

UNIVERSIDAD DE HUANUCO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA



TESIS

**“El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del
Gobierno Regional de Huánuco, 2023”**

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRA EN CIENCIAS
ADMINISTRATIVAS, CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTORA: Vila Zuñiga, Rocio

ASESOR: Aníbal Rivero, Rafael Antonio

HUÁNUCO – PERÚ

2025

U

D

H



UDH
UNIVERSIDAD DE HUANUCO
<http://www.udh.edu.pe>

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis (☒)
- Trabajo de Suficiencia Profesional (☐)
- Trabajo de Investigación (☐)
- Trabajo Académico (☐)

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Políticas públicas, economía e inversión.

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias sociales

Sub área: Ciencias políticas

Disciplina: Administración pública

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Maestra en ciencias administrativas, con mención en gestión pública

Código del Programa: P32

Tipo de Financiamiento:

- Propio (☒)
- UDH (☐)
- Fondos Concursables (☐)

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 44417980

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 41693326

Grado/Título: Doctor en gestión empresarial

Código ORCID: 0000-0003-1423-2737

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	López Sánchez, Jorge Luis	Doctor en gestión empresarial	06180806	0000-0002-0520-8586
2	Carbajal Álvarez, Magaly Haydée	Doctor en medio ambiente y desarrollo sostenible	09872196	0000-0002-9489-3588
3	Toledo Martínez, Juan Daniel	Maestro en ciencias administrativas con mención en: "Gestión Pública"	22510018	0000-0003-2906-9469

**ACTA DE SUSTENTACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE
MAESTRA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

En la ciudad de Huánuco, siendo las 11:15 horas del día 11 del mes de julio del año 2025, en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Empresariales "San Juan Pablo II" (Aula 202-P5), en cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados de Maestría y Doctorado de la Universidad de Huánuco, se reunió el Jurado Calificador integrado por los docentes:

- Dr. Jorge Luis LÓPEZ SÁNCHEZ (Presidente)
- Dra. Magaly Haydée CARBAJAL ALVAREZ (Secretaria)
- Mtro. Juan Daniel TOLEDO MARTÍNEZ (Vocal)

Nombrados mediante Resolución N°394-2025-D-EPG-UDH, para evaluar la sustentación de la tesis intitulada **"EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023"** presentado por la graduanda Vila Zuñiga, Rocio; para optar el Grado Académico de Maestra en Ciencias Administrativas, con Mención en Gestión Pública.

Dicho acto de sustentación, se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándola APROBADA por UNANIMIDAD con el calificativo cuantitativo de 16 (SÍETE) y cualitativo de BUENO.

Siendo las 13:00 horas del día 11 del mes de JULIO del año 2025, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.

PRESIDENTE

Dr. Jorge Luis LÓPEZ SÁNCHEZ
Código Orcid: 0000-0002-0520-8586
DNI: 06180806

SECRETARIA

Dra. Magaly Haydée CARBAJAL ALVAREZ
Código Orcid: 0000-0002-9489-3588
DNI: 09872196

VOCAL

Mtro. Juan Daniel TOLEDO MARTÍNEZ
Código Orcid: 0000-0003-2906-9469
DNI: 22510018



UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El comité de integridad científica, realizó la revisión del trabajo de investigación del estudiante: ROCÍO VILA ZÚÑIGA, de la investigación titulada "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023", con asesor(a) RAFAEL ANTONIO ANÍBAL RIVERO, designado(a) mediante documento: RESOLUCIÓN N° 129-2025-D-EPG-UDH del P. A. de MAESTRÍA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA.

Puede constar que la misma tiene un índice de similitud del 20 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el Software Turnitin.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con todas las normas de la Universidad de Huánuco.

Se expide la presente, a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 24 de junio de 2025



RICHARD J. SOLIS TOLEDO
D.N.I.: 47074047
cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA
D.N.I.: 71345687
cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

143. Rocío Vila Zúñiga.docx

INFORME DE ORIGINALIDAD

20%

INDICE DE SIMILITUD

20%

FUENTES DE INTERNET

11%

PUBLICACIONES

9%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

hdl.handle.net

Fuente de Internet

5%

2

repositorio.udch.edu.pe:4000

Fuente de Internet

2%

3

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

2%

4

repositorio.udh.edu.pe

Fuente de Internet

1%

5

repositorio.une.edu.pe

Fuente de Internet

1%



RICHARD J. SOLIS TOLEDO

D.N.I.: 47074047

cod. ORCID: 0000-0002-7629-6421



MANUEL E. ALIAGA VIDURIZAGA

D.N.I.: 71345687

cod. ORCID: 0009-0004-1375-5004

DEDICATORIA

A Dios por la dicha del despertar de cada mañana.

A mi familia, por el apoyo incondicional y el amor que me han brindado a lo largo de los años, permitiéndome cultivar conocimiento y crecer en mi travesía profesional.

AGRADECIMIENTO

A Dios por brindarme aprender y conocer cada día mejor.

A mi familia, por la paciencia y aliento durante esta travesía.

A la Escuela de Posgrado de la Universidad de Huánuco, por impartir conocimiento y difusión a través de los programas de posgrado y con ello, aportar a la sociedad.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
ÍNDICE.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS	VI
RESUMEN	VII
ABSTRACT.....	VIII
INTRODUCCIÓN	IX
CAPÍTULO I	11
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	11
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	11
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	13
1.2.1 PROBLEMA GENERAL	13
1.2.2 PROBLEMAS ESPECÍFICOS.....	13
1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	13
1.3.1 OBJETIVO GENERAL.....	13
1.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	13
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	14
1.4.1 JUSTIFICACIÓN TEÓRICA	14
1.4.2 JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA	14
1.4.3 JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA	14
1.5 VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	14
CAPÍTULO II.....	15
MARCO TEÓRICO	15
2.1 ANTECEDENTE DE LA INVESTIGACIÓN.....	15
2.2 BASES TEÓRICAS	17
2.2.1 PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	17
2.2.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	19
2.3 HIPÓTESIS	22
2.3.1 HIPÓTESIS GENERAL	22
2.3.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICA.....	22

2.4 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	23
CAPÍTULO III	25
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	25
3.1 ENFOQUE	25
3.2 ALCANCE O NIVEL	25
3.3 DISEÑO	25
3.4 POBLACIÓN Y MUESTRA	25
3.4.1. POBLACIÓN	25
3.4.2. MUESTRA	26
3.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS ...	26
3.5.1. TÉCNICA	26
3.5.2. INSTRUMENTOS	27
3.6 ASPECTOS ÉTICOS	27
CAPÍTULO IV	28
RESULTADOS	28
4.1 RESULTADOS DESCRIPTIVOS	28
4.2 RESULTADOS INFERENCIALES	38
CAPÍTULO V	42
DISCUSIÓN DE RESULTADOS	42
CONCLUSIONES	47
RECOMENDACIONES	51
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	53
ANEXOS	56

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables	23
Tabla 2 Resultados de la dimensión fase de preparación	28
Tabla 3 Resultados de la dimensión fase de concertación	29
Tabla 4 Resultados de la dimensión fase de coordinación	30
Tabla 5 Resultados de la dimensión fase de formalización	31
Tabla 6 Resultados de la dimensión de asignación presupuestaria	33
Tabla 7 Resultados de la dimensión marco normativo	34
Tabla 8 Resultados de la dimensión de la certificación	35
Tabla 9 Resultados de la dimensión de acuerdo de gastos.....	36
Tabla 10 Prueba de normalidad.....	38
Tabla 11 Correlación de la hipótesis general.....	39
Tabla 12 Correlación de la hipótesis específica 1	39
Tabla 13 Correlación de la hipótesis específica 2	40
Tabla 14 Correlación de la hipótesis específica 3.....	40
Tabla 15 Correlación de la hipótesis específica 4	41

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo principal analizar de qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. Se consideró en la metodología de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, el alcance descriptivo correlacional y de diseño no experimental. En la población se consideró a 481 entre funcionarios y agentes participantes del Gobierno Regional Huánuco, la cual se aplicó el criterio de inclusión y exclusión para determinar la muestra la cual estuvo conformada por 51 funcionarios y 12 agentes participativos, siendo un total de 63 la muestra de estudio. La técnica para la recolección de datos se consideró la encuesta y la guía de observación y en el instrumento el cuestionario y el registro documental. Y el desarrollo de la investigación se llevó a cabo en cumplimiento con los aspectos éticos. Concluye que se analizó que el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, dicha determinación de la incidencia se dio a través de la correlación de Pearson de 0.734 y una significancia bilateral de 0.000 lo que muestra que la relación es positiva. Esto indica que una mayor participación ciudadana en la planificación y asignación de recursos contribuye a una ejecución más eficiente y transparente del presupuesto. Por ello los mecanismos de participación y supervisión pueden mejorar la gestión de los fondos públicos, optimizando el desarrollo regional.

Palabras clave: Coordinación, presupuesto participativo, concertación, transparencia y ejecución presupuestal.

ABSTRACT

The main objective of this research was to analyze how the participatory budget impacts the budget execution of the Regional Government of Huánuco, 2023. The applied methodology considered a quantitative approach, descriptive correlational scope, and non-experimental design. The population considered 481 officials and participating agents of the Regional Government of Huánuco, to which the inclusion and exclusion criteria were applied to determine the sample, which was made up of 51 officials and 12 participatory agents, making a total of 63 the study sample. The data collection technique considered the survey and observation guide, and the instrument was the questionnaire and documentary record. The development of the research was carried out in compliance with ethical aspects. It concludes that the participatory budget was analyzed to influence the budget execution of the Huánuco Regional Government in 2023. This determination of the impact was made through the Pearson correlation of 0.734 and a bilateral significance of 0.000, showing a positive relationship. This indicates that greater citizen participation in the planning and allocation of resources contributes to a more efficient and transparent budget execution. Therefore, participation and oversight mechanisms can improve the management of public funds, optimizing regional development.

Keywords: Coordination, participatory budgeting, consensus-building, transparency, and budget execution.

INTRODUCCIÓN

El presupuesto participativo es una herramienta de gestión pública que permite a la ciudadanía intervenir en la toma de decisiones sobre la asignación de recursos, promoviendo la transparencia y la eficiencia en la ejecución del gasto público. En el caso del Gobierno Regional de Huánuco, el proceso de presupuesto participativo cobra especial relevancia, ya que influye directamente en la planificación y desarrollo de proyectos que responden a las necesidades de la población. Sin embargo, la relación entre este mecanismo y la ejecución presupuestaria sigue siendo un desafío, pues factores como la capacidad de gestión, la asignación de fondos y la supervisión de las inversiones pueden afectar la eficiencia en la implementación de las propuestas priorizadas.

La formulación del problema se centró de la siguiente manera ¿De qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?, a través de esta pregunta se buscó analizar la incidencia que tiene el presupuesto participativo en la ejecución presupuestal y a través del desarrollo se buscó proporcionar información importante para que los funcionarios puedan atender a las necesidades de la población.

El desarrollo de la presente investigación se justifica debido a la importancia del presupuesto participativo como un mecanismo clave para fortalecer la gobernanza, la transparencia y la eficiencia en el Gobierno Regional de Huánuco, esto resulta fundamental para analizar cómo este proceso influye en la ejecución presupuestaria, ya que una adecuada planificación y asignación de recursos impacta directamente en el desarrollo económico y social de la región. En ese sentido, los objetivos planteados en la investigación buscan responder con mayor claridad sobre la importancia que se tuvo que estudiar las variables identificadas.

En ese contexto la investigación su desarrollo se comparte en cinco capítulos, en el primero se desarrolla el problema de la investigación, donde se describe toda la problemática identificada, se formula el problema general

y específicas, asimismo el objetivo general y específicas, se indica la justificación del estudio y se explica porque es viable la investigación.

En el segundo capítulo, se desarrolla el marco teórico, en la cual se describe los antecedentes de la investigación (internacional, nacional y local), también se lleva a cabo el desarrollo de las bases teóricas la cual se sustentan con diferentes fuentes bibliográficos para mayor entendimiento de las variables. De acuerdo a ello se formula el objetivo general y específico, como también se determina la operacionalización de variables.

En el tercer capítulo, se lleva a cabo la metodología de investigación, en el cual se indica el tipo de estudio, el enfoque, alcance de investigación y el diseño. Asimismo, se determinó la población y la muestra de estudio, las técnicas y instrumentos de la recolección de datos y se explica los aspectos éticos de la investigación.

