

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA



TESIS

**“La gestión logística y la calidad de gasto en la
municipalidad distrital de Paucartambo provincia y
departamento de Pasco, 2023”**

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN
PÚBLICA

AUTOR: Verastegui Santiago, Nils Gustavo

ASESOR: Leonardo Beltrán, Carlos Dante

HUÁNUCO- PERÚ

2023

U

D

H

**TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:**

- Tesis (X)
- Trabajo de Suficiencia Profesional ()
- Trabajo de Investigación ()
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Políticas públicas, economía e inversión

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias Sociales

Sub área: Economía, Negocios

Disciplina: Economía

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: MAESTRO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

Código del Programa: P32

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 77386213

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 43962129

Grado/Título: Maestro en ciencias administrativas con mención en: gestión pública

Código: ORCID: 0000-0003-3910-7916

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Valdiviezo Echevarria, Amancio Rodolfo	Doctor en administración	22408967	0000-0003-3497-8413
2	Céspedes Ruíz, Carlos Alberto	Maestro en ciencias contables, con mención en: auditoria y tributación	22505017	000-0002-7563-1339
3	Uzuriaga Céspedes, Ever Uribe	Doctor en contabilidad	22469535	0000-0002-7858-9594



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

Escuela de Post Grado

Facultad de Ciencias Empresariales

**ACTA DE SUSTENTACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE
MAESTRO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

En la ciudad de Huánuco, siendo las 17:15 horas, a los 23 días del mes de noviembre del año dos mil veintitrés, en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Empresariales, "San Juan Pablo II" (Aula 202-P5), se reunió el jurado calificador, integrados por los docentes: Dr. Amancio Rodolfo VALDIVIESO ECHEVARRIA (Presidente), el Mg. Carlos Alberto CÉSPEDES RUÍZ (Secretario) y el Dr. Ever Uribe UZURIAGA CÉSPEDES (Vocal); nombrados mediante Resolución N°235-2023-D-EPG-UDH, de fecha 22 de mayo del año dos mil veintitrés y el aspirante al Grado Académico de Maestro, VERASTEGUI SANTIAGO, Nils Gustavo.

Luego de la instalación y verificación de los documentos correspondientes, el Presidente del jurado invitó al graduando a proceder a la exposición y defensa de su tesis titulada: "**LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y LA CALIDAD DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARTAMBO PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE PASCO, 2023**", para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Administrativas, mención: Gestión Pública.

Concluida la exposición, se procedió a la evaluación correspondiente, luego el Presidente del Jurado comunicó el resultado, habiendo obtenido la nota de 16 (Dieciséis), con la calificación de BUENO; al mismo tiempo recomendó a la Escuela de Posgrado, se le otorgue el grado académico de Maestro en Ciencias Administrativas, con mención en Gestión Pública del graduando VERASTEGUI SANTIAGO, Nils Gustavo.

Se suscribe la presente Acta en tres originales. Siendo las 18:15 horas del mismo día, se da por concluido el acto académico de sustentación.

PRESIDENTE

Dr. Amancio Rodolfo VALDIVIESO ECHEVARRIA

DNI:22408967

Código Orcid: 0000-0003-3497-8413

SECRETARIO

Mg. Carlos Alberto CÉSPEDES RUÍZ

DNI:22505017

Código Orcid: 0000-0002-7563-1339

VOCAL

Dr. Ever Uribe UZURIAGA CÉSPEDES

DNI: 22469535

Código Orcid: 0000-0002-7858-9594



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: **NILS GUSTAVO VERASTEGUI SANTIAGO**, de la investigación titulada "**La gestión logística y la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023**", con asesor(a): **CARLOS DANTE LEONARDO BELTRÁN**, designado(a) mediante documento: **RESOLUCIÓN N° 123-2023-D-EPG-UDH** del P. A. de MAESTRÍA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del **19 %** verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 03 de septiembre de 2026



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

Nota: La presente constancia tendrá una **vigencia de cuatro (4) meses**, conforme a lo establecido en la **Directiva del Software de Identificación de Similitud y Originalidad**, aprobada mediante **Resolución N° 532-2024-P-CD-UDH**.

Vencido dicho plazo, el solicitante deberá realizar nuevamente el procedimiento correspondiente para la emisión de una nueva constancia.

Válida hasta el 03 de enero de 2027.

Jr. Hermilio Valdizán N° 871 - Jr. Progreso N° 650 - Teléfono: 952 069 844
Huánuco - Perú

NILS GUSTAVO VERASTEGUI SANTIAGO.docx

INFORME DE ORIGINALIDAD

19%	21%	12%	12%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.udh.edu.pe	3%
2	hdl.handle.net	3%
3	repositorio.unheval.edu.pe	1%
4	Submitted to Universidad Cesar Vallejo	1%
5	www.repositorio.unam.edu.pe	1%
6	idoc.pub	1%
7	repositorio.ucv.edu.pe	1%
8	repositorio.unjfsc.edu.pe	1%
9	www.coursehero.com	1%
10	Submitted to Universidad Peruana Del Centro	<1%



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

DEDICATORIA

A Dios por ser mi guía durante el camino hacia cada meta trazada;

A mi familia, por ser mi razón de ser a esforzarme día con día;

A mis padres y familiares cercanos por brindarme su apoyo incondicional.

AGRADECIMIENTO

A mi asesor, por ser guía en este camino hasta lograr la culminación de esta maravillosa etapa;

A los docentes de la Unidad de Posgrado de la Universidad de Huánuco, mi alma mater, por brindarme una formación especializada de calidad y permitirme enriquecer mis conocimientos gracias a su valiosa enseñanza;

A mis amistades, por ser ese apoyo para seguir adelante

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	II
AGRADECIMIENTO.....	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VI
ÍNDICE DE FIGURAS.....	VIII
RESUMEN.....	X
ABSTRACT.....	XI
INTRODUCCIÓN.....	XII
CAPÍTULO I.....	14
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	14
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	16
1.2.1. PROBLEMA GENERAL.....	16
1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	16
1.3. OBJETIVOS	17
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	17
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	17
1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	17
1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
CAPÍTULO II.....	21
MARCO TEÓRICO.....	21
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	21
2.2. BASES TEÓRICAS.....	27
2.2.1. GESTIÓN LOGÍSTICA.....	27
2.2.2. CALIDAD DEL GASTO	33
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	39
2.4. HIPÓTESIS	41
2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	43
CAPÍTULO III.....	46
MARCO METODOLÓGICO.....	46

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	46
3.1.1. ENFOQUE.....	46
3.1.2. ALCANCE O NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN.....	46
3.1.3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN:	46
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	47
3.2.1. POBLACIÓN	47
3.2.2. MUESTRA.....	47
3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS ...	48
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	48
3.5. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	48
3.6. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	48
3.6.1. ETAPA DE PLANIFICACIÓN.....	48
3.6.2. ETAPA DE RECOJO DE DATOS.....	49
3.6.3. ETAPA DE EJECUCIÓN	49
3.7. ASPECTOS ÉTICOS	49
CAPÍTULO IV.....	50
RESULTADOS.....	50
CAPÍTULO V.....	73
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	73
CONCLUSIONES.....	77
RECOMENDACIONES.....	79
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	81
ANEXOS.....	86

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cuadro de operacionalización	433
Tabla 2 Distribución de la población (N° de trabajadores por gerencias)...	477
Tabla 3 ¿El plan anual de contrataciones se encuentra vinculado con el plan operativo institucional?	511
Tabla 4 ¿En el cuadro de necesidades se encuentra correctamente los requerimientos de bienes, servicios y obras necesarias para el requerimiento de de sus objetivos?.....	522
Tabla 5 ¿Se hace correctamente las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras?	533
Tabla 6 ¿El plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado conforme a las disposiciones establecidas?	555
Tabla 7 ¿La municipalidad establece correctamente el valor estimado de bienes y servicios con el fin de establecer la aplicación de la norma?	566
Tabla 8 ¿Cuenta con la certificación de crédito presupuestario conforme a las reglas previstas en la normatividad?	577
Tabla 9 ¿El valor referencial de las contrataciones se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?	588
Tabla 10 ¿El concurso público para la contratación de servicio se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?.....	599
Tabla 11 ¿La adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?.....	60
Tabla 12 ¿La Selección de Consultores Individuales se hace necesariamente en los que no se necesita equipos de personal ni apoyo profesional adicional y solo para atender la necesidad?.....	611
Tabla 13 ¿La gestión logística se está llevando adecuadamente para realizar la función administrativa?	622

Tabla 14 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales para una adecuada función administrativa?.....	633
Tabla 15 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para la gestión operativa en la municipalidad?	644
Tabla 16 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para los gastos de consumo en la municipalidad?	655
Tabla 17 ¿Se aplica correctamente la ley para contratar o realizar los estudios técnicos de las obras públicas?.....	666
Tabla 18 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública?	677
Tabla 19 Pruebas de normalidad	688
Tabla 20 Correlación de hipótesis general.....	699
Tabla 21 Correlación de hipótesis específica 01.....	70
Tabla 22 Correlación de hipótesis específica 02.....	711
Tabla 23 Correlación de hipótesis específica 03.....	722

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 ¿El plan anual de contrataciones se encuentra vinculado con el plan operativo institucional?	51
Figura 2 ¿En el cuadro de necesidades se encuentra correctamente los requerimientos de bienes, servicios y obras necesarias para el requerimiento de sus objetivos?	52
Figura 3 ¿Se hace correctamente las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras?.....	54
Figura 4 ¿El plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado conforme a las disposiciones establecidas?	55
Figura 5 ¿La municipalidad establece correctamente el valor estimado de bienes y servicios con el fin de establecer la aplicación de la norma?	56
Figura 6 ¿Cuenta con la certificación de crédito presupuestario conforme a las reglas previstas en la normatividad?.....	57
Figura 7 ¿El valor referencial de las contrataciones se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?.....	58
Figura 8 ¿El concurso público para la contratación de servicio se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto.....	59
Figura 9 ¿La adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?.....	60
Figura 10 ¿La Selección de Consultores Individuales se hace necesariamente en los que no se necesita equipos de personal ni apoyo profesional adicional y solo para atender la necesidad?.....	61
Figura 11 ¿La gestión logística se está llevando adecuadamente para realizar la función administrativa?.....	62
Figura 12 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales para una adecuada función administrativa?	

.....	63
3	
Figura 13 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para la gestión operativa en la municipalidad?	
.....	64
4	
Figura 14 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para los gastos de consumo en la municipalidad?	
.....	65
5	
Figura 15 ¿Se aplica correctamente la ley para contratar o realizar los estudios técnicos de las obras públicas?.....	66
Figura 16 ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública?	
.....	67
7	

RESUMEN

La presente tesis titulada: “La gestión logística y la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023” el cual tiene como objetivo determinar la relación que se presenta entre la planificación y la calidad de gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023. El marco metodológico, estableció que tuvo un enfoque cuantitativo, diseño no experimental, nivel correlacional y corte transversal. Una población constituida por 51 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Paucartambo y la muestra fue la misma que la población. Utilizando como técnica a la encuesta, asimismo el instrumento para recoger los datos fue un cuestionario que evaluará las variables de Gestión logística y la Calidad de gasto que fueron aplicadas a trabajadores de dicha entidad, fue estructurado teniendo en cuenta las dimensiones de las variables cuya confiabilidad fue dada por el alfa de Cronbach. El análisis de datos fue procesado mediante el software SPSS V25. La conclusión arribada tras la realización de la prueba de hipótesis fue; la obtención del coeficiente de correlación de 0.830, el cual plantea evidencia la existencia de una correlación muy alta entre la variable independiente “Gestión Logística” y la variable dependiente “Calidad del Gasto”; asimismo que el nivel de significancia es 0.000 siendo menor a 0.05, afirmando así que si es significativa; en consecuencia, existe una relación significativa y positiva entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, 2023.

Palabras claves: Gestión logística, ejecución presupuestaria, calidad de gasto, evaluación presupuestal y métodos de contratación.

ABSTRACT

This thesis, titled “Logistics Management and the Quality of Expenditures in the District Municipality of Paucartambo, Province and Department of Pasco, 2023,” aims primarily to determine the relationship between planning and the quality of expenditures in the District Municipality of Paucartambo, Province and Department of Pasco, in 2023. The methodological framework established a quantitative approach, a non-experimental design, and a correlational and cross-sectional study. The population consisted of 51 employees of the Paucartambo District Municipality, and the sample was identical to the population. A survey was used as the technique, and the instrument for data collection was a questionnaire designed to assess the variables of logistics management and quality of spending. This questionnaire was administered to employees of the municipality and was structured to account for the dimensions of the variables, with reliability measured using Cronbach’s alpha. Data analysis was processed using SPSS V25 software. The conclusion reached after conducting the hypothesis test was that the correlation coefficient obtained was 0.830, indicating a very high correlation between the independent variable “Logistics Management” and the dependent variable “Quality of Expenditure”; and that the significance level is 0.000, which is less than 0.05, thus confirming that it is significant; consequently, there is a significant and positive relationship

Keywords: Logistics management, budget execution, quality of spending, budget evaluation, and procurement methods.

INTRODUCCIÓN

La optimización de la cadena logística y una adecuada calidad del gasto constituyen pilares que son indispensables dentro de la gestión pública, dado que estas garantizan un aprovechamiento eficiente y eficaz de los recursos del Estado, traducándose así en un servicio de mayor calidad para la sociedad. Planteado de esta manera, la Municipalidad Distrital de Paucartambo, pertenecientes a la provincia y departamento de Pasco, ha ido implementando diversas estrategias para lograr una mejora en su gestión logística y calidad del gasto.

El estudio presentado plantea como objetivo principal analizar el grado de correlación presente entre la gestión logística y calidad del gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023). Para lograr alcanzar esta meta, se implementó un instrumento de recolección de datos, específicamente un cuestionario el cual está dirigido al personal de la institución, con el fin de evaluar de manera objetiva la realidad operativa de ambos procesos.

Los hallazgos identificados permitirán identificar aquellos aspectos que requieren intervención para lograr optimizar tanto la gestión logística como la calidad del gasto dentro de dicha entidad, dando como consecuencia la contribución de una mejora en la prestación de servicios hacia la ciudadanía. Igualmente, la investigación puede ser útil para otras entidades públicas que busquen mejorar también su gestión logística y calidad del gasto.

La presentación de resultados de este estudio se ha dividido en cinco capítulos, los cuales serán detallados a continuación.

En el capítulo I, se detalló la descripción del problema, formulación del problema, objetivo general y objetivos específicos, justificación de la investigación, limitaciones y la viabilidad.

En el capítulo II, se ve reflejado el marco teórico, el cual evidencia los antecedentes internacionales y locales los cuales se ven vinculados a las variables de estudio e incluye conceptos de diversos autores, a su vez se

detalla a profundidad los conocimientos que se tienen sobre las variables que fueron planteadas en esta investigación;

En el capítulo III; Se plasma el método de investigación, el diseño de la investigación, el tipo de investigación, la población y muestra;

En el capítulo IV; se realizó el procesamiento de aquellos datos que fueron obtenidos por medio de las encuestas que fueron aplicadas a los trabajadores, a su vez también la contrastación de la hipótesis general y específicas;

En el capítulo V, se evidencia la discusión de resultados obtenidos de acuerdo a la contrastación de resultados del trabajo de campo realizado y sumado a las referencias bibliográficas; de la misma manera se ve incluido las conclusiones a las que se arribó, las recomendaciones y finalmente los anexos

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La administración logística y la eficiencia sobre el uso de recursos del estado generan inquietud a nivel mundial. Por ello, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos; ha señalado que una adecuada gestión logística dentro del ámbito público es indispensable para abastecer los bienes y servicios a dicha ciudadanía tanto de forma rápida como eficaz, asegurando una óptima calidad respecto al gasto (OCDE, 2018, p. 3). Por su parte, un estudio de la Comisión Europea señaló que existe una relación directa entre la calidad del gasto público y la eficiencia/eficacia de la gestión logística en el sector público" (Comisión Europea, 2019, p. 4). Así mismo, un informe emitido por el Banco Mundial manifiesta que "la gestión logística ineficiente dentro del sector público podría provocar un impacto significativo hablando de calidad de los servicios públicos, de igual forma respecto a la satisfacción de los ciudadanos" (Banco Mundial, 2017, p. 3). Por ello, la gestión logística y la calidad de gasto en el sector público son temas importantes en todo el mundo y requieren de medidas y acciones para lograr una mejora tanto en la eficiencia como en la transparencia dentro de la gestión de recursos públicos.

Conforme al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), "la gestión logística realizada dentro del sector público de América Latina y el Caribe enfrenta múltiples desafíos, entre ellos, la ausencia de un marco regulatorio sólido, la ausencia de recursos humanos capacitados y la ausencia de tecnología adecuada" (BID, 2019, p. 3). Por otro lado, una investigación realizada por el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú; indica que el deficiente aprovechamiento de los recursos emitidos por el Estado se vincula directamente con fallas operativas en la logística, cabe mencionar a una planificación deficiente, la elección incorrecta de proveedores y la escasez de control para asegurar el cumplimiento de dichos contratos (MEF, 2018, p. 19).

Asimismo, un reporte emitido por la Contraloría General de la República del Perú; detalla que la administración logística estatal se debilita debido a la

opacidad en la realización de contrataciones, una escasez de vigilancia en la ejecución contractual y una limitada preparación técnica del personal encargado de dar cumplimiento a la ejecución de estos contratos (Contraloría General de la República, 2020, p. 13). En resumen, tanto la gestión logística como la calidad de gasto dentro del sector público a nivel nacional, presentan diversos desafíos y problemas que requieren de medidas y acciones concretas para evidenciar un progreso favorable tanto en la eficiencia como en la transparencia dentro de la gestión de los recursos públicos.

Existe un problema latente dentro de las Contrataciones del Estado, el cual persiste en ser un tema de interés a nivel nacional, ya que este es considerado como un problema crítico, considerado como un problema central al hablar de gestión pública. Debido a la magnitud con respecto a la importancia dentro de cada adquisición y a su vez las contrataciones realizadas para el país, las mismas que deben garantizar la satisfacción de dichos requerimientos de una manera oportuna, dando así precios y/o costos adecuados, asimismo analizando y planteando una mejora en cada control y/o procedimiento que se realice dentro de la gestión logística para de esta manera asegurar la única finalidad sobre gasto eficiente de cada recurso público, todo esto cumpliendo un beneficio para la población.

Dentro de nuestro contexto peruano, el incumplimiento de cada lineamiento, plazo y etapa establecido durante algún proceso de contratación pública se da la generación de algunas deficiencias operativas que derivan a una gestión ineficiente. Es por ello, que resulta indispensable fortalecer la supervisión de todas las fases durante el ciclo de adquisiciones, asegurando de esta manera un control de forma rigurosa de cada administrativo y de sus resultados para lograr garantizar de esta manera tanto la transparencia como la eficacia respecto al uso de los recursos del Estado.

