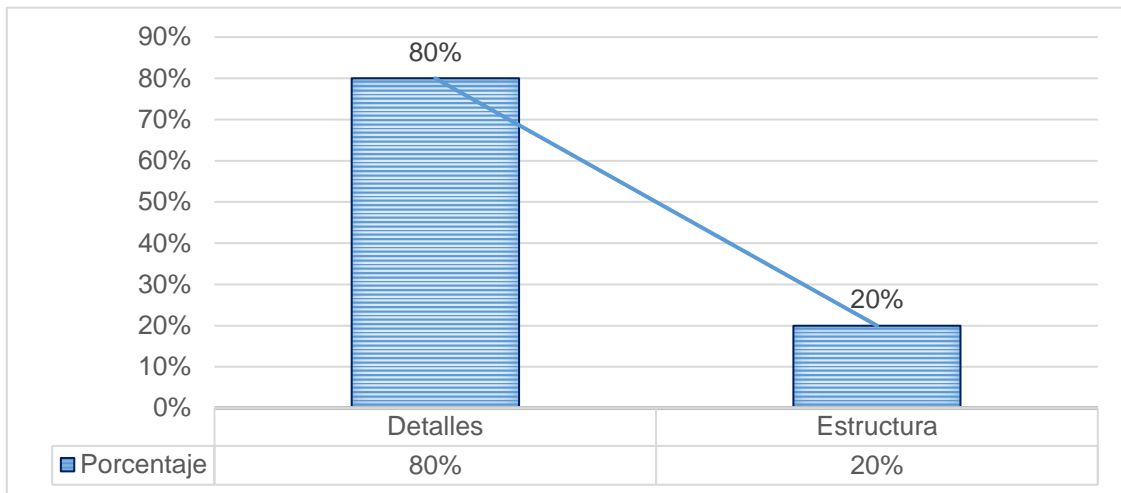
**Tabla 4**

*Ejemplo sobre los detalles en los informes técnicos.*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Los detalles en los informes técnicos deben ser claros y precisos, que sustenten los estudios básicos de suelos, estudio de impacto ambiental, análisis estructural, análisis de instalaciones eléctricas y sanitarias, presupuesto, cronograma valorizado y análisis de precios unitarios.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Los informes técnicos deben ser lo más detallados posibles, esencialmente los informes de la especialidad de suelo, el cual debe indicar que las muestras de suelo se tomaron en época de verano, a fin de evitar adicionales de obra.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Un informe técnico, como mínimo debe contener introducción, desarrollo, análisis, conclusiones y recomendaciones.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	En los informes técnicos, se deberían detallar con mayor exactitud y consistencia los metrados y estudios de suelo.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Un ejemplo es la memoria de cálculo estructural, donde se detallan las cargas vivas y muertas, combinaciones de carga, factores de seguridad y selección de materiales. Estos informes, deben contener fundamentos Normativos claros, como el Reglamento Nacional de Edificaciones (RNE).

**Figura 2**

*Ejemplo sobre los detalles en los informes técnicos*



**Interpretación:** Sobre el ítem que busca respuesta en ejemplos de detalles en los informes técnicos se encontró que un 80% de las respuestas se basó en los detalles, mientras que el otro 20% representado por el especialista en inversiones se basó en la estructura del informe, tales afirmaciones demuestran que cada especialista que interviene en una obra amerita ciertos detalles del expediente técnico, en su mayoría todos se basan a los detalles de datos sobre el tipo de suelo porque variaciones en él pueden convertirse en costos adicionales en el futuro, porque los detalles se convierten en lo más importante dentro de un expediente técnico.

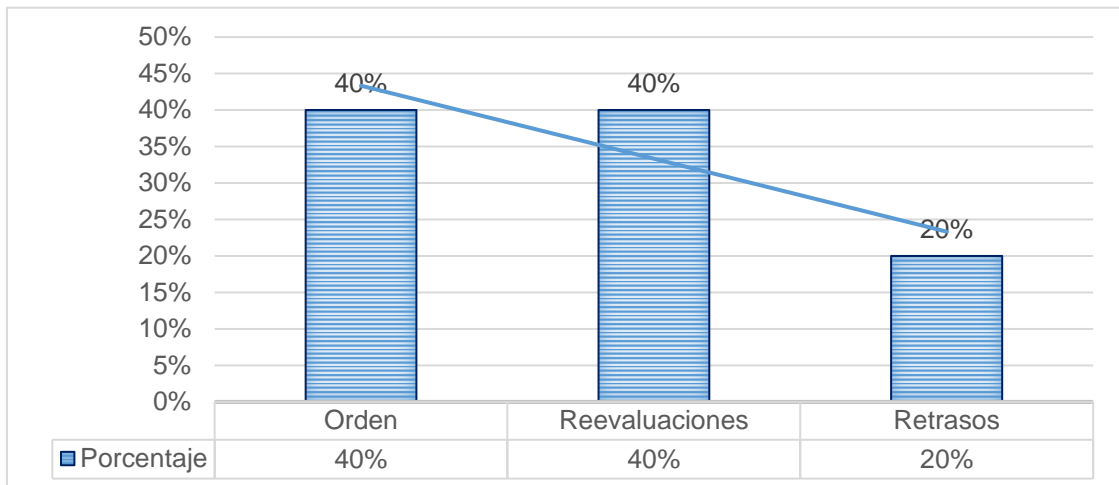
**Tabla 5**

*Experiencia sobre la claridad en la presentación de la información de un expediente técnico*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	En mi experiencia puedo indicar que algunos expedientes carecen de claridad y precisión, por lo que se requiere mayor énfasis en su evaluación antes de generar su aprobación.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	A veces la claridad en la presentación de información del expediente técnico es deficiente, por lo que se requiere una evaluación minuciosa por parte de los profesionales de la Unidad Ejecutora de Inversiones.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Existen expedientes técnicos con muy mala presentación que no permite una rápida identificación de los componentes, adolecen de separadores y un índice correcto.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Considero, que todo expediente debería presentarse de forma clara y precisa, para que al momento de la ejecución de la obra, no se tenga retraso por las incongruencias del expediente, el cual debe ser lo más real posible.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	La claridad en un expediente técnico es esencial. En mi experiencia, los expedientes técnicos bien estructurados, utilizan índices detallados, planos correctamente rotulados y anexos bien organizados. Esto facilita la revisión, aprobación y posterior ejecución, sin ambigüedades.

**Figura 3**

*Experiencia en la presentación de la información de un expediente técnico*



**Interpretación:** En relación con la claridad en la presentación del expediente técnico, el 40% de los informantes señala que este cumple con un orden y estructura adecuados, facilitando la identificación de sus componentes; otro 40% considera que existe falta de claridad, lo que genera la necesidad de reevaluaciones para su aprobación; y un 20% indica que esta deficiencia provoca retrasos en la ejecución de la obra. En conjunto, estos resultados evidencian que la ausencia de claridad en los expedientes técnicos incide directamente en los retrasos del proyecto, debido a errores de interpretación, incoherencias en la planificación y ejecución inadecuada de actividades, afectando de manera negativa el desempeño y resultado final de la obra.

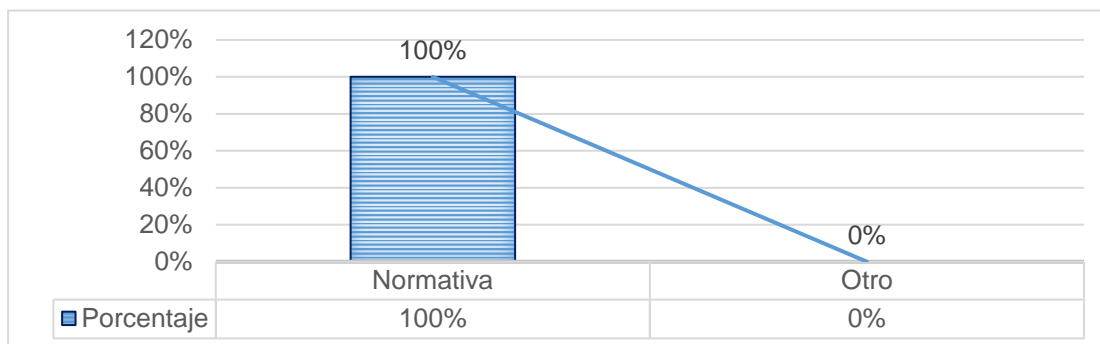
**Tabla 6**

*Opinión sobre la adherencia a los estándares y normativas que debe tener un ingeniero o consultor al elaborar un expediente técnico.*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	La adherencia a los estándares y normativas es un principio irrenunciable que todos los profesionales de ingeniería y consultores deben de cumplir, porque asegura la calidad del proyecto y a los beneficiarios de este.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Para elaborar un expediente técnico, el consultor o ingeniero responsable debe cumplir con las normativas y estándares de calidad.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Reglamento Nacional de Edificaciones. Reglamento de Metrados. Normativa de acuerdo al tipo de proyecto. El consultor debe tener experiencia en consultorías de obras.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	La opinión más resaltante es que todo involucrado en la elaboración del expediente técnico, deben de conocer las leyes vigentes en lo que respecta al rubro de inversión pública.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	El cumplimiento de normas como el RNE, la Ley de Contrataciones del Estado y los Términos de Referencia (TDR) es fundamental. La falta de adherencia puede llevar a observaciones por parte de la entidad, OSCE y contraloría, generando retrasos y cuestionamientos técnicos.

**Figura 4**

*Comportamiento de la adherencia a los estándares y normativas que debe tener un ingeniero o consultor al elaborar un expediente técnico*



**Interpretación:** El ítem que indica el grado de adherencia que debe tener un especialista al elaborar un expediente técnico demuestra que el 100% de los entrevistados afirman que hubo coincidencias sobre la necesidad que radica en la adherencia a las normativas como: Reglamento de Metrados, Normativa de acuerdo al tipo de proyecto, todas las normas pertinentes del RNE, Ley de Contrataciones del Estado y los Términos de Referencia TDR. Este cumplimiento garantiza que un expediente técnico está adecuadamente elaborado, ya que se rige por todas las leyes pertinentes a él, tanto en diseño, como en medidas y en estudios preliminares, dando garantía de eficiencia y adherencia a las leyes establecidas para su cumplimiento normativo.

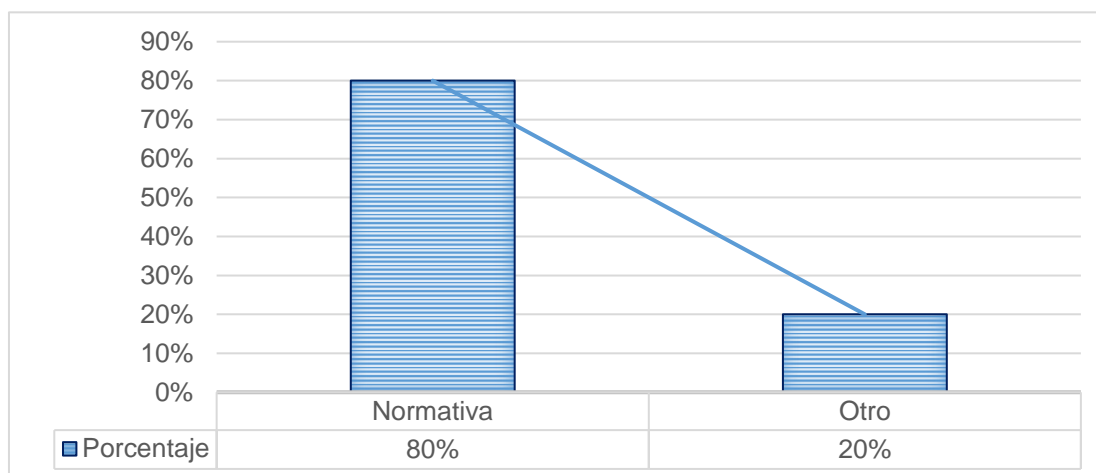
**Tabla 7**

*Información de la verificación de la documentación conforme a los requisitos legales para la elaboración de un expediente técnico.*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	La correcta verificación implica comprobar su validez, vigencia, coherencia y conformidad normativa, garantizando que el expediente técnico sea jurídicamente sólido, a fines que la obra pueda ejecutarse sin observaciones legales ni técnicas, evitando riesgos legales, económicos o paralizaciones de obra.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	La correcta verificación se realiza identificando previamente las normas aplicadas, la revisión de la documentación administrativa, la validación de la documentación técnica, que asegure que toda documentación cumpla los requisitos legales, evitando observaciones y retrasos en su aprobación.
<b>Especialista en Inversiones</b>	La revisión o verificación debe ser por especialistas en cada especialidad, de acuerdo a los requisitos legales.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Los expedientes técnicos se deben de verificar, de acuerdo a las leyes vigentes, por lo que el consultor a cargo de la elaboración debe de cumplir la parte técnica y legal.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Debe haber una revisión técnica legal interna, antes de enviar el expediente para su aprobación. esto incluye verificación de licencias, estudios de impacto ambiental, derechos de uso del terreno, presupuesto detallando análisis unitarios, y cronograma valorizado conforme al artículo 34 del Reglamento de la Ley de Contrataciones.

**Figura 5**

*Opinión de la verificación de la documentación conforme a los requisitos legales en la elaboración de un expediente técnico*



**Interpretación:** Los resultados en relación a la verificación de los documentos y su legalidad para la elaboración del expediente técnico, se encontró un 80% considera que las revisiones deben ajustarse a lo establecido en la ley y las diferentes normativas que rigen los procesos de edificaciones en el país, no obstante un 20% afirma que debe existir una previa evaluación por parte de la unidad que lo realiza antes de enviarlo a las entidades correspondientes y dicha revisión debe realizarse bajo el margen de la ley.

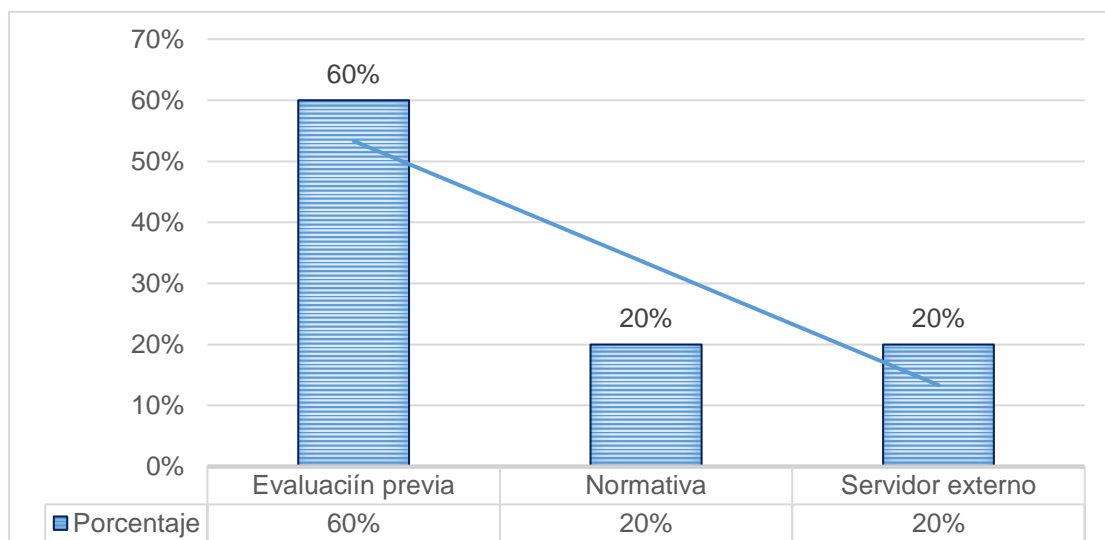
**Tabla 8**

*Información sobre el proceso adecuado para la certificación de la calidad técnica*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	El proceso adecuado para la certificación de la calidad técnica en un expediente técnico de obra, implica la verificación de la documentación, el cual debe estar completa, actualizada y firmada por profesionales habilitados y a su vez, implica la verificación de cálculos estructurales, hidráulicos, eléctricos, sanitarios, etc., los cuales aseguren que el contenido cumple con las normas técnicas y legales, a fin de evitar riesgos constructivos o incumplimientos normativos.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Puedo precisar que el proceso adecuado para la certificación de calidad técnica, el consultor responsable de la elaboración del expediente técnico, debe contar con profesionales idóneos, que garanticen la calidad de los Informes, estudios realizados y por ende del expediente técnico.
<b>Especialista en Inversiones</b>	El proceso adecuado sería la verificación de la documentación técnica del expediente técnico, el cual garantice que se cuenta con la certificación de la calidad técnica.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	La certificación de la calidad técnica de todo expediente técnico, es cuando cumple con todo lo que se exige, en la parte legal y técnica, por lo que se debe de realizar con profesionales que garanticen la calidad buscada.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Según mi experiencia, es recomendable y beneficioso cuando se tiene un servidor externo, que valide que el expediente técnico cumple con los términos de referencia, normas técnicas y planos coherentes posteriormente, se puede emitir una conformidad técnica por el profesional evaluador.