En el cuarto capítulo, se desarrolla los resultados, tanto las descriptivas y la inferenciales en relación a las variables y las dimensiones de acuerdo las hipótesis planteadas.

Y, en el quinto capítulo, se realiza la discusión de resultados, esto de acuerdo a las hipótesis que se han planteado y se contrasta con los antecedentes que se han realizado, en base a ello se realiza la conclusión y las recomendaciones según los hallazgos.

Para llevar a cabo esta investigación se tuvo en cuenta la revisión de las fuentes bibliográficas como artículos, tesis, revistas informes del Ministerio de Economía y Finanzas sobre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestal, también se revisaron los informes emitidos por la Contraloría General de la República. Las cuales ayudaron a comprender la importancia en que se lleve a cabo esta investigación.

En conclusión, el estudio permitió recolectar los datos de acuerdo a las premisas que se han planteado y su desarrollo se ha llevado a cabo sin inconveniente conllevando así a aportar información valiosa para las autoridades del Gobierno Regional Huánuco.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

El Presupuesto Participativo es una metodología de gestión presupuestaria local que se implementa desde el año 2000 y se originó en Brasil en los años 80. Considerado una importante iniciativa de renovación democrática, es aceptado globalmente por diversas corrientes sociológicas e ideológicas. Este proceso permite a la población local definir y proyectar el futuro, gestionando iniciativas específicas para guiar el uso de recursos públicos (Olivas et al., 2021).

Internacionalmente, en el caso de México, el presupuesto participativo es utilizado como un mecanismo para distribuir los recursos públicos destinados a diferentes localidades. Este proceso democrático asegura que el 3% de los recursos se asignen a cada colonia, atendiendo así las necesidades de cada alcaldía, especialmente en beneficio de adultos mayores y niños. Sin embargo, en otras colonias, debido al desconocimiento o desinterés de la población respecto al presupuesto participativo, solo cuatro participantes votaron en un proyecto de inversión. Esto ha llevado a que muchos proyectos prioritarios, incluidos en el presupuesto de la Ciudad de México, no se ejecuten adecuadamente. Aunque se planearon 1815 proyectos anualmente en las 16 alcaldías de la ciudad, muchos de estos no han sido implementados según lo acordado, generando desafíos significativos (Huamaní y Gómez, 2022).

En el caso de España, aunque es un país desarrollado, todavía enfrenta dificultades en la ejecución del presupuesto debido a la burocracia y problemas de gestión en varios sectores del Estado. Además, no ha logrado utilizar de forma efectiva los fondos que recibe de la Unión Europea, presentando uno de los peores niveles de ejecución presupuestal, solo por encima de Eslovaquia y Rumanía, con cifras por debajo del 50%. En Bolivia, la situación es similar: la ejecución del presupuesto en proyectos de inversión pública es baja en comparación con el gasto corriente, lo que muestra una distribución poco eficiente de los recursos. Uno de los factores que explican estos retrasos es el fuerte centralismo del país, lo cual genera trámites

administrativos largos que complican la ejecución del gasto en proyectos, alcanzando niveles de ejecución menores al 30% (Fernández et al., 2023).

En Perú, el presupuesto participativo se implementó como una estrategia para promover una gestión democrática y transparente, con la expectativa de mejorar el desarrollo local. Sin embargo, los objetivos no se han alcanzado, ya que muchos participantes no cumplen sus compromisos y las autoridades carecen de la preparación y voluntad necesarias para una ejecución presupuestaria efectiva. Según el Banco Mundial (2011), aunque existen mecanismos para que las organizaciones civiles influyan en las asignaciones y supervisen el uso de los recursos, persisten brechas significativas entre los planes de desarrollo concertado y los institucionales. Estas limitaciones, como los desencuentros y la débil articulación entre los niveles de gobierno y las organizaciones civiles, dificultan la correcta ejecución del presupuesto, lo que genera insatisfacción ciudadana. El Latino barómetro en el año 2018, indica que solo el 13% de los peruanos confía en el gobierno, reflejando un descontento con la ejecución presupuestaria y la falta de atención a las necesidades de la población en diversas regiones del país (Olivas et al., 2021).

Ante lo expuesto, el Gobierno Regional de Huánuco (GOREHCO, 2024), reportó una ejecución del 92.1% de su presupuesto, pero la dirección y efectividad de esta ejecución siguen siendo poco claras para la población, debido a la escasa divulgación sobre la participación presupuestaria. Muchos ciudadanos desconocen cómo se toman las decisiones de asignación de recursos, y existen barreras como la falta de capacitación y mecanismos adecuados de transparencia, lo que afecta tanto la percepción de la gestión pública como la ejecución de proyectos priorizados.

Finalmente, según el Informe de visita de control n.º 139-2024-OC/5339-SVC (Contraloría General de la República, 2024), el Gobierno Regional de Huánuco enfrenta limitaciones en la ejecución del presupuesto participativo, con proyectos fuera de su competencia, con gobiernos locales que no cumplieron con el cambio de Unidad Ejecutora; donde se advierte que la asignación de recursos presupuestarios al presupuesto participativo 2024 es insuficiente, representando solo el 1.82%

del total (S/ 21,969,207), limitando la ejecución de los proyectos priorizados, afectando el desarrollo regional.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1 PROBLEMA GENERAL

¿De qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?

1.2.2 PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- ¿De qué manera la fase de preparación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?
- ¿De qué manera la fase de concertación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?
- ¿De qué manera la fase de coordinación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?
- ¿De qué manera la formalización del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?

1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1 OBJETIVO GENERAL

Analizar de qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

1.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar de qué manera la fase de preparación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.
- Determinar de qué manera la fase de concertación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.
- Determinar de qué manera la fase de coordinación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

- Determinar de qué manera la fase de formalización del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.4.1 JUSTIFICACIÓN TEÓRICA

Esta investigación se apoyó en la necesidad de comprender bien dos temas clave: el presupuesto participativo y cómo se ejecuta el presupuesto. Al estudiar a fondo estas ideas, se logró crear una base teórica sólida, usando fuentes confiables y actuales. Todo este análisis no solo ayudó a entender mejor cómo se maneja la administración pública en el Gobierno Regional de Huánuco, sino que también puede ser útil para quienes quieran investigar más sobre este asunto en el futuro.

1.4.2 JUSTIFICACIÓN PRÁCTICA

La justificación práctica de esta investigación se enfocó en analizar de qué manera el presupuesto participativo afecta la forma en que se ejecuta el presupuesto. El objetivo fue identificar áreas en las que se puede mejorar la planificación, la distribución de los recursos y la participación de la ciudadanía. A partir de los resultados obtenidos, se pudieron plantear recomendaciones prácticas para usar mejor los fondos públicos, lo cual genera beneficios reales para la población de Huánuco.

1.4.3 JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA

La justificación metodológica se basó en un enfoque cuantitativo y correlacional, utilizando el método científico para estudiar cómo se relacionan el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria. Para eso, se aplicaron encuestas y se hicieron análisis estadísticos, lo que permitió obtener datos confiables sobre cómo interactúan estos dos aspectos dentro del Gobierno Regional de Huánuco.

1.5 VIABILIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

El estudio pudo realizarse debido a la disponibilidad de todos los medios requeridos para llevar a cabo la iniciativa del estudio.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTE DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1 ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Guerrero (2023), en su tesis titulada: “Ejecución presupuestaria y liquidez en Hospitales del Ministerio de Salud Pública”. Tuvo por objetivo analizar la ejecución presupuestaria y la liquidez en los hospitales de la Zona 8 del Ministerio de Salud Pública. Con un enfoque mixto, optó por una investigación descriptiva. Con las dimensiones presupuesto, fases de ejecución presupuestaria, control presupuestario y presupuesto de liquidez. Se recolectaron datos mediante encuestas, entrevistas y observación guiada a 63 empleados de 9 hospitales. Los resultados indican que el 83% opina que las instituciones cumplen con el Plan Operativo Anual (POA), pero el 38% señala un uso inadecuado de los recursos. Se concluye que hay una relación entre la ejecución presupuestaria y la liquidez, resaltando la importancia de la contratación pública y los resultados del POA.

2.1.2 ANTECEDENTES NACIONALES

Vargas (2023), en su tesis titulada: “Presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria en una Municipalidad Distrital De Lima, 2022”. Tuvo por objetivo identificar la relación entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria en una municipalidad en cuestión. Este estudio, de enfoque cuantitativo y diseño no experimental, incluyó una muestra de 58 trabajadores y utilizó dos cuestionarios. Los resultados mostraron que el 65.5% calificó el presupuesto participativo como eficiente y el 34.5% como regular; el 75.9% evaluó la ejecución presupuestaria como buena y el 24.1% como regular. Concluyendo así que hay una relación moderada y significativa ($\rho = 0.542$; $p = 0.000$) entre la ejecución presupuestaria y el presupuesto participativo.

Cutipa (2022), en su tesis titulada: “El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Municipio Distrital de Ilabaya - Tacna, año 2021”. Tuvo como objetivo identificar la relación entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria en el Municipio en cuestión. Se

trató de una investigación básica, de nivel correlacional, con un diseño no experimental y transversal. La población de estudio incluyó a 110 trabajadores. La técnica fue la encuesta. Los resultados arrojaron que el 42.7% de los trabajadores calificó la gestión del presupuesto participativo como alta, mientras que un 35.5% la consideró media y el 21.8% baja. Además, al aplicar el coeficiente rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0.937 con un p-valor de 0.000, lo que indica una significancia estadística. En otras palabras, se puede concluir que existe una relación muy alta entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria en el Municipio Distrital de Ilabaya durante el año 2021.

2.1.3 ANTECEDENTES LOCALES

Herrera (2022), en su tesis titulada: “Control gubernamental y ejecución presupuestal de las obras públicas del Gobierno Regional de Huánuco 2021”. Tuvo como objetivo investigar la relación entre el Control Gubernamental y la ejecución presupuestal de las obras públicas del Gobierno en cuestión. El estudio, de enfoque cuantitativo y diseño no experimental, utilizó un cuestionario y contó con una muestra de 15 servidores públicos. Los resultados mostraron un coeficiente de correlación de Pearson de 0.634 entre ambas variables, lo que indica una relación moderadamente fuerte. En este sentido, se concluye que el control gubernamental desempeña un papel clave en la administración pública, ya que permite detectar posibles irregularidades y, al mismo tiempo, fomenta buenas prácticas en la ejecución del presupuesto.

Campos (2020), en su tesis titulada: “El presupuesto participativo y la gobernabilidad democrática en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca - 2017”. Tuvo como objetivo determinar el impacto del Presupuesto Participativo en la gobernabilidad democrática en la Municipalidad mencionada. Con un enfoque cuantitativo y diseño no experimental, se aplicaron técnicas de recolección de datos, incluyendo entrevistas a 44 funcionarios municipales y revisión documental del plan estratégico institucional y el presupuesto por resultados. Resultando en que la prueba T arrojó un valor p de 0.000, menor que el nivel de significancia lo que llevó a rechazar la hipótesis nula (HG0) y aceptar la alternativa (HG1). Se

concluyó que el Presupuesto Participativo impacta negativamente en la gobernabilidad democrática de la Municipalidad Distrital de Pillco Marca.

2.2 BASES TEÓRICAS

2.2.1 PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

La Ley Marco del Presupuesto Participativo N.º 28056, aprobada en 2003, describe este proceso como una forma de distribuir los recursos del Estado de manera justa, ordenada, eficiente y útil. Su propósito principal es promover el desarrollo, permitiendo que la ciudadanía participe activamente en la planificación del presupuesto (p. 2).

D1: Fase de preparación

Esta etapa debe incluir acciones de información, formación y concientización. Estas actividades deben llevarse a cabo en el momento adecuado y comenzar desde enero del año previo a la ejecución del presupuesto (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2011).