Dentro de la municipalidad distrital de Paucartambo la gestión administrativa pareciera que es insuficiente e ineficaz, con procesos logísticos que pudieran impedir el suministro oportuno tanto de bienes como de servicios de calidad que se dan para beneficio de toda población y a su vez procesos de selección que se podrían estar realizando de manera indebida de acuerdo

con el Decreto Legislativo N° 1341. Como resultado, una gran cantidad de los proveedores del Municipio podrían estar incumpliendo con los requisitos del Decreto circunstancia que evidencia una dificultad por parte de la entidad para la consecución de sus fines y objetivos y sobre todo la calidad del gasto público.

Por lo cual, esta investigación se centrará en poder resolver algunas interrogantes sobre el desarrollo de la gestión y verificar el acatamiento de la normativa vigente en las distintas gerencias. Asimismo, evaluará el impacto de esta gestión dentro de la calidad del gasto público, observando una vinculación entre la variable dependiente e independiente cuyo objetivo será obtener conclusiones y de esta manera proponer recomendaciones que mitiguen la problemática identificada.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

- ✓ ¿Cuál es la relación presente entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ✓ ¿Cuál es la relación entre la planificación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023?
- ✓ ¿Cuál es la relación entre las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023?
- ✓ ¿Cuál es la relación entre los métodos de contratación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023?

1.3. OBJETIVOS

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

- ✓ Determinar la relación entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Determinar la relación entre la planificación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023
- ✓ Determinar la relación entre las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023.
- ✓ Determinar la relación entre los métodos de contratación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023.

1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

El desempeño operativo y la eficiencia de un organismo gubernamental, en este caso: la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco), dependen de manera sustancial tanto de la administración logística y de la optimización del gasto público. El primer componente abarca desde la programación inicial hasta la supervisión y ejecución del abastecimiento, lo que conlleva a incluir la compra de cada insumo, la contratación de servicios, el traslado y el inventariado. Por su parte, la calidad del gasto se refiere a los criterios estratégicos empleados para distribuir y ejecutar los fondos presupuestarios de la institución.

Optimizar los procesos logísticos se traduce directamente en la disminución de egresos por conceptos de compra y distribución, lo cual no solo optimiza los recursos de la municipalidad, sino que eleva el estándar de las prestaciones dirigidas a la comunidad. Por el contrario, las fallas en esta cadena operativa provocan retrasos en el cumplimiento de los servicios, impactando negativamente en la percepción y bienestar de la ciudadanía.

JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

La eficiencia en el gasto público constituye un pilar primordial para poder asegurar la transparencia y de esta manera el uso óptimo del presupuesto institucional. Una administración financiera rigurosa potencia la capacidad de inversión en algunos proyectos sociales, incurriendo de manera directa en la calidad de vida de cada ciudadano. En contraparte una gestión deficiente no solo provoca el uso inadecuado de los fondos, sino que deteriora la legitimidad y la confianza de la población durante la organización.

Bajo esta premisa, es fundamental poder desarrollar un estudio orientado a diagnosticar los procesos logísticos y la optimización del gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, esto permitirá reconocer los puntos fuertes y de la misma forma aquellas falencias en ambos rubros, con la finalidad de poder plantear alternativas que puedan incrementar los niveles de eficiencia y eficacia a nivel institucional.

La administración logística comprende un grupo de procesos articulados orientados a maximizar la fluidez de los materiales, los datos y los activos dentro de una organización. Asimismo, la calidad del gasto mantiene un enlace con la eficiencia y la eficacia dentro de la concesión de fondos monetarios para lograr el cumplimiento de metas institucionales planteadas. Según Ballou (2004), la gestión logística es un componente clave dentro de la estrategia en la cadena de suministro teniendo esta un impacto muy primordial en la competitividad de una empresa. Sin embargo, se encuentra presente una relación entre la calidad de gasto y de la misma forma la gestión de costos en una empresa y es fundamental para lograr una rentabilidad sostenible a largo plazo (Kaplan y Norton, 1996).

JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

La potenciación de cada proceso de gestión logística opera como un elemento crucial para lograr una reducción de costos operativos, fundamentada en el perfeccionamiento del control de existencias, la maximización de la cadena de producción y el acortamiento de los tiempos de entrega. En paralelo, una estructuración eficiente de cada recurso financiero

faculta a la entidad para reinvertir en la mejora continua de sus productos y en la atención al usuario.

Según Christopher (2016), una gestión logística adecuada puede mejorar la satisfacción del cliente al garantizar la entrega de productos y servicios en el momento y lugar adecuados. Además, una gestión de costos efectiva puede mejorar la rentabilidad y el flujo de caja de la empresa (Kaplan y Norton, 1996).

JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

Con el propósito de lograr analizar cada dificultad relacionada a la administración logística y la calidad de gasto, es posible la aplicación de diversas perspectivas metodológicas. Entre las más habituales destaca el estudio de la cadena de suministro, cuya herramienta facilita la detección de cuellos de botella dentro de la logística, evaluando su repercusión reflejado en los costos y asimismo, en la eficiencia del gasto organizacional.

Por otro lado, es posible utilizar herramientas de gestión de costos como por ejemplo el análisis de costo-beneficio, asimismo el análisis de costo-efectividad para evaluar la eficacia de las decisiones de inversión en la calidad de los productos y servicios de la empresa (Kaplan y Norton, 1996).

Sintetizando lo anterior, tanto la administración logística como la eficiencia del gasto público resultan pilares cruciales para la sostenibilidad de la organización en el tiempo. Un correcto manejo logístico eleva la calidad del gasto al agilizar las operaciones y aminorar egresos; en contraparte, tener un control financiero óptimo viabiliza inversiones destinadas a perfeccionar los productos y servicios prestados. Para poder examinar este escenario, es viable utilizar diversas metodologías, entre las cuales destacan el diagnóstico de la cadena del suministro, seguido de la aplicación de instrumentos de control de costos.

1.5. LIMITACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

Este trabajo de investigación posee algunas condicionantes que deben ser tomadas en cuentas al momento de evaluar las conclusiones obtenidas. Las limitaciones identificadas son las siguientes:

Margen de tiempo y disponibilidad de recursos: la ejecución del estudio está supeditada al tiempo asignado y a los medios materiales disponibles. Debido a esto, la capacidad para reunir un mayor flujo de información y realizar un análisis más exhaustivo podría verse reducida.

Disponibilidad de datos: tanto la calidad como la disponibilidad de datos pueden ser limitadas, afectando así la validez y la fiabilidad de cada resultado.

Percepción subjetiva: La evaluación de la gestión logística y la calidad de gasto puede estar influenciada por una apreciación subjetiva por parte de los encuestados, pudiendo reflejar algunos sesgos en los resultados.

Limitaciones de la muestra: La muestra de la investigación puede ser limitada y no representativa de la población total, lo que puede limitar la generalización de los resultados.

1.6. VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Para lograr garantizar la viabilidad del presente trabajo de investigación, fue indispensable contar con instrumentos y recursos adecuados para realizar la recolección y el procesamiento de datos, enfocados así en analizar la administración logística y optimización del gasto dentro de la entidad. Adicionalmente, los hallazgos derivados constituirán un aporte significativo para incrementar los niveles de eficacia y eficiencia dentro del manejo presupuestal, asimismo en la prestación de servicios públicos desde la comunidad. Sin embargo, resulta indispensable considerar las restricciones metodológicas previamente expuestas, adoptando estrategias que mitiguen su repercusión en las conclusiones finales.

<

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Sotelo (2018). En su investigación titulada "Propuesta de un sistema de gestión de Inventarios y Logística basado en la Norma ISO 9001-2008 para los bienes de consumo de la Universidad Libre Seccional Bogotá", el autor tuvo como fin primordial diseñar un modelo para la administración de inventarios y procesos logísticos. Metodológicamente, el estudio adoptó un enfoque descriptivo y no experimental, empleando un cuestionario aplicado a una muestra de 38 colaboradores. Como conclusión principal, se demostró que la implementación de esta propuesta optimizó todo el sistema logístico, al permitir una visualización transparente de cada proceso y de su interacción con el resto de la organización.

Lopez D., Melo G. y Mendoza D. (2021) en su estudio "Gestión logística en la industria salinera del departamento de la Guajira, Colombia" plantearon como objetivo principal analizar la gestión logística dentro de una industria salinera en la Guajira, Colombia. Este estudio fue de tipo descriptivo, diseño no experimental y transversal. Teniendo como muestra a 39 ingenieros de diversas empresas dedicadas al rubro de minería las cuales se dedicaban a la explotación y/o procesamiento de la sal en dicho departamento. Se utilizó la técnica de observación realizada por medio de una encuesta y de esta manera se construyó un cuestionario. Obteniendo como resultado algunas falencias que se encontraban con relación a la aplicación de la gestión logística dentro de la minería en La Guajira. Mencionado estudio concluyo que la gestión que la gestión logística es realizada de una forma medianamente efectiva, dando como un resultado eficiente a las estrategias logísticas que fueron examinadas y de esta manera se reflejaron de manera aceptable la logística interna identificada.

Musa & Alabi (2019). En su investigación “Estudio del Impacto de la planificación logística en la calidad del gasto público en Nigeria”, los autores analizan datos de 2006 a 2016 y utilizan técnicas de análisis de regresión para poder evaluar de esta manera la relación que se encuentre existente entre la planificación logística y calidad del gasto. Cuyos resultados evidencian que la planificación logística tuvo un impacto que fue positivo y significativo respecto con la calidad del gasto público en Nigeria. Asimismo, los autores encuentran que dicha planificación logística evidencia que existió una mejora tanto la eficiencia como la eficacia dentro de la cadena de suministro, lo que a su vez conlleva a la reducción de costos y una mejora en la calidad de cada producto y servicio adquirido por el gobierno, en conclusión; este estudio muestra que la planificación logística viene a ser un factor clave si hablamos de mejora en la calidad del gasto público en Nigeria. Estos hallazgos tienen implicaciones importantes dentro de la gestión logística y política pública en Nigeria, asimismo en otros países que buscan mejorar la calidad del gasto público; En conclusión, sugiere que la planificación logística es un factor clave para mejorar la calidad del gasto público, y que una buena planificación logística puede contribuir a mejorar la eficiencia, la eficacia y la transparencia en el proceso de adquisición de bienes y servicios por parte del gobierno

Zambrano (2019) en su investigación que lleva por título “Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado”, es fundamental precisar las características técnicas de lo que se va a adquirir ya que esto optimiza el análisis de las alternativas comerciales disponibles y asimismo asegura la atención a las necesidades del usuario final. Además, el autor destaca que evaluar las opciones del mercado ayuda a la institución a delimitar con exactitud las especificaciones técnicas mínimas de cada bien, servicio u obra, facilitando el cálculo del valor referencial según los precios actuales. Finalmente, con las conclusiones presentadas se resalta que un correcto desempeño por parte del Comité Especial, el correcto cumplimiento de la normativa en contrataciones y un adecuado soporte de los miembros

suplentes son pieza clave para garantizar la eficiencia y la validez legal en la toma de decisiones durante el proceso.

2.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES

Zevallos D. (2018). En su investigación titulada Gestión logística y gasto público en el Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja, 2017; esta investigación planteo como objetivo principal; poder determinar cuál es la relación entre la gestión logística y el gasto público dentro del Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja, 2017. La presente investigación presento un diseño no experimental de corte transversal, teniendo como muestra a 92 trabajadores tanto administrativos de Gestión logística a su vez administrativos de gasto público del INSN-San Borja, los instrumentos utilizados fueron validados, se obtuvo como principal resultado fue que el dato estadístico obtenido obtuvo una correlación de 0.893 y un nivel de significancia de p. valor de 0.000. Teniendo, así como conclusión que se pudo comprobar que existe una relación respecto a la variable de gestión logística con el gasto público tal como se plantea en la hipótesis, obteniendo un índice de correlación de 0.893 siendo una relación positiva.

Arroyo J. y Benito S. (2019) en su trabajo de investigación: “La gestión logística y la calidad de servicio del personal administrativo en la Sub Gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, año 2018”, manifiesta como objetivo general, poder determinar cual es la relación que existe entre la gestión logística y la calidad de servicio del personal administrativo en la Sub Gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial de Huancavelica. Metodológicamente esta investigación se tipificó como aplicada correlacional y no experimental transaccional, en la cual para lograr la demostración de la hipótesis se evidenció el uso del programa SPSS, versión 23. Su principal resultado fueron los cuadros de la estadística inferencial, rho de Spearman, de donde se pudo obtener 0.008 teniendo así como principal resultado la evidencia de una significancia bilateral entre ambas variables de estudio. Se estableció que el grado de correlación del rho de Spearman obtenida de la estadística inferencial

fue de un 86.8% lo cual indicaría la existencia de una correlación positiva alta.

Por su parte los autores Castañeda y Suarez (2019) con su investigación “Gestión logística y su relación con la calidad de servicios en la Municipalidad Provincial de Chepén año 2018”, elaboraron un estudio no experimental, correlacional, teniendo como muestra a 169 trabajadores de una población total de 300 colaboradores. Entre sus resultados principales tenemos que dentro de la entidad existe un 75% que manifiestan un nivel alto, seguido de un 20% que manifiesta un nivel medio y finalmente un 5% que manifiesta un nivel bajo, al evaluar resultados de la variable dependiente se obtuvo que un 68% respecto a la calidad de un nivel alto, seguido de un 21% como indicador de un nivel medio y finalmente un 11% de un nivel bajo, mostrando así un Rho Spearman de 0.717 y un nivel de significancia de $p > 0.05$.

Ccaso. G. L. (2022) en su estudio: “Procedimiento de selección de adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios superiores a las 8 UIT, en el Gobierno Regional de Moquegua Sede Central – 2022”; Universidad Nacional de Moquegua Facultad de Ciencias Contables y Administrativas; El propósito principal de este informe fue determinar de qué manera el procedimiento de Selección de Adjudicación Simplificada contribuye en la contratación de bienes y servicios superiores a las 8 UIT en el Gobierno Regional de Moquegua. Llegándose a la siguiente conclusión entre otras: que el procedimiento de selección de adjudicación simplificada contribuye en la contratación de bienes y servicios en el Gobierno Regional de Moquegua sede central, con el propósito de evitar mayor flagelo durante la ejecución de los procesos de selección y realizar un gasto público más eficiente y de calidad, ya que al ejecutarse permitiría reducir la corrupción y convertir esta lucha como política de Estado y desarrollo para el país.

Santisteban y Ventura (2020) en su investigación: “La Gestión logística y Calidad de servicio de la Unidad Logística de la Municipalidad Distrital de Pacasmayo, año 2020”. Manifestaron que su objetivo general

era determinar la relación que existe entre la Gestión logística y la calidad de servicio de la Unidad Logística de la Municipalidad Distrital de Pacasmayo año 2020. Metodológicamente esta investigación se tipificó como aplicada, de nivel correlacional y diseño no experimental, con corte transversal. La población manejada fue de 184 colaboradores, seleccionándose de ellos una muestra de 63. En cuanto a la recolección de datos fué empleada la técnica de la encuesta mediante el uso de cuestionarios específicos para cada variable, procesando la información en el software SPSS versión 25. A partir de lo mencionado se llegó a la conclusión que existe una correlación positiva y alta entre las variables de Gestión logística y Calidad de servicio de cada colaborador de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, evidenciando un Rho de Spearman de 0.793 asimismo el nivel de significancia que fue encontrado fue de 0.00 inferior a 5%, indicando así que a una mayor gestión logística existe una mejor calidad de servicio.

2.1.3. ANTECEDENTES LOCALES

Los autores Angulo, Iglesia y Simón (2018), “La Gestión Logística Y Su Relación Con La Calidad En El Servicio De La Unidad De Adquisiciones De La Red Asistencial Huánuco- Essalud Periodo 2016 - 2017” en donde plantearon como objetivo general: determinar la relación que existe entre la gestión logística y la calidad en el servicio de la unidad de adquisiciones de la red asistencial de Huánuco – Essalud, utilizando como metodología el tipo cuantitativo, descriptivo correlacional, de diseño no experimental transversal teniendo como población a 461 trabajadores de los cuales se consideró una muestra no probabilística la cual fue de 215 trabajadores del Hospital I de Huánuco de la Red Asistencial Huánuco. Teniendo como resultados: la determinación efectiva sobre la relación positiva que existe entre la gestión logística y la calidad en el servicio de la unidad de adquisiciones; evidenciando también la presencia de diversas deficiencias dentro de la gestión logística, siendo así un factor que limitó alcanzar una adecuada calidad respecto a los servicios brindados. Concluyendo así que la gestión logística se relaciona de una manera positiva con la calidad en el servicio

de la unidad de adquisiciones de la red asistencial Huánuco – Essalud en un 98.79%; así mismo que la logística es uno de los factores clave, dentro la misma,

Fabián J. (2022) En la investigación titulada "Efectos de la gestión de evaluación logística en la administración pública de la municipalidad distrital de San Pablo de Pillao, Huánuco 2021", el objetivo general consistió en determinar la relación existente entre la evaluación logística y la gestión administrativa de dicha entidad. Metodológicamente, el estudio adoptó un enfoque cuantitativo, con un nivel correlacional y un diseño no experimental, utilizando un cuestionario aplicado a una muestra de 51 servidores públicos para la recolección de datos. Los resultados demostraron una correlación positiva moderada-alta entre ambas variables, reflejada en un coeficiente de 0.714. De este modo, se concluyó que evaluar la logística optimiza la eficacia de la administración pública, siempre que se cuente con una adecuada planificación y programación de abastecimientos.

Herrera, L. (2021) en su investigación titulada “La gestión logística y su incidencia en la rentabilidad de la distribuidora Atachagua del distrito de Amarilis –provincia de Huánuco – 2019, menciona como objetivo general: determinar cuál es la incidencia de la gestión logística en la rentabilidad de la distribuidora Atachagua del Distrito de Amarilis; utilizo como metodología la investigación científica, de nivel descriptiva correlacional con un diseño no experimental; teniendo de esta manera una muestra no probabilística de 25 trabajadores, utilizando una encuesta. Se llegó a la conclusión que la gestión logística de compras y abastecimiento dentro de dicha distribuidora expresado en un porcentaje significativo este es deficiente ya que no logra identificar con claridad cada uno de los procesos y por ende se recurre a la improvisación lo cual genera que los usuarios realicen un reporte innecesario y a su vez sin ningún sustento incidiendo así de forma negativa en la rentabilidad económica. A su vez también concluyó que la gestión logística de dicha distribuidora no engloba ni los procesos ni las operaciones necesarias

para poder proveer al consumidor el producto que haya sido solicitado, en la cantidad requerida con lo cual incide en la rentabilidad de la misma.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. GESTIÓN LOGÍSTICA

Tiene como definición que, es una competencia estratégica la cual se encuentra orientada a buscar asegurar la entrega de bienes y servicios dentro de un plazo, a un destino asimismo a estándares de calidad que fueron establecidos de manera previa. Este proceso responde como un rol supervisor respecto a la totalidad de la cadena operativa, comprendiendo desde la adquisición de toda materia prima hasta llegar al consumo definitivo por parte del destinatario. Al respecto, Mora (2016) destaca que la eficiencia de esta gestión radica en su facultad para articular operaciones esenciales, tales como el transporte, la administración de almacenes y la fiscalización rigurosa de los inventarios en cada una de sus fases.