**Figura 6**

*Experiencia en el proceso adecuado para la certificación de la calidad técnica*



**Interpretación:** Los resultados obtenidos para el proceso adecuado de certificar la calidad técnica de un expediente, el 60% de los informantes consideran que debe realizarse una evaluación previa por un profesional especialista, quien garantiza el cumplimiento de los criterios técnicos mediante la verificación detallada de cada componente. Por otro lado el 20% opina que la certificación debe regirse estrictamente por la normativa vigente, mientras que otro 20% señala que la validación por un servidor externo facilita el proceso de certificación antes de su entrega. Estos resultados reflejan la importancia de un proceso técnico riguroso y respaldado por especialistas, como base para asegurar la calidad, legalidad y confiabilidad del expediente técnico en la gestión de obras públicas.

**Tabla 9**

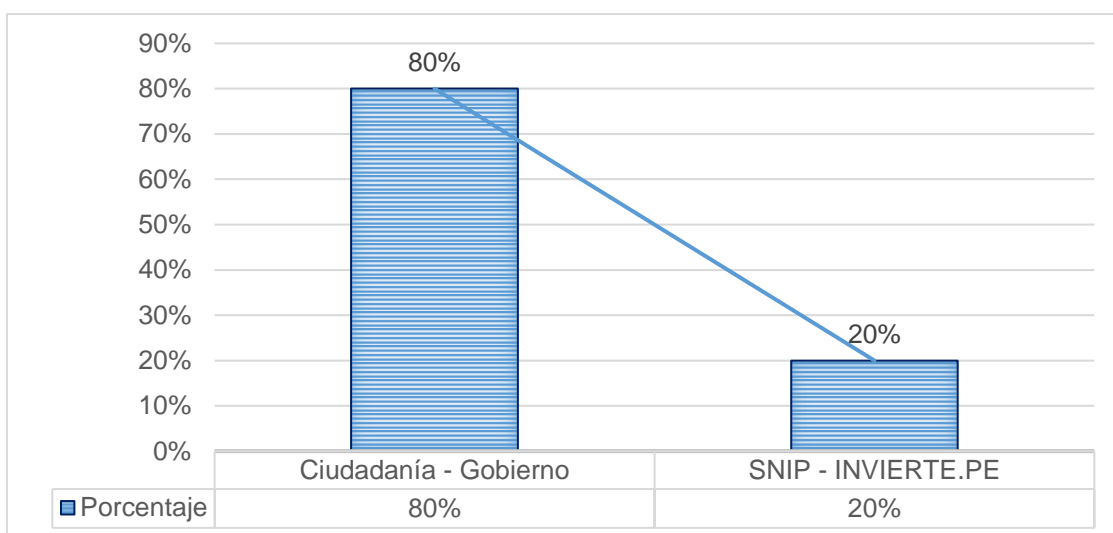
*Opinión sobre la participación de las diferentes entidades y la ciudadanía en la toma de decisiones pública sobre los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Otras entidades no participan en la toma de decisiones sobre los aspectos técnicos, normativos o financieros de una obra, pero si se cuenta con la participación de la población beneficiaria, consultores de la ejecución y evaluación del proyecto.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra, conciernen a los funcionarios de la entidad y a los beneficiarios del proyecto, por lo que no se tiene participación de otras entidades o ciudadanía.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Durante la etapa de preinversión existe o puede existir la intervención de la Ciudadanía u otras entidades. Durante la ejecución de la obra, se cuenta con la participación de la entidad, el contratista de la ejecución y el contratista de la supervisión.

<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	En la comparación del SNIP e INVIERTE PE es que a nivel de pre inversión, si hay impactos positivos entre estas metodologías, pero a nivel de inversión aún hay fallas sustanciales, como el incumplimiento de la parte legal y técnica.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	La participación de entidades como el MEF, la contraloría y los gobiernos locales es crucial para asegurar viabilidad, financiamiento y sostenibilidad, asimismo, la consulta ciudadana fortalece el control social y reduce conflictos durante la ejecución de la obra.

**Figura 7**

*Participación de las diferentes entidades y la ciudadanía en la toma de decisiones pública sobre los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra*



**Interpretación:** La participación que tienen las diferentes entidades en la toma de decisiones en los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra, resulta ser el 80% quiere decir que están de acuerdo con que solo intervienen la ciudadanía o población beneficiaria, consultores, contraloría o gobierno local mientras que un 20% indica que SNIP e INVIERTE PE intervienen a nivel de pre inversión, aunque en la etapa de inversión se evidencian fallas sustanciales.

**Tabla 10**

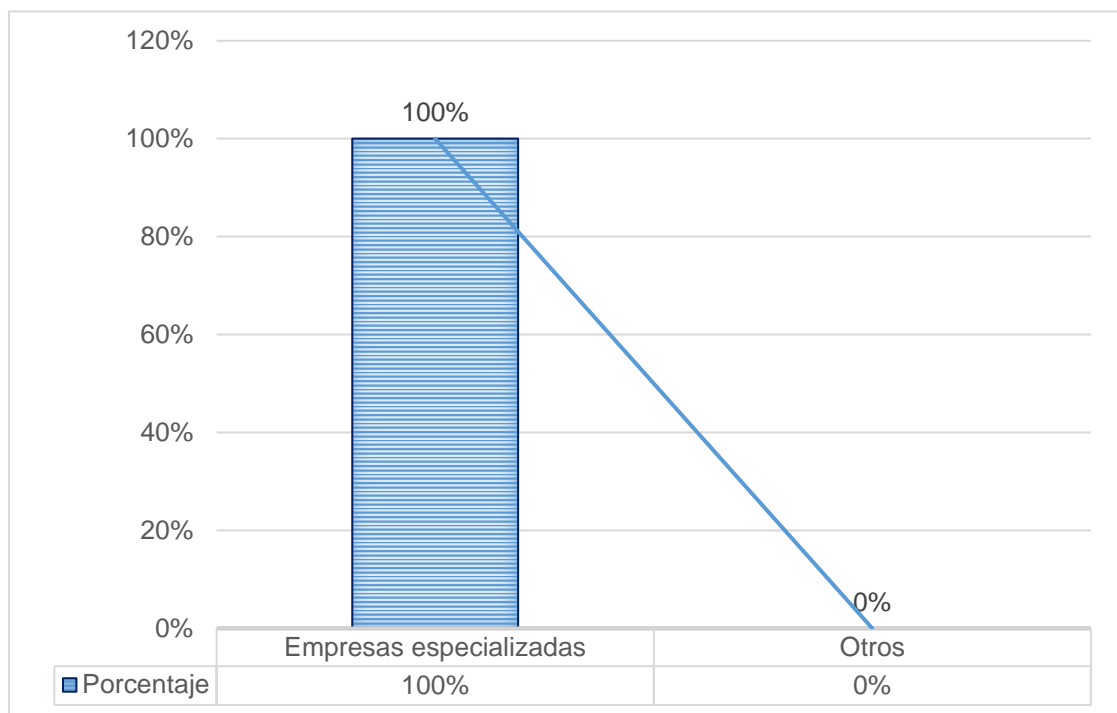
*Comportamiento de la experiencia en la coordinación con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Coordinar con empresas especializadas no es un requisito administrativo, pero es la garantía de que el expediente técnico refleje un trabajo multidisciplinario coherente, el cual garantiza que los proyectos sean más seguros y eficientes para la entidad.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	La coordinación con empresas especializadas durante la elaboración de un expediente técnico es un proceso clave para asegurar que el proyecto se realice adecuadamente, pero en la mayoría de veces estas empresas no brindan un expediente de calidad.

<b>Especialista en Inversiones</b>	Es muy difícil de conseguir, las empresas especializadas difícilmente se encuentran predispuestas, debido a que los costos de elaboración del Expediente técnico, son muy bajos.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Lo que puedo decir desde mi experiencia como profesional y consultor, es que las empresas especializadas, manejan la personal ideo para la elaboración del expediente técnico, lo cual garantiza la calidad de los expedientes técnicos.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Es vital contar con consultoras especializadas en estudios de suelos, hidráulica, estructuras, arquitectura, equipamiento, etc., cuando el proyecto lo requiera. la coordinación debe ser clara desde los TDR y contar con cronogramas integrados para evitar solapamientos y retrasos.

**Figura 8**

*Comportamiento de la experiencia en la coordinación con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico*



**Interpretación:** Sobre el ítem que busca la opinión sobre la experiencia al coordinar con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico se encontró que un 100% concuerda sobre la necesidad de contar con el aporte de empresas especializadas en el tema, debido que cuentan con un grupo de profesionales destacados en cada área que amerita la elaboración de un expediente técnico, aunque en muchos casos su participación no brinda la calidad esperada por los bajos montos que se ofrece como pago y en otros no se cuenta con ella por dicha razón.

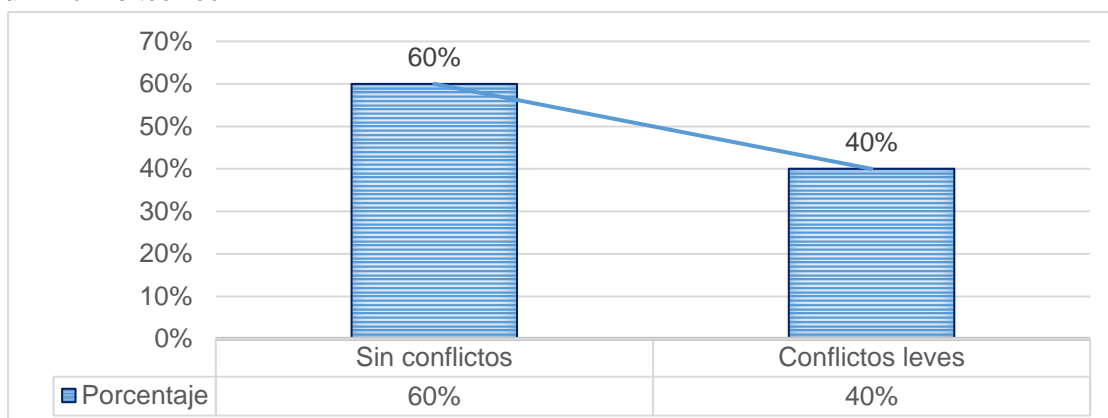
**Tabla 11**

*Nivel de conocimiento de la existencia del conflicto interinstitucional en la elaboración o presentación de un informe técnico*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	No, existe ningún conflicto inter institucional actualmente.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Actualmente, no existe ningún conflicto interinstitucional en la elaboración o presentación de un informe técnico.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Actualmente no existe ningún conflicto interinstitucional, pero podría suscitarse cuando no exista una adecuada coordinación con las otras entidades.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Si hay conflictos, pero no son muy significativos por lo que no afecta la elaboración del expediente técnico.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Si se presentan conflictos cuando no hay alineamientos entre los intereses de la entidad ejecutora y otras instituciones, como gobiernos regionales, funcionales, pobladores o antes fiscalizadores. esto puede retrasar la aprobación del expediente.

**Figura 9**

*Conocimiento de la existencia de conflicto interinstitucional en la elaboración o presentación de un informe técnico*



**Interpretación:** Sobre el ítem que indica el conocimiento de conflictos interinstitucionales al elaborar o presentar un informe técnico se encontró que por un lado un 60% guiado por el área de inversiones y administración no lograr presenciar o conocer sobre conflictos y de ser el caso puede deberse a falta de coordinación en alguna de las operaciones sobre la entrega o revisión del informe técnico, mientras que por otro lado en el área de diseño, dibujo y liquidaciones se reúne un 40% de las opiniones sobre la existencia de conflictos que por un lado son considerados leves y por otro son subsanados para evitar retrasos al intervenir intereses ajenos a los lineamientos, ya se entre gobierno y comunidad entidad ejecutora o fiscalizadores, pero cabe recalcar que estos conflictos en la actualidad son evitados y subsanados para dar continuidad y fluidez a la ejecución del proyecto afectado.

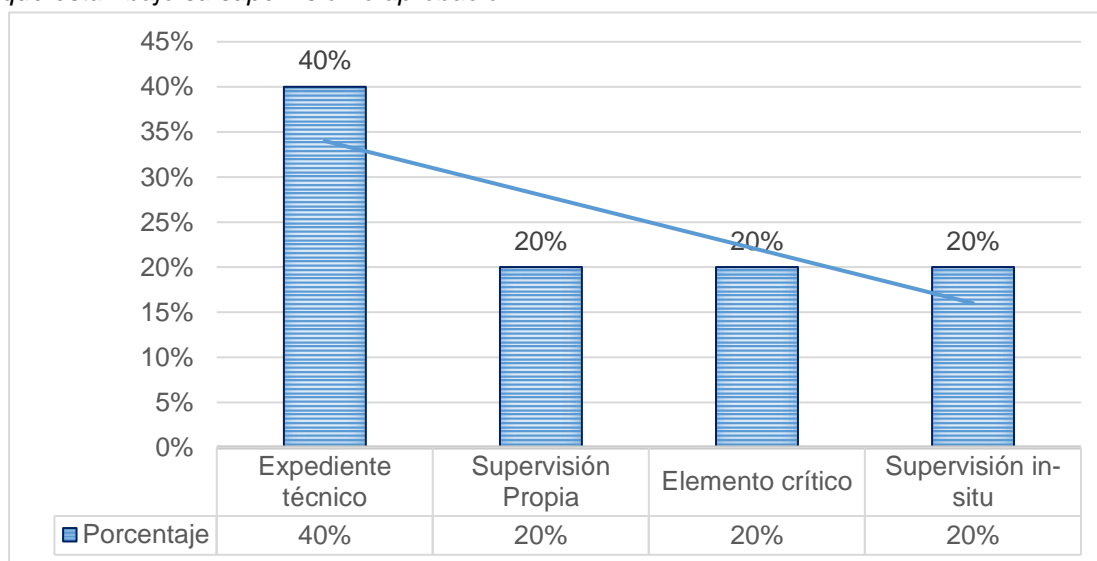
**Tabla 12**

*Experiencia sobre el control de costos durante la ejecución de las obras que están bajo su supervisión o aprobación*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	En mi experiencia, puedo precisar que el control de costos durante la ejecución de las obras es uno de los elementos más críticos para garantizar que un proyecto se mantenga dentro del presupuesto aprobado y a su vez, conserve la calidad y los plazos establecidos.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Desde mi experiencia, puedo indicar que se ha gestionado el control de costos de las obras publicas bajo mi supervisión, para de esta manera evitar riesgos financieros, sobrecostos y garantizar el uso eficiente de los recursos públicos.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Durante la ejecución de la obra, el control de costos compete al contratista de la ejecución de la obra y está referido o enmarcado a lo estipulado en el Expediente técnico.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Cuando un expediente técnico está bien elaborado, permite cumplir las metas del proyecto, sin incrementar a gran escala el presupuesto inicial durante la ejecución de la obra.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Para un adecuado control de gastos en obra en indispensable que la cuantificación ejecutada se realice con corte al último día del mes valorizado, conforme al avance físico real de las partidas. Este proceso debe sustentarse en la verificación in-situ de la ejecución, mediante inspecciones técnicas, informes, planos actualizados y requisitos de campo debidamente sustentados y firmados por los profesionales involucrados.