➤ Comunicación y sensibilización

Los Gobiernos Regionales y Locales deben emplear medios de comunicación masiva, como páginas web, correos electrónicos y la radio, para informar a los ciudadanos y motivar la interacción activa en el proceso del Presupuesto Participativo (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ Capacitación de los agentes participantes

El Gobierno Regional o Local ofrecerá programas de formación para consejeros, regidores y agentes de la sociedad civil, con orientación personalizada según sus responsabilidades (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

D2: Fase de concertación

En esta etapa, se reúnen los funcionarios públicos y la sociedad civil para trabajar en conjunto, analizando la situación, identificando problemas y eligiendo los proyectos de inversión más importantes, con el objetivo de ayudar a la población, sobre todo a las zonas que no cuentan con servicios básicos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ **Desarrollo de talleres de trabajo**

Estos son para priorizar proyectos entre el Estado y la sociedad civil. Deben programarse con antelación, con posibles sesiones adicionales según las necesidades locales. En zonas de difícil acceso, se organizarán talleres descentralizados, y todos deben concluir en junio (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ **Formulación de acuerdos y compromisos**

Durante esta etapa, el equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos del Presupuesto Participativo. Una vez terminada, el presidente regional o el alcalde presenta los resultados para que sean aprobados. Luego, los integrantes de los Consejos de Coordinación firman el acta para confirmar su aceptación. También se forma el Comité de Vigilancia, se envía la información a la Dirección General del Presupuesto Público, y todo el proceso se publica en la página web institucional para que la ciudadanía pueda consultarlo y estar al tanto (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

D3: Fase de coordinación

Los gobiernos regionales deben coordinar la coherencia presupuestaria con los locales, enfocándose en gastos de inversión y colaboración, y respetando competencias. El presidente regional lidera la coordinación, mientras que el alcalde provincial lo hace a nivel provincial (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ **Articulación de proyectos**

Esto implica integrar los proyectos de inversión pública que han sido priorizados por la comunidad junto con las autoridades, buscando que no solo se complementen entre sí, sino que también aporten de manera efectiva al desarrollo local. En otras palabras, se trata de asegurar que estos proyectos estén alineados con los planes de desarrollo regional, de modo que todo avance en la misma dirección y se logre un impacto real a favor de la población (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ **Articulación de políticas**

Coordinación de estrategias entre políticas sectoriales y territoriales para alinear objetivos gubernamentales con prioridades participativas, asegurando la implementación de iniciativas de desarrollo y fortaleciendo la capacidad del Estado (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

D4: Fase de formalización

Los acuerdos del Proceso Participativo se hacen oficiales en junio, y los proyectos deben incluirse en el presupuesto de la institución para que luego sean aprobados por el Consejo Regional o el Concejo Municipal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ **Organización para la inclusión de PIPs en el PIA**

Los Proyectos de Inversión Pública deben alinearse con las prioridades del presupuesto participativo, atendiendo las necesidades comunitarias y asegurando respaldo técnico y financiero. Esto requiere coordinación entre gobiernos y ciudadanía para asegurar una adecuada asignación de recursos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

➤ **Rendición de cuentas**

En este proceso deben participar todos los involucrados, ya que, su propósito es fomentar una responsabilidad compartida y, sobre todo, evaluar qué tanto se ha avanzado con respecto a las acciones que se habían acordado previamente. Es una oportunidad clave para revisar logros, identificar pendientes y fortalecer la transparencia en la gestión pública (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

2.2.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

De acuerdo con la normativa vigente (D. L. N.º 1440-2019-PCM, 2018), la ejecución del presupuesto público se lleva a cabo desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de cada año. En ese tiempo, el Estado se encarga de recaudar ingresos y hacer los gastos según lo que se haya aprobado en las Leyes de Presupuesto. Además, la Dirección General de Presupuesto Público es la encargada de supervisar todo el proceso:

controla cómo se ejecuta el presupuesto y verifica que el gasto esté en línea con los montos autorizados.

D1: Asignación presupuestaria

La asignación presupuestaria es el proceso donde se planifican, organizan y controlan los recursos del Estado, asegurando que se cumplan las reglas para manejar bien los ingresos y gastos en el uso del dinero público (Mendoza-Zamora et al., 2018).

➤ Programación

La programación en la asignación presupuestaria es el proceso mediante el cual se definen los objetivos y metas establecidos en la planificación del Estado para un período de tiempo, con el fin de orientar el uso de los recursos públicos hacia el cumplimiento de dichos objetivos (Mendoza-Zamora et al., 2018).

➤ Evaluación

Es el proceso de medir qué resultados se lograron en lo físico y en lo financiero, analizando los efectos producidos y las variaciones financieras para asegurar la efectividad en el uso de los recursos públicos (Mendoza-Zamora et al., 2018).

D2: Marco normativo

Se trata del conjunto de leyes y reglas que organizan cómo el Estado planifica y administra su dinero, incluyendo la normativa vigente que establece que los recursos brindados por el Estado tienen que ser manejados transparentemente (D. L. N.º 1440-2019-PCM, 2018).

➤ Cumplimiento de normas

Es la aplicación de leyes que regulan cómo se manejan los recursos económicos del Estado, asegurando que los gastos y pagos se hagan siguiendo los pasos establecidos. (Vargas y Zavaleta, 2020).

➤ Lineamientos institucionales

Son reglas y lineamientos que ayudan a planificar y controlar cómo se usa el presupuesto en las instituciones del gobierno. Su función principal es asegurarse de que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y estén alineados con los objetivos y

prioridades que se han establecido para beneficiar a la ciudadanía (Calero y Olivares-Quispe, 2023).

D3: Certificación

La certificación del crédito presupuestario, según la norma vigente (D. L. N.º 1440-2018-PCM, 2018), asegura fondos para gastos aprobados. Es necesaria antes de gastos o contratos y debe adjuntarse al expediente. El Titular del Pliego reserva fondos hasta formalizar el compromiso.

➤ Disponibilidad presupuestal

Son los recursos financieros aprobados para cubrir compromisos de gasto. Antes de autorizar un gasto, se debe verificar la disponibilidad de fondos, garantizando que las entidades operen dentro de sus límites financieros (Rejas et al., 2022).

➤ Cumplimiento de metas

Alcanzar objetivos del presupuesto anual y gestionar recursos eficientemente. Es clave para medir el desempeño de las entidades y asegurar el uso productivo de los fondos en beneficio de la ciudadanía (Mendoza et al., 2024).

D4: Acuerdo de gastos

Es el proceso que autoriza el uso de recursos financieros en instituciones gubernamentales para bienes, servicios y obras. Garantiza que los gastos cumplan normativas (Fernández et al., 2023).

➤ Cumplimiento de trámites legales

Implica cumplir los requisitos establecidos en la norma para manejar correctamente los recursos financieros del Estado, como por ejemplo la aprobación de presupuestos o la autorización para contratar servicios. Todo esto se hace con el objetivo de garantizar que el proceso sea transparente, ordenado y responsable frente a la ciudadanía (Espinoza-Angulo, 2023).

➤ Ejecución de gastos aprobados

Es el uso del dinero asignado en el presupuesto anual para llevar a cabo actividades que ayuden a cumplir los objetivos de una institución. Esto incluye, por ejemplo, la compra de bienes o la contratación de servicios. Todo se realiza siguiendo las normas

establecidas para asegurar un manejo adecuado y responsable de los recursos públicos (Céspedes, 2022).

2.3 HIPÓTESIS

2.3.1 HIPÓTESIS GENERAL

El presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

2.3.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICA

- La fase de preparación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.
- La fase de concertación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.
- La fase de coordinación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.
- La fase de formalización del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

2.4 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN OPERACIONAL	TIPO DE VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS
Variable Independiente Presupuesto participativo	La variable Presupuesto Participativo es un instrumento de política y de gestión. Esta variable será medida mediante un cuestionario de 11 ítems que evaluará 4 dimensiones: Fase de preparación, Fase de concertación, Fase de coordinación y Fase de formalización. Las respuestas del cuestionario cuentan con 5 opciones.	Cuantitativo	Fase de preparación	Comunicación y sensibilización.	1. ¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?
			Fase de Concertación	Capacitación de los agentes participativos. Desarrollo de talleres de trabajo. Formulación de acuerdos y compromisos.	2. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo? 3. ¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?
			Fase de coordinación	Articulación de proyectos.	4. ¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?
			Fase de formalización	Articulación de políticas. Organización para la inclusión de PIPs EN EL PIA. Rendición de cuentas.	5. ¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales? 6. ¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales? 7. ¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)? 8. ¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?

Variable dependiente Ejecución presupuestaria	La variable Ejecución Presupuestaria representa un acto de administración cuyo objetivo es asegurar la existencia de crédito presupuestario disponible y sin afectaciones, para poder comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional aprobado para el año fiscal. Esta variable será evaluada mediante 8 ítems que medirán sus 3 dimensiones: Marco normativo, Certificación y Acuerdo de gastos. Las respuestas del cuestionario contarán con 5 opciones.	Asignación presupuestaria	Programación	9. ¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?
			Evaluación	10. ¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?
		Marco Normativo	Cumplimiento de normas. Lineamientos institucionales.	11. ¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?
		Certificación	Disponibilidad presupuestal.	12. ¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?
			Cumplimiento de metas.	13. ¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?
		Acuerdo de gastos	Cumplimiento de trámites legales. Ejecución de gastos aprobados.	14. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?
				15. ¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?
				16. ¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 ENFOQUE

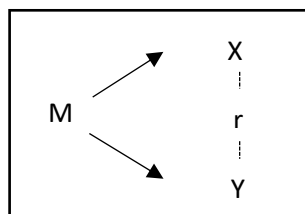
Este estudio adoptó un enfoque cuantitativo, es decir, que la recolección de los datos fue en expresiones numéricas y, a partir de ellas, se realizó el análisis de acuerdo con las características de los resultados que se hallaron (Hernández et al., 2014).

3.2 ALCANCE O NIVEL

Esta investigación fue de alcance descriptivo-correlacional. De acuerdo con los autores, este tipo de estudio sirve para identificar y explicar las características principales de un fenómeno, además de mostrar patrones o comportamientos dentro de un grupo o población (Hernández et al., 2014).

3.3 DISEÑO

El presente proyecto de investigación adoptó un diseño no experimental de corte transversal. Este diseño observó fenómenos en su entorno natural sin manipular variables y fue de corte transversal, ya que ocurrió en un solo momento (Hernández et al., 2014).



Donde:

M= Muestra.

X= Presupuesto Participativo

Y= Ejecución Presupuestaria

r = Relación entre las variables.

3.4 POBLACIÓN Y MUESTRA

3.4.1. POBLACIÓN

Es el conjunto de componentes del ámbito territorial específico donde se encuentra el problema de estudio (Hernández et al., 2014). La población del presente estudio estuvo conformada por 481 entre funcionarios y agentes participantes en el Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

Criterios de inclusión

- Los funcionarios que se encontraron laborando en el periodo del año 2024 del Gobierno Regional de Huánuco.

- A los agentes participantes del año 2023 en el Gobierno Regional de Huánuco.
- Los funcionarios que pertenecen a la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial; Gerencia Regional de administración, Gerencia Regional de Desarrollo Económico y Gerencia Regional de Infraestructura.

Criterios de exclusión

- Los funcionarios que no se encuentran laborando en el periodo del año 2024 del Gobierno Regional de Huánuco.
- Los agentes participativos de otros Gobiernos Regionales.
- Los funcionarios que no pertenecen a la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial; Gerencia Regional de administración, Gerencia Regional de Desarrollo Económico y Gerencia Regional de Infraestructura.

3.4.2. MUESTRA

La muestra es una porción representativa de una población (Hernández et al., 2014).

El muestreo utilizado fue no probabilístico por conveniencia. Según el autor, este tipo de muestra se considera no probabilística porque los elementos no se eligen al azar, sino que se seleccionan según lo que conviene al estudio y según las características específicas de la investigación (Hernández et al., 2014, p. 176).

En ese sentido, para la presente investigación se contempló una muestra de 51 funcionarios y 12 agentes participativos (total de muestra 63) del Gobierno Regional de Huánuco, quienes laboran en las áreas relacionadas a mis variables de investigación.

3.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.5.1. TÉCNICA

Encuesta: Esta técnica, se usa para recolectar datos y verificar hipótesis (Hernández et al., 2014). En esta investigación, se empleó la encuesta.

Guía de observación: La guía de observación es una forma de conocer la realidad tal como es, a partir del contacto directo entre quien observa y el objeto o hecho que se quiere entender. Este proceso se basa en el uso

de los sentidos, especialmente la vista, el oído, el tacto y el olfato. (Ñaupas et al., 2014, p. 281). En esta investigación, se utilizó como técnica la observación.

3.5.2. INSTRUMENTOS

Cuestionario: Conjunto de interrogantes relacionadas con variables a evaluar (Hernández et al., 2014). En esta investigación, se utilizó un cuestionario.

Registro documental: Los autores hacen énfasis en la función de los registros como herramientas de gestión, conservación y validación de información (Hernández et al., 2014). En esta investigación se empleó el registro documental.