La gestión logística vendría a ser un proceso clave para la optimización de la cadena de suministro, permitiendo una mayor eficiencia desde la planificación, la coordinación y el control de cada proceso logístico, provocando de esta manera una reducción a nivel de costos y una mejora en el nivel de servicio hacia el cliente (Cachon & Fisher, 2000). Para una correcta gestión logística es de vital importancia tener en cuenta ciertos aspectos como: la planificación, la coordinación y la supervisión de cada proceso que se vea involucrado desde el transporte, el almacenamiento hasta la distribución de aquellos productos (Christopher, 2016).

2.1.1.1. DEFINICIÓN DE LOGÍSTICA

La logística abarca el conjunto de operaciones que transforman las materias primas en productos terminados, supervisando así el flujo desde la etapa de producción hasta la entrega final al consumidor. Este circuito comprende fases críticas como el control de calidad, el almacenamiento, el transporte y la distribución estratégica, orientadas a garantizar un suministro ágil,

eficiente y en perfectas condiciones estructurales (Grupo Algebase, 2021, como se cita en Álvarez, 2021).

Históricamente, el concepto deriva del vocablo francés *logistique*, acuñado de forma original para el traslado, abastecimiento y acuartelamiento de tropas militares, una noción que, trasladada al ámbito corporativo actual, define la movilización, el resguardo y la entrega de mercancías como un pilar indispensable para el éxito empresarial (Sevilla, 2020, como se cita en Álvarez, 2021).

2.1.1.2. DIMENSIONES

A) PLANIFICACIÓN

Artículo 15. Plan Anual de Contrataciones (TUO ley – 30225)

Dentro de la etapa de formulación presupuestaria anual, las entidades del Estado tienen la obligación de plasmar todos los requerimientos que necesitaran dentro del Cuadro Multianual de Necesidades. Este instrumento técnico especifica cada bien, servicio y consultoría de aquellas obras que sean esenciales para lograr el cumplimiento de los objetivos que hayan sido planteados por la entidad. Para asegurar de esta manera su validez formal; dicha programación deberá guardar una estricta coherencia con el POI (Plan Operativo Institucional), puesto que dicho planteamiento estratégico constituye el insumo obligatorio para la elaboración del PAC (Plan Anual de Contrataciones).

Mientras se encuentre en la fase de planificación del presupuesto para un próximo año, cada institución pública debe definir sus necesidades dentro de un cuadro de necesidades. En este documento se detallarán los bienes, servicios y las obras indispensables para así alcanzar sus metas institucionales. Es fundamental que estos requerimientos se encuentren alineados con el Plan Operativo Institucional, debido a que esta será la base para poder estructurar formalmente el PAC.

El Plan anual deberá incluir todas las adquisiciones que cuente con un respaldo en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA). Estas contrataciones deberán ajustarse a la normativa que se encuentre

vigente, independientemente del tipo de financiamiento que sean necesarias para poder costearlas.

El PAC (Plan Anual de Contrataciones) debe ser publicado en la plataforma del SEACE (Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado), asimismo en el portal institucional.

CUADRO DE NECESIDADES

Definida como una herramienta de planificación involucrada en poder logra identificar y estimar cada recurso necesario para llevar a cabo un proyecto o una actividad específica. El cuadro de necesidades se puede presentar de diversas maneras, pero en general, suele incluir información sobre los siguientes aspectos.

Recursos humanos: incluye información sobre el número de personas requeridas para llevar a cabo el proyecto, sus funciones y responsabilidades, y el tiempo que se necesitará de su trabajo.

Recursos materiales: incluye información sobre los materiales, equipos y suministros necesarios para llevar a cabo el proyecto, como maquinarias, herramientas, insumos, etc.

Recursos financieros: incluye información sobre el presupuesto estimado para el proyecto, los costos asociados a los recursos humanos y materiales, así como los gastos generales y los impuestos.

Recursos tecnológicos: incluye información sobre la tecnología necesaria para sacar adelante el proyecto, tales como el software, hardware, sistemas de información, entre otros.

En resumen, el cuadro de necesidades viene a ser una herramienta que es esencial dentro de la planificación para un proyecto o actividad, ya que permite una estimación detallada de los recursos necesarios, lo cual da facilidad desde la toma de decisiones hasta que se realice una gestión eficiente de cada recurso que se encuentre disponible.

B) ACTUACIONES PREPARATORIAS

Artículo 16. Requerimiento

Corresponde al área usuaria ser la encargada sobre la resolución de los requerimientos sobre los bienes, servicios u obras, aceptando así la responsabilidad sobre la elaboración de una forma adecuada, las especificaciones técnicas, los términos de referencia, los expedientes técnicos y los criterios de calificación, adicional a ello, explicar la finalidad pública que justifique dicha contratación. Cualquier compra o adquisición de bienes, servicios u obras deberá responder al cumplimiento de objetivos institucionales.

El área usuaria cuenta con la obligación de redactar todas las especificaciones técnicas, los términos de referencia y/o los expedientes técnicos de forma objetiva y precisa; por otro lado, esta tarea puede ser asumida por el órgano encargado en las contrataciones previa aprobación del departamento solicitante. Los presentes documentos deben garantizar la igualdad de condiciones para todos los licitadores, prohibiendo la creación de barreras o prácticas de direccionamiento que limiten la libre competencia. Por ello, y salvo las excepciones contempladas en el reglamento, los requerimientos no deben incluir referencias a marcas, patentes, fabricantes, orígenes o procedimientos específicos que busquen beneficiar de manera ilícita o excluir a determinados proveedores o productos solicitados en las especificaciones técnicas.

El reglamento antes mencionado establece que los mecanismos que son utilizados por dichas entidades respecto a la transmisión de sus necesidades, con la única finalidad de poseer una mayor información para así lograr optimizar cada requerimiento previamente solicitado por cada área usuaria.

Motivo por el cual cada requerimiento podrá incluir que dicha prestación pueda ser ejecutada si cumple la modalidad que el concurso oferte de manera explícita dentro del reglamento.

Artículo 17. Homologación de requerimientos

El presente artículo faculta a cada Ministerio poder estandarizar los requerimientos, por ejemplo: especificaciones técnicas, TDR y todo

aquello que se encuentre notificado como requisito previo de calificación de aquellos bienes y servicios, creando de esta manera una ficha de homologación, la cual tiene un uso obligatorio por parte de las entidades públicas a nivel nacional.

Entre los aspectos claves del artículo tenemos como finalidad uniformizar los requerimientos para de esta manera simplificar el proceso de contratación, mejorar la calidad y a su vez conseguir los mejores precios mediante la compra en volumen. Cuando hablamos de competencia mencionamos a Los Ministerios, que dentro del ámbito de sus sectores se encuentran a cargo de la elaboración y actualización del Plan de Homologación de Requerimientos, dando prioridad a los bienes y/o servicios de uso masivo, recurrente y/o estratégico. La obligatoriedad nos dice que una vez aprobada y publicada la Ficha de Homologación, esta es considerada de uso obligatorio en todas las entidades públicas, al igual si esta no estuviese bajo el amparo de la Ley de Contrataciones. Los principales beneficios serían la reducción de los tiempos en la contratación, la facilitación de la concurrencia de los proveedores y finalmente asegurar así la estandarización de productos.

Artículo 18. Valor Referencial y Valor Estimado

Este establece que las entidades deberán determinar cuál es el valor estimado para los bienes y servicios; a su vez conocer cual es el valor referencial para obras y también para las consultorías de las mismas, basándose en una indagación previa del mercado. Esta determinación es responsabilidad de la entidad, y sirve para poder definir cuál sería el tipo de procedimiento para de esta manera poder gestionar cada recurso.

Se manifiesta algunas diferencias clave dentro del artículo 18 y estas son: Valor Estimado; hace referencia a bienes/servicios y es aproximado, confidencial hasta la buena pro y esta se ve considerada en las indagaciones de mercado, esta no tiene una vigencia estricta sin embargo debe ser actualizada. Valor Referencial; haciendo referencia a obras y consultorías esta es pública con algunas excepciones, esta

basada en el expediente técnico y no debe contar con una antigüedad mayor a 9 meses.

Artículo 19. Requisito de certificación de crédito presupuestario para convocar procedimientos de selección

Conforme a la normativa en el presente artículo, el lanzamiento oficial de todo proceso de selección depende inevitablemente de la emisión previa de la certificación de crédito presupuestario. Dicho documento técnico debe elaborarse conforme a la normativa vigente del Sistema Nacional de Presupuesto Público. Omitir este requisito esencial podría invalidar el procedimiento desde su inicio, provocando así la nulidad absoluta de la convocatoria.

Artículo 20. Prohibición de fraccionamiento

Esta disposición legal prohíbe de manera taxativa el fraccionamiento en la adquisición de bienes, servicios o en su defecto en la ejecución de obras. Específicamente, impide que una entidad pueda dividir una contratación en múltiples procesos con el único propósito de poder eludir el procedimiento de selección que corresponde de acuerdo a su programación anual, y así evadir los alcances de la ley, o segmentar el gasto para forzar compras directas iguales o menores a las 8 UIT. Asimismo, prohíbe cualquier división que busque omitir las obligaciones de tratados internacionales sobre compras públicas. Finalmente, el texto determina de forma explícita las excepciones o supuesto válidos que, al estar técnicamente justificados, no configuran esta infracción normativa.

c) MÉTODOS DE CONTRATACIÓN

Artículo 22. Licitación pública y concurso público

22.1 El proceso de licitación pública es utilizada en la realización de contratación de bienes y obras; asimismo un concurso público es empleado a la hora de la contratación de servicios. Bajo esta premisa, se aplica un valor estimado/referencial a cada contratación, el cual debe encontrarse dentro de los márgenes que ya se encuentran establecidos en la ley de presupuesto que rige el sector público.

22.2 Rige un reglamento el cual define las modalidades para realizar la licitación pública asimismo un concurso público.

22.3 Todo acto público debe realizarse bajo la presencia de un notario público y/o juez de paz. Su intervención esta vinculada con el reglamento vigente. (Texto modificado por el artículo 1 del Decreto Legislativo N° 1341 y los artículos 2 y 4 del Decreto Legislativo N° 1444)

Artículo 23. Adjudicación simplificada

Este artículo plantea un proceso de selección mucho más rápido y a la vez flexible en diferencia a la licitación o concurso público. Este se creó para poder reducir los trámites administrativos a nivel de aquellas compras que no superan montos exageradamente altos, sin embargo, que si superen el límite de las 8 UIT o aquellas contrataciones directas. Este artículo a diferencia del artículo 20 ofrece una vía legal para poder realizar contrataciones no tan grandes de una manera eficiente para así evitar caer en el exceso burocrático.

Artículo 24. Selección de consultores individuales

El presente artículo actúa de manera clave cuando alguna entidad tenga la necesidad de contratar algún servicio de consultoría en general es decir no obras, no adquisición de bienes; sin embargo estas deben cumplir con 3 condiciones: en primer lugar que sea persona natural; es decir de manera individual no como empresa, segundo no debe contar con equipo técnico; aquí especifica que el consultor deberá realizar el trabajo por sí mismo sin tener la necesidad de contratar algún personal extra, y por ultimo criterio de experiencia; en este tipo de procesos algo muy importante será la experiencia y a asimismo la calificación del personal independientemente del precio por sus servicios.

2.2.2. CALIDAD DEL GASTO

El concepto de calidad del gasto público se define como el uso eficaz, eficiente y transparente de aquellos fondos estatales con la única finalidad de potenciar el crecimiento económico, así mismo, la equidad social. Dicho concepto implica generar un impacto con mayor alcance en

el abastecimiento de servicios y obras utilizando una menor cantidad sobre los recursos, priorizando así el bienestar en la ciudadanía y asimismo acatar las metas institucionales.

Entre los componentes y enfoques clave tenemos a: Eficiencia y eficacia; los cuales manifiestan la capacidad de gestionar recursos para de esta manera obtener resultados de forma tangible en beneficio de la población. Presupuesto por Resultados; este enfoque vincula la asignación de los recursos con los logros medibles, incentivando de esta manera a aquellas entidades ejecutoras mediante algunos indicadores de desempeño. Transparencia y Rendición de Cuentas; este es un elemento crucial el cual influye en la percepción de la calidad de parte del ciudadano y frecuentemente más que la eficiencia misma. Valor Pública; este se enfoca en la satisfacción del usuario, la legitimidad de cada servicio y así mismo el valor creado mediante los resultados.

Según Ortega (2004:) existen diferentes posturas que fueron encontradas en donde se plantea si el gasto del Estado es provechoso o no; ya que según la escuela francesa; consideran que el gasto público es improductivo, motivo por el cual consideran como mejor gobierno a aquel que logra la reducción de los gastos al mínimo. Sin embargo, la escuela alemana; afirma todo lo contrario para ellos, todo gasto estatal es considerado como productivo, ya que consideran un mejor gobierno si este logra mayores inversiones.

La Postura del Dr. Jaramillo es una visión de forma intermedia y humanista, ya que argumenta que la calidad de un gobierno no está directamente relacionada con la cantidad de dinero que esta puede gastar, sino con la capacidad de mejorar el bienestar tanto individual como el colectivo. Dicho de otra forma desde su perspectiva, el gasto público es considerado productivo no por que pueda generar una rentabilidad ya sea materia o económica sino por el valor inmaterial, es decir por aquellos servicios y a su vez beneficios que pueda brindar a la sociedad.

2.2.2.1. GASTO CORRIENTE

De acuerdo con Rodríguez (2016), este concepto se refiere a los recursos financieros que el Estado asigna para cubrir la operatividad diaria, administrativa y funcional de las entidades públicas, sin que ello represente un incremento en los activos o el patrimonio estatal. Esta categoría económica abarca principalmente las planillas de remuneraciones, la adquisición de bienes de consumo, la contratación de servicios y el otorgamiento de transferencias corrientes. Asimismo, el autor subraya que este tipo de egreso se diferencia estructuralmente del gasto de capital, el cual está orientado exclusivamente a la inversión y al desarrollo a largo plazo.

Este concepto se define: como el dinero que es destinado por el sector público hacia el funcionamiento diario, administrativo y operativo de las instituciones, sin aumentar el patrimonio público. Comprendiendo de esta manera el pago de salarios, la compra de bienes y/o servicios y también transferencias, caso contrario de lo que sucede con el gasto capital que es una inversión a largo plazo.

Algunos componentes y ejemplos de los mismos: Servicios Personales; dentro de este tenemos a las nóminas de empleados públicos y los salarios de todo el personal activo. Compra de Bienes y Suministros; podríamos mencionar la adquisición de materiales de oficina, los alimentos y artículos de papelería. Servicios Generales; aquí se encuentran los pagos de servicios públicos como lo son el pago de electricidad, de agua e internet, el mantenimiento de la infraestructura y/o alquileres. Transferencias y Subsidios; en este punto podríamos considerar las ayudas sociales y las transferencias a otras entidades.

- Función Administrativa.

En la función administrativa en el Perú, es importante citar correctamente las leyes y regulaciones aplicables. Al citar una ley o reglamento, se debe proporcionar el nombre completo de la

norma, el número de la norma, la fecha de promulgación y la publicación oficial en la que se encuentra.

En el ámbito de la función administrativa, los autores pueden ser importantes en varios aspectos. En primer lugar, los autores de trabajos académicos y profesionales pueden proporcionar información valiosa y perspectivas relevantes dentro de la toma de decisiones y asimismo la formulación de políticas dentro de la administración pública. Los trabajos de autores reconocidos en el campo de la administración, como Peter Drucker, Mary Parker Follett y Chester Barnard, por ejemplo, pueden ser especialmente influyentes.

Además, en la función administrativa es importante citar adecuadamente a los autores en los trabajos escritos. Las citas pueden ser útiles para respaldar afirmaciones y argumentos, así como para dar crédito a las ideas de otros. Al citar a un autor dentro del texto, se deberá proporcionar el apellido del autor y el año de publicación entre paréntesis. Ejemplo: (Drucker, 1954).

- **Herramientas Y Materiales.**

En el ámbito de la gestión financiera, existen varias herramientas y materiales que pueden ser útiles para el seguimiento y control del gasto corriente. Algunas de estas herramientas son:

Software de gestión financiera: Existen varios programas de software de gestión financiera que pueden ser utilizados para el seguimiento y control del gasto corriente. Estos programas pueden ayudar a mantener un registro detallado de los gastos y proporcionar informes financieros útiles.

Tablas de Excel: Las tablas de Excel pueden ser utilizadas para realizar un seguimiento del gasto corriente de forma manual. Estas tablas pueden ser personalizadas para adaptarse a las necesidades específicas de la organización y pueden proporcionar una visión clara de los gastos a lo largo del tiempo.

Presupuestos: Los presupuestos pueden ser utilizados para planificar y controlar el gasto corriente. Al establecer un presupuesto para los gastos, es posible establecer límites, metas

claras y el monitoreo del gasto para asegurar que se encuentre dentro de los límites establecidos.

Informes financieros: Los informes financieros pueden ser utilizados para analizar y evaluar el gasto corriente de la organización. Estos informes pueden proporcionar información detallada sobre los gastos, así como comparaciones con los presupuestos y los informes financieros anteriores.

2.2.2.2. GASTO DE CAPITAL

En consonancia con lo manifestado por el (MEF) Ministerio de economía y finanzas (2017), este desembolso constituye una inversión orientada a expandir, optimizar o restablecer el patrimonio estatal. Esta acción se concreta mediante la compra de activos no financieros que poseen una durabilidad operativa superior a un año, destacando entre ellos las obras de infraestructura, la adquisición de maquinarias, asimismo la ejecución de cada proyecto de inversión. La causa por la que, su atributo distintivo vendría a ser la capitalización y el incremento del patrimonio público.

Esta categoría presupuestal comprende los desembolsos aplicados a bienes cuya durabilidad operativa excede al periodo de un año. Específicamente, abarca los recursos destinados a la compra, montaje y puesta a punto de dichos activos de larga duración, incluidos aquellos que se transfieran interinstitucionalmente para ser incorporados como bienes de capital en otras dependencias. Asimismo, desde la perspectiva de la contabilidad macroeconómica, estas transacciones se registran formalmente en el balance de las cuentas fiscales bajo el rubro de concesión neta de préstamos.