**Figura 10**

*Comportamiento de la experiencia sobre el control de costos durante la ejecución de las obras que están bajo su supervisión o aprobación*



**Interpretación:** Los resultados sobre el control de costos en la ejecución demuestran que un 40% indica que este se rige por lo indicado en el expediente técnico guiado por quien se encarga de ejecutar y dirigir la obra, rigiéndose minuciosamente en cada una de sus etapas, mientras que otro 20% se ha encargado de hacer un seguimiento y control minucioso de todas las obras para garantizar que ninguna salga del presupuesto, otro 20% resalta que controlar

los costos luego del inicio de la obra es un elemento crítico ya que muchas veces se sale de las manos hasta el cumplimiento del cronograma, finalmente un 20% determina que para lograr un cumplimiento de los costos se debe supervisar constantemente in-situ los avances obtenidos con los estipulados en el expediente, además de contar con el compromiso y colaboración de los profesionales involucrados.

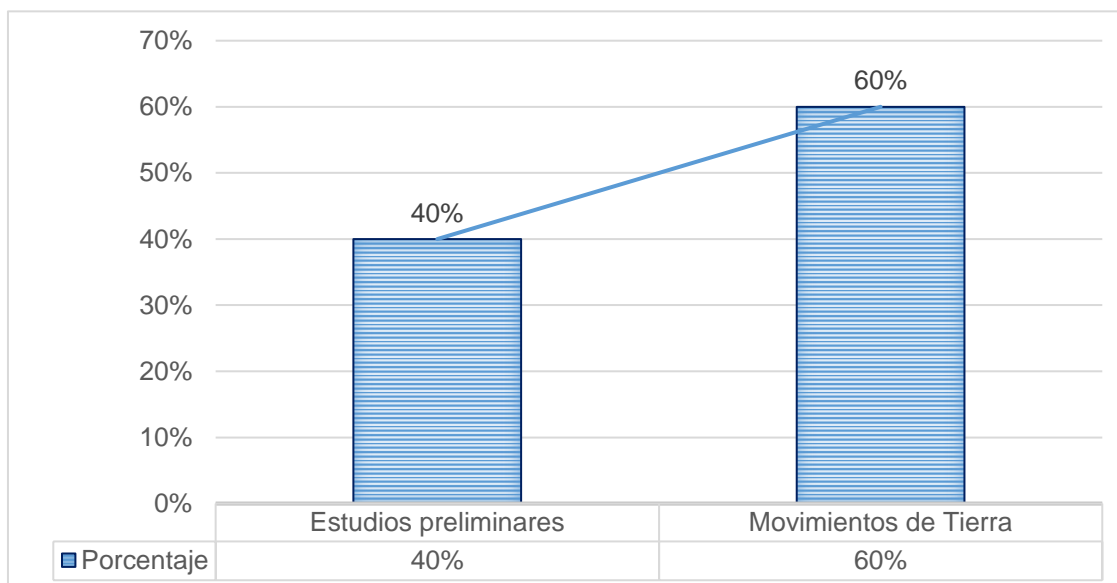
**Tabla 13**

*Área con mayor sobrecosto en la elaboración o planificación de una obra*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	En la elaboración o planificación de obras públicas, los sobrecostos suelen generarse en áreas donde hay deficiencias de información como los estudios técnicos preliminares, errores en la estimación metrados, presupuesto y especificaciones técnicas.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	La mayor parte de los sobrecostos que se generan en la elaboración o planificación de una obra, se originan antes de iniciar la ejecución, principalmente por deficiencias en estudios, diseño, presupuestación y coordinación, como estudios preliminares, metrados y presupuesto.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Se generan mayores sobrecostos en lo referente a movimientos de tierras y en el componente de arquitectura, en específico la partida de acabados.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	En todo expediente aprobado, sin cumplir la parte legal o técnica, con la naturaleza del PIP u obra, siempre habrá vacíos ocultos, que estos generen sobrecostos en la ejecución de la obra, específicamente en las partidas de movimientos de tierra, cimentación, estructuras e instalaciones eléctricas.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Generalmente en movimiento de tierras, estructuras especiales y sistemas de saneamiento, debido a problemas no previstos en el estudio de suelos, interferencias no identificadas o mala planificación.

**Figura 11**

*Áreas con mayores sobrecostos en la elaboración o planificación de una obra*



**Interpretación:** Respecto a las áreas donde se genera mayor sobrecosto se encontró que un 40% determina que los estudios preliminares generan mayor costeo, ya que muchas veces se amerita metrar y presupuestar en base a nuevos puntos lo que implica un coste mayor, mientras que un 60% indica que los mayores costes se identifican en los movimientos de tierra, cimentación, acabados, instalaciones eléctricas o mala planificación, generando incidencias imprevistas que llevan a mayor costo.

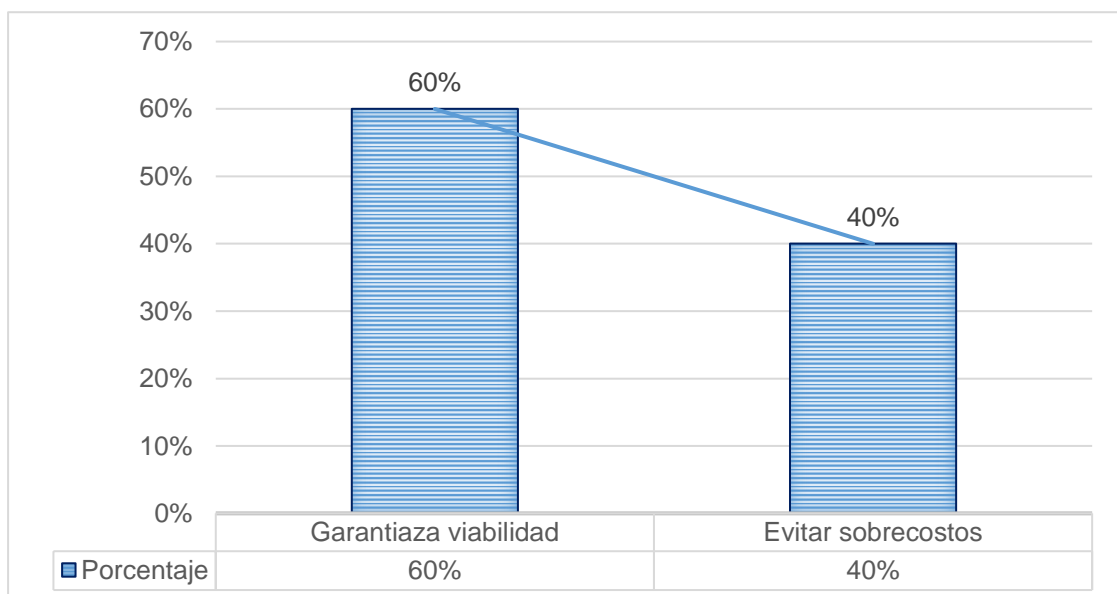
**Tabla 14**

*Consideración en cuanto a la importancia del cumplimiento del presupuesto establecido para la ejecución de una obra*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	El cumplimiento del presupuesto establecido en la ejecución de obras públicas es esencial, porque actúa como línea base financiera que asegura que el proyecto sea viable y sostenible.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Considero que, es importante cumplir con el presupuesto establecido, a fines de que la obra se ejecute dentro de los parámetros de calidad, garantizando la viabilidad técnica, financiera y contractual del proyecto.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Generalmente si todo está bien estructurado, su cumplimiento debe reflejarse en el cumplimiento estricto de las metas, que muchas veces genera más adicionales de obra.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Considero que es muy importante el cumplimiento del presupuesto establecido en el expediente técnico, el cual no debería incrementarse durante la ejecución, ya que genera sobrecostos que no estaban estipulados en la fase de inversión.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	El cumplimiento presupuestal asegura sostenibilidad del proyecto y evita Paralizaciones. Es importante que el expediente técnico contemple Márgenes de contingencia y se ajuste al PIM (Presupuesto Institucional Modificado)

**Figura 12**

*Podría hablarnos sobre su consideración en cuanto a la importancia del cumplimiento del presupuesto establecido para la ejecución de una obra*



**Interpretación:** Sobre los resultados de la importancia al cumplir el presupuesto establecido durante la ejecución se encontró que un 60% coincidió en que al cumplir el presupuesto establecido se garantiza que el proyecto sea viable, sostenible y no genere repercusiones legales sobre la institución y sus responsables, mientras que un 40% determino que la importancia radica en evitar sobrecostos y la necesidad que radica en regirse por las metas establecidas.

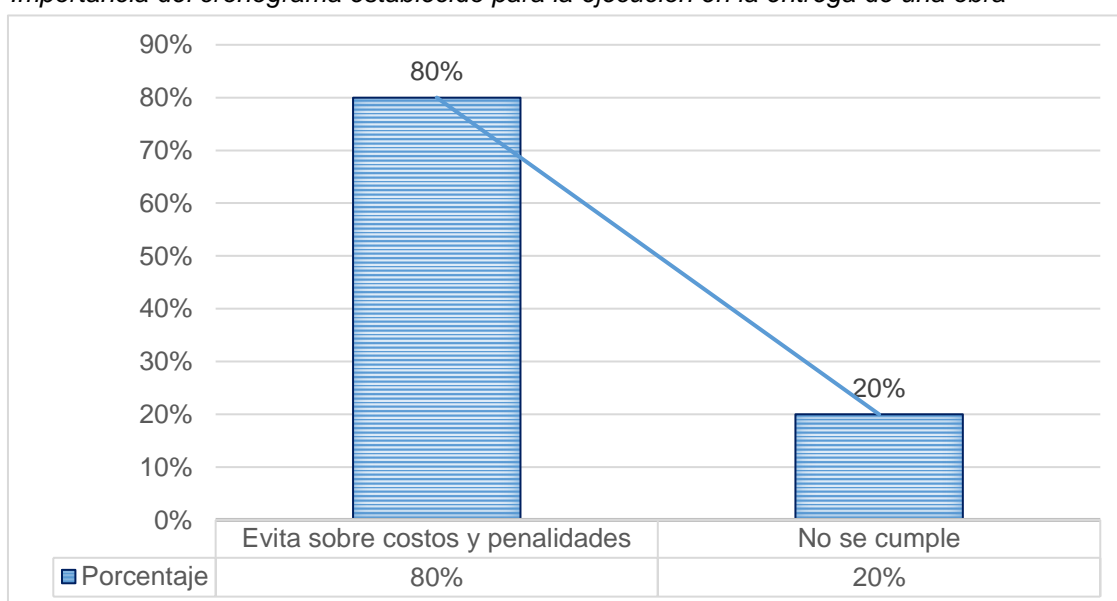
**Tabla 15**

*Importancia del cronograma establecido en la entrega de una obra*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Claro que sí, es muy importante ejecutar el cronograma establecido en la entrega de una obra, debido a que el cronograma, organiza todas las actividades a desarrollar, los recursos necesarios para la ejecución del proyecto y que este se cumpla en la fecha prevista.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Sí, es muy importante ejecutar el cronograma establecido en la entrega de una obra, porque garantiza que las actividades se desarrollen en los tiempos previstos, optimiza recursos, evita retrasos que generen sobrecostos o conflictos contractuales.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Si, pero mayormente no se cumple debido a muchos factores que ocurren durante la ejecución de la obra, también en otros casos los plazos no reflejan la magnitud real de la duración de la obra.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Si, considero que es muy importante cumplir con el cronograma establecido en la entrega de una obra, ya que permite el cumplimiento de metas de la entidad con el área beneficiaria.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Por supuesto, es fundamental porque afecta el desarrollo de las partidas, programación de actividades, disponibilidad de materiales y personal, además, evita penalidades contractuales y mantiene la confianza del beneficiario final.

**Figura 13**

*Importancia del cronograma establecido para la ejecución en la entrega de una obra*



**Interpretación:** Sobre los resultados que buscan conocer la importancia al ejecutar el cronograma de entrega establecido se demostró que un 80% lo considera importante ya que al respetarlo se evitan sobrecostos, conflictos y penalidades garantizando la confianza del beneficiario, el cumplimiento de metas, optimización de recursos y cumplimiento acorde de las fechas indicadas, por otro lado, un 20% opino que en su mayoría de casos esto no se cumple reflejando la magnitud real de la obra.

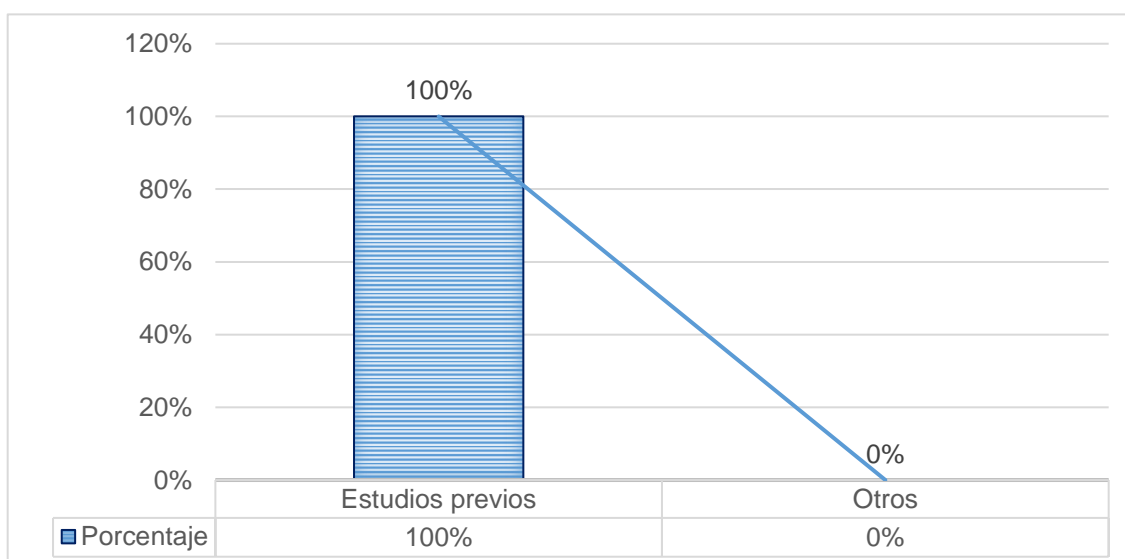
**Tabla 16**

*Opinión profesional sobre las etapas de proyecto amerita mayor énfasis que otras*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Considero que todas las etapas de un proyecto son importantes porque están interrelacionadas; sin embargo, la que amerita mayor énfasis es la etapa de planificación o elaboración del expediente técnico.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	En un proyecto de obras públicas, la etapa que generalmente amerita mayor énfasis es la planificación y elaboración del expediente técnico, debido a que en estas fases se definen con precisión los alcances, presupuesto, cronograma, especificaciones técnicas, planos y procedimientos Constructivos.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Ciertamente todas, desde el diseño arquitectónico, diseño estructural, pero lo mayor que acredita más énfasis sería los estudios de suelos y cimentaciones, donde se originan los adicionales de obra.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Bueno, todas las etapas cumplen con su función e importancia, si desde la idea del PIP, el PIP en su respectiva viabilidad técnica y la elaboración del expediente técnico y luego la aprobación respectiva, si alguno falla atrae inconsistencias a la calidad del expediente técnico, por el cual considero que todas las etapas son de vital importancia y todas requieren de mayor énfasis.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	La fase de formulación (perfil y factibilidad) y el diseño definitivo, ya que cualquier error en estas fases se traslada a la ejecución y genera costos adicionales. También se debe priorizar la evaluación continua.