3.6 ASPECTOS ÉTICOS

La presente investigación respeta la ética establecida por la Universidad. En todo momento se evitó cualquier forma de discriminación o violencia, asegurando un ambiente de trabajo basado en la colaboración, el compromiso y la responsabilidad compartida.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 RESULTADOS DESCRIPTIVOS

Donde:

- TD=Totalmente en desacuerdo
- ED=En desacuerdo
- I=Indiferente
- DA=De acuerdo
- TA=Totalmente de acuerdo

Presupuesto participativo

Tabla 2

Resultados de la dimensión fase de preparación

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?	2	3.2	7	11.1	11	17.5	17	27	26	41.3
¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?	1	1.6	6	9.5	28	44.4	18	28.6	10	15.9

Nota: Encuesta 2024.

Interpretación

- Según los resultados obtenidos, se evidencia que se el 41.3% de los encuestados considera que el Gobierno Regional emplea diversos medios para difundir el presupuesto participativo, mientras que el 11.1% está en desacuerdo, evidenciando brechas en la efectividad de la comunicación pese a los avances. Esta percepción mayoritaria positiva sugiere que, si bien existen esfuerzos de comunicación institucional mediante medios tradicionales como televisión o más recientes como redes sociales, aún hay un sector que no percibe claramente esta difusión. Esto podría interpretarse como una señal de brechas comunicativas persistentes entre el Estado y

ciertos sectores de la población. Las personas que no reconocen o no acceden a estos canales podrían estar desconectadas del discurso institucional, lo que refleja una posible desigualdad en el acceso a la información pública. En consecuencia, aunque la estrategia comunicacional tiene un impacto visible, no logra alcanzar de forma homogénea a toda la ciudadanía, afectando así el principio de participación inclusiva.

- Asimismo, el 44.4% de los encuestados se muestra indiferente respecto a la existencia de programas de capacitación adecuados, mientras que un 28.6% manifiesta estar de acuerdo. La alta tasa de indiferencia puede interpretarse como un indicio de desconocimiento, desinformación o falta de claridad respecto a la existencia, alcance o efectividad de dichos programas. esta indiferencia podría reflejar una débil articulación entre el Estado y los ciudadanos en lo que se refiere al empoderamiento participativo. La falta de información o la poca visibilidad de los programas de formación limita la apropiación del proceso por parte de los actores sociales. Asimismo, el nivel moderado de acuerdo señala que, si bien existen ciertos esfuerzos institucionales, estos podrían no ser suficientes o pertinentes para todos los actores, lo que debilita la eficacia del proceso participativo.

Tabla 3

Resultados de la dimensión fase de concertación

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?	2	3.2	12	19	19	30.2	25	39.7	5	7.9
¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?	3	4.8	19	30.2	28	44.4	12	19	1	1.6

Nota: Encuesta 2024.

Interpretación

- De acuerdo a los resultados obtenidos, el 39.7% está de acuerdo con que los talleres se desarrollan en espacios adecuados para compartir ideas y soluciones, mientras que un 30.2% se muestra indiferente. Esta falta de posicionamiento clara por parte de una parte significativa de los encuestados sugiere que los talleres no están cumpliendo plenamente su función como espacios de participación activa. Desde una perspectiva sociológica, esto puede reflejar deficiencias en el diseño metodológico o logístico de los talleres, que afectan su capacidad para fomentar el diálogo y la construcción colectiva de soluciones.
- Por otro lado, el 44.4% manifiesta indiferencia sobre la formalización de acuerdos en la fase de concertación, y un 30.2% está en desacuerdo. Esta percepción indica una débil apropiación ciudadana del proceso y posibles vacíos en la transparencia o difusión de los mecanismos de cierre, como la firma del acta de acuerdos o la conformación del comité de vigilancia. Esto pone en evidencia la necesidad de fortalecer los canales de información y el acompañamiento ciudadano, para garantizar procesos más claros, legitimados y vinculantes.

Tabla 4

Resultados de la dimensión fase de coordinación

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?	2	3.2	18	28.6	28	44.4	11	17.5	4	6.3
¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?	12	19	24	38.1	17	27	7	11.1	3	4.8

Nota: Encuesta 2024.

Interpretación

- Según los resultados se evidencia que el 44.4% muestra estar indiferente sobre si los proyectos de inversión priorizados están alineados con los planes de desarrollo regional, mientras que un 28.6% está en desacuerdo. Esta combinación evidencia que una parte significativa de la población no percibe una articulación clara entre los proyectos y las verdaderas necesidades locales, esto puede reflejar una desconexión entre la planificación técnica y la participación ciudadana. La falta de claridad o visibilidad en la alineación entre proyectos y planes regionales podría deberse a procesos poco participativos o a una escasa difusión de los criterios de priorización. Esta situación debilita la confianza en la planificación pública y podría limitar el impacto real de las inversiones.
- Asimismo, el 38.1% están en desacuerdo con que la coordinación entre políticas gubernamentales e iniciativas participativas fortalezca la capacidad del Estado para implementar proyectos efectivos, y un 27% es indiferente. Estos datos reflejan una percepción crítica sobre la articulación entre gobierno y comunidad. La falta de confianza en la efectividad de dicha coordinación sugiere que muchos ciudadanos no sienten que sus aportes se traduzcan en acciones concretas ni que exista un verdadero trabajo conjunto. Esta desconexión puede ser resultado de una débil institucionalización de los espacios participativos, o de una gestión estatal centralizada que limita la incidencia real de la ciudadanía. Por ello, se hace evidente la necesidad de repensar los mecanismos de gobernanza participativa, fortaleciendo los vínculos entre el Estado y la sociedad civil para lograr intervenciones más legítimas y sostenibles.

Tabla 5

Resultados de la dimensión fase de formalización

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?	16	25.4	29	46	13	20.6	4	6.3	1	1.6

¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?	9	14.3	30	47.6	16	25.4	6	9.5	2	3.2
---	---	------	----	------	----	------	---	-----	---	-----

Nota: Encuesta 2024.

Interpretación

- Mediante los resultados obtenidos, se observa que el 46% de los encuestados está en desacuerdo con que los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) estén alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA). Esta percepción negativa revela una falta de confianza en la articulación entre las decisiones tomadas por la ciudadanía y las acciones finalmente ejecutadas por el gobierno, esto sugiere una ruptura en la cadena de representatividad y en la lógica de gobernanza participativa, donde las prioridades sociales no se traducen de manera efectiva en decisiones presupuestales. Esta desconexión puede generar descontento ciudadano y una sensación de exclusión del proceso de planificación pública.
- Asimismo, el 47.6% de los encuestados manifiesta estar en desacuerdo con que la rendición de cuentas se realice de forma oportuna, y un 25.4% se muestra indiferente. Esto indica una percepción generalizada de opacidad en la gestión pública. La ausencia de mecanismos eficaces y accesibles para el seguimiento del avance de los proyectos afecta negativamente la transparencia y limita el control ciudadano, esta falta de rendición oportuna debilita el tejido democrático al reducir la capacidad de la población para evaluar la eficiencia y el cumplimiento de los compromisos asumidos. Fortalecer estos mecanismos es esencial para recuperar la confianza institucional y consolidar una cultura de participación activa y vigilancia social.

Ejecución presupuestaria

Tabla 6

Resultados de la dimensión de asignación presupuestaria

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?	17	27	24	38.1	12	19	7	11.1	3	4.8
¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?	8	12.7	32	50.8	19	30.2	3	4.8	1	1.6

Nota: Encuesta 2024.

Interpretación

- Según los resultados, el 38.1% de los encuestados está en desacuerdo con que la programación presupuestaria se ajuste adecuadamente al tiempo y recursos disponibles, mientras que un 27% está totalmente en desacuerdo. Esto refleja una percepción ampliamente negativa respecto a la eficiencia de la planificación presupuestaria. Esta percepción puede estar vinculada a experiencias previas de retrasos, reprogramaciones o subejecuciones que afectan la credibilidad institucional. La inadecuada correspondencia entre lo planificado y lo factible en términos de recursos y plazos pone en evidencia limitaciones técnicas o una débil capacidad de gestión pública que obstaculiza la ejecución efectiva de los proyectos, afectando así la satisfacción de necesidades locales.
- En ese mismo contexto, el 50.8% están en desacuerdo con que el proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria permita medir con precisión los resultados físicos y financieros. Lo que revela una desconfianza significativa hacia los mecanismos de control y seguimiento del uso de los recursos públicos. Esta percepción crítica sugiere que la ciudadanía no solo percibe problemas en la ejecución, sino también en la capacidad del Estado para fiscalizar y rendir cuentas adecuadamente, esto refleja una debilidad

institucional que limita la transparencia y la retroalimentación dentro del ciclo presupuestario, generando así un distanciamiento entre la gestión gubernamental y las expectativas ciudadana.

Tabla 7

Resultados de la dimensión del marco normativo

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?	2	3.2	4	6.3	32	50.8	15	23.8	10	15.9
¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?	1	1.6	6	9.5	19	30.2	26	41.3	11	17.5

Nota: Encuesta 2024.

Interpretación

- Según los resultados, el 50.8% de los encuestados se muestra indiferente respecto al cumplimiento de todas las normas y regulaciones durante la ejecución presupuestaria, mientras que solo el 23.3% está de acuerdo. Esta alta proporción de indiferencia, combinada con un nivel bajo de acuerdo, refleja una notable falta de certeza o información en la población sobre el cumplimiento normativo en la gestión del presupuesto, esta percepción puede indicar opacidad en los procesos administrativos o una limitada participación ciudadana en el seguimiento de la ejecución presupuestaria.
- Asimismo, el 41.3% de los encuestados está de acuerdo con que se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria, mientras que un 30.2% se muestra indiferente. Aunque existe una percepción relativamente positiva, el alto porcentaje de indiferencia revela una posible falta de familiaridad o comprensión de los procedimientos técnicos empleados, esto evidencia la necesidad de fortalecer la institucionalidad mediante la aplicación consistente de metodologías claras y accesibles.

Tabla 8*Resultados de la dimensión de la certificación*

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?	5	7.9	15	23.8	30	47.6	11	17.5	2	3.2
¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?	19	30.2	23	36.5	13	20.6	7	11.1	1	1.6

Nota: Encuesta 2024.**Interpretación**

- Según los resultados, el 47.6% de los encuestados se muestra indiferente sobre si el proceso de asegurar los fondos se realiza adecuadamente antes de comprometer los recursos, mientras que un 23.8% está en desacuerdo. Esta alta tasa de indiferencia, junto con el desacuerdo, evidencia una preocupante falta de claridad y comunicación sobre la gestión financiera previa a la ejecución presupuestaria, esta percepción puede estar relacionada con la opacidad institucional. La falta de transparencia en la garantía de fondos genera incertidumbre y debilita la confianza ciudadana en la sostenibilidad y responsabilidad del gasto público, afectando la legitimidad de la gestión regional.
- Por otra parte, el 36.5% de los encuestados está en desacuerdo con que el Gobierno Regional haya alcanzado sus objetivos financieros gestionando eficientemente los recursos, mientras que un 30.2% está totalmente en desacuerdo. Este resultado refleja una percepción abrumadoramente negativa sobre la capacidad del gobierno para administrar el presupuesto de manera eficaz, esto puede interpretarse como una señal de descontento acumulado frente a una gestión que no responde a las expectativas ciudadanas ni logra traducir los recursos públicos en mejoras visibles. La ineficiencia percibida debilita la credibilidad institucional, alimenta la desconfianza social y obstaculiza el desarrollo de una cultura de rendición de cuentas efectiva y participativa.