- Gestión Operativa:

Normas peruanas: En Perú, la gestión operativa se regula mediante la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, que

establece los procedimientos para la gestión de los procesos administrativos en el sector público.

Autores relevantes: En la literatura sobre gestión operativa, algunos autores relevantes en la materia son Peter F. Drucker, Henry Mintzberg y Michael E. Porter.

- **Gasto De Consumo:**

Normas peruanas: En Perú, el gasto de consumo se regula mediante el Decreto Legislativo N° 1440, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2022, que establece los montos y destinos del gasto de consumo del Estado.

- **Autores relevantes:** En la literatura sobre finanzas públicas, algunos autores relevantes en la materia son James M. Buchanan, Richard A. Musgrave y William A. Niskanen.

2.2.2.3. INVERSIONES

Para definir Inversión Pública debemos entender que toda derogación de recursos que vengan de procedencia pública con la finalidad de crear, acrecentar, mejorar y/o reponer aquellas exigencias de un capital físico cuyo dominio es público y/o es un capital humano, teniendo por objetivo lograr expandir la capacidad que tiene un país para lograr la realización de la prestación de servicios y/o la producción de bienes. Desde este punto de vista, la inversión es una iniciativa de acción técnico económica destinados a dar resolución a una necesidad empleando una agrupación de recursos disponibles, que considerarían dentro al recurso humano, los materiales tecnológicos, y demás.

En consecuencia, dichas entidades a la hora de formular su presupuesto de inversión deberán plantear un objetivo primordial el cual será lograr el aprovechamiento de todos los recursos para de esta manera proponer proyectos que logren la mejora de las condiciones de vida de una comunidad y/o población beneficiaria, teniendo como opción ser a corto, a mediano o largo plazo. Interpretando esta manera desde el propósito de ejecutar algo

hasta lograr la finalización de la misma o puesta en operación normal.

Durante la realización de cada proyecto creado para una inversión pública, el Estado deberá asignar recursos presupuestarios con el único propósito de generar bienestar social y de esta manera asegurar la rentabilidad económica de las iniciativas, logrando un impacto positivo en la población beneficiaria al igual que en el área de intervención. Estas mejoras se traducen en efectos indirectos como lo son: la creación de empleos, la recaudación tributaria y con esto la reinversión; entre otros. En aquellos escenarios donde la rentabilidad económica directa resulte baja, un elevado impacto y retorno social pueden justificar y recuperar la inversión inicial destinada por el Estado.

- **Estudios Técnicos:**

Normas peruanas: En Perú, los estudios técnicos se regulan mediante diversas normas, entre ellas el Reglamento Nacional de Edificaciones y la Norma Técnica para la Elaboración de Estudios de Preinversión.

Autores relevantes: En la literatura sobre estudios técnicos, algunos autores relevantes en la materia son José L. Fernández-Sánchez, John E. Taylor y Howard S. Gitlow.

- **Ejecución De Proyectos:**

Normas peruanas: En Perú, la ejecución de proyectos se regula mediante diversas normas, entre ellas la Ley de Contrataciones del Estado y el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.

Autores relevantes: En la literatura sobre ejecución de proyectos, algunos autores relevantes en la materia son Harold Kerzner, David I. Cleland y Lawrence P. Leach.

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

ACCIONES. Es la representación de una serie de labores que son indispensables en la creación de productos, para conformar las intervenciones directas.

CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO. Se refiere al uso eficaz de cada fondo financiero que sea emitido por los gobiernos locales, teniendo como objetivo elevar el bienestar de la población beneficiaria bajo una fiscalización adecuada.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA. Es considerada una fase del ciclo hacendario dentro de la cual los movimientos generados del capital como entradas y salidas.

EVALUACIÓN PRESUPUESTAL. Esta consiste en la agrupación de métodos técnicos y de revisiones que son empleados para cuantificar correctamente el proceso operativo y económico de los fondos establecidos por el Estado.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO. Son aquellos canales de recursos que son sustentados en el presupuesto de las municipalidades; en nuestra realidad son identificadas cinco modalidades distintas.

INDICADOR DE DESEMPEÑO. Son aquellas herramientas métricas que evalúan las variables que son consideradas para el logro de la meta planteada, para lograr así el reflejo de una forma numérica o descriptiva.

INSUMOS. Estos constituyen el capital humano y aquellos elementos materiales que fueron necesarios para poner en marcha y desarrollar lo ya planificado.

SALARIO. También reconocido como remuneración y este constituye la retribución económica recibida de una forma regular por parte de un trabajador como contraprestación por los servicios brindados. Siendo así este concepto un elemento fundamental dentro de la gestión contable en una organización; estableciendo su validez a través de un contrato foral acordado por empleador y empleado.

ESTUDIOS TÉCNICOS PERFILES. Esta es una etapa de pre inversión, en donde dichos estudios tienen como finalidad un análisis de factibilidad por parte del Proyecto de Inversión Pública específico. Cuyo único propósito es demostrar utilizando datos técnicos para probar que la propuesta es socialmente rentable, sin dejar de ser sostenible en el tiempo y que se

encuentra alineado con los objetivos planteados estratégicamente por las autoridades.

USUARIO. Hace mención a la persona natural o jurídica que mantiene un vínculo operativo con una entidad pública, teniendo bajo su custodia, posesión o administración uno o más activos patrimoniales con el propósito exclusivo de ejecutar las funciones inherentes a su cargo o competencia.

LA GESTIÓN LOGÍSTICA. Como concepto ampliamente analizado en los ámbitos científico y corporativo, Lambert y Cooper (2000) explican que la gestión logística comprende desde la estructuración, ejecución y finalmente la supervisión óptima del traslado y resguardo de mercancías, prestaciones y datos relacionados. Este circuito operativo se despliega desde sus procedencias iniciales hasta el destinatario final, teniendo como propósito fundamental el cumplimiento de las expectativas y requerimientos del consumidor.

CALIDAD DE GASTO. Este concepto hace referencia a la forma en que es utilizado los recursos disponibles, en busca de maximizar el valor obtenido de las inversiones realizadas. La OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos), evidencia que la calidad del gasto público compromete tanto la eficacia, la eficacia, la transparencia y finalmente la responsabilidad dentro de la gestión de los recursos públicos.

2.4. HIPÓTESIS

2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL

- ✓ La Gestión Logística y la Calidad de Gasto se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023

2.4.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICA

- ✓ La planificación y la calidad de gasto se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023

- ✓ Las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023
- ✓ Los procesos de contratación y la calidad de gasto presentan una relación significativa y positivamente dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023

2.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Cuadro de operacionalización

Variable	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Items
Según El texto único ordenado de la ley N° 30225 Ley de contrataciones del estado quien aprueba el TUO para ver el tema de gestión de Logística en entidades estatales.		Planificación	Plan anual de contrataciones	¿El plan anual de contrataciones se encuentra vinculado con el plan operativo institucional?
			Cuadro de Necesidades	¿En el cuadro de necesidades se encuentra correctamente los requerimientos de bienes, servicios y obras necesarias para el requerimiento de sus objetivos?
		Actuaciones Preparatorias	Requerimientos	¿Se hace correctamente las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras?
			Homologación de requerimientos	¿El plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado conforme a las disposiciones establecidas?
			Valor Referencial y Valor Estimado	¿La municipalidad establece correctamente el valor estimado de bienes y servicios con

Gestión Logística	el fin de establecer la aplicación de la norma?	
	Requisito de certificación de crédito presupuestario	¿Cuenta con la certificación de crédito presupuestario conforme a las reglas previstas en la normatividad?
	Métodos De Contratación	
	Licitación pública	¿El valor referencial de las contrataciones se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?
	Concurso público	¿El concurso público para la contratación de servicio se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?
	Adjudicación simplificada	¿La adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?
	Selección de Consultores	¿La Selección de Consultores
	Individuales	Individuales se hace necesariamente en los que no se necesita equipos de personal ni apoyo profesional adicional y solo para atender la necesidad?

Calidad Del Gasto	Cualidad de los egresos del sector Público caracterizados por ser eficientes, eficaces, transparentes y pertinentes. Es decir, son gastos que brindan un valor público al ciudadano y que elevan el nivel de bienestar en la sociedad (Engl et al., 2016).	Gasto Corriente	Función Administrativa	¿La gestión logística se está llevando adecuadamente para realizar la función administrativa?
			Herramientas y Materiales	¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales para una adecuada función administrativa?
		Gasto de Capital	Gestión Operativa	¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para la gestión operativa en la municipalidad?
			Gasto de Consumo	¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para los gastos de consumo en la municipalidad?
		Inversiones	Estudios Técnicos	¿Se aplica correctamente la ley para contratar o realizar los estudios técnicos de las obras publicas?
			Ejecución de Proyecto	¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública?

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Según Hernandez y Mendoza (2018) la investigación aplicada tiene como finalidad la aplicación de los conocimientos adquiridos para la solución de problemas de una población.

3.1.1. ENFOQUE

Cuantitativo

Bajo la premisa de describir las características de un grupo, se plantea detallar las características de una muestra mediante la utilización de cuestionarios, procesando la información a través de herramientas estadísticas y cuadros de distribución respecto a frecuencias para su posterior análisis (Arias, 2012). En consecuencia, el presente enfoque resultara óptimo para la realización de medición numérica de las variables y la resolución de interrogantes apoyados en la estadística (Hernandez & Mendoza, 2018).

3.1.2. ALCANCE O NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN

Descriptivo

Los estudios que presentan un enfoque descriptivo sirven de cimiento para el desarrollo de investigaciones de tipo correlacional, cumpliendo la función primordial de recolectar datos para detallar con precisión los conceptos, dimensiones y variables que componen la investigación. (Hernandez & Mendoza, 2018).

3.1.3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN:

Diseño no experimental transeccional descriptivo

Este esquema metodológico se ajusta a las metas de un estudio cuantitativo debido a que facilita la observación y análisis del comportamiento de las variables en la población escogida, efectuando

de esta manera la recolección de datos e un único momento temporal.(Hernandez & Mendoza, 2018)

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

Tabla 2

Distribución de la población (N° de trabajadores por gerencias)

Oficinas	Número de trabajadores
Gerencia de Administración y Finanzas	11
Gerencia de Infraestructura urbana y Rural	10
Gerencia de Desarrollo Económico	8
Gerencia de Desarrollo Social y Humano	12
Gerencia de Planificación y Presupuesto	4
Gerencia de Administración Tributaria	4
Gerencia de Asesoría jurídica	2
Total	51

Fuente: *Municipalidad de Paucartambo 2023*

Elaboración: *Tesista*

Según el Manual de Organización de Funciones de la Municipalidad de Paucartambo, las actividades de la gestión logística y la calidad de gasto lo llevan a cabo todas gerencias; ya sea al momento de comprar bienes o contratar servicios; por ello la población estará conformada por aquellos trabajadores de todas las gerencias que se muestran en la tabla 1. En tal sentido la población estará conformado por 51 personas, entre funcionarios y trabajadores.

3.2.2. MUESTRA

Para el desarrollo de la presente investigación se optó por trabajar con una muestra censal en donde la población será equivalente a la muestra ($N = n$). Y, en consecuencia, la muestra estará integrada por 51 trabajadores.

Muestreo no probabilístico

Se aplicó un muestreo de tipo no probabilístico o dirigido; ya que este método se fundamenta en un proceso de selección orientado por las necesidades y características específicas del estudio, en lugar de

utilizar criterios puramente estadísticos (Hernandez & Mendoza, 2018).

3.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

La técnica utilizada en el presente trabajo de investigación fue la recolección de datos mediante una encuesta, teniendo como instrumento al cuestionario. Permitiendo de esta manera organizar la información recolectada

3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Encuesta

Esta herramienta metodológica facilita la obtención inmediata de datos provenientes de los sujetos que conforman la muestra de investigación. Conforme a lo planteado por (Hernandez & Mendoza, 2018), los datos recolectados a través de este procedimiento técnico deben ser sometidos a un procesamiento estadístico riguroso, lo cual servirá de base para el posterior examen y discusión de los resultados obtenidos.

3.5. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario

De acuerdo con los estándares metodológicos, se prediseño un cuestionario que fue basado en la escala de Liker con opciones de respuesta (Nunca – A veces – Siempre). Este instrumento está estructurado con 6 dimensiones, seguido de 16 indicadores y finalmente con 17 ítems para lograr la medición de las variables.

3.6. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

3.6.1. ETAPA DE PLANIFICACIÓN

En esta fase se encuentra comprendida el diseño y planteamiento del problema, sin dejar de lado los objetivos generales y específicos que serán necesarios en la investigación. La resolución de la hipótesis se

fundamenta en la obtención de aquellos datos que serán realizados mediante la aplicación del cuestionario realizado. Es importante resaltar que, para asegurar la viabilidad del estudio, se gestionó la autorización previa en la entidad seleccionada para la realización del estudio.

3.6.2. ETAPA DE RECOJO DE DATOS

Esta fase comprende la aplicación presencial o digital del instrumento de medición que fue elaborado para el presente trabajo. En el transcurso de este proceso se recogen los datos requeridos de la muestra elegida, con el único propósito de poder determinar la incidencia y el comportamiento de las variables en estudio.

3.6.3. ETAPA DE EJECUCIÓN

En esta etapa todos los datos fueron obtenidos mediante los cuestionarios que fueron procesados de manera sistemática, el análisis y a la evaluación de esta información permitirá desarrollar los resultados finales de esta investigación para facilitar de esta manera la cuantificación del problema y a su vez la validación de las conclusiones.

3.7. ASPECTOS ÉTICOS

La presente investigación se condujo asegurando el total respeto hacia la autoría y el cumplimiento de los principios éticos y legales; de forma que fue alineado a la normativa vigente otorgada por la oficina de grados y títulos de la oficina de posgrado de la UDH para garantizar de esta manera el cumplimiento de todas las etapas en el proceso de investigación

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD.

Mediante el software SPSS, se evaluó la fiabilidad del instrumento mediante la determinación del coeficiente Alfa Cronbach. El propósito fundamental de este procedimiento fue poder determinar el grado de consistencia interna y homogeneidad de cada variable antes de su aplicación definitiva. Para lo cual la fórmula que fue utilizada fue:

$$\alpha = \frac{Np}{1 + p(N - 1)}$$

α = coeficiente de confiabilidad

P = promedio de las correlaciones entre las preguntas

N = número de preguntas

Estadísticas de fiabilidad del instrumento

Alfa de Cronbach	N° de elementos
0,821	16

Al sustituir las métricas obtenidas en la fórmula matemática, se determinó un índice de confiabilidad altamente significativo para el instrumento. Debido a que el valor resultante supera el umbral estadístico convencional de 0.70, se confirma la consistencia interna de la encuesta, validando formalmente su aplicación y pertinencia sobre la muestra seleccionada para esta investigación.

4.2 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

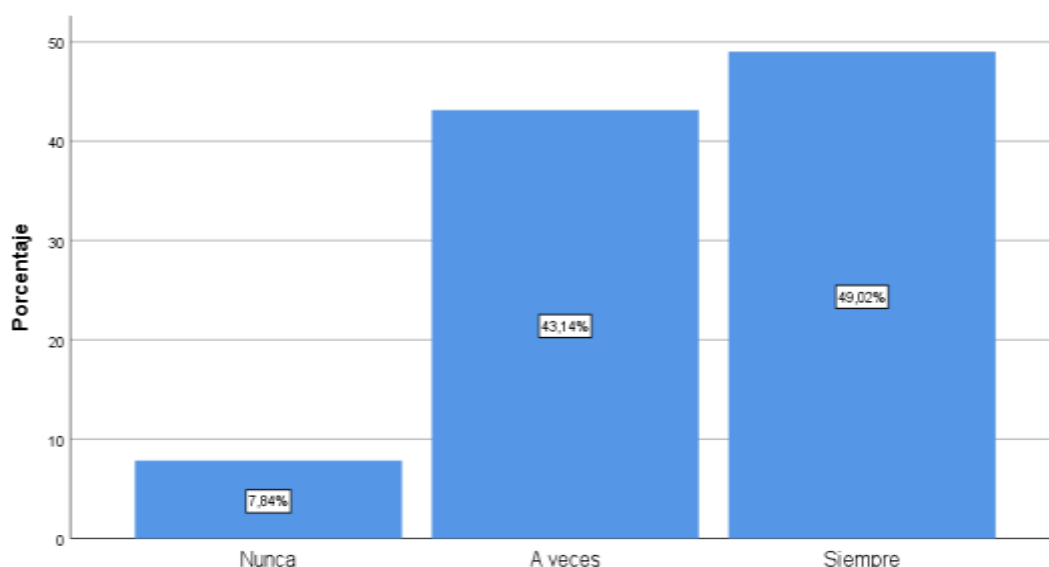
Tabla 3

¿El plan anual de contrataciones mantiene una articulación directa con el plan operativo institucional?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	7,8	7,8	7,8
	A veces	22	43,1	43,1	51,0
	Siempre	25	49,0	49,0	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 1

¿El plan anual de contrataciones se encuentra vinculado con el plan operativo institucional?



Análisis e Interpretación:

El PAC es un instrumento el cual permite realizar tanto la planificación como la programación de adquisiciones como los bienes, los servicios y finalmente obras en una institución durante el año fiscal correspondiente al mismo. En este análisis, se evidencia que la mayoría de los colaboradores que fueron encuestados (49,0%) expresaron que el PAC siempre se encuentra vinculado con el POI. Asimismo, el 43,1% indica que a veces se encuentra vinculado, mientras que solo un 7,8% de los encuestados indica que nunca se encuentra vinculado.

Los resultados que se pueden evidenciar son; que la población mayoritaria la cual participó en una encuesta, considera que existe una vinculación al hablar sobre el plan anual de contrataciones y el plan operativo institucional, siendo esta positiva ya que posibilita la alineación de

adquisiciones realizadas por la entidad con los objetivos y metas establecidos. No obstante, es fundamental continuar trabajando en mejorar la integración de estos instrumentos para que la vinculación sea más sistemática y efectiva, especialmente para reducir el porcentaje de encuestados que señala que solo a veces se encuentra vinculado.

En síntesis, la articulación estratégica entre el PAC y el POI resulta determinante para lograr la optimización sobre la administración de cada recurso estatal. Si bien los datos de la investigación reflejan que predomina una percepción de vinculación entre ambos instrumentos, se evidencia la necesidad de fortalecer dicha integración a nivel técnico, garantizando que este proceso sea más sistemático, estructurado y de alto impacto en la entidad.