**Figura 14**

*En su opinión profesional considera que alguna de las etapas de proyecto amerita mayor énfasis que otras*



**Interpretación:** Los resultados sobre la consideración profesional de cual etapa amerita mayor énfasis se encontraron que en un 100% de las respuestas existe cohesión, ya que todas mencionan los estudios previos incluidos en el expediente técnico como la etapa más interés amerita, ya que de ahí parten los presupuestos, cronogramas, condiciones del terreno, diseño estructural, aprobaciones, alcances planos, entre otros. Dicho esto, el expediente técnico es el procedimiento que mayor amerita interés en un proyecto.

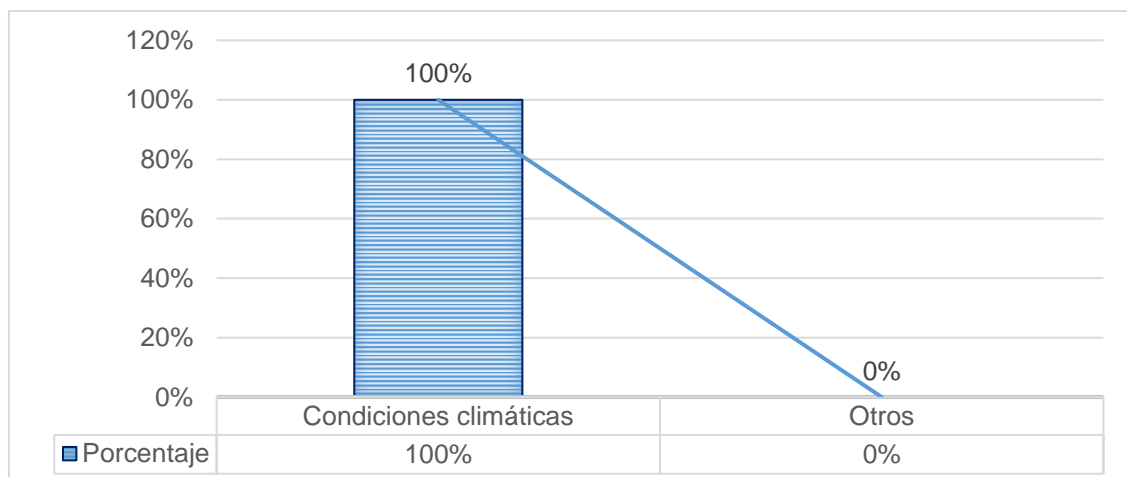
**Tabla 17**

*Factores que determinan el tiempo de finalización en las obras.*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	El tiempo de finalización de una obra depende tanto de factores previsibles (planificación, recursos, coordinación) y de factores externos como el clima, por lo que es importante anticiparlos y prever planes de contingencia en la planificación.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Los principales factores que determinan el tiempo de finalización de una obra, son los factores técnicos (condiciones del terreno, complejidad del diseño y alcance del proyecto), factores administrativos (demoras en la aprobación de cambios durante la ejecución de la obra, como aprobación de adicionales, ampliaciones de plazo o suspensiones de obra) y factores externos (condiciones climáticas).
<b>Especialista en Inversiones</b>	- Fallas en el expediente que genera conflictos y por ende suspensión de plazos y adicionales. - Factores climáticos.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Desde mi punto de vista o criterio, puedo indicar que la elaboración de un expediente técnico, que tenga calidad técnica, garantiza que se cumpla el tiempo de finalización de una obra. Si el expediente presenta errores o inconsistencias, no se cumple adecuadamente el tiempo de finalización, generándose ampliaciones de plazo.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Disponibilidad de financiamiento, condiciones climáticas, conflictos sociales, ejecución según cronograma, cumplimiento contractual del contratista a cargo de la ejecución, eficiencia en la gestión de adquisiciones.

**Figura 15**

*Desde su criterio profesional puede describir los factores que determinan el tiempo de finalización en las obras*



**Interpretación:** Los resultados sobre los factores que determinan el tiempo de finalización en las obras demuestran que: en un 100% coincidieron con las condiciones climáticas como el factor que más protagonismo tiene para determinar el tiempo de finalización, a pesar que la descripción fue amplia con respecto a factores de: precisión en el expediente, eficiencia de gestión, condiciones del terreno, aplicación planes secundarios o preventivos o cumplimiento contractual por parte del contratista. Cabe destacar que las razones que determinarían la culminación de un proyecto son múltiples y no es específica la razón climática en todas las obras, pero si tiene mayor influencia en la mayoría de obras ejecutadas.

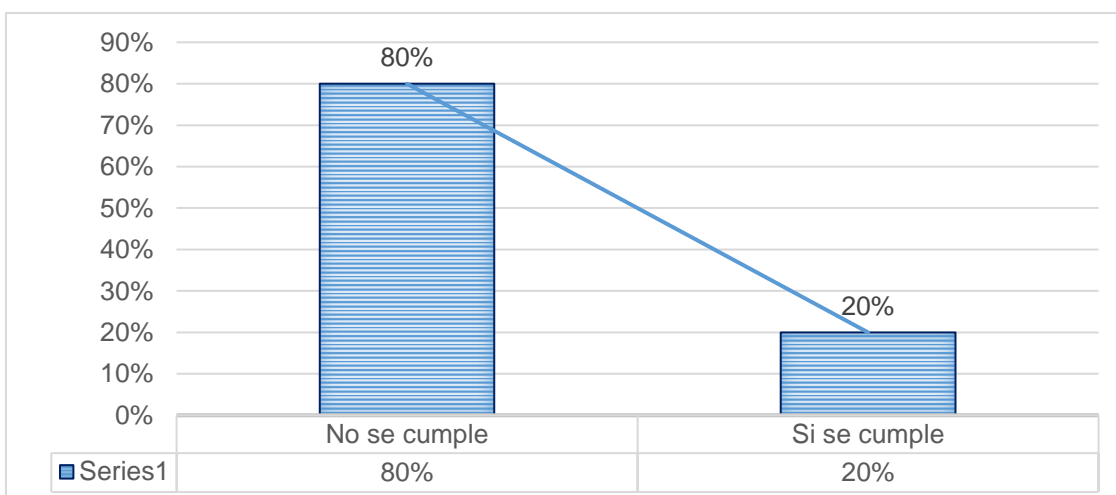
**Tabla 18**

*Considera usted que se cumple adecuadamente con los estándares de calidad en la ejecución de obras*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	No se cumple adecuadamente, debido a varios factores como la calidad del expediente técnico.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Si, se cumple cuando existe una planificación sólida, una supervisión estricta y continua.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Muchas veces no se cumple los estándares de calidad, debido a falta de una Adecuada supervisión que incumple el control de calidad.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	En la actualidad a través de la metodología del INVIERTE.PE, en la etapa de inversiones, se ha logrado identificar que no se cuentan con buenos expedientes técnicos, que dificulta el cumplimiento de los estándares de calidad en la ejecución de obras.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	No necesariamente; en muchos casos, la prisa por avanzar en la ejecución provoca que se omitan pruebas de control de calidad o se empleen materiales diferentes a los especificados en el diseño. Por ello, la inspección y supervisión continua resultan esenciales para garantizar el cumplimiento de los estándares técnicos y la calidad final de la obra.

**Figura 16**

*Considera usted que se cumple adecuadamente con los estándares de calidad en la ejecución de obras*



**Interpretación:** En los resultados sobre el cumplimiento de los estándares de calidad en la ejecución de obras se encontró que: un 80% coincidió con el incumplimiento de los estándares de calidad al ejecutar obras por falta de supervisión, incumplimiento del control de calidad en la ejecución, falta de calidad y precisión en los expedientes técnicos generando problemas con la ejecución adecuada, premuras que se saltan pruebas de calidad, uso de materiales de baja calidad y otros factores, por otro lado un 20% indico que si se cumple al existir una planificación sólida y una supervisión continua y rigurosa.

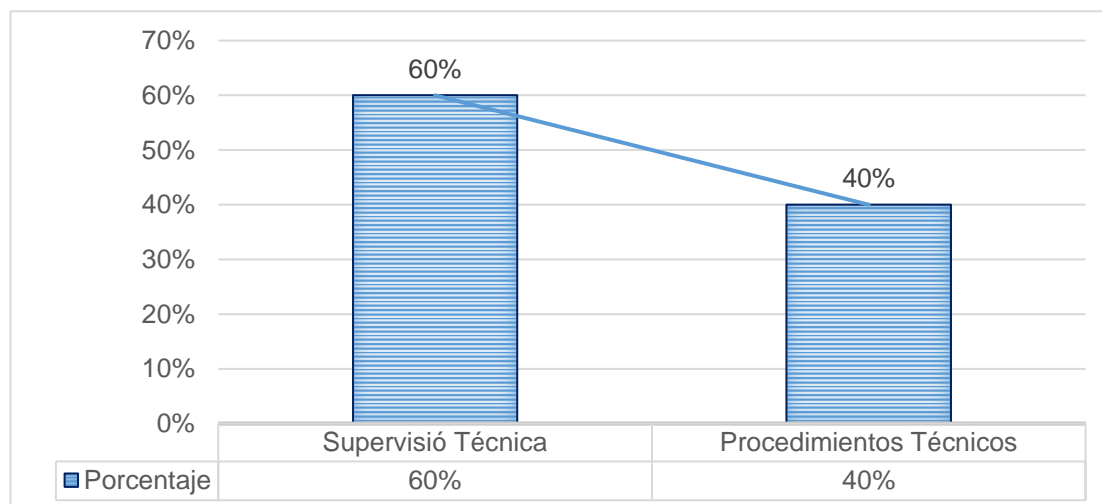
**Tabla 19**

*Experiencia profesional en el proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	El proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras se realiza siguiendo un procedimiento técnico y documentado, como la verificación previa de los documentos técnicos, ensayos y pruebas de calidad y la inspección en la recepción de obra.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	El proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras se realiza siguiendo una secuencia ordenada de pasos que aseguran que cada insumo cumpla con las exigencias técnicas, contractuales y normativas, a fines de asegurar la calidad, durabilidad y seguridad de la obra.
<b>Especialista en Inversiones</b>	En cuanto a los materiales de ferretería, estas se revisan con sus fichas Técnicas, los agregados deben pasar el control de calidad y aprobado por la supervisión.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	En la ejecución de toda obra, se cuenta con la supervisión de obra, quien es el encargado de verificar y/o revisar que los materiales a utilizar, cuenten con la debida certificación de calidad.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Debe incluir inspecciones en planta, certificados de calidad (ensayos de laboratorios), verificaciones en campo (ensayos de compactación, concreto soldaduras, etc.)

**Figura 17**

*Comportamiento de la experiencia profesional en el proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras*



**Interpretación:** En los resultados sobre la experiencia en procesos de revisión de materiales de construcción se encontró que el 60% concuerda con que esto se realiza por medio de la supervisión técnica directa de un supervisor certificado y con alto conocimiento sobre materiales de calidad o adecuados para cada trabajo, mientras que un 40% concuerda que se comprueba mediante una secuencia de procedimientos técnicos que detallan el grado de calidad que tienen.

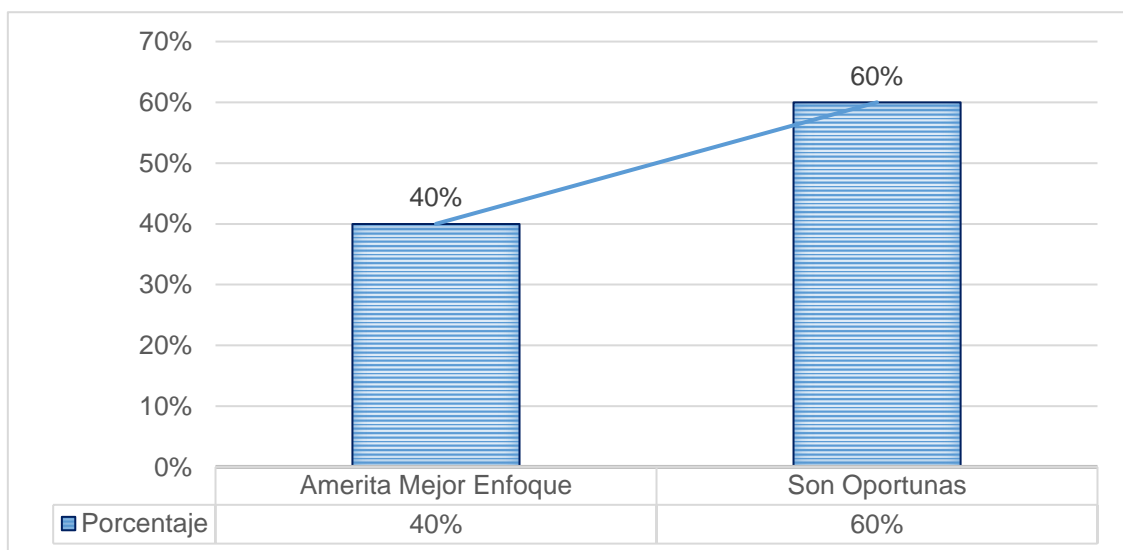
**Tabla 20**

*Criterio profesional y su consideración para la evaluación de los resultados de las auditorías respecto a la calidad en una obra*

ENTREVISTADO	RESPUESTA
<b>Director General de Administración</b>	Considero, que las auditorías de calidad en obra es una oportunidad para garantizar que el proyecto cumpla con los estándares de calidad, seguridad y durabilidad, por lo que es crucial para la reducción de riesgos y en un control más sólido de la ejecución de las obras publicas.
<b>Jefe de la Unidad Ejecutora de Inversiones</b>	Considero que, las auditorías no solo son un mecanismo de control, sino también un instrumento de mejora y garantía de calidad en la ejecución de obra, siempre que sus recomendaciones se tomen en cuenta y se apliquen de manera oportuna.
<b>Especialista en Inversiones</b>	Es importante el control de las auditorías, pero deberían estar más enfocadas al control de la calidad.
<b>Técnico de Área de Diseño y Dibujo</b>	Las auditorías realizadas a la ejecución de obras públicas, ayudan a identificar los posibles factores de riesgos en la calidad de una obra, por lo que sus resultados han sido positivos para la entidad.
<b>Especialista en Liquidación de Obras</b>	Las auditorías permiten identificar desviaciones en calidad, plazo y costo. Es necesario que sus recomendaciones sean vinculadas y aplicadas mediante planes de mejora por parte de la unidad ejecutora de inversiones o el contratista.

**Figura 18**

*Comportamiento del criterio profesional y consideración para la evaluación de los resultados de las auditorías respecto a la calidad en una obra.*



**Interpretación:** En los resultados de la evaluación de las auditorías respecto a la calidad en una obra, se encontraron que: Por un lado, un 40% destacó que a pesar que da garantía al control de calidad, ameritan un mejor enfoque para ser aplicados de manera oportuna, mientras que un 60% destacó que son oportunas para identificar riesgos, desviación de la calidad y garantía de durabilidad.

### **Resultados de la Ficha de Observación (objetivos específicos)**

- **Respecto al objetivo específico 1:** El objetivo específico 1 es La calidad de contenido del expediente técnico para la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025. Para evaluar la calidad del contenido del expediente para la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones se aplicó el instrumento de la Ficha de Observación, (Anexo 02), la pregunta diseñada para abordar este tema de calidad fue 1, cuyo resultado se describe a continuación:

#### **1. ¿Sobre la calidad de contenido del expediente técnico?**

- Inexactitud de los datos técnicos.
- Inconsistencias en los informes técnicos, respecto al estudio de suelos.
- Falta de claridad en la presentación de la información.
- La evidencia recopilada muestra un carencia de seguimiento y verificación adecuada de los estudios técnicos, lo que se convierte en un claro reflejo de una revisión técnica deficiente, además del bajo interés sobre la información documental lo que representa un riesgo para la ejecución de las fases planificadas en los expedientes, esto se traduce en inexactitud en la entrega (retrasos, incumplimiento del cronograma y solicitud de prórrogas en los plazos establecidos), una ejecución riesgosa, sobrecostos por retrabajos o medidas deficientes. Todo lo expuesto es una clara señal de la necesidad de intensificar el control y la

validación de la información presentada antes de aprobar un expediente técnico.