Tabla 9*Resultados de la dimensión de acuerdo de gastos*

Ítems	N = 63									
	TD		ED		I		DA		TA	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?	4	6.3	16	25.4	32	50.8	10	15.9	1	1.6
¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?	6	9.5	24	38.1	9	14.3	22	34.9	2	3.2

Nota: Encuesta 2024.**Interpretación**

- Según los resultados, el 50.8% de los encuestados se muestra indiferente respecto a si los trámites legales para la ejecución presupuestaria se realizan conforme a la normativa vigente, mientras que un 25.4% está en desacuerdo. Esta alta tasa de indiferencia evidencia una falta de conocimiento o visibilidad sobre los procedimientos administrativos, lo que sugiere una débil transparencia institucional, esta situación puede interpretarse como resultado de procesos burocráticos poco accesibles para la ciudadanía, lo cual limita el control social sobre el cumplimiento normativo. La ausencia de mecanismos claros de comunicación sobre cómo se ejecutan legalmente los recursos públicos contribuye a generar desconfianza y una percepción de opacidad en la administración regional.
- Por otro lado, el 38.1% de los encuestados está en desacuerdo con que los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilicen eficientemente, mientras que un 34.9% está de acuerdo. Este resultado muestra una ciudadanía dividida en cuanto a la percepción de eficiencia en el uso de los recursos, aunque con una inclinación crítica. La percepción de ineficiencia puede derivarse de experiencias concretas de servicios deficientes, demoras en adquisiciones o irregularidades en contrataciones, lo que refuerza la necesidad de implementar prácticas de gestión más transparentes, auditables y orientadas a resultados tangibles.

Análisis del registro documental

El análisis se basó en documentos oficiales proporcionados por la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, a través de la Subgerencia de Presupuesto Público, correspondientes al primer trimestre del año 2023. Se revisaron informes relacionados con las fuentes de financiamiento, la Programación Inicial de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), certificados presupuestales, montos devengados y la ejecución financiera del Pliego 448 – Gobierno Regional de Huánuco. Si bien los documentos revisados evidencian la existencia de mecanismos formales de participación ciudadana y registros de reuniones y decisiones dentro del proceso de presupuesto participativo, también revelan deficiencias importantes en la asignación y ejecución del presupuesto, lo que limita la efectividad de dicho proceso:

- Por ejemplo, en el caso de los recursos ordinarios, aunque se certificó un 32.36% del total disponible, solo se devengó el 23.98%, lo que indica un bajo nivel de ejecución respecto a lo presupuestado.
- En los recursos directamente recaudados, la ejecución es aún más baja, con un devengado de apenas el 11.11% frente al 23.25% certificado.
- Lo más crítico se observa en los recursos determinados, donde se certificó el 40.56%, pero apenas se devengó el 4.72% del total.
- En términos globales, de un total PIM de S/. 1,835,203,818, solo se ha devengado S/. 349,477,597, lo que representa una ejecución total del 19.04% al primer trimestre del año (GOREHCO, 2023).

Estos datos evidencian una clara desconexión entre la planificación y la ejecución financiera. A pesar de que los acuerdos de gasto fueron aprobados, las asignaciones presupuestarias no se alinean con las prioridades ciudadanas definidas en el presupuesto participativo. Además, el proceso de certificación no cuenta con una supervisión independiente, ya que solo se incluye dentro de auditorías a obras puntuales, limitando la transparencia y el control integral del gasto público. Los resultados, detallados en el Anexo 04, permiten concluir que las deficiencias en la asignación y

ejecución presupuestaria obedecen no solo a debilidades técnicas, sino también a una débil articulación entre los sistemas administrativos y los entes rectores.

4.2 RESULTADOS INFERENCIALES

Tabla 10

Prueba de normalidad

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	Gl	Sig.
Presupuesto participativo	,776	63	,061
Ejecución presupuestaria	,702	63	,102

Fuente: IBM SPSS Statistics.

Los datos inferenciales presentados en este estudio fueron obtenidos a partir del procesamiento estadístico realizado con el software SPSS. Inicialmente, se aplicó la prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov. lo cual permitió definir el uso adecuado de pruebas paramétricas. Posteriormente, a través del SPSS, se elaboraron las tablas y gráficos correspondientes, y se ejecutó la prueba de correlación de Pearson. Este procedimiento garantizó un análisis riguroso y sustentado de los datos.

Análisis e interpretación

La prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov aplicada a las variables arrojó valores de significancia de 0.061 y 0.102, respectivamente. Como ambos valores superan el nivel crítico de 0.05, se concluye que los datos no se desvían significativamente de una distribución normal. Esto permite el uso de pruebas paramétricas en el análisis estadístico. Por lo tanto, se justifica la aplicación del coeficiente de correlación de Pearson para evaluar la relación entre las variables, ya que esta prueba requiere que los datos sigan una distribución normal.

Hipótesis general

El presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

Tabla 11

Correlación de la hipótesis general

		Presupuesto participativo	Ejecución presupuestaria
Presupuesto participativo	Correlación de Pearson	1	,734**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	63	63
Ejecución presupuestaria	Correlación de Pearson	,734**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	63	63

Fuente: IBM SPSS Statistics.

Interpretación

Según la contrastación de la hipótesis general dio un coeficiente de 0.734 y la significancia de 0.000, afirmando que el presupuesto participativo sí incide de manera significativa en la ejecución presupuestaria del GOREHCO durante el año 2023.

Hipótesis específica 1

La fase de preparación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

Tabla 12

Correlación de la hipótesis específica 1

		Fase de preparación	Ejecución presupuestaria
Fase de preparación	Correlación de Pearson	1	,734**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	63	63
Ejecución presupuestaria	Correlación de Pearson	,734**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	63	63

Fuente: IBM SPSS Statistics.

Interpretación

Según la contrastación de la hipótesis específica 1 dio un coeficiente de 0.734 y la significancia de 0.000, afirmando que una adecuada preparación del presupuesto participativo sí incide de manera significativa en la ejecución presupuestaria del GOREHCO durante el año 2023.

Hipótesis específica 2

La fase de concertación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

Tabla 13

Correlación de la hipótesis específica 2

		Fase de concertación	Ejecución presupuestaria
	Correlación de Pearson	1	,672**
Fase de concertación	Sig. (bilateral)		,000
	N	63	63
Ejecución presupuestaria	Correlación de Pearson	,672**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	63	63

Fuente: IBM SPSS Statistics.

Interpretación

Según la contrastación de la hipótesis específica 2 dio un coeficiente de 0.672 y la significancia de 0.000, afirmando que una adecuada concertación en el proceso de presupuesto participativo si incide de manera significativa en la ejecución presupuestaria del GOREHCO durante el año 2023.

Hipótesis específica 3

La fase de coordinación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

Tabla 14

Correlación de la hipótesis específica 3

		Fase de coordinación	Ejecución presupuestaria
	Correlación de Pearson	1	,699**
Fase de coordinación	Sig. (bilateral)		,000
	N	63	63
Ejecución presupuestaria	Correlación de Pearson	,699**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	63	63

Fuente: IBM SPSS Statistics.

Interpretación

Según la contrastación de la hipótesis específica 3 dio un coeficiente de 0.699 y la significancia de 0.000, afirmando que una adecuada coordinación en el proceso de presupuesto participativo si incide de manera significativa en la ejecución presupuestaria del GOREHCO durante el año 2023.

Hipótesis específica 4

La fase de formalización del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.

Tabla 15

Correlación de la hipótesis específica 4

		Fase de formalización	Ejecución presupuestaria
Fase de formalización	Correlación de Pearson	1	,786**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	63	63
Ejecución presupuestaria	Correlación de Pearson	,786**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	63	63

Fuente: IBM SPSS Statistics.

Interpretación

Según la contrastación de la hipótesis específica 4 dio un coeficiente de 0.786 y la significancia de 0.000, afirmando que una adecuada formalización en el proceso de presupuesto participativo si incide de manera significativa en la ejecución presupuestaria del GOREHCO durante el año 2023.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Según la hipótesis general, el presupuesto participativo tiene un impacto significativo en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco durante el año 2023. Esta relación se evidenció mediante un coeficiente de correlación de Pearson de 0.734 y un nivel de significancia de 0.000, lo que indica una conexión positiva entre ambas variables. Esto significa que, cuando el presupuesto participativo se aplica correctamente desde su planificación hasta la formalización de acuerdos, la ejecución presupuestaria tiende a mejorar en aspectos como eficiencia, transparencia y coherencia con las prioridades locales. Según la Ley N.º 28056, el presupuesto participativo debe garantizar una asignación racional y equitativa de los recursos públicos, promoviendo una participación activa de la ciudadanía. Por su parte, la ejecución presupuestaria, conforme al D.L. N.º 1440, debe cumplir con criterios técnicos y normativos para que los gastos públicos se ejecuten dentro del marco legal y de manera oportuna. Por ello, estos resultados pueden contrastarse con la investigación desarrollado por Cutipa (2022), quien en su estudio titulado: “El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Municipio Distrital de Ilabaya - Tacna, año 2021” en Tacna, demuestra que el 42.7% de los trabajadores evaluó la gestión del presupuesto participativo como alta, el 35.5% como media y el 21.8% como baja, demostrándose que la correlación de rho fue de 0.937 demostrando así la relación positiva entre ambos. En resumen, la conexión entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria es clave para lograr una gestión pública más eficaz, transparente y alineada con las verdaderas necesidades de la población. A través de este proceso, tanto la ciudadanía como las autoridades pueden identificar y priorizar proyectos importantes para el desarrollo regional, garantizando así una asignación de recursos más justa y estratégica.

De acuerdo a la hipótesis específica 1, la fase de preparación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación de la incidencia se dio a través de la correlación de Pearson de 0.734 y una

significancia de 0.000 lo que muestra que la relación entre ambos es positiva. De acuerdo con los resultados de las encuestas, si bien una parte significativa de los encuestados percibe esfuerzos del Gobierno Regional para difundir el presupuesto participativo (41.3%), aún persisten brechas comunicacionales, lo que limita una participación verdaderamente inclusiva. Del mismo modo, la indiferencia frente a los programas de capacitación (44.4%) podría interpretarse como falta de información o escasa visibilidad de estos espacios, debilitando el empoderamiento ciudadano. Estos hallazgos se vinculan con lo señalado por el MEF (2011), que establece que en la fase de preparación deben ejecutarse acciones claras y oportunas de sensibilización y formación. Estos resultados también pueden contrastarse con la investigación desarrollado por Vargas (2023), quien en su estudio titulado: “Presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria en una Municipalidad Distrital De Lima, 2022” en Lima, muestra que el 65.5% de los encuestados calificó el presupuesto participativo como eficiente, mientras que el 34.5% lo consideró regular. En cuanto a la ejecución presupuestaria, el 75.9% la evaluó como buena y el 24.1% como regular, por lo que concluye que, hay relación moderada entre ambos esto de acuerdo a la correlación rho de 0.542. En este contexto, se refuerza la idea de que la conexión entre la fase de preparación del presupuesto participativo y su ejecución es clave. Es en esta etapa donde se identifican y priorizan las necesidades más urgentes de la población, mediante un proceso transparente y participativo. Una planificación adecuada permite definir proyectos realistas, con metas claras y alineadas a los planes de desarrollo regional, lo que ayuda a evitar retrasos y problemas durante su implementación.

De acuerdo a la hipótesis específico 2, la fase de concertación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación de la incidencia se dio a través de la correlación de Pearson de 0.672 y una significancia de 0.000 lo que muestra que la relación entre ambos es positiva. Los resultados de las encuestas revelan que, aunque un 39.7% de los encuestados percibe los talleres de concertación como espacios adecuados, el 30.2% se muestra indiferente, lo que evidencia una participación limitada o

poco significativa. Esta percepción puede estar vinculada a deficiencias en la metodología o en la logística de los talleres, afectando su rol como espacios de construcción colectiva. Además, la alta indiferencia (44.4%) y el desacuerdo (30.2%) respecto a la formalización de acuerdos sugieren un bajo nivel de apropiación ciudadana y posibles debilidades en la transparencia del proceso. Estas observaciones se alinean con lo establecido por el MEF (2011), que plantea que esta fase debe permitir un trabajo conjunto entre el Estado y la sociedad civil para priorizar proyectos en sectores vulnerables. Estos resultados pueden contrastarse con la investigación desarrollado por Herrera (2022), quien en su investigación titulada: “Control gubernamental y ejecución presupuestal de las obras públicas del Gobierno Regional de Huánuco 2021” en Huánuco, ha mostrado mediante la correlación de Pearson de 0.634 que hay relación entre el control gubernamental y la ejecución del presupuesto y asimismo enfatiza la importancia de la fase de concertación que se debe tener en cuenta. En este contexto, la conexión entre la concertación y la ejecución presupuestaria resulta esencial, ya que esta fase permite identificar y priorizar proyectos que verdaderamente responden a las necesidades de la población. Una buena planificación acompañada de consenso entre autoridades y ciudadanos asegura una distribución eficiente y transparente de los recursos públicos.