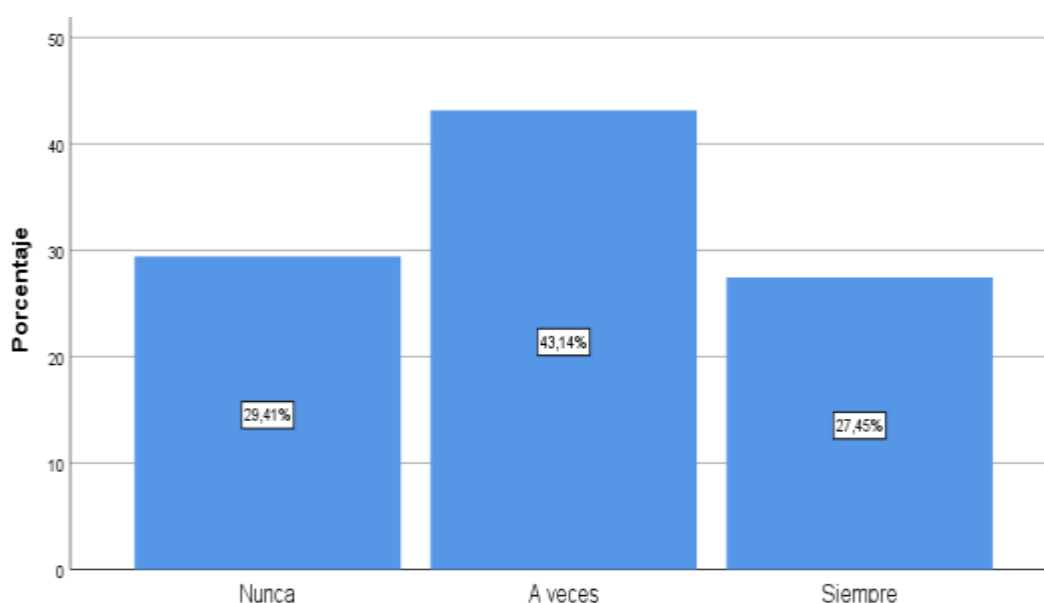
Tabla 4

¿El cuadro de necesidades refleja con precisión los requerimientos de bienes, servicios y obras indispensables para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	29,4	29,4	29,4
	A veces	22	43,1	43,1	72,5
	Siempre	14	27,5	27,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 2

¿El cuadro de necesidades refleja fielmente los requerimientos de bienes, servicios y obras indispensables para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?



Análisis e Interpretación:

El cuadro de necesidades viene a ser una herramienta indispensable para realizar la planificación, asimismo una gestión eficiente de los recursos dentro de cualquier entidad, incluyendo aquí las municipales. En este caso, se evidenció que la mayor parte de colaboradores encuestados (43,1%) manifestó que el cuadro de necesidades se encuentra "a veces" correctamente elaborado, mientras que un porcentaje menor indica que se encuentra "nunca" (29,4%) o "siempre" (27,5%) correctamente elaborado.

Esto sugiere que, si bien hay una parte importante de los encuestados que considera que el cuadro de necesidades se encuentra correctamente elaborado en la mayoría de las ocasiones, aún hay una cantidad significativa de personas que considera que esto no ocurre siempre o nunca. Esto puede ser una señal de que existen deficiencias dentro de la elaboración o la actualización del cuadro de necesidades, lo que podría repercutir con consecuencias negativas dentro de la gestión de recursos, asimismo, la satisfacción de aquellas necesidades manifestadas por la comunidad.

Por lo tanto, es importante que la entidad preste atención a los resultados arribados a partir de la encuesta y de esta forma se tome medidas para mejorar la elaboración y actualización del cuadro de necesidades, preservando que esta se ajuste de forma adecuada a cada requerimiento de bienes, servicios y aquellas obras necesarias para lograr el cumplimiento de los objetivos planteados.

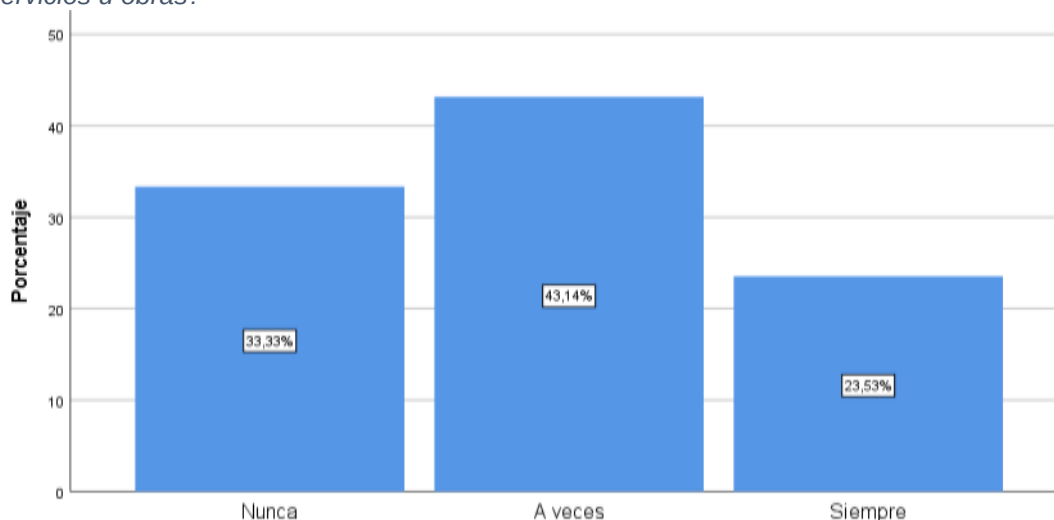
Tabla 5

¿Se hace correctamente las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	17	33,3	33,3	33,3
	A veces	22	43,1	43,1	76,5
	Siempre	12	23,5	23,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 3

¿Se hace correctamente las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras?



Análisis e interpretación:

Conforme a los resultados obtenidos de la encuesta realizada, se observa que la mayoría de encuestados (76.5%) quienes indicaron que a veces se hacen correctamente las especificaciones técnicas respecto a cada requerimiento de bienes, servicios u obras. Un porcentaje significativo (33.3%) de los encuestados mencionó que nunca se hacen correctamente, mientras que un menor porcentaje (23.5%) afirmó que siempre se hacen correctamente. Es importante señalar que el porcentaje acumulado indica que más de la mitad de los encuestados considera que las especificaciones técnicas no se hacen correctamente en ocasiones o nunca.

Estos resultados sugieren que puede haber oportunidades de mejora en cuanto a la elaboración de las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras dentro de la entidad. Resulta fundamental examinar los factores que obstaculizan la redacción de las especificaciones técnicas. Identificar cada una de estas causas que permitiría implementar posibles mejoras en el proceso, favoreciendo así la agilidad y la eficacia de las contrataciones, así mismo tratar de optimizar la gestión logística y elevar la calidad del gasto público dentro de la entidad.

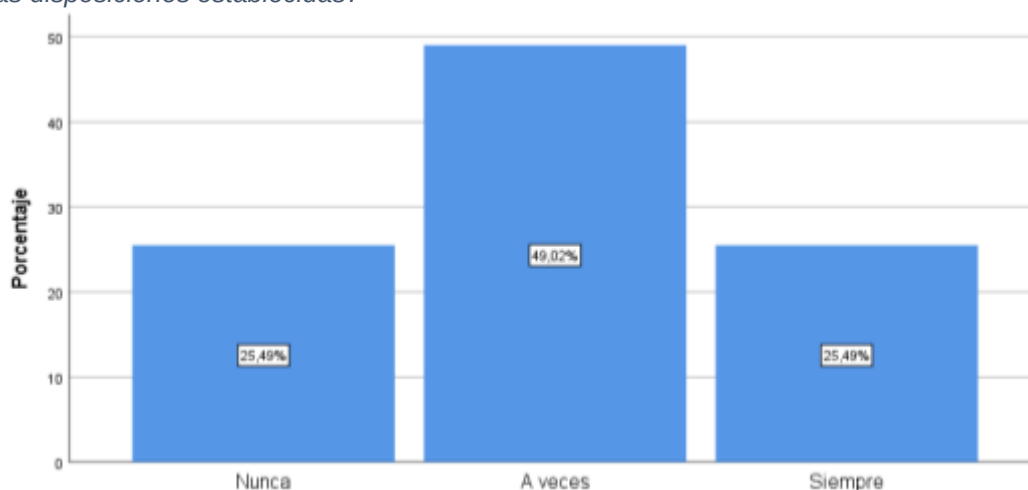
Tabla 6

¿El plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado conforme a las disposiciones establecidas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	13	25,5	25,5	25,5
	A veces	25	49,0	49,0	74,5
	Siempre	13	25,5	25,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 4

¿El plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado conforme a las disposiciones establecidas?



Análisis e interpretación:

Según los resultados evidenciados a partir de la encuesta realizada, un aproximado a la mitad del total de encuestados (49%) indicó que el plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado solo en ocasiones, mientras que un porcentaje igual (25.5%) afirmó que nunca se encuentra debidamente elaborado y actualizado o siempre se encuentra en esas condiciones.

Estos resultados sugieren que existen oportunidades de mejora en la elaboración y actualización respecto al plan de homologación dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo. Sería necesario analizar las razones por las cuales no se está elaborando y actualizando el plan de homologación de manera adecuada para así tomar medidas que mejoren la calidad de este proceso. La homologación es clave para poder garantizar la calidad y

eficiencia de los procesos de contratación y, por lo tanto, es importante que se realice de manera adecuada.

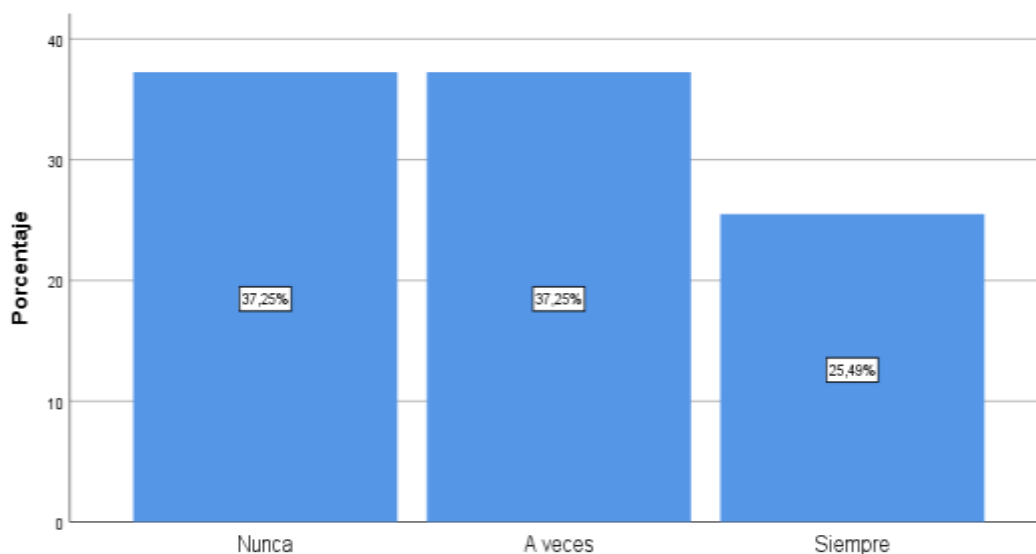
Tabla 7

¿La municipalidad determina de manera adecuada el valor estimado de los bienes y servicios para garantizar el cumplimiento de la normativa vigente?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	19	37,3	37,3	37,3
	A veces	19	37,3	37,3	74,5
	Siempre	13	25,5	25,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 5

¿La municipalidad determina de manera adecuada el valor estimado de los bienes y servicios para garantizar el cumplimiento de la normativa vigente?



Análisis e interpretación:

Por lo tanto, se puede observar que el 37.3% de colaboradores consideró que la entidad nunca determina de una manera adecuada el valor estimado de las contrataciones para llegar al cumplimiento normativo. Una cifra equivalente afirma que este suceso ocurre solo de forma ocasional, mientras que apenas un 25.5% sostiene que siempre se realiza de forma correcta. En total el 74.5% de la muestra coincide en que la entidad presenta algunas deficiencias frecuentes después de fijar ciertos valores, evidenciando así una necesidad crítica de lograr la optimización de este proceso.

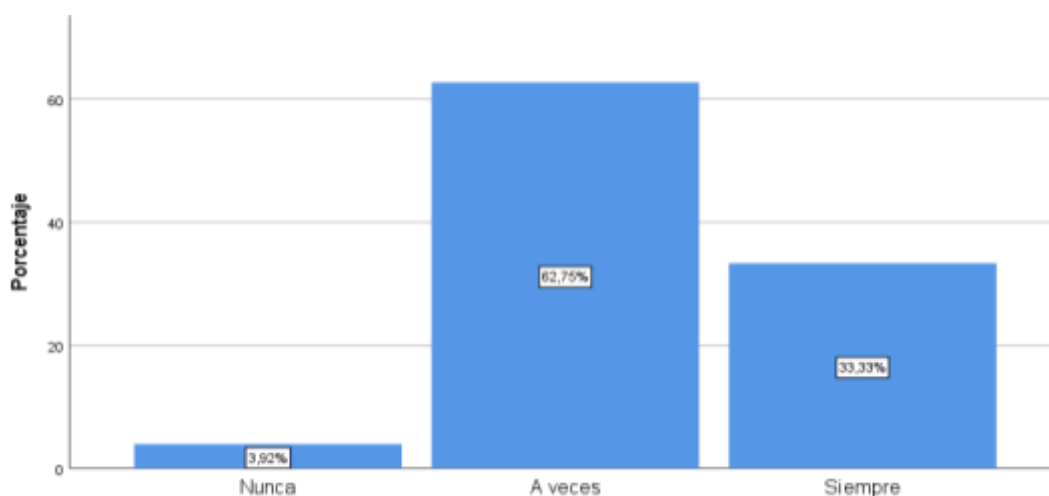
Tabla 8

¿Cuenta con la certificación de crédito presupuestario conforme a las reglas previstas en la normatividad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	3,9	3,9	3,9
	A veces	32	62,7	62,7	66,7
	Siempre	17	33,3	33,3	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 6

¿Cuenta con la certificación de crédito presupuestario conforme a las reglas previstas en la normatividad?



Análisis e interpretación:

De acuerdo con los datos presentados, observamos que un 62,7% de los colaboradores manifestaron que, "a veces" la entidad en cuestión cuenta con la certificación del crédito presupuestario en conformidad a las reglas programadas dentro de la normatividad presentada. Por otro lado, el 33,3% de los colaboradores manifestaron que, "siempre" se da cumplimiento con la certificación, finalmente solo el 3,9% indicó que "nunca" se cumple con esta certificación.

Esto evidencia una posible fragilidad respecto al manejo de la certificación de crédito presupuestario en la entidad municipal, debido a que la mayoría de los encuestados afirmó que su cumplimiento ocurre solo de forma ocasional. Es por ello que resulta fundamental revisar los procedimientos internos seguido de adoptar mecanismos que puedan garantizar el apego a la normativa vigente, lo cual contribuirá con incrementar la eficiencia y transparencia dentro de la gestión respecto a los fondos públicos.

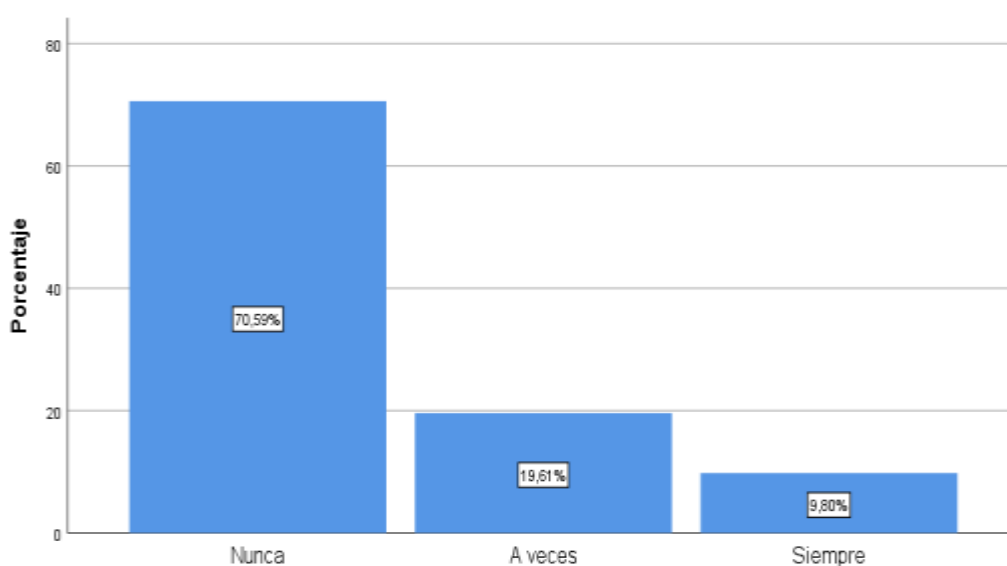
Tabla 9

¿El valor referencial de las contrataciones se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	36	70,6	70,6	70,6
	A veces	10	19,6	19,6	90,2
	Siempre	5	9,8	9,8	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 7

¿El valor referencial de las contrataciones se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?



Análisis e interpretación:

De acuerdo a los datos que fueron proporcionados, el 70,6% de los participantes en dicha encuesta indicaron que el valor referencial de las contrataciones “nunca” se encuentra dentro de aquellos márgenes los cuales fueron establecidos en la Ley de Presupuesto. Además, el 19,6% de los encuestados señalaron que esto ocurre a veces y sólo el 9,8% indicó que siempre se cumple con esta disposición. Esto sugiere que hay una alta proporción de encuestados que consideran que la municipalidad no cumple adecuadamente con esta normativa en cuanto a la fijación del valor referencial de las contrataciones.

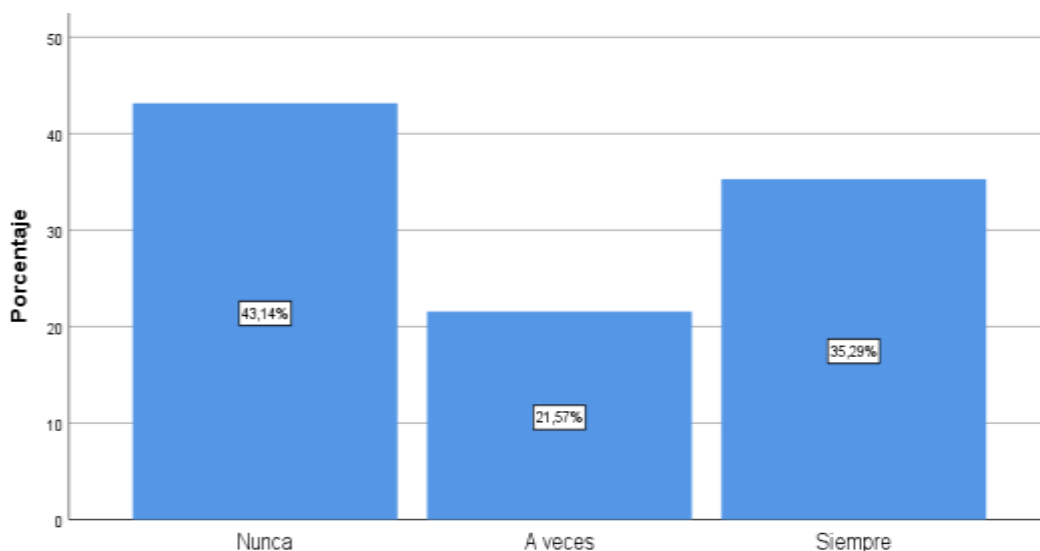
Tabla 10

¿El concurso público para la contratación de servicio se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	22	43,1	43,1	43,1
	A veces	11	21,6	21,6	64,7
	Siempre	18	35,3	35,3	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 8

¿El concurso público para la contratación de servicio se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?