- **Respecto al objetivo específico 2:** El objetivo específico 2 es Cumplimiento de la normativa del expediente técnico y su incidencia en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025. Para evaluar este objetivo se aplicó la ficha de observación, (Anexo 02), las preguntas diseñadas para abordar este tema fueron 2,3, 4 y 5, cuyo resultado se presenta a continuación:

## **2. ¿Sobre el cumplimiento normativo en el procesamiento de expedientes técnicos?**

- No existe adherencia al cumplimiento de los estándares y normativas, aplicables a la zona de ejecución del proyecto.
- Omisión en la verificación de la documentación conforme a los requisitos legales.
- Falta de certificación de la calidad técnica.
- Al observar el cumplimiento normativo se encontró que no hay un cumplimiento adecuado ya que se omiten documentos importantes que forman parte de la estructura legal del contenido de un expediente técnico y lo más grave recae en que no se observó un certificado de la calidad técnica, lo que se traduce en datos sin precisión o de revisión documental, esto pone en grave riesgo la estabilidad de un proyecto e incide en la transparencia legal de los proyectos ejecutados por el sector público.

## **3. ¿El Cumplimiento del ingreso y egreso de dinero previsto en el presupuesto aprobado en el expediente técnico?**

- Incumplimiento del presupuesto establecido del expediente técnico, debido a la aprobación de adicionales de obra, durante la ejecución de la obra.

- Existe evidencia sobre un incumplimiento del presupuesto estimado en el expediente puesto que los egresos por aprobación de adicionales durante la ejecución demuestran deficiencia sobre la estructura organizativa, administrativa y de estimación de costos, afectando directamente la inversión pública. Esto amerita una revisión constante y estricta de los elementos integrados en el proceso de ejecución para impedir el desvío de capital sobre procesos no planificados previamente.

#### **4. ¿ Cumplimiento de los plazos en la entrega de las obras aprobadas?**

- Ejecución de las obras fuera del cronograma inicial establecido.
- Incumplimiento de las etapas del proyecto.
- Retraso en el tiempo de finalización de las obras.
- No se encontró un cumplimiento adecuado de los plazos de entrega previamente estipulados en el expediente técnico aprobado ya que por factores externos no se le dio inicio a la ejecución en la fecha pactada, por lo que tampoco se cumplió con la etapa del cronograma incurriendo en retrasos al entregar las obras, estos incumplimientos de tiempo derivaron costos extras y dañaron la percepción de la eficiencia de la gestión pública en la ejecución de obras.

#### **5. ¿Cumplimiento de los estándares de calidad en todo su proceso de la ejecución de las obras?**

- Se cumplen siempre y cuando la supervisión de obra, realiza la adecuada gestión para el cumplimiento de los estándares de calidad, subsanando las deficiencias del expediente técnico y tomando en cuenta las recomendaciones de las auditorías realizadas a la obra.

- Se observó que las obras que cumplen con estos estándares ameritan una supervisión y seguimiento riguroso y auditorías continuas, además que estas siguen rigurosamente lo expresado en las bases legales y sostienen un control operativo sustancial a la magnitud de la obra que se maneja.
- **Respecto al objetivo específico 3:** El objetivo específico 3 es La coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025. La pregunta diseñada para determinar este objetivo se encuentra en el Anexo 02, y corresponde a la pregunta 6, y se tiene el siguiente resultado:

**6. ¿La coordinación interinstitucional para el seguimiento, rigurosidad y aprobación de los expedientes técnicos?**

- Ausencia de participación de diferentes entidades, debido a que los expedientes técnicos aprobados no generan conflictos de intereses para la entidad ejecutora y otras instituciones.
- La falta de participación entre las distintas instituciones evidencia una articulación quebrantada, esto no permite una discusión apropiada sobre la información presentada ni una investigación rigurosa de los datos dentro de ella, por lo que se estima una revisión ineficiente e incompetente de los expedientes técnicos.

#### **4.2. RESULTADOS INFERENCIALES**

##### **Hipótesis general**

**HG: Los expedientes técnicos inciden de manera favorable en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025. Esta hipótesis fue comprobada consistentemente a lo largo de los hallazgos de la investigación.**

Los entrevistados, de acuerdo a su criterio y experiencia profesional, expresaron (Tabla 014) que el cumplimiento del presupuesto establecido

posee una relevancia significativa: el 60% considera que este factor es esencial porque garantiza la viabilidad y continuidad de la ejecución de la obra, mientras que el 40% sostiene que su importancia radica en evitar sobrecostos y asegurar el logro de las metas programadas. En conjunto, estos resultados confirman que una gestión presupuestal adecuada es un componente determinante para la eficiencia y éxito de los proyectos de inversión pública.

Por otro lado, en la Tabla 015 se presentan las respuestas sobre la importancia de cumplir con el cronograma establecido: el 80% considera que respetarlo evita sobrecostos, conflictos y penalidades garantizando la confianza del beneficiario, el cumplimiento de metas, optimización de recursos y cumplimiento acorde de las fechas indicadas, por otro lado, un 20% opino que en su mayoría de casos esto no se cumple reflejando la magnitud real de la obra. En cuanto al cumplimiento de los estándares de calidad se encontró que un 80% considera que no se cumplen por la poca inspección y exigencias de los profesionales a cargo de la ejecución en obra, aunque un 20% que si se cumplen porque realizan una planificación sólida y una supervisión continua y rigurosa. Finalmente se aseveró que los expedientes técnicos inciden favorablemente en la ejecución de obras públicas porque en la evaluación de los resultados de las auditorías respecto a la calidad en una obra (Tabla 020), se demostró que para el 40% de los entrevistados, estas ameritan un mejor enfoque y aplicación que garanticen un control eficiente, por otro lado un 60% considera que estas evaluaciones indican la existencia de riesgos y los solventan, previenen la desviación de la calidad y garantizan la durabilidad de los resultados.

#### **Hipótesis específica 1:**

**HE1: La calidad de contenido del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.**

Esta hipótesis se logró comprobar por medio de las respuestas obtenidas en la Tabla 03 donde se indica en un 100% que la calidad de los datos varía con respecto a situaciones posteriores a la medición del

expediente como condiciones climáticas, por una toma de datos referenciada de estudios pasados o por otras razones que influyen negativamente en la ejecución de dicho proyecto. Por otro lado, en la Tabla 04 se detallan respuestas sobre la claridad de los detalles proporcionados en un expediente técnico se demuestra con un 80% que los detalles en la medición de los suelos resaltan mayor importancia en su elaboración, mientras que un 20% indico que estos detalles se rigen por medio de la normativa, de no ser así las consecuencias futuras afectan su viabilidad.

Por otro lado, en la Tabla 05 se habla sobre la claridad en la presentación de su información, donde un 40% se basó en el orden de la estructura, ya que sin ella es necesaria una revisión y orden posterior, otro 40% opino que al no haber claridad en los detalles se generan conflictos en la elaboración y finalmente un 20% indico que todos los retrasos existentes en una obra se deben a la falta de claridad de la información presentada.

### **Hipótesis específica 2:**

**HE2: El cumplimiento de la normativa del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.**

Esta hipótesis se logró comprobar por medio de las respuestas obtenidas en la Tabla 06 donde se expresaron opiniones sobre la adherencia a los estándares y normativas al elaborar un expediente donde un 100% indico que al elaborarse un expediente técnico es necesario abordar el Reglamento de Metrados, la Normativa de acuerdo al tipo de proyecto, todas las normas pertinentes del RNE, Ley de Contrataciones del Estado y los Términos de Referencia TDR para proporcionar una información que permita el cumplimiento acorde de la obra en cuestión. Por otro lado, en la Tabla 07 se encuentran respuestas de la verificación con forme a los requisitos legales de la documentación con un 80% que se inclina a una revisión basada en las normativas y leyes que rigen su ejecución y un 20% indico que esto se debe verificar por una unidad privada para garantizar su viabilidad antes de ser presentado ante las

entidades correspondientes. En el mismo orden de ideas la Tabla 08 indica las respuestas sobre la certificación de la calidad técnica, donde un 60% opino que amerita una revisión exhaustiva por cada uno de los profesionales que sostengan pertinencia de los datos expuestos, un 20% indico que esta certificación se logra bajo la normativa y un 20% indico que la revisión adecuada se logra con ayuda de un consultor externo.

### **Hipótesis específica 3:**

**HE3: La coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obra públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.**

Esta hipótesis se logró comprobar por medio de las respuestas obtenidas en la Tabla 09, donde se habló del papel de la participación de diferentes entidades en aspectos técnicos de diferentes índoles en una obra, donde un 80% indico que en estas situaciones se evidencia intervención de la contraloría para auditar el manejo del presupuesto, de la ciudadanía para fortalecer el control social y del gobierno en curso para verificar el cumplimiento de los objetivos propuestos y un 20% indico que SNIP e INVIERTE PE intervienen a nivel de pre inversión, lo que demuestra una participación activa de las diferentes instituciones en una obra de carácter público que buscan la viabilidad de los proyectos. Sobre la coordinación con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico en la Tabla 010 se encontró que un 100% apoya la intervención de empresas especializadas en la elaboración de expedientes para garantizar mayor precisión en la información presentada. Respecto a la resolución de conflictos interinstitucionales (Tabla 011), el 60% de los entrevistado desconoce o no ha presenciado conflictos entre instituciones que se relacionan por la elaboración, corrección o aprobación de los expedientes; y un 40% indica que existen conflictos, pero su resolución es inmediata para evitar retrasos y pérdidas del capital de inversión pública.

## CAPÍTULO V

### DISCUSIÓN DE RESULTADOS

- Los expedientes técnicos inciden directamente en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025 porque se logró comprobar en variados casos que al existir incumplimientos o irregularidades con el presupuesto, cronograma y detalles en la información proporcionada, el proyecto carece de las herramientas necesarias para una ejecución adecuada de los objetivos propuestos, debido a que se rige desde el aspecto de la ejecución contractual que se apoya bajo la regulación más extensa en el reglamento de la nueva Ley de Contrataciones del Estado – Ley 30225. Como lo es el caso de los resultados en la investigación de Carillo (2023), donde concluye que el expediente técnico sí influye en la ejecución de obras públicas mostrando de esta manera que mientras mejor sea el expediente mejor serán los resultados. Mientras que en el mismo enfoque Tomás (2020), logró concluir que mientras más eficaz sea la estructuración y construcción del expediente técnico mayor eficacia existirá en la elaboración y ejecución de la obra de alcance público. Destacando de esta manera la importancia total que radica no sobre los datos, sino también de la estructura y el tipo de estudios realizado por los especialistas, con ayuda de un grupo extenso de profesionales que permiten ejecutar y dar la dirección esperada a los resultados de un proyecto de inversión pública.
- La calidad de contenido del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025, debido a que funciona como guía integral para los ejecutores en cuanto a medidas, material, presupuesto, estructura, modelo, técnicas y demás factores que permiten estructurar el proyecto de la misma manera como se presenta ante el departamento de inversión pública, ya que estas medidas aluden a la exhaustividad de la información contenida, así como a su capacidad para cumplir con sus objetivos establecidos, de esta manera es importante mantener una planificación detallada de las tareas y objetivos para cada integrante del equipo de trabajo. Céspedes (2021), en su estudio asevera que la

elaboración inadecuada del expediente técnico e ineficiencia en la supervisión de la obra de esta manera se perjudica el presupuesto de inversión pública, ya que el impacto en una mala ejecución del expediente técnico repercute en el funcionamiento adecuado del sistema y afecta económicamente la entidad. De este modo se logran evitar incidencias como las encontradas por Pizarro (2023), quien indica que existe deficiencias en el desarrollo de expedientes técnicos, falta del cumplimiento de las cuatro fases del expediente técnico, además de la falta de organización y conocimiento de las pautas adecuadas para una correcta presentación de informe técnico. Estas incidencias o errores al presentar la información del expediente pueden repercutir negativamente en la fase de ejecución ya sea por retrabajos orientados por medidas erróneas o cálculos y estimaciones inadecuadas a la realidad de su ejecución. Por lo que recae un peso importante sobre cada uno de los datos proporcionados en un expediente técnico.

- El cumplimiento de la normativa del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025 porque garantiza el éxito de una obra basado en la seguridad legal de las partes interesadas, la protección de datos, confidencialidad del presupuesto, la objetividad, la ética y la moral dentro de la etapa de ejecución. En este sentido Campos (2023), en su investigación se apoya sobre plan de manejo ambiental regido por la normativa, concluyendo con que mientras mejor sea el manejo ambiental mejores serán los resultados en la ejecución de obras. Todo esto como muestra de respeto al medio ambiente al ejecutar obras de inversión pública, cuya magnitud generalmente implica daños ambientales graves o leves si se cumple o no la ley que lo protege. Bajo el mismo enfoque legal Murgueitio y Díaz (2022), concluyeron con que las leyes deberían implicar rigurosidad en este aspecto para hacerle seguimiento a variación de los costos luego de las emisiones bajo un sistema de control y sanción. De manera que el seguimiento a la normativa ayude no solo al cumplimiento de los estándares esperados en la obra, sino que también permita un impacto ambiental leve o nulo para proporcionar resultados viables.

- La coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obra públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025 porque esta se basa en las acciones y mecanismos que se ejecutan de manera conjunta en base a la elaboración de un proyecto, de tal manera que se involucra la formulación, ejecución y construcción. Afirmando la garantía de una equidad en la participación de las instituciones filiadadas al mismo proyecto, aunque la coordinación misma es un acto que se realiza bajo el seguimiento de las directrices indicadas en el plan de ejecución, que es donde todos los involucrados hacen función de su papel en el margen de las leyes que regulan el correcto cumplimiento de las funciones interinstitucionales (Duque, 2012). Por otro lado, Ardila (2023), nos muestra un enfoque trágico en la falta de supervisión y coordinación entre instituciones vinculadas por el mismo objetivo ya que no existieron regulaciones o un ente legislador al pendiente de las obras publicas para garantizar procesos adecuados y resultados favorables; afectando a la contratación estatal porque existe un limbo jurídico que incide en los errores sistemáticos y legales en la contratación y ejecución de obras públicas. En el mismo sentido Domínguez (2022), concluye con que es necesaria una supervisión y control adecuados para garantizar mejores resultados. A su vez Carrera (2023), sostiene que al auditar previamente los procedimientos se logra una mayor efectividad en la ejecución de obras. Todos los referentes encontrados indican claramente la necesidad que incluir la participación de las instituciones involucradas en las distintas etapas de elaboración, corrección aprobación y ejecución permiten diagnosticar irregularidades y corregirlas a tiempo para proteger el presupuesto de inversión pública y la imagen de las instituciones a su cargo.