De acuerdo a la hipótesis específica 3, la fase de coordinación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación de la incidencia se dio a través de la correlación de Pearson de 0.699 y una significancia de 0.000 lo que indica que hay relación entre ambos y de manera positiva. Los resultados de las encuestas revelan una percepción crítica de la ciudadanía respecto a la coordinación institucional: un 44.4% se muestra indiferente y un 28.6% en desacuerdo sobre la alineación de los proyectos con los planes de desarrollo regional, lo que sugiere una desconexión entre la planificación técnica y la participación ciudadana. Asimismo, el 38.1% en desacuerdo sobre la articulación entre políticas gubernamentales e iniciativas participativas refleja una limitada confianza en que sus aportes se traduzcan en acciones concretas. Esta percepción pone de relieve una brecha entre lo

que plantea el MEF (2011) que en esta fase debe asegurarse coherencia presupuestaria y coordinación entre niveles de gobierno y la experiencia de los ciudadanos. Estos resultados pueden contrastarse con la investigación desarrollado por Guerrero (2023), quien en su investigación titulada: “Ejecución presupuestaria y liquidez en Hospitales del Ministerio de Salud Pública” en Ecuador, muestra que el 83% opina que las instituciones cumplen con el Plan Operativo Anual (POA), pero el 38% señala un uso inadecuado de los recursos, lo que resalta que la relación entre ambos es positivo y significativo. Esta relación entre ambos es primordial ya que su incidencia en la ejecución presupuestaria radica en que una adecuada coordinación facilita la asignación oportuna de fondos, en consecuencia, no existe retrasos en proyectos o beneficios prioritarios de los ciudadanos.

De acuerdo a la hipótesis específica 4, la fase de formalización del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación de la incidencia se dio a través de la correlación de Pearson de 0.786 y una significancia de 0.000 lo que indica que hay relación entre ambos. Los resultados de las encuestas indican que existe una percepción crítica respecto a la formalización de los proyectos: el 46% de los encuestados está en desacuerdo con que los Proyectos de Inversión Pública estén alineados con las prioridades del presupuesto participativo, y el 47.6% percibe que la rendición de cuentas no se realiza de forma oportuna. Estas cifras reflejan una ruptura entre la participación ciudadana y la toma de decisiones finales, lo cual puede debilitar la legitimidad del proceso y generar desconfianza. Según el MEF (2011), en esta fase los acuerdos deben ser oficializados e incorporados al presupuesto institucional, lo que implica un momento clave para asegurar la ejecución de lo previamente consensuado. Estos resultados pueden contrastarse con la investigación desarrollado por Campos (2020), quien en su investigación titulada: “El presupuesto participativo y la gobernabilidad democrática en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca - 2017” en Huánuco, mostro un resultado que indica que el presupuesto participativo es importante en la formalización ya que de acuerdo a ello se ve la gobernabilidad. Cuando los proyectos priorizados son oficializados correctamente, se asegura su

incorporación al Plan de Inversiones y a los documentos de gestión institucional, lo cual facilita su financiamiento y ejecución. Una formalización clara y oportuna también promueve la transparencia, evita que se posterguen iniciativas previamente acordadas, así asegurar el beneficio del desarrollo regional.

CONCLUSIONES

1. Se concluye que se analizó que el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, dicha determinación de la incidencia se dio a través de la correlación de Pearson de 0.734 y una significancia bilateral de 0.000 lo que muestra que la relación es positiva. Esto indica que una mayor participación ciudadana en la planificación y asignación de recursos contribuye a una ejecución más eficiente y transparente del presupuesto. Por ello los mecanismos de participación y supervisión pueden mejorar la gestión de los fondos públicos, optimizando el desarrollo regional. Los resultados de la Tabla 3, correspondiente a la fase de concertación, respaldan esta relación, ya que se evidencia que el 44.4% de los encuestados es indiferente respecto a la formalización de los acuerdos y un 30.2% está en desacuerdo, lo que refleja una falta de comunicación y seguimiento sobre las decisiones tomadas en los espacios participativos. Esta percepción indica una débil apropiación ciudadana del proceso y posibles vacíos en la transparencia o difusión de los mecanismos de cierre, como la firma del acta de acuerdos o la conformación del comité de vigilancia. Esto pone en evidencia la necesidad de fortalecer los canales de información y el acompañamiento ciudadano para garantizar procesos más claros, legitimados y vinculantes. Asimismo, los resultados de la Tabla 8, sobre la dimensión de certificación, refuerzan la conclusión general, al mostrar que el 47.6% de los encuestados es indiferente y un 23.8% está en desacuerdo con que se aseguren los fondos antes de comprometer recursos, lo que evidencia una percepción de baja transparencia y planificación financiera. Además, un 36.5% se mostró en desacuerdo con la capacidad del Gobierno Regional para alcanzar sus objetivos financieros, y un 30.2% totalmente en desacuerdo, lo que refleja una percepción negativa sobre la gestión del presupuesto. Estas percepciones indican que, si bien la ciudadanía puede participar en la formulación, la debilidad en los procesos de gestión y control compromete la calidad de la ejecución. De esta manera, se evidencia que los factores vinculados al presupuesto participativo, como la fase de concertación, y aquellos relacionados con la ejecución presupuestaria, como la

certificación, están interrelacionados. Por ello, se afirma que el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco.

2. Se concluye que se determinó que la fase de preparación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación se dio a través de la correlación de Pearson de 0.734 y una significancia de 0.000 lo que muestra que la relación es positiva. Esto muestra que una planificación adecuada, con una identificación clara de prioridades y una participación efectiva de los actores involucrados, contribuye a una ejecución más eficiente y alineada con las necesidades regionales. Los resultados de la Tabla 2 refuerzan esta relación. El 41.3% de los encuestados considera que el Gobierno Regional emplea diversos medios para difundir el presupuesto participativo, lo que refleja avances en transparencia y acceso a la información. Sin embargo, un 11.1% revela que persisten brechas en la efectividad de estos canales, lo que podría indicar desigualdad en el acceso a la información y limitar la participación equitativa. Asimismo, el 44.4% mostró indiferencia sobre la existencia de programas de capacitación adecuados, mientras que un 28.6% estuvo de acuerdo. Esta indiferencia podría reflejar falta de visibilidad o conocimiento de los programas, lo que limita la efectividad de la participación ciudadana. La poca claridad sobre la efectividad o alcance de las capacitaciones resalta la necesidad de fortalecer la comunicación institucional y garantizar que los programas sean percibidos como relevantes y accesibles para todos los involucrados. En consecuencia, a pesar de los esfuerzos realizados durante la fase de preparación, se evidencian limitaciones en la efectividad de la comunicación y la capacitación, lo que afecta la calidad de la participación ciudadana. Por lo tanto, se puede afirmar que la fase de preparación incide directamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, al influir en la calidad de la planificación y la participación activa de los ciudadanos.
3. Se concluye que se determinó que la fase de concertación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación se dio a través de la correlación de Pearson de 0.672 y una significancia de 0.000 lo que muestra que la

relación es positiva. Esto indica que un proceso de concertación eficiente, basado en el diálogo y el consenso entre los actores involucrados, contribuye a una asignación de recursos más efectiva y a una ejecución presupuestaria alineada con las prioridades regionales. Los resultados de la Tabla 3 respaldan esta relación. El 39.7% de los encuestados está de acuerdo con que los talleres se desarrollan en espacios adecuados para compartir ideas y soluciones, mientras que un 30.2% es indiferente. Esta falta de posicionamiento claro indica que los talleres no están cumpliendo completamente su función como espacios de participación activa, lo que podría reflejar deficiencias en su diseño o logística. Además, el 44.4% mostró indiferencia sobre la formalización de acuerdos y un 30.2% estuvo en desacuerdo, lo que evidencia una debilidad en la apropiación ciudadana del proceso. Esto resalta la falta de claridad y transparencia en los mecanismos de validación, como la firma del acta de acuerdos y la conformación del comité de vigilancia. Por ello, se puede afirmar que la fase de concertación incide en la ejecución presupuestaria, al influir directamente en la coordinación y consistencia de las decisiones que guían la asignación de recursos.

4. Se concluye que se determinó que la fase de coordinación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación se dio a través de la correlación de Pearson de 0.699 y una significancia de 0.000 lo que indica que la relación es positiva. Es decir, una adecuada articulación entre los actores involucrados, el seguimiento de acuerdos y la planificación conjunta favorecen una asignación eficiente de los recursos y una ejecución presupuestaria más efectiva. Los resultados de la Tabla 4 respaldan esta relación, ya que el 44.4% de los encuestados se muestra indiferente respecto a si los proyectos de inversión priorizados están alineados con los planes de desarrollo regional, y un 28.6% está en desacuerdo, lo que refleja que una parte significativa de la población no percibe una clara articulación entre los proyectos y las verdaderas necesidades del territorio, lo que puede derivarse de una desconexión entre la planificación técnica y la participación ciudadana. Asimismo, un 38.1% está en desacuerdo con que la coordinación entre políticas gubernamentales e iniciativas participativas

fortalezca la capacidad del Estado para implementar proyectos efectivos, mientras que el 27% es indiferente, reflejando una falta de confianza en la efectividad del proceso de coordinación. De esta manera, se observa que la débil percepción de alineación y articulación entre actores limita la eficiencia de la ejecución presupuestaria. Por ello, se puede afirmar que la fase de coordinación incide directamente en la ejecución presupuestaria, al influir en la coherencia de las acciones planificadas y en la confianza en la gestión pública.

5. Se concluye que se determinó que la fase de formalización del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023, la determinación se dio a través de la correlación de Pearson de 0.786 y una significancia bilateral de 0.000 lo que muestra que la relación es positiva. Es decir, un adecuado proceso de formalización, mediante la validación y oficialización de acuerdos, contribuye a una ejecución presupuestaria más eficiente y alineada con las prioridades establecidas. Los resultados de la Tabla 5 respaldan esta relación, ya que el 46% de los encuestados está en desacuerdo con que los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) estén alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA), lo cual refleja una percepción negativa sobre la vinculación entre lo acordado por la ciudadanía y lo que finalmente se ejecuta. Además, el 47.6% manifestó estar en desacuerdo con que la rendición de cuentas se realice de forma oportuna, y un 25.4% se mostró indiferente, lo que evidencia una percepción generalizada de falta de transparencia y acceso a información clara sobre el avance de los proyectos. De esta manera, se observa que una formalización débil, sin seguimiento claro de los acuerdos ni mecanismos eficaces de rendición de cuentas, limita la eficiencia de la ejecución presupuestaria. Por ello, se puede afirmar que la fase de formalización incide directamente en la ejecución presupuestaria, al influir en la credibilidad del proceso y en la alineación entre lo planificado y lo ejecutado.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda los directivos del Gobierno Regional de Huánuco mejorar los mecanismos de participación ciudadana, implementando procesos que sean más claros y fáciles de entender para formalizar los acuerdos, como actas públicas y comités de seguimiento con participación de distintos grupos. También se sugiere capacitar a los actores involucrados en temas de planificación y evaluación, con el objetivo de que las decisiones que se tomen tengan una base técnica más sólida. Además, es importante reforzar la fase de certificación usando protocolos estandarizados que aseguren que los fondos estén garantizados antes de empezar a ejecutarlos. También se debe mejorar la rendición de cuentas, enfocándose en una mayor transparencia financiera y en brindar acceso a la información para toda la ciudadanía. Estas medidas ayudarán a elevar la calidad del presupuesto participativo y a hacer más eficiente su ejecución a nivel regional.
2. Se recomienda a los directivos del Gobierno Regional de Huánuco fortalecer la fase de preparación del presupuesto participativo, prestando especial atención a mejorar los canales de comunicación institucional. Es fundamental que la información sobre cada etapa del proceso llegue de forma clara, oportuna y comprensible, especialmente a las comunidades que tienen menos acceso a medios informativos. Además, se recomienda implementar programas de capacitación técnica continuos, adaptados a las realidades territoriales de cada zona. Estos espacios formativos deberían abordar temas prácticos como la identificación de proyectos prioritarios, la comprensión del funcionamiento del presupuesto público y las herramientas para el seguimiento ciudadano. Aplicar estas medidas permitirá una planificación más sólida y fomentará una participación ciudadana mejor informada, lo cual ayudará a que el presupuesto se use de manera más eficiente y legítima.
3. Se recomienda a los directivos del Gobierno Regional de Huánuco mejorar la etapa de concertación del presupuesto participativo, asegurando los talleres se realicen en lugares apropiados que permitan una participación activa y un buen intercambio de ideas. Es importante usar métodos

participativos que promuevan el diálogo, el acuerdo y la toma de decisiones en conjunto. También es necesario establecer formas claras de dejar constancia de lo acordado, como actas firmadas, publicaciones de los compromisos pactados y una correcta conformación del comité de vigilancia. Estas acciones contribuirán a dar mayor legitimidad al proceso, a mejorar la calidad de las decisiones y a garantizar que los fondos se usen en lo que verdaderamente necesita la población.