Análisis e interpretación:

Los gráficos revelan que es el 43,1% de participantes quienes sostienen que los concursos públicos de servicios “nunca” se ajustan a los límites estipulados en la Ley de Presupuesto. Asimismo, un 21,6% manifiesta que esto ocurre de manera ocasional, mientras que únicamente el 35,3% afirma que se cumple con los parámetros legales de forma permanente.

Lo que sugiere que existe un problema latente en cuanto al cumplimiento de dichos márgenes que ya fueron establecidos en la Ley de presupuesto en los concursos públicos para la contratación de servicios en la municipalidad, lo que puede generar problemas financieros y legales en el futuro. Es importante que la municipalidad revise sus procesos y políticas para asegurarse de que se cumplan adecuadamente los requisitos legales en este sentido

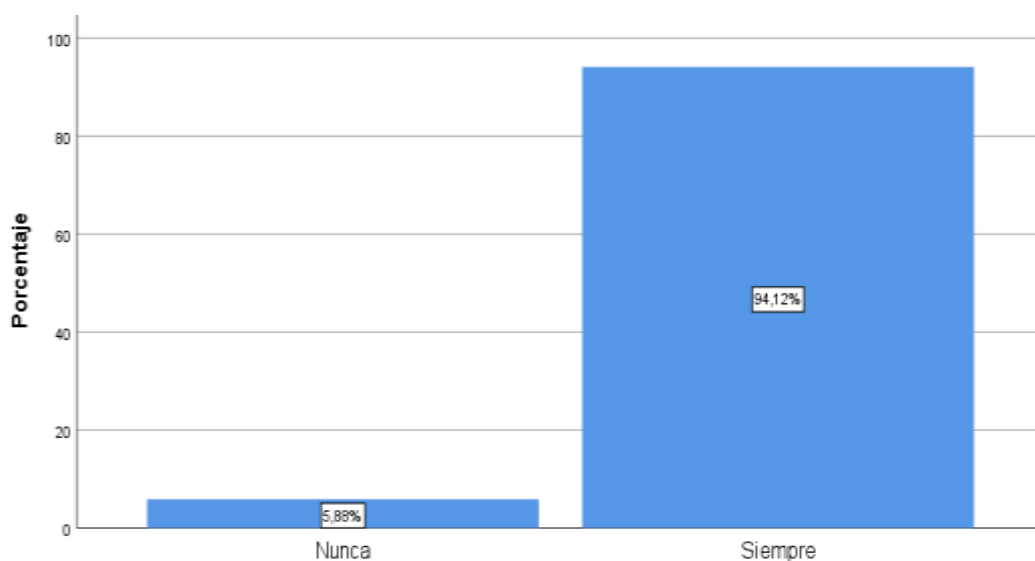
Tabla 11

¿La adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	5,9	5,9	5,9
	Siempre	48	94,1	94,1	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 9

¿La adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?



Análisis e interpretación:

Los hallazgos que se presentan en estos gráficos muestran que una mayoría de los participantes (94.1%) manifiestan que los procesos de adjudicación simplificada utilizada en la adquisición de bienes y servicios se vienen ejecutando respetando los límites fijados en la Ley de Presupuesto. En contraposición, solo un sector minoritario (5.9%) percibe un desfase normativo. Este resultado subraya la relevancia de este mecanismo, el cual, al estar supeditado a causales y condiciones técnicas específicas dentro de la legislación, exige un cumplimiento estricto de la norma de contrataciones para mitigar los riesgos operativos y prevenir contingencias o irregularidades administrativas.

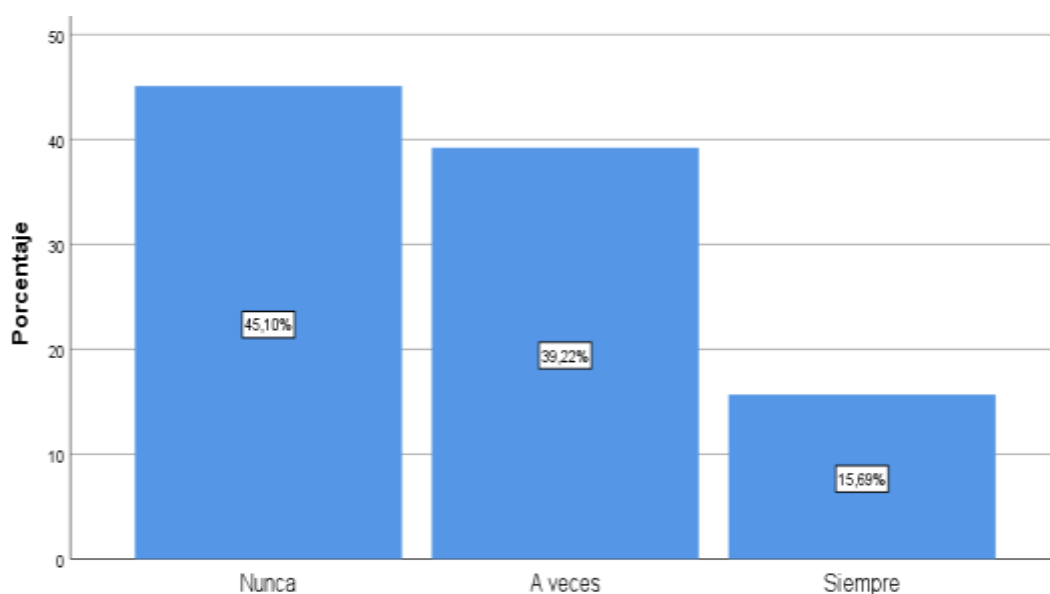
Tabla 12

¿La Selección de Consultores Individuales se hace necesariamente en los que no se necesita equipos de personal ni apoyo profesional adicional y solo para atender la necesidad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	23	45,1	45,1	45,1
	A veces	20	39,2	39,2	84,3
	Siempre	8	15,7	15,7	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 10

¿La Selección de Consultores Individuales se hace necesariamente en los que no se necesita equipos de personal ni apoyo profesional adicional y solo para atender la necesidad?



Análisis e interpretación:

Con relación a los procesos de Selección de Consultores Individuales, los datos estadísticos evidencian que el 45.1% de la población encuestada sostiene que “nunca” se respeta la naturaleza de este mecanismo, el cual exige prescindir de equipos de trabajo o soporte profesional adicional para enfocarse estrictamente en la necesidad del servicio. Asimismo, el 39.2% manifiesta que esta condición se cumple solo de manera eventual, mientras que un reducido 15.7% asevera su cumplimiento constante. Estos hallazgos evidencian una marcada inclinación desfavorable, lo que sugiere deficiencias en la aplicación técnica e institucional de esta modalidad de contratación dentro de la municipalidad.

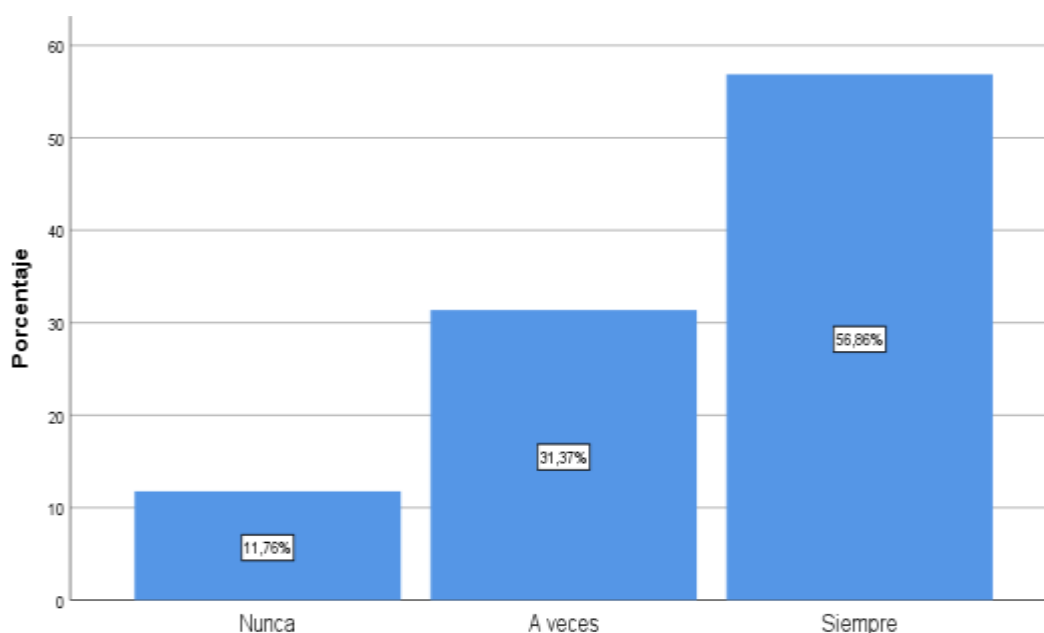
Tabla 13

¿La gestión logística se está llevando adecuadamente para realizar la función administrativa?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	11,8	11,8	11,8
	A veces	16	31,4	31,4	43,1
	Siempre	29	56,9	56,9	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 11

¿La gestión logística se está llevando adecuadamente para realizar la función administrativa?



Análisis e interpretación:

Según los datos proporcionados, el 56.9% de los encuestados considera que la gestión logística se lleva a cabo siempre de manera adecuada para realizar la función administrativa. El 31.4% indica que esto ocurre a veces y el 11.8% restante dice que nunca sucede.

Esto sugiere que, aunque existe un margen de mejora en la gestión logística, la mayoría de aquellos que fueron encuestados considera que la municipalidad está realizando adecuadamente esta función. Sin embargo, es importante destacar que aún hay un porcentaje considerable de personas que consideran que la gestión logística se realiza de manera insuficiente o poco frecuente. Por lo tanto, sería recomendable que la municipalidad tome medidas para mejorar su gestión logística y garantizar que los bienes y servicios se adquieran y entreguen de manera eficiente y efectiva.

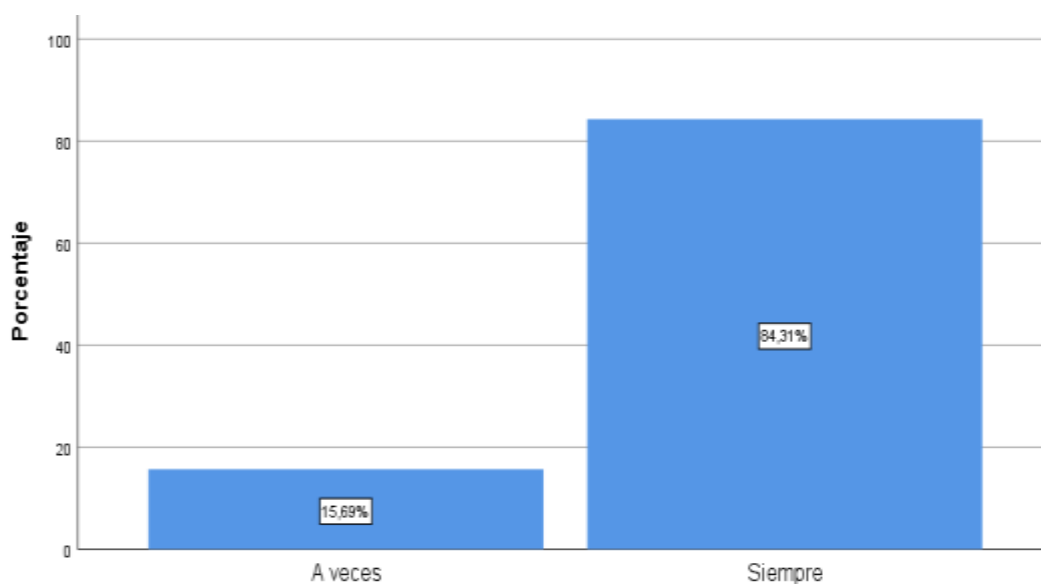
Tabla 14

¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales para una adecuada función administrativa?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	8	15,7	15,7	15,7
	Siempre	43	84,3	84,3	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 12

¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales para una adecuada función administrativa?



Análisis e interpretación:

En la pregunta se busca conocer si se está aplicando correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales necesarios para una adecuada función administrativa. Los resultados evidencian que el 84.3% de los encuestados afirman que “siempre” se aplica correctamente esta ley, mientras que el 15.7% menciona que a veces se aplica correctamente. No se reportan respuestas que indiquen que nunca se aplique correctamente esta ley. Por lo tanto, se puede interpretar que la mayoría de los encuestados consideran que se está aplicando adecuadamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales necesarios para una adecuada función administrativa.

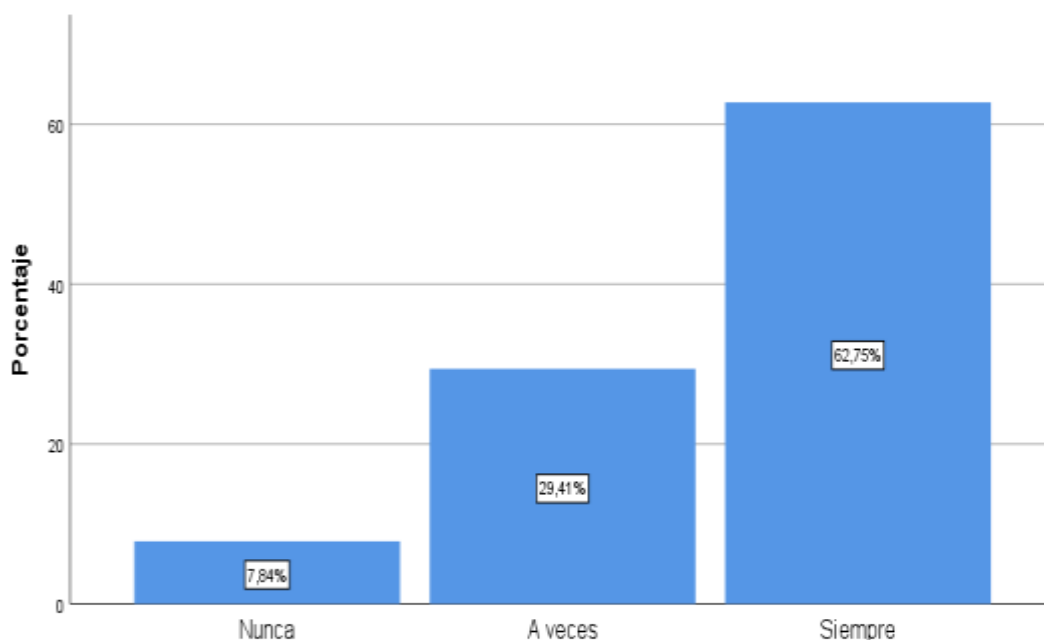
Tabla 15

¿Se observa un cumplimiento adecuado respecto a la Ley de Contrataciones del Estado durante el proceso de adquisición de bienes y servicios destinados a las actividades operativas de la entidad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	7,8	7,8	7,8
	A veces	15	29,4	29,4	37,3
	Siempre	32	62,7	62,7	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 13

¿Se observa un cumplimiento adecuado respecto a la Ley de Contrataciones del Estado durante el proceso de adquisición de bienes y servicios destinados a las actividades operativas de la entidad?



Análisis e interpretación:

Los datos estadísticos recabados revelan que el 62.7% de los participantes percibe una correcta aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado en los procesos de abastecimiento destinados a la gestión operativa municipal. Por su parte, el 29.4% manifiesta que dicho cumplimiento ocurre de forma eventual, mientras que un sector minoritario equivalente al 7.8% asevera que nunca se ejecuta bajo el marco legal correspondiente. Los resultados revelan que, aunque existe un respaldo mayoritario respecto a la legalidad en cada proceso de adquisición de bienes y servicios, persiste un grupo significativo de aquellos encuestados que expresan dudas y cuestionamientos sobre el cumplimiento de cada proceso. En consecuencia,

se evidencia la importancia de fortalecer cualquier mecanismo de supervisión y optimizar la implementación de la normativa contractual en el ámbito operativo de la comuna.

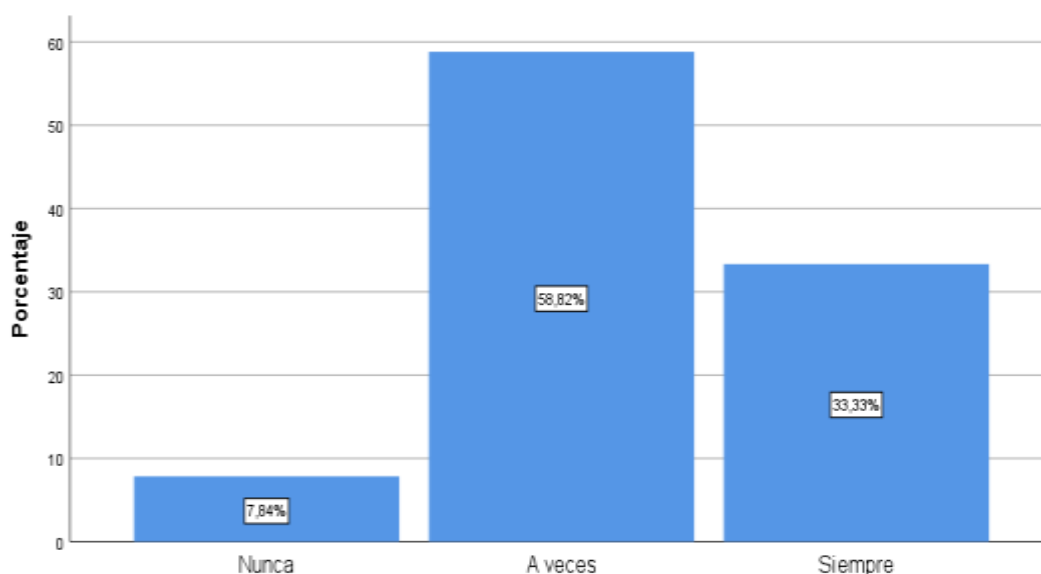
Tabla 16

¿En el proceso de adquisición de bienes y servicios destinados a aquellos gastos de consumo de la entidad se ejecuta siguiendo de manera estricta los lineamientos de la Ley de Contrataciones del Estado?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	7,8	7,8	7,8
	A veces	30	58,8	58,8	66,7
	Siempre	17	33,3	33,3	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 14

¿En el proceso de adquisición de bienes y servicios destinados a aquellos gastos de consumo de la entidad se ejecuta siguiendo de manera estricta los lineamientos de la Ley de Contrataciones del Estado?