## CONCLUSIONES

- Se concluye que los expedientes técnicos si inciden de manera favorable en la ejecución de obras públicas porque representan el soporte principal de lo que resultara al ejecutar una obra, ya que garantizan un plan adecuado, permiten el control por medio de sus detalles y al seguir su rigor ayudan a la Unidad Ejecutora de Inversiones a cumplir los objetivos propuestos en su plan. Lo anterior se demostró con los casos expuestos que revelaron problemas como presupuestos deficientemente estructurados, cronogramas inadecuados, deficiencias al ejecutar las etapas por falta de claridad en su estructura y especificaciones equivocadas respecto a los datos proporcionados. Esto indica una clara señal que un expediente técnico elaborado correctamente permite la optimización de los recursos, transparencia administrativa, cumplimiento de las leyes y garantiza la entrega de resultados favorables.
- Se concluye que la calidad del contenido del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas, debido a que la información precisa, coherente y completa, facilita la toma de decisiones y reduce la probabilidad de errores constructivos o financieros. Por el contrario, un expediente elaborado deficientemente genera sobrecostos, demoras y desvíos presupuestarios, perturbando el desarrollo de la inversión pública de una Unidad Ejecutora de Inversiones.
- Se concluye que el cumplimiento de la normativa del expediente técnico si incide en la ejecución de obras públicas, porque al estar regido bajo el margen legal permite el éxito, asegura transparencia en sus procesos, genera una cultura de responsabilidad y culturiza a todos los personajes que intervienen directa o indirectamente a cumplir con el marco legal en todos sus procesos. La observancia de las leyes y reglamentos vigentes protege los recursos del estado, garantiza la sostenibilidad ambiental y fortalece la gestión institucional, en concordancia con los resultados obtenidos.
- Se concluye que la coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico si incide fundamentalmente en la ejecución de obra públicas, porque permite que todos los actores aporten los refuerzos necesarios

para dar el cuidado pertinente al recurso público, proporcionando un fortalecimiento tanto institucional como interinstitucional sobre las entidades involucradas, crea un sentido de pertenencia en cada caso abordado y garantiza mejores resultados con la ayuda de su participación, esto se encontró gracias a los resultados de la muestra y de estudios anteriores los cuales refuerzan que los vacíos legales, administrativos y de articulación no permiten un avance de obra adecuado por medio de la falta de coordinación, supervisión, auditorías y control de los procesos y recursos abocados a dicho proyecto.

## RECOMENDACIONES

- Se recomienda que las Unidades Ejecutoras de Inversiones fortalezcan los procesos de elaboración, revisión y validación de los expedientes técnicos, asegurando que estos contengan información actualizada, coherente y ajustada a las condiciones reales del proyecto. Asimismo, se sugiere implementar capacitaciones continuas al personal técnico encargado de su formulación, con el fin de prevenir errores estructurales, financieros o cronológicos que afecten la ejecución y los resultados de las obras públicas.
- Se recomienda establecer protocolos de control de calidad documental y técnica para garantizar que el contenido de los expedientes técnicos cumpla con los estándares exigidos por la normativa vigente. Además, se debe promover la supervisión y evaluación previa a su aprobación, de manera que se minimicen inconsistencias y se asegure la precisión de los datos, lo que permitirá un uso eficiente del presupuesto y una gestión transparente de la inversión pública.
- Se recomienda fortalecer los mecanismos de monitoreo y fiscalización del cumplimiento normativo durante todas las etapas del proyecto, desde la formulación del expediente técnico hasta su ejecución. Igualmente, se sugiere fomentar una cultura institucional basada en la ética, la legalidad y la rendición de cuentas, de modo que cada actor involucrado asuma la responsabilidad de respetar y aplicar correctamente la normativa vigente en materia de contrataciones y obras públicas.
- Se recomienda promover mesas técnicas de coordinación interinstitucional entre las entidades participantes en los proyectos de inversión pública, a fin de consolidar una comunicación fluida, eficiente y colaborativa. Asimismo, se propone implementar sistemas de supervisión y auditoría conjunta, que permitan detectar y corregir irregularidades a tiempo, fortaleciendo la transparencia y la eficiencia en la ejecución de las obras públicas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA

- Abreu, R. (2024). *Informe técnico: 13 tipos y cómo crear el tuyo de manera sencilla*. <https://es.checklistfacil.com/blog/informe-tecnico/#:~:text=%C2%BFQu%C3%A9%20debe%20incluirse%20en%20un,Evidencias%20identificadas>
- Andrea, B. (2025). *Qué es la verificación de documentos. Una mirada en profundidad a la verificación de identidad*. ComplyCube. <https://www.complycube.com/es/que-es-la-verificacion-de-documentos/#:~:text=Verificaci%C3%B3n%20de%20documentos%20Es%20el,sido%20alterado%2C%20manipulado%20o%20falsificado.>
- Ardila, S. (2023) *Eficacia del pacto de indemnidad en los convenios interadministrativos celebrados para ejecutar obra pública en Colombia periodo 2013-2023*. [Tesis de maestría Universidad Libre de Colombia] Repositorio UNILIBRE. <https://repository.unilibre.edu.co/handle/10901/27581>
- Campos, O. E. (2023). *Planes de manejo ambiental y su incidencia en la ejecución de la obra por contrata de las infraestructuras educativas I.E. Juan Velasco – Alvarado – 2023* [Tesis de Licenciatura Universidad de Huánuco] Repositorio UDH. <https://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14257/4705/Campos%20Olivas%2c%20Eder.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Canales (2022). *Elaboración de expediente técnico y ejecución de obra: Intervención en reconstrucción mediante inversiones – IRI - en la IE N° 10243 del C.P. Callima, Distrito de Incahuasi, Provincia de Ferreñafe, Región Lambayeque C.L. 282660 FUR N° 2463844*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3004407/T%C3%A9rminos%20de%20Referencia.pdf>
- Cañizal, F. (2023). *Los contratos para la construcción y explotación de obras y la prestación de servicios*. España: Editorial Universidad de Cantabria. [https://www.google.com.pe/books/edition/Los\\_contratos\\_para\\_la\\_construcci%C3%B3n\\_y\\_ex/Y-G-EAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=0](https://www.google.com.pe/books/edition/Los_contratos_para_la_construcci%C3%B3n_y_ex/Y-G-EAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=0)

- Carillo, Z. Z. (2023). *Expediente técnico y su influencia en la ejecución de obras públicas en un Ministerio, 2022* [Tesis de Licenciatura Universidad Cesar Vallejo] Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/121784/Carrillo\\_ZZC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/121784/Carrillo_ZZC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carrera, T. J. (2023). *La auditoría de cumplimiento y su incidencia en la ejecución de la obra, mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del Centro de Salud Yacus, Distrito de Yacus, Provincia y Región* [Tesis de Licenciatura Universidad de Huánuco] Repositorio UDH. <https://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14257/4040/Carrera%20Tafur%2c%20John%20Cristian.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Celina, O. H. y Campo, A. A. (2005). *Aproximación al uso del coeficiente alfa de Cronbach* [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-74502005000400009#:~:text=Es%20un%20%C3%ADndice%20usado%20para,correlacionados%20\(3%2C17\)](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-74502005000400009#:~:text=Es%20un%20%C3%ADndice%20usado%20para,correlacionados%20(3%2C17)).
- Céspedes, C. O. (2021). *Deficiencias en expedientes técnicos, afectan en la ejecución de obras públicas y la planificación presupuestal* [Tesis de Doctorado Universidad Cesar Vallejo] Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88556/C%20c3%a9spedes\\_COJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88556/C%20c3%a9spedes_COJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Copyright. (2024). Unidad ejecutora de Inversiones <https://uniscjsa.edu.pe/unidad-ejecutora-de-inversiones/#:~:text=Definici%C3%B3n%20de%20la%20oficina,conforme%20a%20ta%20normatividad%20vigente>.
- Diario Central Perú. (2025). *Guía completa del expediente técnico de obra en Perú: Descarga gratuita en PDF*. <https://diariocentral.pe/expediente-tecnico-de-obra-pdf/>
- Domínguez, H. Y. (2022). *El control simultáneo y su incidencia en la ejecución de obras públicas en el proyecto especial alto Huallaga – 2022* [Tesis de Licenciatura Universidad de Huánuco] Repositorio UDH.

<https://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3481/Dominquez%20Huaccho%2c%20Yoseph%20Antony.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Duque, D. J. (2012). *El desafío de la interinstitucionalidad como estrategia de gestión en programas de formación avanzada*. [https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fdigitalnet.unirioja.es%2Fdescarga%2Farticulo%2F7580348.pdf&psig=AOvVaw1EngxwvZR8z3-](https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fdigitalnet.unirioja.es%2Fdescarga%2Farticulo%2F7580348.pdf&psig=AOvVaw1EngxwvZR8z3-7tTI7glgH&ust=1740830864918000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAcQr5oMahcKEwiox5q8quaLAXUAAAAHQAAAAQBw)

[7tTI7glgH&ust=1740830864918000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAcQr5oMahcKEwiox5q8quaLAXUAAAAHQAAAAQBw](https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fdigitalnet.unirioja.es%2Fdescarga%2Farticulo%2F7580348.pdf&psig=AOvVaw1EngxwvZR8z3-7tTI7glgH&ust=1740830864918000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAcQr5oMahcKEwiox5q8quaLAXUAAAAHQAAAAQBw)

El peruano. (2019) Disposiciones complementarias transitorias y anexos sobre contrataciones del estado. Decreto Supremo N° 377-2019-EF 14 diciembre Perú. <https://www.onpe.gob.pe/modTransparencia/programa-inversiones/normas/TUO-LEY-DE-CONTRATACIONES-ESTADO.pdf>

Facultad de Letras y Ciencias. (2025). Unidad de abastecimiento. <https://letras.unmsm.edu.pe/unidad-de-abastecimiento/#:~:text=Tiene%20como%20finalidad%20administrar%20planificar,Hern%C3%A1n%20Taípe%20Centeno.>

González, M. (2024). *Normas y regulaciones de construcción: Una guía completa*. Obtenido en <https://factorhome.es/arquitectura/construccion/normas-y-regulaciones-de-construccion/>

Mballa, L. y Bermúdez, A. (2021) Evaluación de las obras públicas en los gobiernos locales de México. *Revista brasileira de políticas públicas* 11, (1) pp.82-103. <https://www.publicacoesacademicas.uniceub.br/RBPP/article/view/6753/pdf>

Medina et al., (2023). *Metodología de la investigación. Técnicas e instrumentos de investigación*. Puno: Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.080>

Montoya, J. (2022). *Planeación, programación y control de obras de construcción*. Colombia: Bookwire GmbH.

- [https://www.google.com.pe/books/edition/Planeaci%C3%B3n\\_programaci%C3%B3n\\_y\\_control\\_de\\_o/BNevEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=0](https://www.google.com.pe/books/edition/Planeaci%C3%B3n_programaci%C3%B3n_y_control_de_o/BNevEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=0)
- Murgueitio, M. y Díaz, J. (2022) *Problemas en la ejecución de los contratos de obra pública derivados de las órdenes de trabajo y las diferencias en cantidades de obra emitidas por el administrador del contrato* [Tesis de Maestría Universidad Andina Simón Bolívar] Repositorio Institucional UASB. <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/9015>
- Nunura, L., Luján, G., Trelles, L., Mendoza, G., Pinzón, B. y Ordinola, J. (2023) *Hacia una gestión eficiente del gasto. Sistema de seguimiento para optimizar las inversiones en el estado peruano*. Editorial Religación Press.
- [https://www.google.com.pe/books/edition/Hacia\\_una\\_gesti%C3%B3n\\_eficiente\\_del\\_gasto\\_S/NkjYEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=expediente+t%C3%A9cnico+de+obra&pg=PA148&printsec=frontcover](https://www.google.com.pe/books/edition/Hacia_una_gesti%C3%B3n_eficiente_del_gasto_S/NkjYEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=expediente+t%C3%A9cnico+de+obra&pg=PA148&printsec=frontcover)
- Pizarro, K. (2023) *Técnicas lean para la solución de problemas recurrentes en el desarrollo del expediente técnico de obra (proyecto ejecutivo) edificación e infraestructura en el sector público del Perú*. [Tesis de Maestría Universidad Politécnica de Catalunya] Repositorio Institucional UPC. <https://upcommons.upc.edu/handle/2117/394127>
- Programa Nacional de Infraestructura Educativa, Ministerio de Educación-PRONIED. (2022) *Costos, presupuesto y programación*. Julio 20. <https://www.pronied.gob.pe/landing-asitec/wp-content/uploads/2022/07/Costos-presupuesto-y-programacion.pdf#:~:text=AN%C3%81LISIS%20DE%20COSTO%20UNITARIO:%20Cada%20partida%20del,unidad%20de%20la%20partida%20y%20su%20costo.&text=Revisar%20compatibilizaci%C3%B3n%20con%20especificaciones%20t%C3%A9cnicas%20en%20descripci%C3%B3n,relacionados%20a%20la%20ejecuci%C3%B3n%20de%20la%20partida>.
- Rivero, M. S., Meneses, P. W., García, J., Anibal, R. & Zevallos, E. L. (2021). *Metodología de la investigación*. <https://ecologiadigital.bio/como-afecta-la-altitud-y-latitud-a-la-ecologia-de-un-lugar/>

- Sandoval, M., Sandoval, J., Sandoval, J. M., y Quinde, D. (2023). Limitaciones en el proceso presupuestal sobre el expediente técnico en obras Públicas del Alto Piura-Perú. *Revista De Ciencias Sociales*, 29(4), 463-475. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9235131>
- Tomás, V. J. (2020). *Expedientes técnicos y la construcción de obras públicas Región Ancash, 2019-2020* [ Tesis de Maestría Universidad Cesar Vallejo] Repositorio Institucional UCV. [https://www.lareferencia.info/vufind/Record/PE\\_c5cf7ab3dff4181147ffffefd13efe23](https://www.lareferencia.info/vufind/Record/PE_c5cf7ab3dff4181147ffffefd13efe23)
- Triveño, D. D. (2011). *Gestión de las obras públicas*. [https://www.cal.org.pe/pdf/diplomados/obras\\_publicas.pdf](https://www.cal.org.pe/pdf/diplomados/obras_publicas.pdf)
- Valera, Á., Haro, F., Romero, M. y Pavón, P. (2024). *Normativa de ciberseguridad*. España: Ediciones Paraninfo, S.A. [https://www.google.com.pe/books/edition/Normativa\\_de\\_ciberseguridad/UnQqEQAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=Cumplimiento+normativo&pg=PA16&printsec=frontcover](https://www.google.com.pe/books/edition/Normativa_de_ciberseguridad/UnQqEQAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=Cumplimiento+normativo&pg=PA16&printsec=frontcover)
- Zambrana, F. A. (2023). *El control de costos del proyecto de construcción*. <https://es.linkedin.com/pulse/el-control-de-costos-del-proyecto-construccion-zambrana-feliciano#:~:text=El%20objetivo%20principal%20del%20control,complet e%20dentro%20del%20presupuesto%20asignado>.
- Zavaleta, R. V. (2024). *Cuáles son las partes de un expediente técnico* <https://plataformaanticorrupcion.pe/cuales-son-las-partes-de-un-expediente-tecnico/>

## **COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

- Tarazona Montalvo, Z. (2026). *Expedientes técnicos y su incidencia en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del Distrito de Rupa Rupa - 2025* [Tesis pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio institucional UDH. <http://>

# **ANEXOS**

## ANEXO 1

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

**TÍTULO: “Expedientes Técnicos y su incidencia en la ejecución de obras Publicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del Distrito de Rupa Rupa – 2025”**

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variable	Metodología
<p style="text-align: center;"><b>Problema general</b></p> <p><b>PG:</b> ¿Cuál es la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?</p> <p style="text-align: center;"><b>Problemas específicos</b></p> <p><b>PE1:</b> ¿Cómo la calidad de contenido del expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?</p> <p><b>PE2:</b> ¿Cómo el cumplimiento de la normativa del expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?</p> <p><b>PE3:</b> ¿Cómo la coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025?</p>	<p style="text-align: center;"><b>Objetivo general</b></p> <p><b>OG:</b> Evaluar la incidencia de los expedientes técnicos en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025</p> <p style="text-align: center;"><b>Objetivos específicos</b></p> <p><b>OE1:</b> Determinar la calidad de contenido del expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.</p> <p><b>OE2:</b> Describir el cumplimiento de la normativa del expediente técnico y su incidencia en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.</p> <p><b>OE3:</b> Identificar la coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Hipótesis general</b></p> <p><b>HG:</b> El expediente técnico incide de manera favorable en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa – 2025.</p> <p style="text-align: center;"><b>Hipótesis específicas</b></p> <p><b>HE1:</b> La calidad de contenido del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.</p> <p><b>HE2:</b> El cumplimiento de la normativa del expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obras públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.</p> <p><b>HE3:</b> La coordinación interinstitucional sobre el expediente técnico incide significativamente en la ejecución de obra públicas en la Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa - 2025.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Variable independiente</b></p> <p>Expedientes técnicos</p> <p style="text-align: center;"><b>Dimensiones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Calidad de contenido del expediente</li> <li>- Cumplimiento normativo</li> <li>- Coordinación interinstitucion al</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Variable dependiente</b></p> <p>Ejecución de Obras Públicas</p> <p style="text-align: center;"><b>Dimensiones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumplimiento del presupuesto</li> <li>- Cumplimiento de plazos</li> <li>- Calidad de la ejecución</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Tipo:</b> Básica</p> <p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo</p> <p><b>Nivel:</b> Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental</p> <p><b>Población:</b> Colaboradores de la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Universidad Nacional Agraria de la Selva y todas las obras en ejecución.</p> <p><b>Muestra:</b> 5 representantes de la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Universidad Nacional Agraria de la Selva y 2 obras en ejecución.</p> <p><b>Técnica:</b> Observación y Entrevista.</p> <p><b>Instrumento:</b> Ficha de observación y Guía de entrevista.</p>

## ANEXO 2

### INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

#### Guía de entrevista

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

FACULTAD DE INGENIERÍA

PROGRAMA ACADÉMICO DE INGENIERÍA CIVIL

Carrera: Ingeniería Civil

Objetivo: La presente guía tiene el objetivo de recaudar información sobre los procedimientos actuales de los expedientes técnicos y su incidencia en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del distrito de Rupa Rupa.