4. Se recomienda a los directivos del Gobierno Regional de Huánuco mejorar la etapa de coordinación del presupuesto participativo, usando estrategias que logren una buena conexión entre las instituciones del gobierno y la sociedad, cada proyecto debe relacionarse al desarrollo regional. Para lograrlo, se recomienda habilitar espacios de trabajo conjunto donde equipos técnicos y representantes sociales revisen los proyectos de forma participativa, asegurando que estén alineados con las metas establecidas para la región. También se debe dar seguimiento a los acuerdos tomados, para ver si se cumplen y mantener informada a la ciudadanía sobre los avances. Todo esto ayudará a generar más confianza en el proceso, asegurar que la planificación tenga sentido y hacer más eficiente el uso del presupuesto.
5. Se sugiere a las autoridades del Gobierno Regional de Huánuco que mejoren la etapa donde se formaliza el presupuesto participativo, garantizando que los acuerdos tomados en las fases anteriores sean confirmados y hechos oficiales de forma comprensible para todos. Es clave que los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) reflejen directamente las prioridades establecidas en el presupuesto participativo antes de ser incorporados al presupuesto Institucional Anual (PIA). También es necesario implementar formas efectivas para informar sobre los avances de los proyectos y rendir cuentas, asegurando transparencia y acceso oportuno a la información. Esto permitirá no solo ejecutar mejor el presupuesto, sino también fortalecer la legitimidad y confianza del proceso en la gestión pública.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Calero, R. y Olivares-Quispe, R. (2023). Desempeño presupuestario y desarrollo socioeconómico en un municipio distrital de la región de Huánuco, Perú. *Revista Gaceta Científica*, 9(2), 43-48. <https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/1986>
- Campos, G. (2020). *El presupuesto participativo y la gobernabilidad democrática en la Municipalidad Distrital de Pillco Marca - 2017* [Tesis de maestría, Universidad de Huánuco]. Repositorio UDH. <http://surl.li/hiagfo>
- Céspedes, T. (2022). Ejecución presupuestal municipal provincial de Virú y su impacto en mejorar la calidad de vida de su población. *Revista Sciéndo*, 25(4), 367-377. <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/SCIENDO/article/view/4936>
- Contraloría General de la República. (2024). *Informe de visita de control n.º 139-2024-OC/5339-SVC*. Portal Buscador de Informes de control: http://apps8.contraloria.gob.pe/SPIC/srvDownload/ViewPDF?CRES_CODIGO=2024CSI533900139&TIPOARCHIVO=ADJUNTO
- Cutipa, L. R. (2022). *El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Municipio Distrital de Ilabaya - Tacna, año 2021* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <http://surl.li/qwyafb>
- Decreto Legislativo N.º 1440. (2018). Congreso de la República. Diario Oficial El Peruano. <http://surl.li/hayrjs>
- Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional. *Revista Gestionar*, 3(4), 7-26. <https://revistagestionar.com/index.php/rg/article/view/111/234>
- Fernández, A., De Rutte, J. P. y Suárez, E. L. (2023). Ejecución presupuestaria de la inversión pública de la municipalidad provincial Utcubamba, Periodo 2015-2020. *Revista Horizonte Empresarial*, 10(1), 91-108. <http://surl.li/djudqn>
- Gobierno Regional de Huánuco. (15 de enero de 2024). *Huánuco: Gobierno Regional Huánuco logró ejecutar el 92.1 % de su presupuesto institucional*. Portal web Plataforma del Estado Peruano. <http://surl.li/dnznka>
- Gobierno Regional de Huánuco. (01 de enero del 2023). *Gerencia Regional de Planteamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial Subgerencia de Presupuesto Público*. Portal Web Gobierno Regional de Huánuco. <https://goo.su/6k6gnk>

- Guerrero, A. M. (2023). *Ejecución presupuestaria y liquidez en Hospitales del Ministerio de Salud Pública* [Tesis de maestría, Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil, Ecuador]. Repositorio Institucional ULVR. <http://surl.li/xyjidh>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. Editorial Mc Graw Hill. <https://n9.cl/l0j5h>
- Herrera, E. I. (2022). *Control gubernamental y ejecución presupuestal de las obras públicas del Gobierno Regional de Huánuco 2021* [Tesis de maestría, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://surl.li/hdqatb>
- Huamaní, J. y Gómez, N. A. (2022). Participación ciudadana y el presupuesto participativo. *Revista Ciencia Latina*, 6(5), 4948-4966. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3449/5232>
- Ley marco del presupuesto participativo N.º 28056. (2003). Congreso de la República. Diario oficial El Peruano. https://www.oas.org/juridico/spanish/per_res19.pdf
- Mendoza, E., Arana, S. M. y Nuñez, F. (2024). Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, Leoncio Prado, Huánuco, 2022. *Revista Ciencia Latina*, 8(1), 8291-8304. <http://surl.li/yaqunl>
- Mendoza-Zamora, W. M., Loor-Carvajal, V. M., Salazar-Pin, G. E. y Nieto-Parrales, D. A. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 4(3), 313-333. <file:///C:/Users/USER/Downloads/DialnetLaAsignacionPresupuestariaYSuIncidenciaEnLaAdminis-6560191.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados*. <http://surl.li/rsyfdd>
- Olivas, H., Ruiz, S., Pinchi, A., Gonzales, E., Pretell, V., Enríquez, R. y Rojas, A. (2021). Presupuesto participativo y satisfacción de las organizaciones civiles, gobierno regional de Loreto. *Revista Ciencia Latina*, 5(5), 8972-8990. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/965/1315>
- Rejas, A. F., Díaz, E. R. y Troya, H. (2022). La evaluación del presupuesto por resultados y su impacto en la seguridad ciudadana del Perú. *Revista Ciencia Latina*, 6(1), 2995-3010. <http://surl.li/xijmhn>

Vargas, J. A. y Zavaleta, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Visión de Futuro*, 24(2), 37-54. <http://surl.li/moqkfz>

Vargas, J. C. (2023). *Presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria en una Municipalidad Distrital De Lima, 2022* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <http://surl.li/ntxgpi>

COMO CITAR ESTE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Vila Zuñiga, R. (2025). *El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023* [Tesis de posgrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://...>

ANEXOS

ANEXO 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

TITULO: “El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023”

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLE	METODOLOGÍA
Problema general: ¿De qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023? Problemas específicos: ¿De qué manera la fase de preparación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023? ¿De qué manera la fase de concertación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023? ¿De qué manera la fase de coordinación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023? ¿De qué manera la fase de formalización del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023?	Objetivo general: Analizar de qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. Objetivos específicos: Determinar de qué manera la fase de preparación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. Determinar de qué manera la fase de concertación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. Determinar de qué manera la fase de coordinación del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. Determinar de qué manera la fase de formalización del presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.	Hipótesis general: El presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. Hipótesis específicas: La fase de preparación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. La fase de concertación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. La fase de coordinación del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023. La fase de formalización del presupuesto participativo incide significativamente en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.	Variable Independiente: ✓ Presupuesto Participativo. Dimensiones: ✓ Fase de preparación. ✓ Fase de concertación. ✓ Fase de coordinación. ✓ Fase de formalización. Variable Dependiente: ✓ Ejecución Presupuestaria. Dimensiones ✓ Asignación presupuestaria. ✓ Marco Normativo. ✓ Certificación. ✓ Acuerdo de gastos.	Tipo de investigación: Aplicada. Enfoque Cuantitativo Nivel de investigación: Descriptivo. Diseño de la investigación: No experimental de corte Transversal. Población: 481 entre funcionarios y agentes participativos del Gobierno Regional de Huánuco. Muestra: 63 entre funcionarios y agentes participativos del Gobierno Regional de Huánuco. Técnica: Encuesta. Instrumento: Guía de Observación Cuestionario. Registro documentario.

ANEXO 2

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

CUESTIONARIO

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 Totalmente de acuerdo:

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

Preguntas		Escala de medición				
		1	2	3	4	5
VARIABLE INDEPENDIENTE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO						
Dimensión: Fase de preparación						
1.	¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?					
2.	¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?					
Dimensión: Fase de concertación						
3.	¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?					
4.	¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?					
Dimensión: Fase de coordinación						
5.	¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?					
6.	¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?					
Dimensión: Fase de formalización						
7.	¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?					
8.	¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?					
VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA						
Dimensión: Asignación presupuestaria						
9.	¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?					
10.	¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?					
Dimensión: Marco normativo						
11.	¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?					
12.	¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?					
Dimensión: Certificación						
13.	¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?					
14.	¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?					
Dimensión: Acuerdo de gastos						
15.	¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?					
16.	¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?					

Muchas gracias.

ANEXO 3

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

REGISTRO DOCUMENTARIO

Proyecto de Investigación: El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.				
Investigador:	Rocío Vila Zúñiga.			
Fecha:	Diciembre del 2024.			
Objetivo: Analizar de qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.				
FASE DE PREPARACIÓN				
N°	PREGUNTAS	SI	NO	OBSERVACIONES
1	¿Existen documentos que detallan los mecanismos de participación para los colaboradores del Gobierno Regional de Huánuco?			
FASE DE CONCERTACIÓN				
2	¿Se han documentado las reuniones de concertación del presupuesto participativo?			
FASE DE COORDINACIÓN				
3	¿Se han registrado las decisiones tomadas durante las reuniones de coordinación del presupuesto participativo?			
FASE DE FORMALIZACIÓN				
4	¿Los documentos de formalización incluyen la firma de los responsables del presupuesto participativo?			
ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA				
5	¿Se han aprobado oficialmente las asignaciones presupuestarias para la ejecución de los proyectos?			
MARCO NORMATIVO				
6	¿Los documentos de ejecución presupuestaria están alineados con las leyes y reglamentos vigentes del Gobierno Regional de Huánuco?			
CERTIFICACIÓN				
7	¿El proceso de certificación de la ejecución presupuestaria ha sido supervisado por una entidad externa o auditoría?			
ACUERDO DE GASTOS				
8	¿Los acuerdos de gastos han sido aprobados formalmente por las autoridades competentes del Gobierno Regional de Huánuco?			

ANEXO 4

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Consentimiento informado

"AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

SUMILLA: SOLICITO HACER DE
SU CONOCIMIENTO LA
APLICACIÓN DE 1 ENCUESTA Y
1 FICHA DE RECOLECCIÓN DE
DATOS.

Sr. Ronald acuña sobrados.
Gerente General Regional
Gobierno Regional de Huánuco

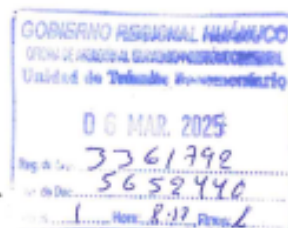
Yo, Rocío Vila Zúñiga identificada con DNI N° 44417980 con domicilio en Jr. Crespo Castillo N° 1003, me dirijo ante usted con el debido respeto y expongo: Que, en atención al Art.2 Inciso 20 de la Constitución Política del Perú (derecho de petición) recurro a su digno despacho a efectos de SOLICITAR ordene a quien corresponda, permita a la suscrita el acceso a sus instalaciones con la finalidad de ejecutar una encuesta a los colaboradores del Gobierno Regional de Huánuco con los fines de consignar información verídica para el desarrollo del trabajo de investigación (tesis) denominada "**El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023**", para la obtención del grado de Maestra en Ciencias Administrativas, con mención en Gestión Pública. Teniendo en consideración las exigencias actuales de la SUNEDU el cual es de conocimiento público, que, para la obtención del grado, es la ejecución de la tesis resulta indispensable, dentro de los cuales la información requerida es de suma importancia para el desarrollo de mi tema.

POR LO EXPUESTO:

Ruego a usted acceder a lo solicitado por ser de justicia.



Rocío Vila Zúñiga
DNI: 44417980





GERENCIA REGIONAL
DE ADMINISTRACIÓN

SUB GERENCIA DE GESTIÓN
DE RECURSOS HUMANOS.