Análisis e interpretación:

En relación con el cumplimiento de la Ley de Contrataciones respecto a la adquisición de bienes y servicios destinados a gastos del consumo propio municipal, los datos estadísticos revelan que solo el 33.3% de los participantes percibe una correcta aplicación de manera permanente. Por el contrario, la mayoría calificada, equivalente al 58.8%, manifiesta que dicha observancia legal ocurre únicamente de forma eventual, mientras que un sector minoritario del 7.8% afirma que nunca se ejecuta bajo el marco normativo correspondiente.

Los resultados manifiestan que existe un margen de oportunidad para poder fortalecer la observación de la Ley de Contrataciones en la compra de bienes y servicios para el gasto corriente. Lo cual sustenta que una porción relevante de cada encuestado mostró que el cumplimiento normativo es inconsistente, calificándolo como parcial o insuficiente. Sería necesario examinar las razones que se encuentran detrás de estas respuestas para de esta manera tomar medidas en mejora de la aplicación de la ley en esta área.

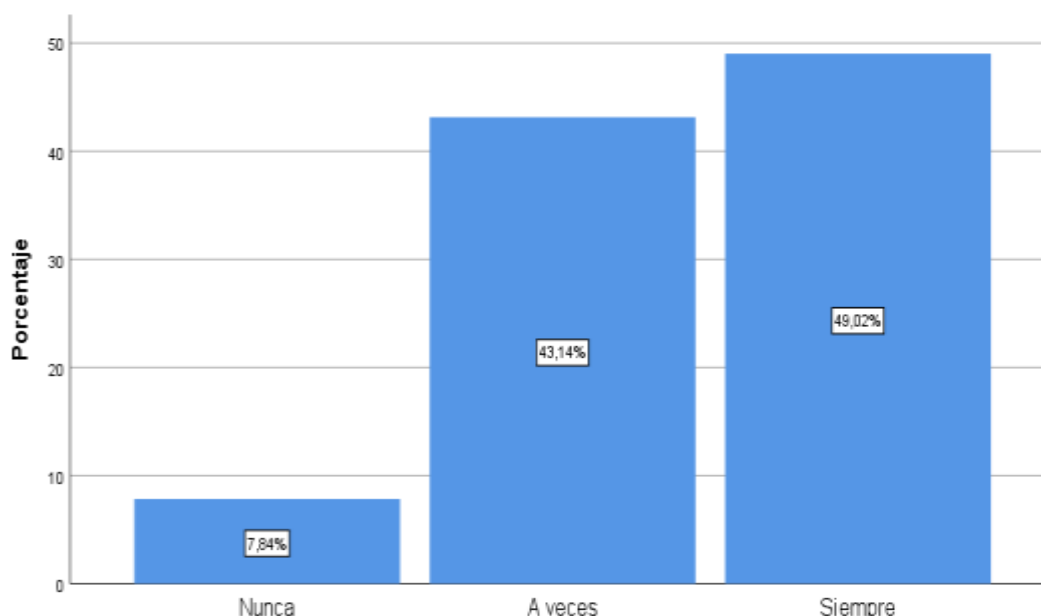
Tabla 17

¿Se aplica correctamente la ley para contratar o realizar los estudios técnicos de las obras públicas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	7,8	7,8	7,8
	A veces	22	43,1	43,1	51,0
	Siempre	25	49,0	49,0	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 15

¿Se aplica correctamente la ley para contratar o realizar los estudios técnicos de las obras públicas?



Análisis e interpretación:

Con relación a la formulación de los estudios técnicos para obras públicas en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, los datos estadísticos revelan que el 49% de los participantes percibe una aplicación correcta e irrestricta de la normativa de contrataciones. No obstante, un sector

considerable de 43.1% que manifiesta que dicho cumplimiento legal ocurre únicamente de forma eventual, mientras que un reducido 7.8% afirma que nunca se ejecuta bajo el marco legal correspondiente. Estos hallazgos ponen de relieve la necesidad imperativa de optimizar los mecanismos institucionales vigentes, garantizando con ello los principios de transparencia y eficiencia en la contratación y elaboración de los expedientes técnicos de la comuna.

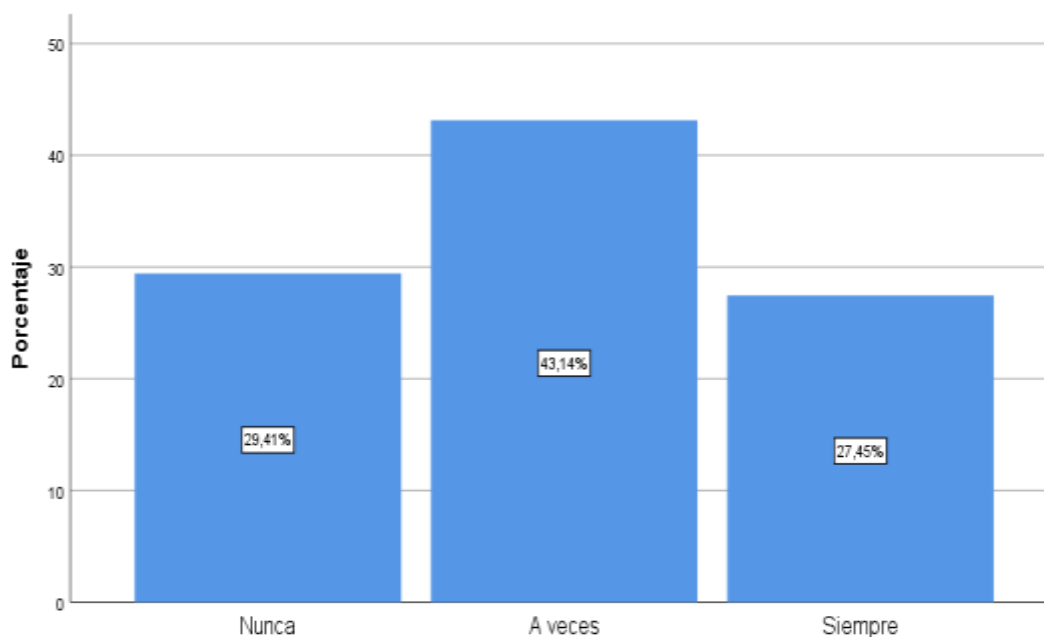
Tabla 18

¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	29,4	29,4	29,4
	A veces	22	43,1	43,1	72,5
	Siempre	14	27,5	27,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Figura 16

¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública?



Análisis e interpretación:

En base a los resultados obtenidos, se puede observar que un porcentaje considerable de los encuestados considera que no se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública, ya que el 29,4% respondió "nunca" y el 43,1% respondió "a veces". Solo el 27,5% de los encuestados considera que siempre se aplica

correctamente la ley en este aspecto. Esto indica que existen posibles deficiencias en la aplicación de la normativa en cuanto a la ejecución de proyectos de inversión pública, lo que podría afectar de forma negativa la gestión de la municipalidad asimismo la calidad del gasto público. Es necesario analizar las causas de estas deficiencias para así prever medidas en cuanto a mejorar la aplicación de la ley dentro de este ámbito.

4.3 CONTRASTACIÓN Y PRUEBA DE HIPÓTESIS

Se evidencian dos formas de análisis estadísticos los cuales pueden ser utilizados para constatar la hipótesis que fue planteada: teniendo aquí a los análisis paramétricos y aquellos no paramétricos. Por lo tanto, en la presente investigación, se llevó a cabo primero un análisis de la distribución muestral para determinar el tipo de prueba estadística que se debe utilizar. Resulta primordial conocer las distantes distribuciones de probabilidad, ya que tanto el nivel de significancia frecuentemente fijado en valores como 0.05 – 0.01, como el comportamiento de las distribuciones muestrales se profundizan de forma precisa en conceptos probabilísticos. Para lograr la determinación de si existe confianza al generalizar, haciendo referencia a la distribución muestral respecto a una probabilidad apropiada para la investigación, que depende de la elección de un nivel de 0.05 o de 0.01. (Hernández et al., 2014, p.303-304).

Por lo tanto:

Cuando Sig. ($p > 0.05$) Acepta la Hipótesis Nula.

Cuando Sig. ($p < 0.05$) Rechaza la Hipótesis Nula de forma significativa.

Cuando Sig. ($p < 0.01$) Rechaza la Hipótesis Nula de forma altamente significativa.

Tabla 19
Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Gestión Logística	,206	51	,000	,929	51	,005
Calidad de Gasto	,132	51	,026	,932	51	,006

a. Corrección de significación de Lilliefors

La tabla N°19 nos evidencia dos tipos de pruebas de normalidad: la prueba de Kolmogorov y la prueba de Shapiro. Se debe utilizar la prueba de Kolmogorov-Smirnov cuando se trabaja con una muestra mayor a 35 y la prueba de Shapiro cuando se trabaja con una muestra menor a 35. En nuestro caso, fue elegida la prueba de normalidad según Kolmogorov-Smirnov en donde se pudo evidenciar que las variables presentadas, obtuvieron una significancia menor a 0.05, lo que permitió consentir la hipótesis alternativa y así mismo poder rechazar la hipótesis nula. Motivo por el cual, se afirma que tanto la variable "Gestión Logística" como la variable "Calidad de Gasto" son de tipo paramétricos, es decir tienen una distribución normal y son significativas; es por ello que uno de las pruebas estadísticas paramétricas comúnmente utilizadas es; el coeficiente de correlación de Pearson

HIPÓTESIS GENERAL

HI: La Gestión Logística y la Calidad de Gasto se relacionan significativamente y positivamente dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023

HO: La Gestión Logística y la Calidad de Gasto no se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023.

Tabla 20
Correlación de hipótesis general

		Gestión Logística	Calidad de Gasto
Gestión Logística	Correlación de Pearson	1	,830**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	51	51
Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	,830**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	51	51

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Análisis e interpretación:

Tras realizar la prueba de hipótesis general, se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.830, una cifra que manifiesta una relación directa y de magnitud muy alta entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto. Debido a que el nivel de significancia que fue hallado fue de 0.000 el cual se encuentra por debajo del umbral de 0.05, se valida estadísticamente ese hallazgo. Por consiguiente, se debe rechazar la H_0 , y así se confirma la hipótesis planteada por el investigador H_1 , afirmando que dicha gestión logística influye de forma significativa y positiva sobre la calidad del gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Pucartambo, en el periodo 2023.

Hipótesis Específica N° 01

La planificación y la calidad de gasto se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Pucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023

Tabla 21

Correlación de hipótesis específica 01

		Planificación	Calidad de Gasto
Planificación	Correlación de Pearson	1	,890**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	51	51
Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	,890**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	51	51

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Análisis e interpretación:

Al efectuar la evaluación de la primera especificación, se registró un coeficiente de correlación de 0,890, lo cual evidencia una elevada correspondencia entre la primera dimensión de la variable independiente denominada planificación y la variable dependiente la calidad del gasto. Asimismo, se aprecia que el valor de significancia (p-valor) fue de 0,000, menor a 0,05 nivel de error establecido, por lo que se concluye que la relación es estadísticamente significativa. Por consiguiente, se procede a rechazar la

hipótesis nula, aceptando de esta manera la hipótesis de investigación, la cual establece una existencia de relación significativa y positiva entre ambas variables dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023".

Hipótesis específica N° 02

Las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023

Tabla 22

Correlación de hipótesis específica 02

		Actuaciones Preparatoria s	Calidad de Gasto
Actuaciones Preparatorias	Correlación de Pearson	1	,596**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	51	51
Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	,596**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	51	51

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Análisis e interpretación:

Al ejecutar la evaluación de la segunda hipótesis específica, se determinó un coeficiente de correlación equivalente a 0.596. Este indicador refleja una asociación positiva y de nivel alto entre la Dimensión 2 de la variable independiente, denominada "Actuaciones Preparatorias", y la variable dependiente, "Calidad del Gasto". Asimismo, el análisis arrojó un nivel de significancia estadística (p-valor) de 0.000, el cual, al ubicarse por debajo del límite máximo permitido para el margen de error ($\alpha = 0.05$), confirma la validez y significancia del hallazgo. Por consiguiente, se desestima la hipótesis nula conllevando a la validación de la hipótesis de investigación, culminando en

que se encuentra existente una relación positiva y significativa entre ambas etapas dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023).

Hipótesis específica N° 03

Los métodos de contratación y la calidad de gasto se relacionan significativamente y positivamente en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023.

Tabla 23
Correlación de hipótesis específica 03

		Métodos de Contratación	Calidad de Gasto
Métodos de Contratación	Correlación de Pearson	1	,665**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	51	51
Calidad de Gasto	Correlación de Pearson	,665**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	51	51

** La correlación es significativa en nivel 0,01 (bilateral).

Análisis e interpretación:

Mediante la aplicación de la prueba correspondiente a la tercera especificación, se planteó un coeficiente de correlación de 0.665; este resultado evidencia una existencia de relación directa y significativa entre la dimensión “Métodos de Contratación” y la variable “Calidad del Gasto”. Asimismo, considerando que el valor de significancia fue 0.000, inferior al nivel de error de 0.05, se concluye que la relación encontrada es de tipo estadísticamente significativa. Evidenciando de esta forma el rechazo hacia la hipótesis nula con lo cual se da la aprobación de la hipótesis alternativa, planteando de esta manera que “Se evidencia una relación de tipo significativa y positiva entre los métodos de contratación y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023”.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

A la luz de las evidencias que fueron recolectadas en esta investigación, se procedió a admitir la hipótesis general de la investigación, corroborando que la Gestión Logística se vincula de manera significativa y positiva con la Calidad del Gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023). El análisis matemático evidenció un índice de correlación de 0.830 el cual es un indicativo de una alta intensidad lineal, y un p -valor de 0.000, el cual, al estar por debajo del margen de error estándar de 0.05, ratifica la solidez del modelo. Cabe destacar que dicha tendencia es consistente con lo reportado previamente por Zevallos (2018), reafirmando la estrecha dependencia entre los procesos de abastecimiento y la optimización del gasto estatal. En su estudio titulado “Gestión logística y gasto público en el Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja, 2017”, el autor expone que dicha institución, alineada con las demandas del sector público, busca poder adaptarse a aquellas tendencias administrativas y de gestión contemporáneas con la finalidad de poder optimizar la ejecución de sus recursos económicos asignados. Respecto a la hipótesis general, la investigación demostró la existencia de una relación significativa entre la gestión logística y el gasto público, alcanzando un coeficiente de correlación de 0.893. Este resultado describe una asociación de naturaleza positiva y con un nivel de intensidad calificado como muy fuerte, evidenciando el impacto directo de los procesos de abastecimiento en la eficiencia financiera de la entidad. Se evidenció una significancia de $p = 0,000$ lo que indicó que p fue menor a 0,0; por estos resultados podemos inferir que si hay una buena gestión logística, también tendremos una buena calidad de gasto, es decir que la gestión logística y la calidad del gasto público se encuentran estrechamente relacionadas en el sentido de que una buena gestión logística puede conllevar a mejorar la eficiencia y la eficacia del gasto público, lo que a su vez puede evidenciar mejoras en la calidad del gasto; en tal sentido una gestión logística eficiente y eficaz es esencial para mejorar la calidad del gasto público, debido a que esta puede ayudar con la optimización en la cadena de suministro y de esta

forma lograr garantizar que aquellos recursos sean usados de forma manera efectiva y eficiente, logrando así el acatamiento de objetivos gubernamentales y por ende los recursos públicos serán bien administrados con buenos resultados y así mejorar la calidad del servicio público, beneficiando a la población con obras y servicios de calidad, ya que eso tendría que ser la razón de ser de toda institución pública del estado.

En mención al resultado de la hipótesis específica N° 01; se acepta entonces decimos que; se encuentra existente una relación significativa y positiva entre la “planificación y la calidad de gasto dentro de la entidad, 2023”; el análisis estadístico realizado determinó que el coeficiente de correlación de 0.890 es un valor que demuestra la asociación lineal alta y directa entre ambas variables. Asimismo, el nivel de significancia calculado ($p=0.000$) se situó por debajo del umbral crítico de 0.05, confirmando de esta manera la validez estadística del hallazgo. En concordancia con lo hallado por Musa y Albi (2019) en su estudio sobre Nigeria, este resultado lo que hace es ratificar que una adecuada planificación logística contribuye de una manera positiva y a su vez significativa respecto de la optimización sobre el gasto público. Además, los autores encuentran que la planificación logística mejora la eficiencia y la eficacia en la cadena de suministro, lo que a su vez puede reducir los costos y mejorar la calidad de los productos y servicios adquiridos por el gobierno, en conclusión; este estudio evidencia que una planificación logística es un factor clave dentro de la mejora en la calidad del gasto público, tal como muestra nuestros resultados que indican que si existe una buena planificación logística se puede lograr la mejora de la eficiencia y la eficacia en la cadena de suministro, lo que conllevaría a una reducción de costos y asimismo una mejora en la calidad de los productos y servicios adquiridos por el gobierno. Estos hallazgos tienen implicaciones importantes para la gestión logística y la política pública que buscan mejorar la calidad del gasto público.

Con respecto al resultado de la hipótesis específica N° 02, se acepta y decimos que existe relación significativa y positiva entre “las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023”, el análisis estadístico arrojó un coeficiente de correlación de 0.596, lo que denota una

relación directa y moderada entre la dimensión “Actuaciones Preparatorias” y la variable dependiente “Calidad de Gasto”. Dado que el nivel de significancia calculado (p-valor) fue de 0.000 (inferior al margen de errores admitido de $\alpha=0.05$), se confirma la validez estadística del contraste. Estos hallazgos demuestran la relevancia de la fase preparatoria específicamente en la formulación de requerimientos, determinación de valor referencial y estimación de costos como un factor determinante para optimizar el gasto público. En consecuencia, se infiere de manera directamente proporcional que el perfeccionamiento técnico de las actuaciones preparatorias se traduce en un incremento de la calidad de las erogaciones estatales; este hallazgo converge con los planteamientos de Zambrano (2009) en su investigación “Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado”, donde sostiene la necesidad crítica de delimitar con exactitud las características técnicas del objeto contractual. De acuerdo con el autor, esta precisión optimiza el análisis de las condiciones del mercado y garantiza la atención de las necesidades del usuario final. Asimismo, la indagación de mercado faculta a la entidad para estructurar requerimientos mínimos y especificaciones técnicas de carácter riguroso, determinando así el valor referencial sobre la base de costos vigentes. En consecuencia, la gestión técnica del órgano a cargo del procedimiento y el apego estricto al marco normativo vigente constituyen factores determinantes para asegurar la eficiencia en cuanto al desarrollo en el proceso de selección.