**Instrucciones:** Para completar con éxito dicha entrevista le sugerimos leer detenidamente cada una de las preguntas de respuesta abierta para responder adecuadamente a cada una de ellas, así como también es primordial hacer de su conocimiento que la confidencialidad de las respuestas y de su identidad quedaran protegidas bajo los términos que resguardan la identidad de un voluntario sometido a dicho proceso.

- 1) Considera usted que existe exactitud en los datos técnicos necesarios para elaborar adecuadamente un expediente técnico.

---

---

---

---

---

- 2) Ejemplo sobre los detalles en los informes técnicos.

---

---

---

---

---

- 3) Experiencia sobre la claridad en la presentación de la información de un expediente técnico.

---

---

---

---

---

- 4) Opinión sobre la adherencia a los estándares y normativas que debe tener un ingeniero o consultor al elaborar un expediente técnico.

---

---

---

---

---

- 5) Información de la verificación de la documentación conforme a los requisitos legales para la elaboración de un expediente técnico.

---

---

---

---

---

- 6) Información sobre el proceso adecuado para la certificación de la calidad técnica.

---

---

---

---

---

- 7) Opinión sobre la participación de las diferentes entidades y la ciudadanía en la toma de decisiones pública sobre los aspectos técnicos, normativos y financieros de una obra.

---

---

---

---

---

- 8) Comportamiento de la experiencia en la coordinación con empresas especializadas a la hora de elaborar un expediente técnico.

---

---

---

---

---

---

- 9) Nivel de conocimiento de la existencia del conflicto interinstitucional en la elaboración o presentación de un informe técnico.

---

---

---

---

---

---

- 10) Experiencia sobre el control de costos durante la ejecución de las obras que están bajo su supervisión o aprobación.

---

---

---

---

---

- 11) Área con mayor sobre costo en la elaboración o planificación de una obra.

---

---

---

---

---

- 12) Consideración en cuanto a la importancia del cumplimiento del presupuesto establecido para la ejecución de una obra.

---

---

---

---

---

- 13) Importancia del cronograma establecido en la entrega de una obra.

---

---

---

---

---

14) Opinión profesional sobre las etapas de proyecto amerita mayor énfasis que otras.

---

---

---

---

---

15) Factores que determinan el tiempo de finalización en las obras.

---

---

---

---

---

16) Considera usted que se cumple adecuadamente con los estándares de calidad en la ejecución de obras.

---

---

---

---

---

17) Experiencia profesional en el proceso de revisión de los materiales utilizados para la elaboración de obras

---

---

---

---

---

18) Criterio profesional y su consideración para la evaluación de los resultados de las auditorías respecto a la calidad en una obra.

---

---

---

---

---

**Ficha de observación**

**UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE INGENIERÍA CIVIL**

Carrera: Ingeniería Civil

Objetivo: La presente Ficha de observación tiene el objetivo de recaudar información sobre los procedimientos actuales de los expedientes técnicos y su incidencia en la ejecución de obras públicas en una Unidad Ejecutora de Inversiones del Distrito de Rupa Rupa.

Nº	Preguntas de observación	SI	NO	OBSERVACIONES
1	¿Sobre la calidad de contenido del expediente técnico?			
2	¿Sobre el cumplimiento normativo en el procesamiento de expedientes técnicos?			
3	¿El cumplimiento del ingreso y egreso de dinero previsto en el presupuesto aprobado en el expediente técnico?			
4	¿Cumplimiento de los plazos en la entrega de las obras aprobadas?			
5	¿Cumplimiento de los estándares de calidad en todo su proceso de la ejecución de las obras?			
6	¿La coordinación interinstitucional para el seguimiento, rigurosidad y aprobación de los expedientes técnicos.?			

## ANEXO 3

### VALIDACIÓN DE EXPERTOS

#### VALIDACIÓN DE DATOS DEL INSTRUMENTO

EVALUADOR: Nestor Alembert Aguirre Matos

PROFESIÓN: Ingeniero civil

INSTITUCIÓN DONDE TRABAJA: Empresario

CARGO QUE DESEMPEÑA: Empresario

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Ficha de observación

N°	INDICACIONES	CRITERIOS	PUNTUACIÓN			
			1	2	3	4
1	Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado	1	2	3	4
2	Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos				X
3	Objetividad	Esta expresado en conductas				X
4	Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia				X
5	Organicidad	Existe organización lógica				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en calidad y			X	
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar lo que el investigador desea estudiar			X	
8	Coherencia	Existe relación lógica entre el problema y los objetivos			X	
9	Metodología	Responde al propósito de la			X	
10	Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación			X	

4	Excelente (76% - 100%)	30-40
3	Bueno (51% - 75%)	22-32
2	Regular (26% - 50%)	11-21
1	Deficiente (01% - 25%)	00-10

RESULTADO: Aplicable (X) Aplicable después de corregir ( ) No aplicable ( )

Lugar y fecha: 22/08/25



Firma manuscrita en azul sobre un sello circular que contiene el texto: "INGENIERO CIVIL" y "REG. CP. 15094".

FIRMA/SELLO DEL VALIDADOR

### VALIDACIÓN DE DATOS DEL INSTRUMENTO

EVALUADOR: Nestor Alembert Aguirre Matos

PROFESIÓN: Ingeniero civil

INSTITUCIÓN DONDE TRABAJA: Empresario

CARGO QUE DESEMPEÑA: Empresario

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Guía de entrevista

N°	INDICACIONES	CRITERIOS	PUNTUACIÓN			
			1	2	3	4
1	Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				
2	Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos				X
3	Objetividad	Esta expresado en conductas				X
4	Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia				X
5	Organicidad	Existe organización lógica				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en calidad y			X	
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar lo que el investigador desea estudiar			X	
8	Coherencia	Existe relación lógica entre el problema y los objetivos			x	X
9	Metodología	Responde al propósito de la				X
10	Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación				X

4	Excelente (76% - 100%)	30-40
3	Buena (51% - 75%)	22-32
2	Regular (26% - 50%)	11-21
1	Deficiente (01% - 25%)	00-10

RESULTADO: Aplicable (X)    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )

Lugar y fecha: 22/08/25



FIRMA/SELLO DEL VALIDADOR

### VALIDACIÓN DE DATOS DEL INSTRUMENTO

EVALUADOR: Jhon Elio Gómez Valles

PROFESIÓN: Ingeniero civil

INSTITUCIÓN DONDE TRABAJA: Consorcio modular

CARGO QUE DESEMPEÑA: Especialista de calidad en obra

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Ficha de observación

N°	INDICACIONES	CRITERIOS	PUNTUACIÓN			
			1	2	3	4
1	Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				
2	Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos			X	
3	Objetividad	Esta expresado en conductas				X
4	Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia				X
5	Organicidad	Existe organización lógica				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en calidad y				X
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar lo que el investigador desea estudiar			X	
8	Coherencia	Existe relación lógica entre el problema y los objetivos			X	
9	Metodología	Responde al propósito de la			X	
10	Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación				X

4	Excelente (76% - 100%)	30-40
3	Bueno (51% - 75%)	22-32
2	Regular (26% - 50%)	11-21
1	Deficiente (01% - 25%)	00-10

RESULTADO: Aplicable (X)    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )

Lugar y fecha: 22/08/25


FIRMA/SELLO DEL VALIDADOR

### VALIDACIÓN DE DATOS DEL INSTRUMENTO

EVALUADOR: Jhon Elio Gómez Valles

PROFESIÓN: Ingeniero civil

INSTITUCIÓN DONDE TRABAJA: Consorcio modular

CARGO QUE DESEMPEÑA: Especialista de calidad en obra

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Guía de entrevista

N°	INDICACIONES	CRITERIOS	PUNTUACIÓN			
			1	2	3	4
1	Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				
2	Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos			X	
3	Objetividad	Esta expresado en conductas			X	
4	Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia				X
5	Organicidad	Existe organización lógica			X	
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en calidad y				X
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar lo que el investigador desea estudiar				X
8	Coherencia	Existe relación lógica entre el problema y los objetivos				X
9	Metodología	Responde al propósito de la			X	
10	Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación				X

4	Excelente (76% - 100%)	30-40
3	Bueno (51% - 75%)	22-32
2	Regular (26% - 50%)	11-21
1	Deficiente (01% - 25%)	00-10

RESULTADO: Aplicable (X)    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )

Lugar y fecha: 22/08/25


FIRMA/SELLO DEL VALIDADOR

## VALIDACIÓN DE DATOS DEL INSTRUMENTO

EVALUADOR: Samir Augusto Arévalo Vidal

PROFESIÓN: Ingeniero civil

INSTITUCIÓN DONDE TRABAJA: Consorcio Premium

CARGO QUE DESEMPEÑA: Especialista de calidad de obra

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Ficha de observación

N°	INDICACIONES	CRITERIOS	PUNTUACIÓN			
			1	2	3	4
1	Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				
2	Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos			X	
3	Objetividad	Esta expresado en conductas			X	
4	Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia			X	
5	Organicidad	Existe organización lógica			X	
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en calidad y			X	
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar lo que el investigador desea estudiar			X	
8	Coherencia	Existe relación lógica entre el problema y los objetivos				X
9	Metodología	Responde al propósito de la				X
10	Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación				X

4	Excelente (76% - 100%)	30-40
3	Bueno (51% - 75%)	22-32
2	Regular (26% - 50%)	11-21
1	Deficiente (01% - 25%)	00-10

RESULTADO: Aplicable (X)    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )

Lugar y fecha: 22/08/25



\_\_\_\_\_  
FIRMA/SELLO DEL VALIDADOR

### VALIDACIÓN DE DATOS DEL INSTRUMENTO

EVALUADOR: Samir Augusto Arévalo Vidal

PROFESIÓN: Ingeniero civil

INSTITUCIÓN DONDE TRABAJA: Consorcio Premium

CARGO QUE DESEMPEÑA: Especialista de calidad de obra

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Guía de entrevista

N°	INDICACIONES	CRITERIOS	PUNTUACIÓN			
			1	2	3	4
1	Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				
2	Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos			X	
3	Objetividad	Esta expresado en conductas				X
4	Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia				X
5	Organicidad	Existe organización lógica				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en calidad y			X	
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar lo que el investigador desea estudiar				X
8	Coherencia	Existe relación lógica entre el problema y los objetivos				X
9	Metodología	Responde al propósito de la			X	
10	Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación			x	

4	Excelente (76% - 100%)	30-40
3	Bueno (51% - 75%)	22-32
2	Regular (26% - 50%)	11-21
1	Deficiente (01% - 25%)	00-10

RESULTADO: Aplicable (X) Aplicable después de corregir ( ) No aplicable ( )

Lugar y fecha: 22/08/25

FIRMA/SELLO DEL VALIDADOR

## ANEXO 4

### INFORMACIÓN DE LOS EXPEDIENTES TÉCNICOS CONSULTADOS



**El proyecto de nombre:** Creación del servicio académico de pregrado en la carrera profesional de Recursos Naturales Renovables de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, Distrito de Rupa Rupa, Provincia de Leoncio Prado, Departamento de Huánuco. Se encuentra ubicado en el departamento de Huánuco, provincia de Leoncio Prado, distrito de Rupa Rupa, específicamente en el Campus Universitario de la UNAS, el mismo que se ubica en la Carretera Central km. 1.21, Tingo María. El terreno presenta una temperatura que oscilan entre los 30°C y 19°C, con pendientes planas de 1% y 3% el área es de 5,118.73 m<sup>2</sup>. El diseño buscó basarse en las normas A.010, A.040, A.120 y A.130, del Reglamento Nacional de Edificaciones, para promover seguridad, accesibilidad y condiciones generales propicias para el fin académico. Su diseño estima 4 pisos con un área de 3,109.51 m<sup>2</sup>, el diseño sigue un patrón moderno que permite conseguir condiciones de habitabilidad y seguridad según el rigor de construcciones educativas, el cual permitirá el esparcimiento de los estudiantes dentro de un espacio que permite su desarrollo estudiantil y promueve a la institución a impartir materias más especializadas y detalladas con un espacio que promueve los experimentos y practicas científicas acorde a las carreras de su elección, donde se distribuyen los siguientes ambientes:

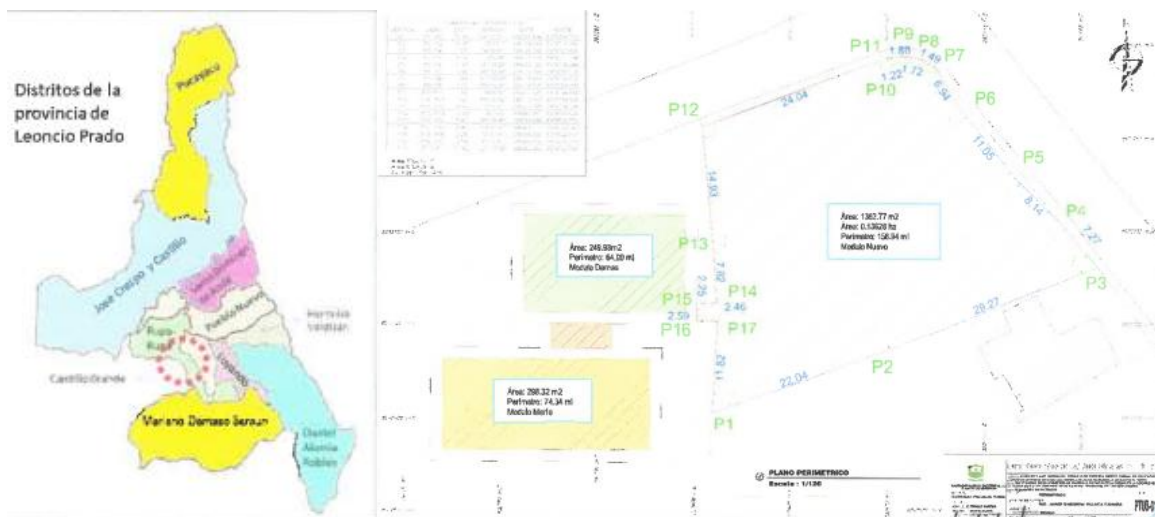
PISO	AMBIENTE	AFORO	AMBIENTES	TIPO DE USUARIO	I.O. (m2)	NORM.	ÁREA m2	
SEGUNDO PISO	HALL		Hall	estudiantes	2.5m2		15.28	
	LABORATORIO DE DIVERSIDAD CULTURAL Y FLORÍSTICA	20	Área de trabajo	Est/Prof.	3.0 m2			70.67
			Procesamiento de especímenes					11.52
			Xiloteca y herbario					10.11
			Microtecnica					12.10
		1	Jefatura 01					11.47
			Almacén de materiales y equipos					11.65
			Almacén de reactivos					11.17
	LABORATORIO DE TECNOLOGÍA DE RECURSOS NATURALES Y ENERGÍAS RENOVABLES	20	Área de trabajo	Est/Prof.	3.0 m2			71.31
		1	Almacén de materiales y equipos		1.50 m2 por sección			17.45
		1	Jefatura 01					9.70
			Terraza					74.42
		Área de Circulación + Muros			30%		12.78	
	ÁREA DE TRABAJO LABORATORIO	20	Área de trabajo	Est/Prof.	3.0 m2			73.85
		1	Almacén de materiales y equipos					12.17
		1	Almacén de reactivos		1.50 m2 por sección			13.68
			Área de Circulación + Muros			30%		11.29
	SALA DE ESTUDIO PARA PRÁCTICAS DE LABORATORIO	30	Área de clase	Est/Prof.	1.5 M2			66.69
		1	Almacén de materiales y equipos	Personal adm.	1.50 m2 por sección			11.72
		Área de Circulación + Muros			30%		5.94	
	FOTOCOPIADORA E IMPRESIONES	1	Fotocopiadora	Personal adm.				11.15
			Área de Circulación + Muros			30%		1.21
	SS.HH. ALUMNOS VARONES	300	1	Servicios higiénicos varones	estudiantes	variable	4L, 4U,4l	10.80
				Área de Circulación + Muros			30%	2.40
	SS.HH. ALUMNOS MUJERES	300	1	Servicios higiénicos damas	estudiantes	variable	4L,4l	10.58
				Área de Circulación + Muros			30%	2.60
	SERVICIOS HIGIENICOS DOCENTES (varones)	12	1	Servicios higiénicos varones	docentes	variable	1L,1U,1l	6.16
			Área de Circulación + Muros			30%	1.15	
SERVICIOS HIGIENICOS DOCENTES (damas)	12	1	Servicios higiénicos damas	docentes	variable	1L,1l	5.13	
			Área de Circulación + Muros			30%	0.73	
SERVICIOS HIGIENICOS DISCAPACITADOS	1	1	Servicios higiénicos discapacitados	estudiantes	variable	1L,1U,1l	4.75	
			Área de Circulación + Muros			30%	6.00	
CUARTO DE SERVICIO	1	1	Cuarto de servicio, depósito.	Personal adm	1.50 m2 por sección		13.61	
			Área de Circulación + Muros			30%	2.28	
PASILLOS, ASCENSOR Y ESCALERAS						0.9 m2	158.50	
							158.50	
AFORO SUB TOTAL	411	SUB TOTAL SEGUNDO PISO					786.82	

PISO	AMBIENTE	AFORO	AMBIENTES	TIPO DE USUARIO	I.O. (m2)	NORM.	AREA m2	
PRIMER PISO	PLATAFORMA DE INGRESO		Plataforma de ingreso	Est/Prof.	2.50m2		44.69	
	HALL DE INGRESO		Hall	Est/Prof.	2.50m2		15.28	
		45	Sala de lectura (15% población estudiantil)	estudiantes	2.0 m2			107.30
	BIBLIOTECA ESPECIALIZADA	1	Depósito de libros	Personal adm.				10.10
		1	Área de atención	Personal adm.				7.57
			Área libre (terrazza)	Est/Prof.				67.06
			Área de Circulación + Muros			30%		9.43
	SALA DE CONFERENCIAS, SUSTENTACIÓN	30	Área de Asientos	estudiantes	0.90 M2			51.13
		1	Escenario	Est/Prof.				20.35
		2	Vestuario	Est/Prof.				6.41
			Terraza	Est/Prof.				24.72
		Área de Circulación + Muros			30%		9.28	
	S.U.M.	200	Sala	Est/Prof.	1 M2		No debe ser menor de 90.00 m2, ni mayor a 300.00 m2	200.87
		1	Escenario	Est/Prof.				41.65
		2	Camerino	Est/Prof.				7.04
1		Depósito	Personal adm.				17.31	
	Área de Circulación + Muros			30%		23.71		
OFICINA ADMINISTRATIVA Y ÁREA DE RECEPCIÓN	2	Oficina + recepción	Personal adm.	9.5 M2			20.06	
		Área de Circulación + Muros			30%		1.18	
SALA DE PROFESORES	2	Sala de profesores	Personal adm.	1 SILLA/PERS			22.06	
		Área de Circulación + Muros			30%		0.60	
TÓPICO	2	Tópico	Personal adm.	1 TRAB/PERS			16.99	
		Área de Circulación + Muros			30%		1.27	
SS.HH. ALUMNOS VARONES	135	1	Servicios higiénicos varones	estudiantes	variable	2L, 2U,2l	13.30	
			Área de Circulación + Muros			30%	3.04	
SS.HH. ALUMNOS MUJERES	135	1	Servicios higiénicos damas	estudiantes	variable	2L,2l	17.36	
			Área de Circulación + Muros			30%	1.79	
SERVICIOS HIGIENICOS DISCAPACITADOS	1	1	Servicios higiénicos discapacitados	estudiantes	variable	1L,1U,1l	4.76	
			Área de Circulación + Muros			30%	1.24	
CUARTO DE SERVICIO	1	1	Cuarto de servicio, depósito.	Personal adm.	1.50 m2 por sección		5.15	
			Área de Circulación + Muros			30%	0.88	
PASILLOS, ASCENSOR Y ESCALERAS							142.50	
ALAMEDA		Alameda	Est/Prof.	1.5m2			250.81	
EXPLANADA		Explanada	Est/Prof.	1.5m2			131.25	
ESTACIONAMIENTOS		Estacionamiento bicicletas (15)	Est/Prof.				47.87	
		Estacionamiento motos (26)	Est/Prof.				140.71	
AFORO SUB TOTAL	427	SUB TOTAL PRIMER PISO					1486.72	

PISO	AMBIENTE	AFORO	AMBIENTES	TIPO DE USUARIO	I.O. (m2)	NORM.	AREA m2	
TERCER PISO	HALL		Hall		2.50m2		15.28	
	LABORATORIO DE GESTION Y CONSERVACION DE LOS RECURSOS NATURALES	20	Área de trabajo	Est/Prof.	3.0 M2			64.61
		1	Sala de vertebros					7.74
			Sala de invertibrados					12.60
			Sala de crías					10.75
	LABORATORIO DE MICROLOGIA Y TECNOLOGIA DE LA PROPAGACION	1	Almacén de materiales y equipos					9.58
		1	Almacén de reactivos					10.54
		1	Jefatura 01					7.72
			Terraza					17.41
		Área de Circulación + Muros			30%		17.41	
	LABORATORIO DE MICROLOGIA Y TECNOLOGIA DE LA PROPAGACION	20	Área de trabajo	Est/Prof.	3.0 M2			75.50
		20	Antecámara					12.78
		1	Almacén de materiales y equipos		1.50 m2 por sección			10.24
		1	Almacén de reactivos		1.50 m2 por sección			8.09
		Área de Circulación + Muros			30%		12.31	
	AREA DE TRABAJO LABORATORIO	20	Área de trabajo	Est/Prof.	2.25 M2			70.82
		1	Almacén de materiales y equipos		1.50 m2 por sección			14.35
		Almacén de reactivos		1.50 m2 por sección			12.56	
		Área de Circulación + Muros			30%		8.22	
	SALA DE CLASES TEORICAS (PARA PRÁCTICAS DE LABORATORIO)	30	Área de clase		1.5 M2			66.71
		1	Almacén de materiales y equipos	Personal adm	1.50 m2 por sección			10.96
		Área de Circulación + Muros			30%		11.72	
	OFICINA DE COMUNICACIONES	1	Comunicaciones	Personal adm	9.5 M2			6.28
			Área de Circulación + Muros			30%		10.96
	SS.HH. ALUMNOS VARONES	300	1	Servicios higiénicos varones	estudiantes	variable	4L, 4U,4l	10.80
				Área de Circulación + Muros			30%	2.40
	SS.HH. ALUMNOS MUJERES	300	1	Servicios higiénicos damas	estudiantes	variable	4L,4l	10.58
				Área de Circulación + Muros			30%	2.60
	SERVICIOS HIGIENICOS DISCAPACITADOS	1	1	Servicios higiénicos varones	estudiantes	variable	1L,1U,1l	6.16
				Área de Circulación + Muros			30%	1.15
SERVICIOS HIGIENICOS DOCENTES (varones)	12	1	Servicios higiénicos damas	docentes	variable	1L,1l	5.13	
			Área de Circulación + Muros			30%	0.73	
SERVICIOS HIGIENICOS DOCENTES (damas)	12	1	Servicios higiénicos discapacitados	docentes	variable	1L,1U,1l	4.75	
			Área de Circulación + Muros			30%	6.00	
CUARTO DE SERVICIO	1	1	Cuarto de servicio, depósito.	Personal adm	1.50 m2 por sección		3.66	
			Área de Circulación + Muros			30%	0.78	
PASILLOS, ASCENSOR Y ESCALERAS							149.97	
							149.97	
AFORO SUB TOTAL	436	SUB TOTAL TERCER PISO					708.12	

PISO	AMBIENTE	AFORO	AMBIENTES	TIPO DE USUARIO	I.O. (m2)	NORM.	AREA m2	
CUARTO PISO	HALL		Hall		2.5m2		15.28	
		36	Área de Mesas	Est/ Prof.	1.5 M2		83.10	
	CAFETIN	2	Cocina	Personal adm	10 M2			16.45
		1	Dispensa	Personal adm				11.63
			Área de Circulación + Muros			30%		8.23
	LABORATORIO DE COMPUTO	30	Área de computadoras	Est/ Prof.	3.0 M2			73.69
		1	Jefatura 01					13.00
			Terraza					7.72
		Área de Circulación + Muros					12.22	
	DATA CENTER	1	Data Center					11.87
			Área de Circulación + Muros			30%		1.13
	SERVICIOS HIGIENICOS VARONES (público)	300	1	Servicios higiénicos varones	estudiantes	variable	4L, 4U,4l	10.80
				Área de Circulación + Muros			30%	2.40
	SERVICIOS HIGIENICOS DAMAS (público)	300	1	Servicios higiénicos damas	estudiantes	variable	4L,4l	10.58
				Área de Circulación + Muros			30%	2.60
	SERVICIOS HIGIENICOS DISCAPACITADOS	1	1	Servicios higiénicos varones	estudiantes	variable	1L,1U,1l	6.16
				Área de Circulación + Muros			30%	1.15
	SERVICIOS HIGIENICOS DAMAS	12	1	Servicios higiénicos damas	Personal adm	variable	1L,1l	5.13
				Área de Circulación + Muros			30%	0.73
	SERVICIOS HIGIENICOS PERSONAL (damas)	1	1	Servicios higiénicos discapacitados	Personal adm	variable	1L,1U,1l	4.75
			Área de Circulación + Muros			30%	6.00	
CUARTO DE SERVICIO	1	1	Cuarto de servicio, depósito.				13.55	
			Área de Circulación + Muros			30%	2.78	
TERRAZA			Terraza				215.54	
			Área de Circulación + Muros			30%	5.59	
PASILLOS, ASCENSOR Y ESCALERAS							156.95	
							156.95	
AFORO SUB TOTAL	368	SUB TOTAL CUARTO PISO					698.49	

**El proyecto de nombre:** Mejoramiento y ampliación del servicio de gestión institucional en Educación Superior Universitaria de los servicios de la residencia estudiantil María Angola y Damas de la Universidad Agraria de la Selva en la localidad de Tingo María del distrito de Rupa Rupa, Provincia de Leoncio Prado, Departamento de Huánuco. Se empleó por la necesidad que tienen muchos estudiantes de tener un espacio donde habitar mientras desarrolla sus actividades académicas, también para incluir aquellos estudiantes provenientes de zonas alejadas y de bajos recursos como para costear una residencia estudiantil particular por lo que dicho expediente busca disminuir la brecha sobre el servicio de gestión institucional en la educación superior universitaria en la localidad de Tingo María. Este proyecto se ubica en las coordenadas 390443.00 E y 8970513.00 N, su clima varía desde los 34° hasta los 22° con una humedad anual de 85%. El proyecto se rige bajo el Reglamento Nacional de Edificaciones, normas A.010, A.040, A.120 y A.20 para brindar un alojamiento seguro, ya que sus objetivos se basan en la creación de espacios de interacción, proporcionar seguridad mediante cámaras y que el servicio de alojamiento cuente con la iluminación, la ventilación y la amplitud necesaria para el desempeño de sus actividades académicas.



# ANEXO 5

## CARTA DE AUTORIZACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA  
UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES

Carretera Central Km. 1.21 – Tingo María

*"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"*

Tingo María, 22 de julio de 2025.

**CARTA N° 324-2025-UEI/UNASTM**

Señora:

Bach. ZORAIDA TARAZONA MONTALVO

Alumna de la Universidad de Huánuco

Tingo María.-

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA EJECUCIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN.

REF. : CARTA N°001-2025-ZTM/UDH

Por medio del presente me dirijo a usted, para saludarlo cordialmente y manifestarle que en atención a la carta de referencia, se comunica la autorización para realizar el PROYECTO DE INVESTIGACIÓN (TESIS) sobre "EXPEDIENTES TÉCNICOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN UNA UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES DEL DISTRITO DE RUPA RUPA - 2025", para el cual se le brindara todas las facilidades del caso.

Sin otro particular, y agradeciendo la atención a la presente, quedo de usted.

Atentamente,

 UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA  
TINGO MARÍA  
  
Ing. Civil Francisco S. Garrido Bazán  
JEFE DE LA UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES



**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA**  
**UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES**

Carretera Central Km. 1.21 – Tingo María

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"

Tingo María, 24 de julio de 2025.

**CARTA N° 327-2025-UEI/UNASTM**

**BACHILLER:**

**ZORAIDA TARAZONA MONTALVO**

**UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO**

**Tingo María.-**

**ASUNTO : SE REMITE INFORMES DE ESTADO SITUACIONAL DE OBRAS**

**REF. : CARTA N°003-2025-ZTM/UDH**

Por medio del presente me dirijo a usted, para saludarlo cordialmente y manifestarle que en atención a la carta de referencia, se remite la copia del primer y último informe de conformidad de valorización, respecto a la ejecución de la OBRA: "MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA ESTUDIANTIL MARÍA ANGOLA Y DAMAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA EN LA LOCALIDAD DE TINGO MARÍA, DISTRITO DE RUPA-RUPA, PROVINCIA DE LEONCIO PRADO, DEPARTAMENTO DE HUÁNUCO, CON CÓDIGO ÚNICO DE INVERSIONES N° 2503808"-ETAPA II" y a su vez, de la OBRA: "CREACIÓN DEL SERVICIO ACADÉMICO DE PREGRADO EN LA CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA, TINGO MARÍA DEL DISTRITO DE RUPA-RUPA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO DEPARTAMENTO HUÁNUCO" COMPONENTE MODULO ACADÉMICO CON N° 2433488, ETAPA I", donde se describe el avance físico, financiero y el estado situacional, de las obras de referencia.

En tal sentido, se remite la documentación solicitada, para la ejecución del PROYECTO DE INVESTIGACIÓN (TESIS) sobre "EXPEDIENTES TÉCNICOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN UNA UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES DEL DISTRITO DE RUPA RUPA - 2025".

Sin otro particular, y agradeciendo la atención a la presente, quedo de usted.

Atentamente,

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA**  
**TINGO MARÍA**  
  
-----  
**Ing. Civil Francisco S. Garrido Bazán**  
**JEFÉ DE LA UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES**

## ANEXO 6

### PANEL FOTOGRÁFICO