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"

Huánuco, 09 de abril de 2025

CARTA N° 151 - 2025 - GRH-GRA/SGGRH.

Srta.
Rocío Vila Zuñiga
Jr. Crespo Castillo N° 1003

HUÁNUCO. -

Cel. 964356040

ASUNTO : SOBRE AUTORIZACION PARA APLICAR ENCUESTA

REFERENCIA : a) SOLICITUD S/N REG. DOC N° 5651440
b) INFORME N° 177-2025-GRH-GRPPAT/SGPE

Es grato dirigirme a Usted, para saludarlo cordialmente a nombre del Gobierno Regional Huánuco, para comunicarle en mérito al documento de la referencia a), sobre su solicitud de aplicar la técnica de encuesta, en atención al desarrollo del trabajo de investigación (TESIS) titulado "El Presupuesto Participativo y la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco 2023".

Al respecto y visto el documento de la referencia b), se le autoriza el permiso del instrumento a utilizar de acuerdo a la población especificada.

Sin otro en particular, reitero las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente,

Firmado digitalmente por:
ASTRO DIONICIO Katherine
Carol FAU 20489250731 soft
Motivo: Day Meta Bueno
Fecha: 03/04/2025 17:31:02-0500

Firmado digitalmente por:
FLORIDA PONCE Nami FAU
20489250731 soft
Motivo: Soy el autor del
documento
Fecha: 10/04/2025 16:29:35-0500

Documento firmado digitalmente
NAMI FLORIDA PONCE
SUB GERENTE

ANEXO 5

RESULTADO DEL ANÁLISIS DOCUMENTAL



Instrumento de recolección de datos

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA.

REGISTRO DOCUMENTARIO

Proyecto de Investigación: El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.				
Investigador:		Rocio Vila Zúñiga.		
Fecha:		Diciembre del 2024.		
Objetivo: Analizar de qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.				
FASE DE PREPARACIÓN				
N°	PREGUNTAS	SI	NO	OBSERVACIONES
1	¿Existen documentos que detallan los mecanismos de participación para los colaboradores del Gobierno Regional de Huánuco?	X		
FASE DE CONCERTACIÓN				
2	¿Se han documentado las reuniones de concertación del presupuesto participativo?	X		
FASE DE COORDINACIÓN				
3	¿Se han registrado las decisiones tomadas durante las reuniones de coordinación del presupuesto participativo?	X		
FASE DE FORMALIZACIÓN				
4	¿Los documentos de formalización incluyen la firma de los responsables del presupuesto participativo?	X		
ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA				
5	¿Se han aprobado oficialmente las asignaciones presupuestarias para la ejecución de los proyectos?		X	PARCIAL MONTE, MUCHAS VECES IMPONEN PROYECTOS NO PROMISORIOS PPR.
MARCO NORMATIVO				
6	¿Los documentos de ejecución presupuestaria están alineados con las leyes y reglamentos vigentes del Gobierno Regional de Huánuco?		X	Falta de articulación entre los sistemas administrativos y los entes rectores.
CERTIFICACIÓN				
7	¿El proceso de certificación de la ejecución presupuestaria ha sido supervisado por una entidad externa o auditoría?		X	ESTO ESTÁ INCLUIDO DENTRO DE LA AUDITORÍA DE UNA OBRAS.
ACUERDO DE GASTOS				
8	¿Los acuerdos de gastos han sido aprobados formalmente por las autoridades competentes del Gobierno Regional de Huánuco?	X		



Instrumento de recolección de datos

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA.

REGISTRO DOCUMENTARIO

Proyecto de Investigación: El presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.				
Investigador:		Rocio Vila Zúñiga.		
Fecha:		Diciembre del 2024.		
Objetivo: Analizar de qué manera el presupuesto participativo incide en la ejecución presupuestaria del Gobierno Regional de Huánuco, 2023.				
FASE DE PREPARACIÓN				
N°	PREGUNTAS	SI	NO	OBSERVACIONES
1	¿Existen documentos que detallan los mecanismos de participación para los colaboradores del Gobierno Regional de Huánuco?	X		Registro de Asistencia y Actas, asimismo R.E.P. que reconoce a los Agentes Pol.
FASE DE CONCERTACIÓN				
2	¿Se han documentado las reuniones de concertación del presupuesto participativo?	X		Acta de Priorización
FASE DE COORDINACIÓN				
3	¿Se han registrado las decisiones tomadas durante las reuniones de coordinación del presupuesto participativo?	X		Registro de Asistencia
FASE DE FORMALIZACIÓN				
4	¿Los documentos de formalización incluyen la firma de los responsables del presupuesto participativo?	X		Acta del taller del presupuesto participativo
ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA				
5	¿Se han aprobado oficialmente las asignaciones presupuestarias para la ejecución de los proyectos?		X	oficialmente desconoce el proceso
MARCO NORMATIVO				
6	¿Los documentos de ejecución presupuestaria están alineados con las leyes y reglamentos vigentes del Gobierno Regional de Huánuco?	X		El GORHCO, cumple con los instrumentos de gestión (PEI, POI)
CERTIFICACIÓN				
7	¿El proceso de certificación de la ejecución presupuestaria ha sido supervisado por una entidad externa o auditoría?	X		HRE o algún auditor externo lo realizan
ACUERDO DE GASTOS				
8	¿Los acuerdos de gastos han sido aprobados formalmente por las autoridades competentes del Gobierno Regional de Huánuco?	X		El Consejo Regional aprueba acuerdos según su competencia

ANEXO 6

APLICACIÓN DE ENCUESTAS

Instrumento de recolección de datos

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA.

CUESTIONARIO

Estimado (a) funcionario, con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023" para el cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas de nuestro instrumento de estudio.

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 Totalmente de acuerdo:

	1	2	3	4	5
	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Preguntas					
VARIABLE INDEPENDIENTE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO					
Dimensión: Fase de preparación					
1.					5
¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?					
2.					5
¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?					
Dimensión: Fase de concertación					
3.				3	
¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?					
4.					5
¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?					
Dimensión: Fase de coordinación					
5.					4
¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?					
6.					4
¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?					
Dimensión: Fase de formalización					
7.				3	
¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?					
8.					5
¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?					
VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
Dimensión: Asignación presupuestaria					
9.				3	
¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?					
10.					5
¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?					
Dimensión: Marco normativo					
11.					4
¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?					
12.					4
¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?					
Dimensión: Certificación					
13.					4
¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?					
14.				2	
¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?					
Dimensión: Acuerdo de gastos					
15.					5
¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?					
16.				2	
¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?					

Muchas gracias.

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO

Estimado (a) funcionario, con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023" para el cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas de nuestro instrumento de estudio.

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 Totalmente de acuerdo:

	1	2	3	4	5
	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Preguntas	Escala de medición				
	1	2	3	4	5
VARIABLE INDEPENDIENTE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO					
Dimensión: Fase de preparación					
1. ¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?					X
2. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?				X	
Dimensión: Fase de concertación					
3. ¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?				X	
4. ¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?					X
Dimensión: Fase de coordinación					
5. ¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?					X
6. ¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?				X	
Dimensión: Fase de formalización					
7. ¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?					X
8. ¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?				X	
VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
Dimensión: Asignación presupuestaria					
9. ¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?				X	
10. ¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?				X	
Dimensión: Marco normativo					
11. ¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?				X	
12. ¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?				X	
Dimensión: Certificación					
13. ¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?				X	
14. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?				X	
Dimensión: Acuerdo de gastos					
15. ¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?					X
16. ¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?					X

Muchas gracias.

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO

Estimado (a) funcionario, con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023" para el cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas de nuestro instrumento de estudio.

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5

Totalmente de acuerdo:

	1	2	3	4	5
	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Preguntas					Escala de medición
					1 2 3 4 5
VARIABLE INDEPENDIENTE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO					
Dimensión: Fase de preparación					
1.	¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?				2
2.	¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?				1
Dimensión: Fase de concertación					
3.	¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?				3
4.	¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?				5
Dimensión: Fase de coordinación					
5.	¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?				4
6.	¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?				5
Dimensión: Fase de formalización					
7.	¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?				4
8.	¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?				4
VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
Dimensión: Asignación presupuestaria					
9.	¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?				1
10.	¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?				1
Dimensión: Marco normativo					
11.	¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?				1
12.	¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?				1
Dimensión: Certificación					
13.	¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?				1
14.	¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?				4
Dimensión: Acuerdo de gastos					
15.	¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?				1
16.	¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?				1

Muchas gracias.

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO

Estimado (a) funcionario, con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023" para el cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas de nuestro instrumento de estudio.

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 Totalmente de acuerdo:

	1	2	3	4	5
	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Preguntas	Escala de medición				
	1	2	3	4	5
VARIABLE INDEPENDIENTE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO					
Dimensión: Fase de preparación					
1. ¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?					X
2. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?		X			
Dimensión: Fase de concertación					
3. ¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?					X
4. ¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?					X
Dimensión: Fase de coordinación					
5. ¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?					X
6. ¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?					X
Dimensión: Fase de formalización					
7. ¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?					X
8. ¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?					X
VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
Dimensión: Asignación presupuestaria					
9. ¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?		X			
10. ¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?				X	
Dimensión: Marco normativo					
11. ¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?					X
12. ¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?					X
Dimensión: Certificación					
13. ¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?					X
14. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?		X			
Dimensión: Acuerdo de gastos					
15. ¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?				X	X
16. ¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?					

Muchas gracias.

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO

Estimado (a) funcionario, con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO REGIONAL DE HUÁNUCO, 2023" para el cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas de nuestro instrumento de estudio.

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 Totalmente de acuerdo:

	1	2	3	4	5
	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Preguntas	Escala de medición				
	1	2	3	4	5
VARIABLE INDEPENDIENTE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO					
Dimensión: Fase de preparación					
1. ¿El Gobierno Regional de Huánuco emplea diversos medios de comunicación (como televisión o redes sociales) para difundir el proceso de presupuesto participativo en la fase de preparación?					4
2. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ofrece programas de capacitación adecuados para los agentes participativos en el proceso del presupuesto participativo?					1
Dimensión: Fase de concertación					
3. ¿Sientes que los talleres realizados brindan un espacio adecuado para compartir ideas y soluciones sobre los problemas regionales?					2
4. ¿Los acuerdos y compromisos establecidos en la fase de concertación son formalizados de manera adecuada mediante la firma del Acta de Acuerdos y la creación del Comité de Vigilancia?					4
Dimensión: Fase de coordinación					
5. ¿Los proyectos de inversión priorizados por la comunidad y las autoridades están debidamente articulados con los planes de desarrollo regional, lo que garantiza su alineación con las necesidades locales?					2
6. ¿La coordinación entre las políticas gubernamentales y las iniciativas participativas fortalece la capacidad del Estado para implementar proyectos de desarrollo que respondan a las necesidades locales?					1
Dimensión: Fase de formalización					
7. ¿Los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) son adecuadamente alineados con las prioridades del presupuesto participativo antes de ser incluidos en el Presupuesto Institucional Anual (PIA)?					3
8. ¿La Rendición de Cuentas se realiza de manera oportuna, permitiendo evaluar adecuadamente el progreso de los proyectos y las acciones acordadas durante el presupuesto participativo?					3
VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
Dimensión: Asignación presupuestaria					
9. ¿La programación presupuestaria realizada por el Gobierno Regional de Huánuco se ajusta adecuadamente al tiempo y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos previstos?					3
10. ¿El proceso de evaluación de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco permite medir con precisión los resultados físicos y financieros alcanzados en relación con los objetivos planteados?					4
Dimensión: Marco normativo					
11. ¿Durante la ejecución presupuestaria, se cumplen con todas las normas y regulaciones?					3
12. ¿Se utilizan metodologías estandarizadas para la ejecución presupuestaria?					3
Dimensión: Certificación					
13. ¿El proceso de asegurar los fondos necesarios para cada gasto se realiza de manera adecuada antes de que se comprometan los recursos del Gobierno Regional de Huánuco?					5
14. ¿El Gobierno Regional de Huánuco ha logrado alcanzar los objetivos financieros establecidos para el año, gestionando eficientemente los recursos disponibles?					5
Dimensión: Acuerdo de gastos					
15. ¿En el Gobierno Regional de Huánuco, los trámites legales necesarios para la ejecución presupuestaria se realizan de acuerdo con la normativa vigente?					3
16. ¿Los recursos financieros aprobados en el presupuesto anual se utilizan eficientemente para la adquisición de bienes y contratación de servicios?					4

Muchas gracias.

Anexo 06: Panel fotográfico