Con lo que respecta a la prueba de hipótesis específica N° 03; se acepta y decimos que existe relación significativa y positiva entre los métodos de contratación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023; se obtuvo un coeficiente de correlación igual a 0.665, lo que evidencia una relación muy alta entre las variables. Asimismo, dado que el nivel de significancia es igual a 0.000 el cual se encuentra por debajo del margen de error establecido que es 0.5, se finaliza afirmando que dicha correlación es estadísticamente significativa; estos resultados encontrados contrastamos con Ccaso (2022) con su investigación que lleva por título Procedimiento de selección de adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios superiores a las 8 UIT, en el Gobierno

Regional de Moquegua Sede Central – 2022; llegando a la conclusion que, el procedimiento que se llevo a cabo sobre la selección de adjudicación simplificada contribuye dentro de la contratación de bienes y servicios en el Gobierno Regional de Moquegua sede central, con el único propósito de evitar mayor flagelo durante la ejecución de los procesos de selección y realizar un gasto público de forma eficiente y por ende de calidad, debido a que al llevarse la ejecución de la misma, permitiría una disminución de corrupción y convertir esta pugna entre una política de Estado y el desarrollo para la nación, este resultado que muestra Ccaso (2022) en su investigacion se asemeja bastante a los resultados encontrados con nuestra investigación, ya que en los dos resultados muestran que si se maneja bien los metodos de contratacion esto va contribuir a la calidad de gasto y esto evidenciará una relación directa.

CONCLUSIONES

En atención al objetivo general que se encuentra orientado a determinar la relación entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023), se concluye que posterior a la ejecución de la prueba de hipótesis general, se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.830. Este indicador matemático demuestra una asociación lineal de magnitud muy alta entre la variable independiente y la dependiente. Asimismo, el nivel de significancia que fue calculado ($p=0.000$) en la investigación al ser inferior del parámetro crítico que es 0.05, ratificó la validez estadística del contraste. Este escenario técnico condujo al rechazo de la hipótesis nula (H_0) y a la aceptación de la hipótesis alterna (H_1), confirmando la existencia de una relación significativa y positiva entre la gestión logística y la calidad del gasto en la citada comuna edil.

Respecto al primer objetivo específico, orientado a evaluar el grado de asociación entre la planificación y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023), la prueba hipótesis correspondiente arrojó un coeficiente de correlación de 0.890, resultado que evidencia una fuerza de asociación lineal muy alta entre la dimensión examinada y la variable dependiente. A su vez, dado que el nivel de significancia general (p -valor) fue de 0.000, ubicándose por debajo del límite de error tolerable ($\alpha=0.05$), se ratifica la validez de la prueba. Por consiguiente, se desestimó la hipótesis nula por consiguiente se admitió que la hipótesis alterna, dictaminando de forma concluyente la existencia de un vínculo significativo y positivo entre la planificación institucional y la calidad de las erogaciones en dicha comuna.

En lo que respecta al segundo objetivo específico, orientado a establecer el grado de vinculación entre las actuaciones preparatorias y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023), el contraste estadístico de la hipótesis determinó un coeficiente de correlación de 0.596. Este hallazgo matemático revela una fuerza de asociación lineal de magnitud

moderada entre la segunda dimensión moderada dimensión evaluada y la variable dependiente. Asimismo, el análisis arrojó un nivel de significancia (p-valor) de 0.000; al ser este inferior al límite de error tolerable ($\alpha=0.05$), se niega plenamente la hipótesis nula y admitir la hipótesis alterna, dictaminando concluyentemente la existencia de una relación significativa y positiva en las actuaciones preparatorias institucionales y la eficiencia del gasto corriente operativo de la comuna

El resultado del tercer objetivo específico, el cual evalúa el grado de vinculación presente entre los métodos de contratación al igual que en la calidad del gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Paucartambo (Pasco, 2023), respecto al análisis estadístico de la hipótesis correspondiente determinó un coeficiente de correlación de 0.665. Este valor manifiesta una fuerza de asociación lineal de una magnitud moderada entre la tercera dimensión evaluada y la variable dependiente. Asimismo, el nivel de significancia calculado (p-valor) fue de 0.000; al encontrarse por debajo del margen de error permitido ($\alpha = 0.05$), se confirma la validez estadística de la prueba. Por consiguiente, fue desestimada la hipótesis nula y como consecuencia la aceptación de la hipótesis alterna, finalmente aquellos métodos de contratación aplicados son relacionados de forma significativa y positiva con la calidad de las erogaciones de la comuna.

RECOMENDACIONES

Recomendar al Gerente Municipal promover la transparencia y la ética en las contrataciones; ya que es fundamental que las contrataciones del Estado se realicen de manera transparente y ética, evitando cualquier tipo de favoritismo o corrupción. Para ello, es importante que se establezcan mecanismos de control y seguimiento, y que se promueva la transparencia en todo el proceso; también es necesario que los trabajadores encargados de las contrataciones del Estado cuenten con la capacitación y el conocimiento necesario para realizar sus funciones eficientemente y de esta manera mejorar la calidad de gasto público. Por consiguiente, es recomendable la preparación de programas de formación y entrenamiento en las diferentes áreas; controles internos; también la municipalidad debe establecer controles internos que permitan de esta forma verificar la correcta gestión logística y la calidad del gasto. Dichos controles deben ser claros y definidos, y deberán incluir una revisión periódica de cada proceso y procedimiento para la posterior identificación de posibles fallas.

Recomendar al Gerente Municipal que se cuente con un plan estratégico que defina de una forma clara los objetivos, metas y prioridades a alcanzar. Este plan deberá incorporar un apartado específico sobre a la gestión logística y calidad de gasto, para establecer los criterios y estándares a seguir y recordar que es también importante contar con un sistema que permita medir el desempeño en ambas áreas de la entidad. Lo cual permitiría identificar aquellas áreas de mejora y asimismo ejecutar medidas necesarias para corregir dichas deficiencias; teniendo en cuenta que la municipalidad fomente la transparencia dentro de la gestión logística sin dejar de lado la calidad del gasto, publicando información clara y accesible sobre sus procesos y resultados. Esto permitirá generar confianza en la ciudadanía y reducir el riesgo de malas prácticas.

Se recomienda que mucho antes de lanzar una convocatoria para la contratación de bienes y servicios, es de vital importancia que la entidad defina de manera clara cuáles serán los requerimientos y las especificaciones técnicas necesarias para poder satisfacer las necesidades de la entidad. Esto

permitirá reducir los riesgos de fallas o errores dentro del proceso de contratación, asimismo será necesario utilizar herramientas tecnológicas que permitan plantear mejoras en las contrataciones del Estado asimismo en la calidad del gasto, como sistemas de gestión de contrataciones, sistemas de seguimiento de pagos, entre otros. Estas herramientas pueden ayudar a mejorar la eficiencia y la precisión en la gestión de estos procesos.

Se recomienda que las áreas responsables evalúen a los proveedores de manera rigurosa, teniendo en cuenta su capacidad técnica, su experiencia y su reputación en el mercado. Esto permitirá seleccionar a los mejores proveedores para cada necesidad y reducir el riesgo de recibir servicios o productos de mala calidad; también una vez que se ha seleccionado al proveedor, es fundamental establecer mecanismos de supervisión y seguimiento que permitan verificar el cumplimiento de las condiciones establecidas en el contrato. Esto permitirá detectar cualquier desviación o algún tipo de incumplimiento y como consecuencia poder tomar las medidas necesarias para poder así corregirlas.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Angulo, A., Iglesia, L. y Simón, E. (2018). La gestión logística y su relación con la calidad en el servicio de la unidad de adquisiciones de la red asistencial Huánuco- Essalud periodo 2016 - 2017. Huánuco, Perú: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Arroyo, J. y Benito, F. (2019). La gestión logística y la calidad de servicio del personal administrativo en la Sub Gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, año 2018. Tesis de licenciatura. Universidad Nacional de Huancavelica.
- Ballou, R. H. (2004). Logística empresarial/gestión de la cadena de suministro. Pearson Education India.
- Barnard, C. I. (1938). Las funciones del ejecutivo. Prensa de la Universidad de Harvard. Fernández-Sánchez, J. L., Taylor, J. E. y Gitlow, H. S. (2009). Gestión de proyectos para ingenieros. Prentice Hall.
- Barros, C. P. y Santos, J. (2019). Eficiencia en el sector público: conceptos, modelos y métodos. Salmer.
- Cachon, G. P. y Fisher, M. (2000). Gestión del inventario de la cadena de suministro y el valor de la información compartida. Ciencias de la gestión, 46(8), 1032-1048.
- Castañeda, M. y Suárez, J. (2019). Gestión logística y su relación con la calidad de servicios en la Municipalidad Provincial de Chepén año 2018. Tesis de licenciatura. Universidad César Vallejo.
- Ccaso. G. L. (2022) Procedimiento de selección de adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios superiores a las 8 UIT, en el Gobierno Regional de Moquegua Sede Central – 2022; Universidad Nacional de Moquegua Facultad de Ciencias Contables y Administrativas

- Choy, K. L., Lee, W. B. y Lo, V. H. Y. (2013). Medición del desempeño logístico y benchmarking: un estudio del desempeño logístico en Hong Kong y Corea del Sur. *Revista de transporte*, 52(1), 97-114.
- Christopher, M. (2016). *Logística y gestión de la cadena de suministro*. Pearson Reino Unido
- Christopher, M. (2016). *Logística y gestión de la cadena de suministro*. Pearson Reino Unido.
- Cleland, D. I., & Ireland, L. R. (2006). *Gestión de proyectos: diseño estratégico e implementación*. McGraw-Hill.
- Deidda, M. y Piga, C. A. (2019). Contratación pública e innovación: Evidencia de una encuesta a empresas. *Política de investigación*, 48(7), 1801-1814.
- Drucker, P. (1954). *La práctica de la gestión*. Harper & Row.
- Duran, O., Flores, R. y Martínez, L. (2016). Importancia del control de gestión en la administración pública peruana: una revisión de la literatura. *Revista Científica Administración & Desarrollo*, 7(1), 69-88.
- Fabián J. (2022). Efectos de la gestión de evaluación logística en la administración pública de la municipalidad distrital de San Pablo de Pillao, Huánuco 2021. Tesis de posgrado Universidad de Huánuco
- Follett, M. P. (1926). *El arte de la gestión*. Prensa de la Universidad de Harvard.
- De la H. J. y Martínez V. (2017). *Gestión logística y competitividad en PYMES del sector de operadores logísticos del departamento del Atlántico*. Universidad de la Costa.
- García, J. L. A., & Rendón, C. A. (2018). *El impacto*
- Gaviria, S. y Casallas, M. I. (2019). Planificación y gestión logística en la administración pública: revisión de literatura. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, 86, 42-61.

- Grigolon, A. B., Leheyda, N. y Siegloch, S. (2019). El impacto del diseño de la contratación pública en los sobrecostes. *Revista de Economía Pública*, 173, 113-126.
- Guzmán, J. (2018). La Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento: la nueva era de la transparencia y la eficiencia. *Revista de Derecho Administrativo*, 54(2), 395-420.
- Herrera, (2021). La gestión logística y su incidencia en la rentabilidad de la distribuidora atachagua del distrito de amarilis –provincia de Huánuco – 2019. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán].
- Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). El cuadro de mando integral: traducir la estrategia en acción. Harvard Business Press.
- Kerzner, H. (2013). Gestión de proyectos: un enfoque sistémico para la planificación, programación
- Lambert, D. M. y Cooper, M. C. (2000). Problemas en la gestión de la cadena de suministro. *Gestión de Marketing Industrial*, 29(1), 65-83.
- Leach, L. P. (2014). Gestión de proyectos de cadena crítica. Casa Artech.
- Lopez D., Melo G. y Mendoza D. (2021). Gestión logística en la industria salinera del departamento de la Guajira, Colombia
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Ley de Contrataciones del Estado. Recuperar
- Mora, M. (2016). Logística. Teoría y práctica en la empresa moderna. Editorial ESIC.
- Municipalidad Distrital de Paucartambo. (2023). Plan de desarrollo concertado del distrito de Paucartambo 2022-2026. Recuperar.
- Musa, I., & Alabi, O. (2019). Impact of logistics planning on public expenditure quality in Nigeria. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 31(2), 180-196. <https://doi.org/10.1108/jpbafm-03-2019-0037>

OCDE. (2021). Contratación pública en la Unión Europea: costes y eficacia. Publicaciones de la OCDE.

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (2019). Homogeneización de las Bases Estándar de Licitación Pública. Recuperado de https://www.osce.gob.pe/wp-content/uploads/documentacion/2019-01-22_homogenizacion_de_las_bases_estandar_de_licitacion_publica.pdf

Rodríguez, J. (2016). Gasto corriente y gasto de capital. [Tesis de grado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú]. Repositorio Institucional UNMSM. HTTP://

Sánchez-Barroso, L., Álvarez-Arce, J. L. y García-Sánchez, I. M. (2020). La eficiencia y la calidad del gasto en salud pública: un análisis comparativo mundial. *Journal of Cleaner Production*, 256, 120614.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2021).

Sotelo, A. (2018). Propuesta de un sistema de gestión de inventarios y logística basado en la Norma ISO 9001-2008 para los bienes de consumo de la Universidad Libre Seccional Bogotá. Universidad Libre.

Santisteban, M. y Ventura, P. (2020). La Gestión logística y Calidad de servicio de la Unidad Logística de la Municipalidad Distrital de Pacasmayo, Chepén. Tesis de licenciatura. Universidad César Vallejo.

Zevallos D. (2018). Gestión logística y gasto público en el Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja, 2017

Zambrano Olivera, E. (2009). Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado. *Revista De Derecho Administrativo*, (7), 155-163. Recuperado a partir de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/140>

18

COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Verastegui Santiago, N. (2026). *La gestión logística y la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023* [Tesis de postgrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://>

ANEXOS

Anexo 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: “LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y LA CALIDAD DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARTAMBO PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE PASCO, 2023”.

PROBLEMA	OBJETIVOS	VARIABLES Y DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
General ¿Cuál es la relación entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023?	General Determinar la relación entre la Gestión Logística y la Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo, provincia y departamento de Pasco, 2023	Variable Dependiente Gestión Logística	Plan anual de contrataciones	Tipo: Aplicada
Específicos ¿Cuál es la relación entre la planificación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023?	Específicos Determinar la relación entre la planificación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023	Dimensiones Planificación Actuaciones Preparatorias Métodos De Contratación	Cuadro de Necesidades Requerimientos Homologación de requerimientos Valor Referencial y Valor Estimado Requisito de certificación de crédito presupuestario Licitación pública Concurso público Adjudicación simplificada	Enfoque: Cuantitativo Alcance o Nivel: Descriptivo Diseño: No experimental transeccional descriptivo
¿Cuál es la relación entre las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo	Determinar la relación entre las actuaciones preparatorias y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de	Variable Independiente Calidad		Población y muestra: 51 trabajadores de la municipalidad

provincia y departamento de Pasco, 2023? ¿Cuál es la relación entre los métodos de contratación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023?	Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023. Determinar la relación entre los métodos de contratación y la calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Paucartambo provincia y departamento de Pasco, 2023.	Del Gasto Dimensiones Gasto Corriente Gasto de Capital Inversiones	Selección de Consultores Individuales Función Administrativa Herramientas y Materiales Gestión Operativa Gasto de Consumo Estudios Técnicos Ejecución de Proyecto	distrital de Paucarbamba. Instrumentos Cuestionarios Documentación
--	--	---	---	--

Anexo 2

CUESTIONARIO

Título: “LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y LA CALIDAD DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARTAMBO PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE PASCO, 2023”

Estimado Encuestado(a). Para analizar la relación entre las dos variables, le invito a responder el presente cuestionario. Sus respuestas son confidenciales y anónimas. Y tienen la finalidad de mejorar.

A continuación, se le presentará una serie de afirmaciones con las cuales se puede responder con 4 alternativas:

1= Nunca 2=A veces 3=Siempre

Por favor, marque con una "x" solo una respuesta	1	2	3
Variable: Gestión Logística			
Dimensión: Planificación			
Indicador: <i>Plan anual de contrataciones</i>			
1. ¿El plan anual de contrataciones se encuentra vinculado con el plan operativo institucional?			
Indicador: <i>Cuadro de Necesidades</i>			
2. ¿En el cuadro de necesidades se encuentra correctamente los requerimientos de bienes, servicios y obras necesarias para el requerimiento de sus objetivos?			
Dimensión: Actuaciones Preparatorias			
Indicador: <i>Requerimientos</i>			
3. ¿Se hace correctamente las especificaciones técnicas de los requerimientos de bienes, servicios u obras?			
Indicador: <i>Homologación de requerimientos</i>			
4. ¿El plan de homologación se encuentra debidamente elaborado y actualizado conforme a las disposiciones establecidas?			
Indicador: <i>Valor Referencial y Valor Estimado</i>			
5. ¿La municipalidad establece correctamente el valor estimado de bienes y servicios con el fin de establecer la aplicación de la norma?			
Indicador: <i>Requisito de certificación de crédito presupuestario</i>			
6. ¿Cuenta con la certificación de crédito presupuestario conforme a las reglas previstas en la normatividad?			
Dimensión: Método de Contratación			
Indicador: <i>Licitación Pública</i>			
7. ¿El valor referencial de las contrataciones se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?			
Indicador: <i>Concurso Público</i>			

8. ¿El concurso público para la contratación de servicio se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?			
Indicador: <i>Adjudicación simplificada</i>			
9. ¿La adjudicación simplificada para la contratación de bienes y servicios se encuentra dentro de los márgenes que establece la Ley de presupuesto?			
Indicador: <i>Selección de Consultores Individuales</i>			
10. ¿La Selección de Consultores Individuales se hace necesariamente en los que no se necesita equipos de personal ni apoyo profesional adicional y solo para atender la necesidad?			
Variable: Calidad Del Gasto			
Dimensión: Gasto Corriente			
Indicador: <i>Función Administrativa</i>			
11. ¿La gestión logística se está llevando adecuadamente para realizar la función administrativa?			
Indicador: <i>Herramientas y Materiales</i>			
12. ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir herramientas y materiales para una adecuada función administrativa?			
Dimensión: Gasto de Capital			
Indicador: <i>Gestión Operativa</i>			
13. ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para la gestión operativa en la municipalidad?			
Indicador: <i>Gasto de Consumo</i>			
14. ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para adquirir bienes y servicios para los gastos de consumo en la municipalidad?			
Dimensión: Inversiones			
Indicador: <i>Estudios Técnicos</i>			
15. ¿Se aplica correctamente la ley para contratar o realizar los estudios técnicos de las obras públicas?			
Indicador: <i>Ejecución de Proyecto</i>			
16. ¿Se aplica correctamente la ley de contrataciones para ejecutar proyectos de inversión pública?			

...¡Gracias por su participación! ☺